

2026年度設備投資計画調査 特別アンケート

企業行動に関する意識調査結果(大企業)

	頁
I. 調査要領	1
II. 調査結果	2
III. 参考	40

- お問い合わせ先 - 産業・地域調査部 高田 E-mail capex@dbj.jp

I. 調査要領

特別アンケート 企業行動に関する意識調査結果 2026年6月(大企業)

1.調査目的

足元の重要テーマに関する企業の意識や見通しなどを把握することを目的に実施。

2.調査方法

アンケート方式

3.調査時期

2026年6月30日(火)を期日として実施。

4.調査の対象企業

2025・2026・2027年度 設備投資計画調査の対象企業

(原則資本金10億円以上の大企業)

対 象	回答状況※		
	(回答率)	製造業	非製造業
大企業(資本金10億円以上) 2,756社	829社 (30.1%)	354社	475社

※ 各設問毎の回答社数は上記を下回るものが多い。

5.設問内容

問1. 事業全般

問2. 国内設備投資(単体)

問3. 企業価値向上に向けた施策

問4. 人的投資

問5. カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

問7. デジタル化

(注)なお、各ページの網掛けは、回答の多かった3つの選択肢を色の濃い順に表す。

Ⅱ. 調査結果

問1. 事業全般

(1) 貴社(単体)の2025年度末時点の従業員数(契約社員、臨時職員及びパート職員等を含む)をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. ~100人	2. 101人 ~300人	3. 301人 ~1,000人	4. 1,001 人~2,000 人	5. 2,001 人~
製造業合計	341	3.5	14.4	40.2	18.8	23.2
食品	21	4.8	19.0	19.0	23.8	33.3
繊維	12	8.3	16.7	58.3	16.7	
紙・パルプ	12			58.3	16.7	25.0
化学	56	10.7	16.1	26.8	16.1	30.4
石油	3			33.3		66.7
窯業・土石	16	6.3	31.3	43.8	18.8	
鉄鋼	19		21.1	42.1	26.3	10.5
非鉄金属	18	5.6	11.1	38.9		44.4
一般機械	56		16.1	53.6	14.3	16.1
電気機械	38		15.8	47.4	23.7	13.2
精密機械	12		8.3	41.7	25.0	25.0
輸送用機械	39		2.6	30.8	25.6	41.0
その他製造業	39	5.1	15.4	41.0	20.5	17.9
非製造業合計	461	23.0	18.0	23.4	13.0	22.6
電力・ガス	53	45.3	18.9	11.3	7.5	17.0
建設	63	3.2	6.3	34.9	22.2	33.3
不動産	63	47.6	25.4	11.1	7.9	7.9
卸売・小売	94	8.5	14.9	22.3	13.8	40.4
運輸	102	18.6	23.5	29.4	12.7	15.7
通信・情報	42	31.0	16.7	19.0	14.3	19.0
リース	12	16.7	25.0	33.3	8.3	16.7
サービス	28	21.4	17.9	28.6	14.3	17.9
その他非製造業	4	50.0		50.0		
全産業合計	802	14.7	16.5	30.5	15.5	22.8

問1. 事業全般

(2) 貴社事業の①ダウンサイドリスクおよび②成長機会となる外部要因について、それぞれご回答ください(5つまでの複数回答)。

①ダウンサイドリスク

	社数	1. 米国景気	2. 欧州景気	3. 中国景気	4. 新興国経済	5. 米中対立(台湾有事等)	6. 中国の対日政策	7. 保護主義(関税等)	8. 中東情勢	9. ウクライナ情勢	10. 調達リスク(地政学要因等)	11. 物価上昇	12. 人件費上昇	13. 金利上昇・調達環境変化	14. 資産価格変動
製造業合計	328	32.0	14.3	36.0	5.8	12.5	4.9	14.3	44.5	5.5	40.2	59.1	37.5	22.0	4.6
食品	20	15.0	10.0	5.0	5.0	5.0			40.0		45.0	70.0	50.0	45.0	
繊維	12		8.3	33.3			8.3	8.3	75.0	8.3	33.3	66.7	33.3		8.3
紙・パルプ	12	16.7	8.3	8.3			8.3		75.0	16.7	58.3	50.0	58.3	16.7	
化学	50	38.0	12.0	42.0	4.0	10.0	4.0	18.0	46.0	4.0	42.0	54.0	26.0	16.0	8.0
石油	3								100.0		33.3	33.3	33.3	66.7	
窯業・土石	17	5.9		11.8	5.9		17.6	5.9	35.3	11.8	64.7	76.5	47.1	29.4	
鉄鋼	19	26.3	15.8	31.6		10.5		10.5	26.3		52.6	68.4	52.6	31.6	
非鉄金属	16	12.5		31.3		25.0		25.0	56.3		50.0	50.0	25.0	18.8	18.8
一般機械	55	43.6	16.4	45.5	3.6	14.5	3.6	20.0	29.1	3.6	36.4	67.3	34.5	18.2	3.6
電気機械	38	44.7	23.7	50.0	13.2	26.3	5.3	13.2	44.7		44.7	55.3	21.1	10.5	
精密機械	12	25.0	25.0	58.3		16.7		8.3	33.3		25.0	50.0	41.7	25.0	
輸送用機械	38	47.4	21.1	34.2	7.9	13.2	7.9	13.2	39.5	7.9	23.7	55.3	44.7	26.3	2.6
その他製造業	36	30.6	13.9	38.9	13.9	11.1		13.9	47.2	16.7	38.9	52.8	47.2	27.8	11.1
非製造業合計	450	9.3	1.8	8.2	1.1	3.3	4.0	3.8	30.2	7.8	30.0	72.7	54.7	40.7	6.9
電力・ガス	50	4.0			2.0			2.0	36.0	24.0	28.0	62.0	24.0	44.0	4.0
建設	62	4.8		1.6		1.6		3.2	41.9	11.3	61.3	88.7	74.2	38.7	
不動産	60	6.7	1.7	6.7			3.3		21.7	1.7	30.0	81.7	58.3	58.3	16.7
卸売・小売	95	18.9	4.2	20.0	2.1	7.4	8.4	7.4	35.8	4.2	28.4	69.5	52.6	35.8	4.2
運輸	100	10.0	3.0	11.0	1.0	5.0	6.0	6.0	32.0	7.0	25.0	68.0	53.0	38.0	7.0
通信・情報	39	2.6							5.1	2.6	10.3	84.6	64.1	28.2	5.1
リース	12	8.3		8.3	8.3				33.3		16.7	41.7	58.3	83.3	8.3
サービス	28	10.7		3.6		7.1	7.1		25.0	10.7	17.9	60.7	57.1	32.1	10.7
その他非製造業	4							25.0			50.0	75.0	50.0		50.0
全産業合計	778	18.9	7.1	19.9	3.1	7.2	4.4	8.2	36.2	6.8	34.3	67.0	47.4	32.8	5.9

②成長機会

	社数	1. 米国景気	2. 欧州景気	3. 中国景気	4. 新興国経済	5. 米中対立(台湾有事等)	6. 中国の対日政策	7. 保護主義(関税等)	8. 中東情勢	9. ウクライナ情勢	10. 調達リスク(地政学要因等)	11. 物価上昇	12. 人件費上昇	13. 金利上昇・調達環境変化	14. 資産価格変動
製造業合計	315	35.2	19.0	32.4	22.9	2.2	0.3	1.6	3.2	0.6	1.6	5.7	1.9	1.0	2.9
食品	19	10.5	10.5	10.5	5.3	5.3		5.3			5.3	5.3			
繊維	11	18.2	18.2	27.3	9.1		9.1					18.2			
紙・パルプ	12	50.0	41.7	50.0	25.0				8.3			16.7			
化学	45	35.6	17.8	44.4	17.8	2.2			6.7		2.2	8.9	2.2		4.4
石油	2	100.0		50.0	50.0										
窯業・土石	17	35.3	23.5	29.4	23.5										
鉄鋼	18	22.2	27.8	38.9	16.7						5.6	5.6	5.6		5.6
非鉄金属	16	25.0	6.3	12.5	6.3			6.3	6.3						12.5
一般機械	53	47.2	18.9	28.3	26.4	1.9		1.9	3.8	1.9		5.7	1.9		3.8
電気機械	38	31.6	26.3	34.2	26.3				2.6		2.6				
精密機械	12	33.3	33.3	58.3	25.0	16.7						8.3			
輸送用機械	37	45.9	13.5	29.7	37.8	2.7		2.7	5.4	2.7	2.7	2.7	2.7	5.4	
その他製造業	35	31.4	11.4	28.6	25.7	2.9		2.9				8.6	5.7	2.9	5.7
非製造業合計	429	11.2	5.4	10.7	6.8	0.9	2.3	0.7	3.0	0.7	1.2	8.4	3.5	5.1	5.6
電力・ガス	47	2.1	2.1	2.1				2.1	2.1		2.1			2.1	
建設	62	4.8	1.6		8.1	1.6			4.8			4.8	1.6	3.2	
不動産	54	9.3	3.7	7.4	3.7		1.9		1.9		3.7	14.8	1.9	9.3	27.8
卸売・小売	94	14.9	3.2	16.0	8.5	1.1	4.3		1.1		1.1	13.8	6.4	2.1	2.1
運輸	97	19.6	11.3	21.6	11.3	2.1	4.1	2.1	6.2	2.1		4.1	2.1	5.2	3.1
通信・情報	36										2.8	8.3	8.3	8.3	5.6
リース	10	10.0	10.0	10.0	20.0							20.0		40.0	10.0
サービス	26	19.2	15.4	15.4	3.8		3.8		3.8	3.8		11.5	7.7		
その他非製造業	3														33.3
全産業合計	744	21.4	11.2	19.9	13.6	1.5	1.5	1.1	3.1	0.7	1.3	7.3	2.8	3.4	4.4

(単位、%)

	15. 為替 変動	16. インフ ラ老朽化	17. 人的 資本開発	18. 人手・ 後継者不足	19. 高齢 化社会	20. 健康 志向	21. 防衛 費増加	22. 規制 緩和	23. 内外 の環境・ サステナ 政策見直 し	24. 内外 の産業政 策見直し (経済安保 等)	25. 感染 症対策	26. 気候 変動・自 然災害激 甚化	27. サス テナビリ ティ対応	28. 新技 術(AI等)	29. サイ バーリス ク	30. その 他
製造業合計	38.7	6.1	1.5	26.5	2.7			0.3	0.3	3.4	0.9	6.4	1.5	0.6	3.4	2.7
食品	30.0	20.0	5.0	35.0	5.0						5.0	20.0				5.0
繊維	58.3	8.3	8.3	41.7								16.7	8.3		8.3	
紙・パルプ	58.3	16.7		66.7	8.3			8.3							8.3	
化学	50.0	6.0		22.0						6.0	4.0	8.0	6.0		2.0	4.0
石油		33.3										66.7				
窯業・土石	41.2			64.7												11.8
鉄鋼	36.8	5.3		15.8												5.3
非鉄金属	75.0	6.3		43.8					6.3			12.5			6.3	6.3
一般機械	29.1	5.5	3.6	18.2	3.6					5.5		3.6		1.8	3.6	1.8
電気機械	26.3	2.6		15.8						2.6		2.6			5.3	
精密機械	25.0			8.3						16.7		8.3	8.3	8.3	16.7	
輸送用機械	39.5	2.6		26.3	7.9					5.3		2.6				2.6
その他製造業	33.3	5.6	2.8	22.2	5.6							5.6			2.8	
非製造業合計	22.2	19.6	2.9	36.9	8.0		0.2	1.1	3.1	2.4	3.8	21.6	2.2	1.6	10.7	1.8
電力・ガス	34.0	22.0	2.0	10.0					12.0	6.0	2.0	54.0	4.0			4.0
建設	12.9		1.6	75.8	11.3				1.6	1.6		1.6	1.6		11.3	
不動産	13.3	30.0		21.7	8.3		1.7				6.7	16.7	1.7		11.7	3.3
卸売・小売	35.8	8.4		31.6	9.5			3.2	2.1	3.2	4.2	21.1	4.2	2.1	11.6	1.1
運輸	21.0	36.0	1.0	45.0	10.0			1.0	3.0	2.0	4.0	29.0		1.0	4.0	
通信・情報	5.1	23.1	17.9	23.1	10.3			2.6		2.6	2.6	5.1	2.6	5.1	28.2	2.6
リース	33.3		8.3	41.7												8.3
サービス	14.3	21.4	7.1	39.3	3.6				7.1	3.6	10.7	28.6	3.6	7.1	14.3	3.6
その他非製造業	50.0			25.0											25.0	25.0
全産業合計	29.2	13.9	2.3	32.5	5.8		0.1	0.8	1.9	2.8	2.6	15.2	1.9	1.2	7.6	2.2

(単位、%)

	15. 為替 変動	16. インフ ラ老朽化	17. 人的 資本開発	18. 人手・ 後継者不足	19. 高齢 化社会	20. 健康 志向	21. 防衛 費増加	22. 規制 緩和	23. 内外 の環境・ サステナ 政策見直 し	24. 内外 の産業政 策見直し (経済安保 等)	25. 感染 症対策	26. 気候 変動・自 然災害激 甚化	27. サス テナビリ ティ対応	28. 新技 術(AI等)	29. サイ バーリス ク	30. その 他
製造業合計	13.0	15.9	13.7	6.7	6.7	11.4	10.2	7.3	14.3	18.4	4.4	12.4	25.4	38.7	1.3	1.3
食品	5.3	10.5	42.1	10.5	21.1	47.4			15.8	10.5	10.5	36.8	47.4			5.3
繊維	27.3	9.1			9.1	27.3		18.2	18.2	18.2	9.1	27.3	36.4	27.3		
紙・パルプ		8.3	8.3		8.3				50.0	8.3			58.3	25.0		
化学	24.4	6.7	13.3		15.6	24.4		8.9	8.9	20.0	13.3	11.1	24.4	35.6	2.2	
石油									50.0	50.0				50.0		
窯業・土石	5.9	35.3	11.8			5.9	11.8		23.5	11.8		29.4	35.3	47.1		5.9
鉄鋼	5.6	16.7	16.7	11.1			22.2			16.7		5.6	22.2	27.8		
非鉄金属	18.8	25.0	12.5		6.3	6.3	18.8		12.5	18.8		6.3	25.0	75.0		
一般機械	13.2	22.6	13.2	15.1	5.7	3.8	15.1	3.8	11.3	20.8		11.3	22.6	35.8	1.9	1.9
電気機械	7.9	26.3	7.9	13.2	2.6	2.6	10.5	10.5	7.9	18.4	7.9	21.1	23.7	42.1	5.3	
精密機械			8.3	8.3	8.3	16.7		16.7	25.0	25.0		8.3	8.3	58.3		
輸送用機械	18.9	8.1	13.5				24.3	16.2	5.4	13.5		8.1	21.6	32.4		2.7
その他製造業	11.4	14.3	14.3	8.6	5.7	17.1	5.7	8.6	25.7	25.7	5.7	11.4	20.0	31.4		
非製造業合計	8.4	18.9	17.7	7.2	8.9	13.3	7.0	14.9	11.7	14.7	1.4	16.6	28.4	39.6	2.3	6.5
電力・ガス	8.5	2.1	17.0			2.1		17.0	31.9	21.3		29.8	48.9	36.2		6.4
建設	1.6	85.5	14.5	4.8	1.6	1.6	33.9		8.1	6.5	22.6	1.6	45.2	35.5	43.5	
不動産	5.6	5.6	18.5	5.6	14.8	11.1		13.0	5.6	9.3		7.4	29.6	25.9		9.3
卸売・小売	10.6	9.6	21.3	6.4	17.0	31.9	4.3	10.6	10.6	10.6	3.2	13.8	24.5	36.2	3.2	5.3
運輸	13.4	5.2	17.5	7.2	5.2	9.3	2.1	22.7	12.4	17.5	1.0	6.2	26.8	37.1	1.0	10.3
通信・情報		8.3	13.9	16.7	8.3	5.6	2.8	8.3	8.3	11.1	2.8	8.3	11.1	75.0	16.7	5.6
リース		30.0	10.0	20.0			10.0	30.0	10.0				30.0	30.0		
サービス	15.4	11.5	23.1	15.4	15.4	26.9	3.8	19.2	7.7	11.5		11.5	19.2	42.3		7.7
その他非製造業	33.3	33.3		33.3	33.3	33.3		33.3						33.3		33.3
全産業合計	10.3	17.6	16.0	7.0	7.9	12.5	8.3	11.7	12.8	16.3	2.7	14.8	27.2	39.2	1.9	4.3

【その他の具体例】①ダウンサイドリスク

	業種	具体事例
製造業	食品	供給制約
	化学	国内財政政策、各種制度改革(薬価)
	窯業・土石	資源価格の要因、カーボンニュートラル対策
	鉄鋼	日本国内内需の停滞、資源価格高、TC/RC(製錬マージン)の悪化
	輸送用機械	人口減少
非製造業	卸売・小売	人権問題
	不動産	工事費の高騰、資産経年劣化及び補修
	電力	燃料価格の上昇(石炭)、風況
	通信・情報	供給制約

【その他の具体例】②成長機会

	業種	具体事例
製造業	食品	供給制約
	窯業・土石	事前復興事業
	一般機械	新製品の市場投入
	輸送用機械	新製品開発等
非製造業	卸売・小売	インバウンドの拡大、新規出店・生産性改善、消費者の節約志向の高まり
	不動産	公共投資、地域経済の発展、国内景気
	運輸	インバウンドの拡大、国内景気、コンパクトシティ、沿線開発、沿線人口の増加
	電力	風況
	ガス	都市再開発
	通信・情報	競合他社の衰退
	サービス	学校教育改革、入試制度改革

問1. 事業全般

(3) 燃料費・電力費・人件費・資材費・建築費などの高騰を販売価格に転嫁できていますか。

(単位、%)

	社数	1. 価格転嫁できている	2. 一部転嫁できているが十分ではない	3. 価格転嫁できていない
製造業合計	326	15.3	80.1	4.6
食品	20	20.0	70.0	10.0
繊維	12	16.7	83.3	
紙・パルプ	12	8.3	91.7	
化学	50	10.0	76.0	14.0
石油	3	33.3	66.7	
窯業・土石	17	17.6	82.4	
鉄鋼	19	5.3	89.5	5.3
非鉄金属	16	12.5	75.0	12.5
一般機械	53	17.0	83.0	
電気機械	38	21.1	78.9	
精密機械	12	16.7	75.0	8.3
輸送用機械	39	20.5	74.4	5.1
その他製造業	35	11.4	88.6	
非製造業合計	435	15.6	64.8	19.5
電力・ガス	49	34.7	44.9	20.4
建設	61	19.7	78.7	1.6
不動産	58	13.8	72.4	13.8
卸売・小売	90	20.0	62.2	17.8
運輸	98	7.1	59.2	33.7
通信・情報	38	2.6	71.1	26.3
リース	12	16.7	66.7	16.7
サービス	25	8.0	80.0	12.0
その他非製造業	4	25.0	25.0	50.0
全産業合計	761	15.5	71.4	13.1

問2. 国内設備投資(単体)

(1) 政府による戦略 17 分野選定を受けて、貴社が特に強化する分野を①の中から最大3つまで選択し、それぞれの投資方針を②の選択肢1～4よりご回答ください(強化する分野がない場合、「該当なし」欄に○をご記入ください)。

①強化する分野

	社数	1. AI・半 導体	2. 造船	3. 量子	4. 合成生 物学・バイ オ	5. 航空・ 宇宙	6. デジタ ル・サイ バーセ キュリティ	7. コンテ ンツ	8. フード テック	9. 資源・ エネル ギー安全 保障・GX
製造業合計	316	31.0	4.4		3.5	7.9	13.6		5.1	10.8
食品	18	5.6				5.6	27.8		27.8	
繊維	11	9.1			9.1	9.1	9.1		9.1	
紙・パルプ	12	25.0			8.3		8.3			16.7
化学	47	36.2			14.9	4.3	8.5		12.8	12.8
石油	3					33.3				33.3
窯業・土石	16	31.3				12.5	25.0			25.0
鉄鋼	19	26.3	5.3			15.8				21.1
非鉄金属	16	56.3				18.8	6.3			18.8
一般機械	53	34.0	11.3		1.9	7.5	17.0		5.7	11.3
電気機械	36	38.9				8.3	11.1			11.1
精密機械	12	58.3	8.3		8.3	8.3	8.3			16.7
輸送用機械	39	17.9	15.4			5.1	12.8		2.6	
その他製造業	34	32.4				5.9	23.5			5.9
非製造業合計	431	18.6	1.4	0.2	0.7	2.8	21.6	3.0	2.3	10.9
電力・ガス	46	6.5					6.5			41.3
建設	61	29.5	1.6			1.6	26.2			9.8
不動産	58	13.8		1.7	1.7	1.7	17.2			5.2
卸売・小売	86	20.9			1.2	2.3	25.6	2.3	8.1	9.3
運輸	99	8.1	3.0			7.1	18.2	1.0	1.0	10.1
通信・情報	40	52.5				2.5	35.0	15.0		
リース	10	10.0	10.0				20.0			10.0
サービス	27	11.1	3.7		3.7		25.9	14.8	7.4	
その他非製造業	4						25.0			
全産業合計	747	23.8	2.7	0.1	1.9	5.0	18.2	1.7	3.5	10.8

(単位、%)

	社数	10. 防災・ 国土強 靱化	11. 創薬・ 先端医療	12. フュー ジョンエ ネルギー	13. マテリ アル(重要 鉱物・部 素材)	14. 港湾 ロジスティ クス	15. 防衛 産業	16. 情報 通信	17. 海洋	18. 該当 なし
製造業合計	316	7.6	7.0	0.9	7.0	0.3	5.4	7.6	1.6	34.2
食品	18							11.1	5.6	50.0
繊維	11	9.1			18.2			9.1		54.5
紙・パルプ	12				8.3			8.3		50.0
化学	47		25.5		10.6					27.7
石油	3				33.3					66.7
窯業・土石	16	25.0		6.3			6.3	6.3		37.5
鉄鋼	19	15.8		5.3	15.8		10.5			36.8
非鉄金属	16	6.3			31.3		6.3	25.0		6.3
一般機械	53	11.3	7.5	1.9	5.7	1.9	9.4	3.8		18.9
電気機械	36	8.3	5.6				8.3	22.2	8.3	33.3
精密機械	12	8.3	25.0		8.3					25.0
輸送用機械	39	5.1					12.8	10.3	2.6	43.6
その他製造業	34	8.8	2.9		2.9			2.9		47.1
非製造業合計	431	9.5	1.4	0.2	1.2	4.2	2.3	11.8	0.2	48.5
電力・ガス	46			2.2	2.2			2.2		56.5
建設	61	29.5			1.6	1.6	9.8	6.6	1.6	34.4
不動産	58	6.9	1.7			5.2		5.2		67.2
卸売・小売	86	8.1	2.3		3.5			5.8		48.8
運輸	99	9.1	1.0			14.1	2.0	5.1		54.5
通信・情報	40	2.5					5.0	75.0		12.5
リース	10	20.0						20.0		40.0
サービス	27		7.4					3.7		55.6
その他非製造業	4									75.0
全産業合計	747	8.7	3.7	0.5	3.6	2.5	3.6	10.0	0.8	42.4

問2. 国内設備投資(単体)

(1) 政府による戦略 17 分野選定を受けて、貴社が特に強化する分野を①の中から最大3つまで選択し、それぞれの投資方針を②の選択肢1～4よりご回答ください(強化する分野がない場合、「該当なし」欄に○をご記入ください)。

②それぞれの投資方針

1. AI・半導体

	社数	1. 26 年度中に追加投資を予定	2. 2～3 年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	89	37.1	33.7	28.1	1.1
食品	1			100.0	
繊維	1				100.0
紙・パルプ	3	33.3	66.7		
化学	15	26.7	40.0	33.3	
石油					
窯業・土石	5	20.0	40.0	40.0	
鉄鋼	5	20.0	40.0	40.0	
非鉄金属	8	37.5	25.0	37.5	
一般機械	13	61.5	15.4	23.1	
電気機械	14	42.9	42.9	14.3	
精密機械	6	33.3	33.3	33.3	
輸送用機械	7	28.6	28.6	42.9	
その他製造業	11	45.5	36.4	18.2	
非製造業合計	72	40.3	30.6	27.8	1.4
電力・ガス	3	33.3		33.3	33.3
建設	17	35.3	41.2	23.5	
不動産	8	50.0	37.5	12.5	
卸売・小売	14	50.0	28.6	21.4	
運輸	7	57.1	42.9		
通信・情報	19	26.3	21.1	52.6	
リース	1	100.0			
サービス	3	33.3	33.3	33.3	
その他非製造業					
全産業合計	161	38.5	32.3	28.0	1.2

2. 造船

	社数	1. 26 年度中に追加投資を予定	2. 2～3 年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	14	64.3		35.7	
食品					
繊維					
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石					
鉄鋼	1			100.0	
非鉄金属					
一般機械	6	66.7		33.3	
電気機械					
精密機械	1	100.0			
輸送用機械	6	66.7		33.3	
その他製造業					
非製造業合計	5	40.0	20.0	40.0	
電力・ガス					
建設	1	100.0			
不動産					
卸売・小売					
運輸	3		33.3	66.7	
通信・情報					
リース	1	100.0			
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	19	57.9	5.3	36.8	

3. 量子

	社数	1. 26 年度中に追加投資を予定	2. 2～3 年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計					
食品					
繊維					
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石					
鉄鋼					
非鉄金属					
一般機械					
電気機械					
精密機械					
輸送用機械					
その他製造業					
非製造業合計	1			100.0	
電力・ガス					
建設					
不動産	1			100.0	
卸売・小売					
運輸					
通信・情報					
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	1			100.0	

4. 合成生物学・バイオ

	社数	1. 26 年度中に追加投資を予定	2. 2～3 年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	11	54.5	27.3	18.2	
食品					
繊維	1	100.0			
紙・パルプ	1	100.0			
化学	7	28.6	42.9	28.6	
石油					
窯業・土石					
鉄鋼					
非鉄金属					
一般機械	1	100.0			
電気機械					
精密機械	1	100.0			
輸送用機械					
その他製造業					
非製造業合計	1	100.0			
電力・ガス					
建設					
不動産	1	100.0			
卸売・小売					
運輸					
通信・情報					
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	12	58.3	25.0	16.7	

5. 航空・宇宙

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	20	20.0	20.0	50.0	10.0
食品	1			100.0	
繊維	1	100.0			
紙・パルプ					
化学	2		50.0	50.0	
石油					
窯業・土石	2			100.0	
鉄鋼	3			66.7	33.3
非鉄金属	2	50.0		50.0	
一般機械	2	100.0			
電気機械	3		33.3	66.7	
精密機械	1				100.0
輸送用機械	2		100.0		
その他製造業	1			100.0	
非製造業合計	10	20.0	40.0	40.0	
電力・ガス					
建設	1			100.0	
不動産					
卸売・小売	1		100.0		
運輸	7	28.6	28.6	42.9	
通信・情報	1		100.0		
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	30	20.0	26.7	46.7	6.7

6. デジタル・サイバーセキュリティ

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	34	29.4	35.3	35.3	
食品	5	20.0		80.0	
繊維	1	100.0			
紙・パルプ	1	100.0			
化学	3	33.3	66.7		
石油					
窯業・土石	3		66.7	33.3	
鉄鋼					
非鉄金属	1			100.0	
一般機械	7	71.4	28.6		
電気機械	2	50.0	50.0		
精密機械	1			100.0	
輸送用機械	4		50.0	50.0	
その他製造業	6		50.0	50.0	
非製造業合計	87	33.3	28.7	35.6	2.3
電力・ガス	1			100.0	
建設	16	37.5	25.0	37.5	
不動産	10	40.0	20.0	40.0	
卸売・小売	19	26.3	42.1	31.6	
運輸	17	47.1	17.6	29.4	5.9
通信・情報	14	28.6	35.7	28.6	7.1
リース	2	50.0		50.0	
サービス	7	14.3	28.6	57.1	
その他非製造業	1		100.0		
全産業合計	121	32.2	30.6	35.5	1.7

7. コンテンツ

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計					
食品					
繊維					
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石					
鉄鋼					
非鉄金属					
一般機械					
電気機械					
精密機械					
輸送用機械					
その他製造業					
非製造業合計	9	22.2	33.3	44.4	
電力・ガス					
建設					
不動産					
卸売・小売	2			100.0	
運輸	1		100.0		
通信・情報	3		66.7	33.3	
リース					
サービス	3	66.7		33.3	
その他非製造業					
全産業合計	9	22.2	33.3	44.4	

8. フードテック

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	13	23.1	7.7	61.5	7.7
食品	5		20.0	80.0	
繊維	1			100.0	
紙・パルプ					
化学	4	50.0		50.0	
石油					
窯業・土石					
鉄鋼					
非鉄金属					
一般機械	2	50.0		50.0	
電気機械					
精密機械					
輸送用機械	1				100.0
その他製造業					
非製造業合計	10	20.0	30.0	50.0	
電力・ガス					
建設					
不動産					
卸売・小売	7	14.3	42.9	42.9	
運輸	1			100.0	
通信・情報					
リース					
サービス	2	50.0		50.0	
その他非製造業					
全産業合計	23	21.7	17.4	56.5	4.3

9. 資源・エネルギー安全保障・GX

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	30	33.3	16.7	50.0	
食品					
繊維					
紙・パルプ	2	100.0			
化学	6	16.7		83.3	
石油	1	100.0			
窯業・土石	3			100.0	
鉄鋼	3	33.3		66.7	
非鉄金属	3	33.3	33.3	33.3	
一般機械	5	20.0	20.0	60.0	
電気機械	3	33.3	66.7		
精密機械	2		50.0	50.0	
輸送用機械					
その他製造業	2	100.0			
非製造業合計	43	27.9	9.3	58.1	4.7
電力・ガス	17	29.4	5.9	64.7	
建設	5	20.0	20.0	40.0	20.0
不動産	3	66.7		33.3	
卸売・小売	8	25.0	12.5	62.5	
運輸	9	22.2	11.1	55.6	11.1
通信・情報					
リース	1			100.0	
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	73	30.1	12.3	54.8	2.7

10. 防災・国土強靱化

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	21	28.6	9.5	61.9	
食品					
繊維	1	100.0			
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石	4	25.0		75.0	
鉄鋼	3			100.0	
非鉄金属					
一般機械	5	40.0	20.0	40.0	
電気機械	2		50.0	50.0	
精密機械	1			100.0	
輸送用機械	2	50.0		50.0	
その他製造業	3	33.3		66.7	
非製造業合計	34	29.4	29.4	41.2	
電力・ガス					
建設	16	25.0	25.0	50.0	
不動産	3	66.7		33.3	
卸売・小売	5	20.0	60.0	20.0	
運輸	7	42.9	14.3	42.9	
通信・情報	1		100.0		
リース	2		50.0	50.0	
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	55	29.1	21.8	49.1	

11. 創薬・先端医療

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	19	47.4	15.8	36.8	
食品					
繊維					
紙・パルプ					
化学	11	36.4	18.2	45.5	
石油					
窯業・土石					
鉄鋼					
非鉄金属					
一般機械	2	100.0			
電気機械	2	50.0		50.0	
精密機械	3	33.3	33.3	33.3	
輸送用機械					
その他製造業	1	100.0			
非製造業合計	4	25.0	25.0	50.0	
電力・ガス					
建設					
不動産					
卸売・小売	2	50.0		50.0	
運輸	1		100.0		
通信・情報					
リース					
サービス	1			100.0	
その他非製造業					
全産業合計	23	43.5	17.4	39.1	

12. フュージョンエネルギー

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	3	33.3		66.7	
食品					
繊維					
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石	1			100.0	
鉄鋼	1			100.0	
非鉄金属					
一般機械	1	100.0			
電気機械					
精密機械					
輸送用機械					
その他製造業					
非製造業合計	1			100.0	
電力・ガス	1			100.0	
建設					
不動産					
卸売・小売					
運輸					
通信・情報					
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	4	25.0		75.0	

13. マテリアル(重要鉱物・部素材)

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	19	36.8	15.8	42.1	5.3
食品					
繊維	2			50.0	50.0
紙・パルプ	1		100.0		
化学	4	25.0		75.0	
石油	1	100.0			
窯業・土石					
鉄鋼	2		50.0	50.0	
非鉄金属	5	60.0	20.0	20.0	
一般機械	2			100.0	
電気機械					
精密機械	1	100.0			
輸送用機械					
その他製造業	1	100.0			
非製造業合計	4		50.0	25.0	25.0
電力・ガス					
建設	1				100.0
不動産					
卸売・小売	3		66.7	33.3	
運輸					
通信・情報					
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	23	30.4	21.7	39.1	8.7

14. 港湾ロジスティクス

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	1		100.0		
食品					
繊維					
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石					
鉄鋼					
非鉄金属					
一般機械	1		100.0		
電気機械					
精密機械					
輸送用機械					
その他製造業					
非製造業合計	16		18.8	81.3	
電力・ガス					
建設	1			100.0	
不動産	3			100.0	
卸売・小売					
運輸	12		25.0	75.0	
通信・情報					
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	17		23.5	76.5	

15. 防衛産業

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	14	35.7	42.9	21.4	
食品					
繊維					
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石	1		100.0		
鉄鋼	2		100.0		
非鉄金属					
一般機械	4	25.0	25.0	50.0	
電気機械	2	100.0			
精密機械					
輸送用機械	5	40.0	40.0	20.0	
その他製造業					
非製造業合計	8	25.0	12.5	62.5	
電力・ガス					
建設	5	20.0	20.0	60.0	
不動産					
卸売・小売					
運輸	2	50.0		50.0	
通信・情報	1			100.0	
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	22	31.8	31.8	36.4	

16. 情報通信

(単位、%)

	社数	1. 26年度中に追加投資を予定	2. 2～3年以内に追加投資を予定	3. 長期的には追加投資を検討	4. 今後新規参入を検討
製造業合計	19	36.8	26.3	36.8	
食品	2			100.0	
繊維					
紙・パルプ	1		100.0		
化学					
石油					
窯業・土石	1		100.0		
鉄鋼					
非鉄金属	3	100.0			
一般機械	1	100.0			
電気機械	7	28.6	14.3	57.1	
精密機械					
輸送用機械	3	33.3	33.3	33.3	
その他製造業	1		100.0		
非製造業合計	43	34.9	18.6	46.5	
電力・ガス	1	100.0			
建設	4	25.0	75.0		
不動産	2	50.0		50.0	
卸売・小売	4	25.0	50.0	25.0	
運輸	4	50.0		50.0	
通信・情報	26	30.8	11.5	57.7	
リース	2	50.0		50.0	
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	62	35.5	21.0	43.5	

17. 海洋

(単位、%)

	社数	1. 26 年 度中に追 加投資を 予定	2. 2～3 年以内に 追加投資 を予定	3. 長期的 には追加 投資を検 討	4. 今後新 規参入を 検討
製造業合計	4	25.0		75.0	
食品	1			100.0	
繊維					
紙・パルプ					
化学					
石油					
窯業・土石					
鉄鋼					
非鉄金属					
一般機械					
電気機械	2	50.0		50.0	
精密機械					
輸送用機械	1			100.0	
その他製造業					
非製造業合計	1			100.0	
電力・ガス					
建設	1			100.0	
不動産					
卸売・小売					
運輸					
通信・情報					
リース					
サービス					
その他非製造業					
全産業合計	5	20.0		80.0	

問2. 国内設備投資(単体)

(2)①2025 年度国内設備投資の実績が当初計画を下回った場合、②2026 年度国内設備投資計画を押し下げた要因がある場合、それぞれの理由をご回答ください(3つまでの複数回答)。

①2025 年度国内設備投資の実績が当初計画を下回った場合

(単位、%)

	社数	1. 工事費 高騰に伴 う見直し	2. 工期の 遅れ	3. 投資内 容の精 査、無駄 の見直し	4. もともと 確度の低 かった投 資の剥落	5. 国内・ 海外景気 の減速	6. 国際的 な政策の 不確実 性、地政 学リスク	7. 金利上 昇	8. 当初計 画を下回 らず/計画 の押し下 げなし	9. その他
製造業合計	275	10.2	34.9	52.4	23.6	5.1	1.5	0.4	23.6	2.5
食品	18	5.6	44.4	38.9	11.1				33.3	
繊維	9	11.1	55.6	44.4	44.4				22.2	
紙・パルプ	11	18.2	45.5	36.4	27.3				36.4	
化学	40	5.0	25.0	57.5	32.5			2.5	20.0	2.5
石油	3	33.3	33.3	66.7						
窯業・土石	16	6.3	43.8	62.5	31.3				18.8	
鉄鋼	17	11.8	41.2	47.1	17.6	5.9			23.5	5.9
非鉄金属	13		38.5	53.8	30.8	15.4	7.7		23.1	7.7
一般機械	41	19.5	39.0	46.3	22.0	4.9			24.4	
電気機械	33	6.1	24.2	57.6	24.2	9.1	3.0		30.3	
精密機械	8		25.0	37.5	12.5				50.0	
輸送用機械	35	2.9	40.0	68.6	20.0	2.9	2.9		11.4	5.7
その他製造業	31	22.6	25.8	45.2	19.4	16.1	3.2		22.6	6.5
非製造業合計	368	17.7	27.4	36.4	24.5	0.8	0.3	1.6	37.2	3.0
電力・ガス	44	9.1	31.8	45.5	18.2				36.4	2.3
建設	49	6.1	6.1	42.9	34.7	2.0			34.7	8.2
不動産	53	22.6	30.2	32.1	26.4	1.9		1.9	43.4	
卸売・小売	73	24.7	12.3	28.8	26.0	1.4			42.5	4.1
運輸	87	20.7	44.8	36.8	23.0		1.1	5.7	29.9	1.1
通信・情報	30	3.3	36.7	50.0	20.0				36.7	
リース	9	22.2	22.2	33.3	22.2				33.3	11.1
サービス	20	30.0	25.0	25.0	20.0				45.0	5.0
その他非製造業	3	33.3	66.7						33.3	
全産業合計	643	14.5	30.6	43.2	24.1	2.6	0.8	1.1	31.4	2.8

【その他の具体例】①2025年度実績

	業種	具体事例
製造業	非鉄金属	一部設備の稼働停止
	一般機械	キャッシュの創出
	輸送用機械	得意先の開発延期、関税影響等の情勢に合わせ費用削減
非製造業	卸売・小売	適切な出店場所がなかった
	ガス	建仮計上タイミングのズレ
	サービス	開発の遅れ、固定資産ではなくサブスクなど費用計上となるものが多かった

問2. 国内設備投資(単体)

(2)①2025 年度国内設備投資の実績が当初計画を下回った場合、②2026 年度国内設備投資計画を押し下げた要因がある場合、それぞれの理由をご回答ください(3つまでの複数回答)。

②2026 年度国内設備投資計画を押し下げた要因がある場合

(単位、%)

	社数	1. 工事費 高騰に伴 う見直し	2. 工期の 遅れ	3. 投資内 容の精 査、無駄 の見直し	4. もともと 確度の低 かった投 資の剥落	5. 国内・ 海外景気 の減速	6. 国際的 な政策の 不確実 性、地政 学リスク	7. 金利上 昇	8. 当初計 画を下回 らず/計画 の押し下 げなし	9. その他
製造業合計	244	12.3	17.6	30.7	11.1	8.6	4.5	1.2	48.8	2.5
食品	17	23.5	29.4	11.8	5.9				64.7	
繊維	9	11.1	11.1	22.2	33.3	22.2	22.2	11.1	44.4	
紙・パルプ	11	9.1		36.4	9.1				63.6	
化学	38	7.9	7.9	31.6	18.4		2.6		57.9	2.6
石油	2		50.0	50.0						
窯業・土石	16	25.0	18.8	18.8	6.3		6.3		43.8	6.3
鉄鋼	12	8.3	41.7	41.7	8.3			8.3	41.7	
非鉄金属	10		20.0	40.0	10.0	30.0	10.0		40.0	10.0
一般機械	38	10.5	15.8	36.8	10.5	7.9	5.3		44.7	
電気機械	28	10.7	25.0	28.6	14.3	14.3		3.6	46.4	3.6
精密機械	8	12.5	12.5			12.5	12.5		62.5	
輸送用機械	28	3.6	21.4	35.7	7.1	3.6			53.6	3.6
その他製造業	27	25.9	11.1	37.0	7.4	25.9	11.1		33.3	3.7
非製造業合計	340	16.8	15.3	27.4	13.2	2.4	0.3	2.9	54.7	1.8
電力・ガス	40	12.5	17.5	27.5	15.0				57.5	5.0
建設	47	6.4	4.3	27.7	17.0	2.1			55.3	6.4
不動産	51	27.5	17.6	21.6	11.8	2.0		5.9	60.8	
卸売・小売	67	19.4	14.9	34.3	14.9	3.0		3.0	46.3	
運輸	74	18.9	18.9	28.4	13.5	1.4	1.4	5.4	56.8	
通信・情報	30	6.7	10.0	30.0	3.3	3.3			60.0	
リース	8	12.5	25.0		12.5				62.5	12.5
サービス	20	25.0	15.0	25.0	5.0	10.0		5.0	50.0	
その他非製造業	3		66.7		66.7					
全産業合計	584	14.9	16.3	28.8	12.3	5.0	2.1	2.2	52.2	2.1

【その他の具体例】②2026年度計画

	業種	具体事例
製造業	化学	投資が一段落したため
	非鉄金属	一部設備の稼働停止
	一般機械	キャッシュの創出
非製造業	建設	取得時期の遅れ
	ガス	建仮計上タイミングの見直し

問2. 国内設備投資(単体)

(3) 2025年度に国内設備投資を(一部)見送った場合、その後の対応をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 計画の 中止	2. 計画の 縮小	3. 計画の 維持
製造業合計	229	9.6	20.1	70.3
食品	11		9.1	90.9
繊維	8			100.0
紙・パルプ	10	20.0	10.0	70.0
化学	33	12.1	6.1	81.8
石油	3		66.7	33.3
窯業・土石	15		6.7	93.3
鉄鋼	13		7.7	92.3
非鉄金属	11		18.2	81.8
一般機械	34	11.8	32.4	55.9
電気機械	29	6.9	24.1	69.0
精密機械	6		16.7	83.3
輸送用機械	30	16.7	23.3	60.0
その他製造業	26	19.2	38.5	42.3
非製造業合計	276	6.9	15.6	77.5
電力・ガス	27	11.1	22.2	66.7
建設	43		16.3	83.7
不動産	40	10.0	10.0	80.0
卸売・小売	56	14.3	19.6	66.1
運輸	66	4.5	10.6	84.8
通信・情報	23		26.1	73.9
リース	4			100.0
サービス	14	7.1	14.3	78.6
その他非製造業	3			100.0
全産業合計	505	8.1	17.6	74.3

問3. 企業価値向上に向けた施策

(1)事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

優先度1位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. デジタル化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	327	49.8	8.9	3.4	3.1	4.6	19.3	11.0
食品	20	60.0	15.0		15.0			10.0
繊維	11	54.5	27.3					18.2
紙・パルプ	12	58.3	8.3		8.3	8.3	8.3	8.3
化学	51	35.3	7.8	3.9	3.9	2.0	41.2	5.9
石油	3	66.7	33.3					
窯業・土石	17	58.8		5.9	5.9	5.9	11.8	11.8
鉄鋼	19	68.4		5.3			5.3	21.1
非鉄金属	16	62.5	18.8				6.3	12.5
一般機械	53	43.4	7.5	5.7		11.3	20.8	11.3
電気機械	38	26.3	5.3	5.3	2.6	5.3	36.8	18.4
精密機械	12	41.7	8.3		8.3		41.7	
輸送用機械	39	53.8	12.8	2.6	2.6	2.6	15.4	10.3
その他製造業	36	72.2	5.6	2.8		8.3	2.8	8.3
非製造業合計	444	51.4	1.6	5.4	2.3	11.3	1.8	26.4
電力・ガス	49	81.6	2.0	2.0		2.0		12.2
建設	60	21.7		8.3		13.3	6.7	50.0
不動産	60	71.7	1.7	3.3		8.3	1.7	13.3
卸売・小売	90	32.2	3.3	6.7	8.9	17.8	1.1	30.0
運輸	100	66.0	1.0	6.0	1.0	7.0		19.0
通信・情報	39	41.0		7.7		15.4	2.6	33.3
リース	12	41.7		8.3		16.7		33.3
サービス	30	46.7			3.3	13.3	3.3	33.3
その他非製造業	4	50.0	25.0			25.0		
全産業合計	771	50.7	4.7	4.5	2.6	8.4	9.2	19.8

優先度2位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. デジタル化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	303	14.5	10.2	6.6	3.0	14.9	27.1	23.8
食品	20	30.0				25.0	10.0	35.0
繊維	10	20.0	10.0	10.0		10.0	40.0	10.0
紙・パルプ	12	16.7		25.0			25.0	33.3
化学	45	15.6	13.3	11.1	2.2	17.8	20.0	20.0
石油	3			33.3			33.3	33.3
窯業・土石	16	12.5		6.3	6.3	12.5	37.5	25.0
鉄鋼	17	11.8			11.8	11.8	41.2	23.5
非鉄金属	14	28.6	14.3	7.1		7.1	28.6	14.3
一般機械	48	6.3	8.3	6.3	2.1	8.3	43.8	25.0
電気機械	36	16.7	11.1		2.8	16.7	16.7	36.1
精密機械	11	9.1	9.1		9.1		27.3	45.5
輸送用機械	36	22.2	22.2	2.8		27.8	13.9	11.1
その他製造業	35	2.9	14.3	11.4	5.7	17.1	31.4	17.1
非製造業合計	399	10.3	4.0	8.8	2.0	33.3	5.3	36.3
電力・ガス	42	9.5	4.8	4.8	2.4	26.2	2.4	50.0
建設	59	8.5		6.8		37.3	23.7	23.7
不動産	50	16.0	10.0			18.0	2.0	54.0
卸売・小売	83	14.5	1.2	14.5	4.8	36.1		28.9
運輸	88	6.8	5.7	12.5	3.4	35.2	1.1	35.2
通信・情報	38			5.3		50.0	10.5	34.2
リース	10	10.0	30.0			20.0		40.0
サービス	25	16.0		12.0		36.0		36.0
その他非製造業	4	25.0		25.0				50.0
全産業合計	702	12.1	6.7	7.8	2.4	25.4	14.7	30.9

優先度3位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. デジタル化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	275	10.9	1.5	8.0	5.8	23.3	19.3	31.3
食品	19			5.3	10.5	21.1	36.8	26.3
繊維	10		10.0	10.0		20.0	10.0	50.0
紙・パルプ	11	9.1		9.1	18.2	36.4	9.1	18.2
化学	40	22.5	2.5	12.5	10.0	17.5	15.0	20.0
石油	2				50.0	50.0		
窯業・土石	15	13.3			6.7	26.7	20.0	33.3
鉄鋼	15					26.7	20.0	53.3
非鉄金属	13			15.4		23.1	38.5	23.1
一般機械	45	11.1		8.9	4.4	24.4	17.8	33.3
電気機械	29	6.9	6.9	17.2	6.9	27.6	20.7	13.8
精密機械	9	22.2				55.6		22.2
輸送用機械	33	15.2		3.0	3.0	18.2	27.3	33.3
その他製造業	34	11.8		5.9	2.9	14.7	11.8	52.9
非製造業合計	321	11.8	1.9	15.0	2.8	27.7	6.5	34.3
電力・ガス	34	2.9		5.9	5.9	44.1	8.8	32.4
建設	48	16.7		10.4	2.1	22.9	25.0	22.9
不動産	37	5.4	2.7	18.9		37.8	2.7	32.4
卸売・小売	71	19.7	4.2	18.3	1.4	21.1		35.2
運輸	70	10.0	2.9	14.3	5.7	22.9		44.3
通信・情報	29	6.9		24.1		31.0	3.4	34.5
リース	9	11.1		11.1	11.1	33.3		33.3
サービス	20	15.0		15.0		25.0	20.0	25.0
その他非製造業	3					33.3		66.7
全産業合計	596	11.4	1.7	11.7	4.2	25.7	12.4	32.9

問3. 企業価値向上に向けた施策

(2) 成長戦略以外で株価上昇に向けて関心のある項目をご回答ください
(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 開示内 容・投資 家対話の 拡充	2. アク ティビスト 対応	3. ガバナ ンス向上	4. 増配	5. 自社株 買い	6. 政策保 有株の見 直し	7. 事業 ポートフォ リオの見 直し	8. その他 の資本政 策	9. その他
製造業合計	280	55.7	13.6	29.6	35.0	23.6	15.7	27.5	11.8	7.5
食品	19	52.6	10.5	42.1	26.3	36.8	21.1	15.8	10.5	5.3
繊維	9	55.6		44.4	33.3	22.2	33.3	44.4	22.2	
紙・パルプ	12	58.3	16.7	16.7	50.0	33.3	33.3	25.0	8.3	8.3
化学	44	54.5	13.6	20.5	34.1	20.5	15.9	38.6	13.6	4.5
石油	2	50.0		50.0	50.0			50.0		
窯業・土石	14	35.7	21.4	42.9	28.6	14.3	28.6	14.3	14.3	7.1
鉄鋼	14	57.1	21.4	28.6	28.6	28.6	21.4	28.6	7.1	14.3
非鉄金属	10	80.0		20.0	50.0	20.0	10.0	30.0	10.0	20.0
一般機械	48	62.5	8.3	29.2	37.5	27.1	10.4	35.4	14.6	4.2
電気機械	35	51.4	22.9	31.4	25.7	28.6	8.6	25.7	2.9	2.9
精密機械	8	50.0	25.0	37.5	50.0	12.5	37.5	25.0	12.5	
輸送用機械	33	51.5	12.1	15.2	42.4	15.2	9.1	15.2	9.1	21.2
その他製造業	32	59.4	12.5	43.8	31.3	21.9	12.5	21.9	18.8	6.3
非製造業合計	315	42.9	9.2	33.7	27.0	18.1	15.6	20.6	13.3	14.3
電力・ガス	26	50.0		19.2	34.6	15.4	15.4	23.1	7.7	23.1
建設	49	51.0	14.3	36.7	20.4	20.4	20.4	14.3	16.3	16.3
不動産	37	29.7	8.1	43.2	35.1	16.2	13.5	29.7	5.4	5.4
卸売・小売	74	48.6	10.8	36.5	32.4	17.6	13.5	17.6	12.2	14.9
運輸	72	38.9	12.5	30.6	20.8	22.2	25.0	22.2	12.5	15.3
通信・情報	24	33.3		37.5	29.2	25.0		16.7	16.7	16.7
リース	7	28.6		28.6	14.3			42.9	14.3	14.3
サービス	23	47.8	8.7	26.1	26.1	4.3	4.3	17.4	30.4	8.7
その他非製造業	3	33.3		33.3		33.3	33.3	33.3		
全産業合計	595	48.9	11.3	31.8	30.8	20.7	15.6	23.9	12.6	11.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	非鉄金属	資本コストや株価を意識した経営
	一般機械	人的資本の拡充
非製造業	電力	利益向上

問4. 人的投資

(1) 不足している人材の種類(役職・職種・スキルなど)をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 経営人材	2. 管理職	3. 営業職	4. 研究職	5. 技術職・エンジニア	6. 新規事業などの企画人材	7. 現場の熟練労働者	8. 現場の未熟練労働者	9. バックオフィス人材	10. IT人材・AI人材	11. 人材は不足していない	12. その他
製造業合計	322	20.2	14.0	15.2	14.9	53.7	19.6	31.7	22.4	9.6	45.7	3.7	2.5
食品	19	21.1	31.6	15.8	15.8	15.8	26.3	31.6	31.6	15.8	42.1	5.3	5.3
繊維	12	25.0	25.0	25.0	16.7	41.7	25.0	50.0	16.7	8.3	33.3		
紙・パルプ	12	25.0	16.7	25.0	16.7	50.0	16.7	33.3	58.3	8.3	41.7		
化学	48	18.8	12.5	6.3	27.1	33.3	20.8	25.0	16.7	8.3	43.8	10.4	2.1
石油	3					33.3	33.3	66.7	33.3	33.3	33.3		
窯業・土石	16	12.5		12.5	12.5	56.3	18.8	43.8	50.0	12.5	43.8		6.3
鉄鋼	19	10.5		5.3		42.1	10.5	47.4	52.6	10.5	47.4	5.3	
非鉄金属	16		18.8	12.5	12.5	75.0	6.3	50.0	31.3	6.3	43.8	6.3	
一般機械	53	26.4	11.3	11.3	13.2	58.5	26.4	30.2	5.7	5.7	50.9	3.8	5.7
電気機械	38	34.2	26.3	34.2	7.9	71.1	18.4	7.9	7.9	7.9	42.1		5.3
精密機械	12	16.7	8.3	25.0	33.3	50.0	25.0	33.3	25.0	8.3	41.7		
輸送用機械	39	12.8	5.1	5.1	17.9	61.5	17.9	41.0	25.6	12.8	41.0	5.1	
その他製造業	35	22.9	17.1	22.9	8.6	71.4	14.3	25.7	17.1	11.4	60.0		
非製造業合計	441	16.3	21.1	18.6	0.5	40.8	16.6	28.6	15.6	16.8	44.9	7.3	2.7
電力・ガス	48	6.3	12.5	4.2		47.9	18.8	27.1	14.6	12.5	39.6	16.7	2.1
建設	62	8.1	17.7	11.3		77.4	6.5	53.2	27.4	12.9	37.1	1.6	1.6
不動産	57	24.6	17.5	24.6		31.6	26.3	10.5	1.8	21.1	42.1	12.3	1.8
卸売・小売	90	23.3	32.2	28.9		13.3	16.7	26.7	11.1	25.6	52.2	3.3	4.4
運輸	100	13.0	17.0	8.0		44.0	12.0	38.0	33.0	10.0	39.0	7.0	5.0
通信・情報	40	5.0	15.0	32.5		65.0	20.0	5.0		17.5	62.5	7.5	
リース	11	27.3	27.3	63.6		9.1	36.4	18.2		36.4	36.4		
サービス	29	34.5	37.9	17.2	6.9	20.7	20.7	27.6	3.4	13.8	48.3	10.3	
その他非製造業	4	25.0				50.0					75.0		
全産業合計	763	18.0	18.1	17.2	6.6	46.3	17.8	29.9	18.5	13.8	45.2	5.8	2.6

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	マーケティング人材
	化学	すべての人材が不足
	一般機械	海外駐在員、メンテナンス職、女性管理職
	電気機械	製造オペレーター、グローバル人材
非製造業	建設	施工管理職
	卸売・小売	物流部門、店舗従業員、すべての人材が不足
	不動産	施設運営を担う人材
	運輸	ドライバー職、運行管理職、整備職、船員、不動産等の専門人材
	電力	ファイナンス人材
	サービス	医療技術職

問4. 人的投資

(2) 人材獲得のために取り組む施策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

	社数	1. 新卒採用の強化	2. 中途採用の強化	3. 副業の受け入れ	4. 業界再編(M&A)	5. 賃金引上げ	6. 再雇用	7. 福利厚生	8. リモートワークの拡充	9. フレックス制の導入・拡充	10. 採用基準緩和(外国人や高齢者など)	11. オフィス・工場などの執務環境の整備	12. 企業文化醸成や社会的意義の追求	13. 入社前からの教育・育成	14. 人的資本の開示	15. その他
製造業合計	322	69.9	77.6	1.6	1.6	50.9	13.7	9.0	3.1	2.8	4.0	18.0	10.2	1.2	2.8	1.2
食品	20	55.0	75.0	15.0		40.0	15.0	15.0	5.0	10.0		15.0	10.0	5.0	5.0	5.0
繊維	12	75.0	66.7		16.7	50.0	16.7	8.3			8.3	25.0			8.3	
紙・パルプ	12	83.3	100.0			66.7	16.7	8.3			8.3		8.3			
化学	47	46.8	78.7	2.1	4.3	55.3	17.0	6.4	6.4	4.3		27.7	8.5		4.3	2.1
石油	3	66.7	66.7			66.7							33.3			
窯業・土石	15	80.0	80.0			73.3	26.7					13.3				
鉄鋼	19	84.2	57.9			52.6	15.8	10.5			5.3	21.1	10.5			
非鉄金属	16	75.0	62.5			56.3		18.8		6.3	12.5	12.5	25.0			6.3
一般機械	53	66.0	79.2			52.8	7.5	7.5	5.7	3.8		22.6	15.1	1.9	3.8	
電気機械	38	81.6	84.2	2.6		47.4	18.4	7.9			5.3	5.3	10.5	2.6	2.6	2.6
精密機械	12	83.3	91.7			33.3		8.3	8.3			25.0	8.3			
輸送用機械	39	76.9	74.4			51.3	15.4	12.8	5.1		7.7	12.8	10.3			
その他製造業	36	69.4	80.6		2.8	38.9	13.9	8.3		5.6	8.3	25.0	5.6	2.8	5.6	
非製造業合計	437	70.9	78.0	0.5	2.7	54.9	11.0	12.4	2.7	3.7	2.3	10.1	6.4	1.1	3.0	1.6
電力・ガス	47	68.1	74.5			44.7	8.5	6.4	4.3	6.4		6.4	8.5		2.1	8.5
建設	62	90.3	95.2		3.2	69.4	8.1	4.8	1.6		3.2	4.8	1.6	1.6		1.6
不動産	55	58.2	87.3	1.8	1.8	52.7	12.7	14.5	3.6			12.7	9.1	3.6	3.6	
卸売・小売	93	71.0	78.5		4.3	45.2	12.9	16.1	2.2	1.1	2.2	9.7	10.8	2.2	4.3	
運輸	98	71.4	68.4	1.0	2.0	59.2	11.2	15.3	4.1	6.1	5.1	13.3	3.1		4.1	1.0
通信・情報	39	71.8	69.2		5.1	59.0	12.8	5.1	2.6	10.3		10.3	7.7			
リース	10	70.0	100.0		10.0	50.0		10.0		10.0		30.0			10.0	
サービス	29	58.6	65.5			58.6	10.3	24.1		3.4	3.4	3.4	6.9		3.4	3.4
その他非製造業	4	50.0	75.0			50.0	25.0					25.0				
全産業合計	759	70.5	77.9	0.9	2.2	53.2	12.1	10.9	2.9	3.3	3.0	13.4	8.0	1.2	2.9	1.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	労働時間・休日数見直し
	非鉄金属	人材流出防止施策
	電気機械	知名度向上
非製造業	建設	定年延長
	電力	事業計画等に応じた人財戦略の策定・実行

問4. 人的投資

(3) 人材獲得以外に取り組む人手不足への対応策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 営業・稼働時間の削減	2. 業務の削減・合理化	3. 自動化投資(機械・ロボットなど)	4. デジタル活用(AIなど)	5. 海外移転	6. 他社との人材融通・連携	7. 外部委託の拡大	8. 従業員のリスクリソグ	9. その他
製造業合計	321	3.7	76.6	53.3	78.2	0.3	4.4	13.1	17.8	0.9
食品	19		84.2	52.6	78.9	5.3		15.8	26.3	
繊維	12		83.3	50.0	75.0			8.3	25.0	
紙・パルプ	12		75.0	75.0	91.7		8.3	16.7	8.3	
化学	48	2.1	81.3	39.6	77.1		4.2	14.6	20.8	4.2
石油	3		66.7	66.7	66.7				33.3	
窯業・土石	15	6.7	80.0	53.3	73.3		13.3	6.7	20.0	
鉄鋼	19	10.5	78.9	57.9	57.9			5.3	15.8	
非鉄金属	16	6.3	87.5	81.3	68.8			12.5	18.8	6.3
一般機械	53		73.6	49.1	73.6		5.7	22.6	15.1	
電気機械	37	5.4	73.0	45.9	83.8		10.8	8.1	18.9	
精密機械	12		66.7	41.7	66.7			33.3	16.7	
輸送用機械	39	2.6	69.2	69.2	87.2		5.1	5.1	7.7	
その他製造業	36	11.1	77.8	50.0	88.9			11.1	22.2	
非製造業合計	433	7.6	77.6	25.4	83.4	0.5	5.3	21.9	18.9	1.4
電力・ガス	46		78.3	13.0	82.6		15.2	28.3	10.9	6.5
建設	62	9.7	87.1	27.4	93.5			21.0	14.5	
不動産	53	3.8	81.1	9.4	75.5		5.7	37.7	20.8	
卸売・小売	92	6.5	80.4	32.6	88.0			13.0	25.0	1.1
運輸	96	11.5	74.0	31.3	76.0	2.1	6.3	21.9	11.5	1.0
通信・情報	40	10.0	67.5	17.5	90.0		7.5	20.0	42.5	
リース	10	10.0	90.0	40.0	100.0		20.0	10.0		
サービス	30	10.0	66.7	30.0	76.7		3.3	23.3	16.7	3.3
その他非製造業	4		50.0	50.0	50.0		25.0		25.0	
全産業合計	754	6.0	77.2	37.3	81.2	0.4	4.9	18.2	18.4	1.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	人事制度改革
	非鉄金属	作業環境の改善
非製造業	卸売・小売	教育・研修の実施
	運輸	他部署との相互応援体制の構築

問4. 人的投資

(4) 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

	社数	1. 研修などのOFF-JTの強化	2. OJTの強化	3. 自己啓発・キャリア開発支援	4. 人材の確保	5. 賃金引上げ	6. 社内起業の支援	7. ジョブ型雇用の導入	8. 健康経営の推進	9. 公平な能力評価・人材管理制度拡充	10. 生産性向上のための労働環境整備	11. 成果連動の強化	12. 介護支援	13. 育児支援	14. その他
製造業合計	322	37.9	18.6	28.6	48.8	46.9	0.6	3.4	26.7	24.2	19.9	4.7	1.2	5.6	0.9
食品	20	55.0	25.0	35.0	20.0	30.0		5.0	40.0	20.0	20.0	5.0	5.0	25.0	
繊維	12	50.0	41.7	41.7	50.0	50.0			16.7	16.7		8.3			
紙・パルプ	12	25.0	16.7	50.0	66.7	58.3			25.0	16.7	16.7		8.3		
化学	49	34.7	20.4	16.3	46.9	49.0		6.1	26.5	26.5	14.3	4.1		6.1	2.0
石油	3	33.3		66.7	33.3	33.3		33.3		33.3	33.3				33.3
窯業・土石	15	40.0	40.0	20.0	46.7	73.3			20.0	20.0	13.3			6.7	
鉄鋼	19	31.6	21.1	21.1	63.2	57.9			31.6	21.1	26.3	5.3			
非鉄金属	16	37.5		31.3	68.8	50.0	6.3	6.3	31.3	6.3	50.0				
一般機械	53	47.2	22.6	34.0	45.3	37.7		3.8	26.4	30.2	15.1	5.7		3.8	1.9
電気機械	38	44.7	21.1	31.6	44.7	42.1		2.6	23.7	26.3	7.9	5.3	2.6		7.9
精密機械	10	40.0	10.0	30.0	60.0	30.0			40.0	40.0	30.0			10.0	
輸送用機械	39	23.1	12.8	17.9	51.3	46.2	2.6	2.6	25.6	25.6	25.6	10.3		2.6	
その他製造業	36	30.6	5.6	33.3	50.0	55.6		2.8	25.0	22.2	30.6	2.8	2.8	5.6	
非製造業合計	440	41.1	18.9	23.4	47.3	52.5	0.9	1.8	23.6	22.5	18.6	4.1	1.4	7.3	1.4
電力・ガス	48	37.5	29.2	22.9	45.8	43.8		4.2	20.8	16.7	14.6	2.1		6.3	8.3
建設	62	33.9	12.9	9.7	67.7	69.4	1.6	1.6	22.6	21.0	22.6	1.6	1.6	4.8	1.6
不動産	57	47.4	12.3	38.6	54.4	49.1	1.8	1.8	29.8	19.3	10.5	3.5	1.8	5.3	
卸売・小売	89	52.8	23.6	28.1	34.8	53.9	1.1	2.2	21.3	25.8	15.7	9.0		9.0	
運輸	100	35.0	20.0	18.0	44.0	49.0			27.0	22.0	23.0	4.0	2.0	10.0	
通信・情報	40	35.0	15.0	30.0	47.5	55.0	2.5	2.5	25.0	25.0	12.5	2.5	2.5	5.0	
リース	10	30.0	20.0	50.0	50.0	30.0			10.0	40.0	30.0	10.0		10.0	
サービス	30	43.3	13.3	13.3	43.3	50.0		3.3	16.7	20.0	26.7		3.3	6.7	3.3
その他非製造業	4	75.0	25.0		25.0	50.0			25.0	50.0	50.0				
全産業合計	762	39.8	18.8	25.6	47.9	50.1	0.8	2.5	24.9	23.2	19.2	4.3	1.3	6.6	1.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	石油	多様な人材登用促進(女性、グローバル、若手、シニア)
	一般機械	経営人財・後継者の育成、従業員エンゲージメントの向上
非製造業	建設	高度人材の獲得・育成、DE&Iの実践、ウェルビーイング推進
	電力	各事業分野の専門性・経験を有する人材の確保・育成、社員研修の拡充

問4. 人的投資

(5) 2026年度の賃金引上げについてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 既に実施しており、今後も引上げを検討	2. 既に実施しており、今後引上げ予定はない	3. 未実施だが、引上げを検討	4. 検討したが、実施せず	5. 実施・検討予定なし
製造業合計	321	77.9	15.6	3.1	1.2	2.2
食品	19	68.4	26.3		5.3	
繊維	12	83.3	8.3	8.3		
紙・パルプ	12	91.7	8.3			
化学	48	72.9	10.4	4.2	4.2	8.3
石油	3	66.7	33.3			
窯業・土石	16	75.0	25.0			
鉄鋼	19	63.2	36.8			
非鉄金属	15	100.0				
一般機械	53	77.4	9.4	9.4	1.9	1.9
電気機械	37	73.0	24.3			2.7
精密機械	12	75.0	16.7	8.3		
輸送用機械	38	78.9	18.4	2.6		
その他製造業	37	89.2	8.1			2.7
非製造業合計	433	72.3	15.0	6.7	1.4	4.6
電力・ガス	46	56.5	28.3	4.3	2.2	8.7
建設	62	87.1	8.1	4.8		
不動産	57	61.4	15.8	10.5		12.3
卸売・小売	89	75.3	11.2	5.6	4.5	3.4
運輸	99	73.7	18.2	4.0		4.0
通信・情報	39	71.8	12.8	12.8		2.6
リース	10	50.0	20.0	30.0		
サービス	27	81.5	11.1	3.7		3.7
その他非製造業	4	75.0			25.0	
全産業合計	754	74.7	15.3	5.2	1.3	3.6

問4. 人的投資

(6)(5)で1～2を選択した場合、引上げ率は前年と比べてどう変わりましたか。

(単位、%)

	社数	1. 前年度 を上回る	2. 前年度 と同程度	3. 前年度 を下回る
製造業合計	298	31.2	59.4	9.4
食品	18	27.8	72.2	
繊維	11	36.4	54.5	9.1
紙・パルプ	12	25.0	66.7	8.3
化学	40	27.5	60.0	12.5
石油	3		100.0	
窯業・土石	15	20.0	60.0	20.0
鉄鋼	19	15.8	52.6	31.6
非鉄金属	15	53.3	33.3	13.3
一般機械	45	44.4	51.1	4.4
電気機械	36	33.3	61.1	5.6
精密機械	11	27.3	63.6	9.1
輸送用機械	37	27.0	67.6	5.4
その他製造業	36	30.6	61.1	8.3
非製造業合計	376	34.0	55.9	10.1
電力・ガス	39	23.1	61.5	15.4
建設	59	25.4	59.3	15.3
不動産	44	40.9	52.3	6.8
卸売・小売	75	36.0	61.3	2.7
運輸	91	41.8	45.1	13.2
通信・情報	33	39.4	48.5	12.1
リース	7	14.3	57.1	28.6
サービス	25	24.0	76.0	
その他非製造業	3	33.3	66.7	
全産業合計	674	32.8	57.4	9.8

問5. カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(1)カーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 事業拡大の契機	2. ビジネスモデルの転換	3. サプライチェーン全体での対応	4. 長期的な移行戦略の策定・開示	5. 設備入れ替えの契機	6. 専門部署設置などの人員配置転換	7. 海外移転の加速	8. その他
製造業合計	313	33.5	26.5	54.6	37.7	45.7	8.3	1.0	1.9
食品	20	5.0	15.0	45.0	40.0	75.0			5.0
繊維	10	50.0	20.0	70.0	40.0	40.0	10.0	10.0	
紙・パルプ	12	25.0	41.7	58.3	50.0	25.0	16.7		8.3
化学	47	19.1	29.8	59.6	38.3	42.6	8.5	2.1	4.3
石油	3	33.3	66.7	33.3	100.0	33.3			
窯業・土石	17	41.2	35.3	41.2	47.1	41.2	5.9		
鉄鋼	18	44.4	11.1	33.3	33.3	61.1	11.1		
非鉄金属	15	40.0	26.7	73.3	46.7	53.3	6.7		
一般機械	53	47.2	30.2	37.7	37.7	43.4	7.5		
電気機械	36	50.0	25.0	47.2	36.1	33.3	2.8		
精密機械	8	25.0		75.0	25.0	37.5	12.5	12.5	
輸送用機械	39	25.6	23.1	64.1	33.3	43.6	12.8		2.6
その他製造業	35	28.6	31.4	77.1	28.6	54.3	11.4		2.9
非製造業合計	410	34.4	17.3	41.7	33.7	54.6	8.5		3.4
電力・ガス	49	46.9	26.5	28.6	38.8	40.8	6.1		6.1
建設	60	50.0	15.0	55.0	41.7	38.3	10.0		
不動産	54	24.1	11.1	29.6	31.5	72.2			3.7
卸売・小売	87	23.0	21.8	62.1	33.3	41.4	13.8		3.4
運輸	94	31.9	10.6	39.4	41.5	76.6	10.6		1.1
通信・情報	30	26.7	23.3	30.0	10.0	36.7	13.3		10.0
リース	10	80.0	30.0	40.0	10.0	60.0			
サービス	22	31.8	13.6	18.2	13.6	68.2			9.1
その他非製造業	4	50.0	25.0		50.0	50.0			
全産業合計	723	34.0	21.3	47.3	35.4	50.8	8.4	0.4	2.8

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	紙・パルプ	社有林の活用によるカーボンオフセット活動
	輸送用機械	環境投資増による収益減
非製造業	不動産	開示強化の要請、物件価格上昇による販売への悪循環
	ガス	コスト増

問5. カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(2)カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 技術的な問題	2. 開発コストの問題	3. 需要が不透明	4. 販売価格への転嫁	5. 基準が不明確	6. 調達先の制約 (原材料等の確保が困難)	7. 国際的な政策の不確実性	8. その他
製造業合計	303	51.8	42.2	25.4	54.1	17.8	18.5	21.1	1.0
食品	19	52.6	63.2	5.3	73.7	10.5	21.1	15.8	
繊維	10	40.0	50.0		80.0	50.0	20.0	10.0	
紙・パルプ	12	58.3	66.7	16.7	75.0	8.3	16.7	25.0	
化学	43	39.5	37.2	32.6	60.5	18.6	18.6	23.3	7.0
石油	3	33.3	33.3	66.7	66.7			66.7	
窯業・土石	17	70.6	52.9	11.8	47.1	23.5	11.8	5.9	
鉄鋼	18	55.6	22.2	27.8	61.1	22.2	11.1	22.2	
非鉄金属	15	80.0	40.0	13.3	53.3	6.7	33.3	20.0	
一般機械	51	45.1	35.3	39.2	47.1	17.6	13.7	25.5	
電気機械	35	54.3	34.3	17.1	25.7	22.9	34.3	20.0	
精密機械	8	25.0	25.0	37.5	25.0	37.5	37.5	37.5	
輸送用機械	37	67.6	51.4	27.0	45.9	8.1	5.4	21.6	
その他製造業	35	42.9	45.7	28.6	74.3	17.1	20.0	17.1	
非製造業合計	402	36.3	35.3	29.4	51.0	21.9	16.9	10.7	3.5
電力・ガス	48	50.0	43.8	27.1	60.4	8.3	18.8	6.3	8.3
建設	59	39.0	39.0	25.4	57.6	13.6	23.7	8.5	1.7
不動産	52	26.9	38.5	36.5	57.7	21.2	13.5	5.8	
卸売・小売	86	20.9	26.7	37.2	44.2	25.6	19.8	18.6	2.3
運輸	90	55.6	44.4	17.8	53.3	20.0	20.0	11.1	2.2
通信・情報	32	25.0	15.6	43.8	31.3	37.5	6.3	9.4	3.1
リース	9	22.2	11.1	33.3	44.4	33.3			11.1
サービス	22	22.7	36.4	27.3	50.0	40.9	4.5	13.6	4.5
その他非製造業	4	50.0	25.0		25.0	25.0			50.0
全産業合計	705	43.0	38.3	27.7	52.3	20.1	17.6	15.2	2.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	人材面
	石油	土地の確保
非製造業	建設	排出量の把握にかかる負担
	運輸	関連企業との連携
	電力	カーボンニュートラル実現に向けた社会全体のサプライチェーンの構築
	その他の非製造業	サプライチェーン排出量の把握と削減

問5. カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(3) 2026年度の設備投資計画(単体)および研究開発計画(単体)に占める脱炭素関連の比率をそれぞれご回答ください。

①設備投資

	社数	1. なし	2. 0～5%	3. 5～10%	4. 10～20%	5. 20～30%	6. 30～40%	7. 40～50%	8. 50～75%	9. 75%以上
製造業合計	266	27.4	29.3	23.7	8.3	6.4		3.0	1.1	0.8
食品	14	28.6	28.6	28.6	14.3					
繊維	12	25.0	25.0	33.3		16.7				
紙・パルプ	11		45.5	27.3	9.1	9.1		9.1		
化学	36	38.9	27.8	19.4	8.3	5.6				
石油	2	50.0		50.0						
窯業・土石	15	26.7	26.7	20.0	13.3	6.7				6.7
鉄鋼	14	28.6	21.4	28.6	7.1	14.3				
非鉄金属	13	30.8	38.5	23.1	7.7					
一般機械	45	28.9	28.9	17.8	4.4	6.7		8.9	4.4	
電気機械	31	32.3	32.3	16.1	12.9	3.2		3.2		
精密機械	9	44.4	33.3	11.1		11.1				
輸送用機械	31	12.9	35.5	22.6	16.1	3.2		3.2	3.2	3.2
その他製造業	33	24.2	21.2	39.4	3.0	9.1		3.0		
非製造業合計	378	46.8	24.3	12.7	4.5	3.7	1.1	2.1	1.1	3.7
電力・ガス	41	51.2	4.9	7.3	4.9	4.9			4.9	22.0
建設	56	33.9	32.1	17.9	3.6	7.1	1.8	3.6		
不動産	49	57.1	14.3	14.3	10.2					4.1
卸売・小売	76	43.4	30.3	15.8	5.3		2.6	1.3	1.3	
運輸	84	38.1	27.4	13.1	3.6	7.1	1.2	4.8	1.2	3.6
通信・情報	35	68.6	22.9	2.9	2.9			2.9		
リース	10	40.0	40.0	10.0		10.0				
サービス	23	56.5	26.1	13.0		4.3				
その他非製造業	4	75.0	25.0							
全産業合計	644	38.8	26.4	17.2	6.1	4.8	0.6	2.5	1.1	2.5

②研究開発

	社数	1. なし	2. 0～5%	3. 5～10%	4. 10～20%	5. 20～30%	6. 30～40%	7. 40～50%	8. 50～75%	9. 75%以上
製造業合計	252	39.7	22.2	17.5	6.0	4.8	1.6	3.6	2.4	2.4
食品	12	75.0	8.3	8.3	8.3					
繊維	10	20.0	30.0	20.0		20.0				10.0
紙・パルプ	11	9.1	54.5	36.4						
化学	35	48.6	22.9	20.0	5.7	2.9				
石油	2	50.0		50.0						
窯業・土石	13	30.8	23.1	23.1		7.7		7.7		7.7
鉄鋼	14	50.0	14.3	14.3	7.1		7.1	7.1		
非鉄金属	11	63.6	9.1	9.1	18.2					
一般機械	43	32.6	23.3	16.3	4.7	2.3	4.7	9.3	7.0	
電気機械	31	38.7	25.8	6.5	9.7	6.5	3.2	3.2	3.2	3.2
精密機械	9	44.4	22.2	11.1		22.2				
輸送用機械	29	34.5	24.1	13.8	3.4	6.9		3.4	6.9	6.9
その他製造業	32	37.5	15.6	28.1	9.4	3.1		3.1		3.1
非製造業合計	363	76.9	12.1	4.4	1.9	1.4	0.8	0.3	1.1	1.1
電力・ガス	36	75.0	11.1		2.8				5.6	5.6
建設	54	38.9	24.1	16.7	3.7	9.3	3.7	1.9	1.9	
不動産	46	89.1	8.7		2.2					
卸売・小売	75	85.3	5.3	4.0	2.7		1.3		1.3	
運輸	81	86.4	9.9	1.2						2.5
通信・情報	35	82.9	14.3	2.9						
リース	9	88.9	11.1							
サービス	23	69.6	21.7	4.3	4.3					
その他非製造業	4	75.0		25.0						
全産業合計	615	61.6	16.3	9.8	3.6	2.8	1.1	1.6	1.6	1.6

問5. カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(4) インターナルカーボンプライシングを導入していますか。

また、導入している場合、設定価格をご回答ください(主要事業、円ベース)。

(平均: 円/t-CO2)

	社数	1. 導入している	2. 導入していない	また、導入している場合、設定価格をご回答ください(主要事業、円ベース)。
製造業合計	296	15.2	84.8	11,910.0
食品	17	11.8	88.2	21,000.0
繊維	12	16.7	83.3	16,300.0
紙・パルプ	12	16.7	83.3	10,250.0
化学	39	25.6	74.4	8,555.6
石油	2	50.0	50.0	15,000.0
窯業・土石	16	18.8	81.3	5,000.0
鉄鋼	17	17.6	82.4	15,225.0
非鉄金属	15	26.7	73.3	14,000.0
一般機械	49	14.3	85.7	10,170.2
電気機械	35	11.4	88.6	12,000.0
精密機械	10		100.0	
輸送用機械	38	10.5	89.5	14,700.0
その他製造業	34	8.8	91.2	16,243.3
非製造業合計	411	6.8	93.2	10,168.4
電力・ガス	48	12.5	87.5	10,250.0
建設	60	10.0	90.0	9,600.0
不動産	53		100.0	
卸売・小売	82	4.9	95.1	12,951.5
運輸	96	11.5	88.5	8,896.4
通信・情報	36		100.0	
リース	10		100.0	
サービス	22		100.0	
その他非製造業	4	25.0	75.0	20,000.0
全産業合計	707	10.3	89.7	11,329.5

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(1) グローバルサプライチェーンの見直しを実施または検討している場合、その内容をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 海外拠点の国内移転(国内回帰)	2. 海外拠点の一層の分散・多様化	3. 海外の仕入れ調達先の国内への切り替え	4. 海外の仕入れ調達先の一層の分散・多様化	5. 需要地での事業拡大	6. 研究開発やマーケティングなどの機能分散・多様化	7. 製品や調達の標準化・規格化	8. 他社などとの共同体制の強化	9. 戦略在庫の確保	10. その他
製造業合計	168	7.7	18.5	5.4	44.6	39.3	9.5	22.6	14.9	20.8	7.1
食品	10		10.0		50.0	20.0	30.0		10.0	20.0	30.0
繊維	7	14.3	14.3		14.3	57.1	14.3	14.3		14.3	14.3
紙・パルプ	6		33.3		66.7	16.7		33.3	16.7	16.7	
化学	22		18.2	9.1	63.6	45.5	9.1	13.6	27.3	36.4	4.5
石油	2		50.0		50.0	100.0					
窯業・土石	5	20.0			60.0	20.0			20.0		
鉄鋼	7	14.3		14.3	28.6	57.1	14.3	28.6		28.6	14.3
非鉄金属	7		42.9		57.1	42.9		14.3		57.1	14.3
一般機械	33	6.1	24.2	12.1	57.6	36.4	6.1	27.3	3.0	12.1	
電気機械	23	17.4	21.7		30.4	34.8	4.3	30.4	21.7	21.7	8.7
精密機械	6		16.7		66.7	33.3	16.7	33.3	16.7	33.3	
輸送用機械	21	9.5	9.5	9.5	28.6	38.1	4.8	23.8	33.3	9.5	9.5
その他製造業	19	10.5	15.8		26.3	47.4	21.1	31.6	10.5	21.1	5.3
非製造業合計	81	2.5	12.3	2.5	42.0	28.4	2.5	13.6	21.0	8.6	21.0
電力・ガス	9				77.8				44.4	11.1	22.2
建設	14			7.1	50.0	21.4		21.4	21.4		14.3
不動産	5					60.0		20.0	40.0	20.0	20.0
卸売・小売	30	3.3	20.0	3.3	60.0	33.3	6.7	20.0	13.3	13.3	10.0
運輸	12		25.0		16.7	41.7			16.7	8.3	25.0
通信・情報	4								25.0		75.0
リース	3	33.3						33.3	33.3		33.3
サービス	4		25.0			50.0					50.0
その他非製造業											
全産業合計	249	6.0	16.5	4.4	43.8	35.7	7.2	19.7	16.9	16.9	11.6

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	鉄鋼	サプライチェーンの最適化
	電気機械	部材・原材料の安定供給

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(2) グローバルサプライチェーン見直しの理由は何ですか(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新型コロナウイルス感染症	2. 米中対立や各国の自国産業強化政策	3. 中東情勢	4. ウクライナ情勢	5. 気候変動対応	6. 自然災害	7. 人件費上昇	8. 人権問題	9. 部品・原材料の供給不足	10. 部品・原材料費の高騰	11. 円安	12. その他
製造業合計	165	3.0	33.9	23.0	3.6	4.2	3.0	13.9	3.6	30.9	50.9	17.0	15.2
食品	9			11.1		22.2		11.1	11.1	22.2	55.6		44.4
繊維	7		28.6	14.3				14.3	14.3	14.3	57.1	57.1	28.6
紙・パルプ	6			66.7	16.7		16.7			66.7	66.7	16.7	
化学	21		23.8	23.8	4.8		4.8	33.3		28.6	71.4	14.3	9.5
石油	2	50.0	50.0	50.0									50.0
窯業・土石	5		20.0	20.0						20.0	20.0	40.0	60.0
鉄鋼	7	14.3	42.9	28.6	14.3				28.6	14.3	42.9	14.3	
非鉄金属	8		75.0				12.5	12.5		50.0	37.5	12.5	12.5
一般機械	33		42.4	15.2	3.0	6.1		12.1	3.0	39.4	54.5	15.2	9.1
電気機械	22	4.5	36.4	22.7				9.1	4.5	59.1	59.1	13.6	
精密機械	6	16.7	33.3	16.7				16.7		33.3	66.7		16.7
輸送用機械	21		47.6	23.8		9.5		14.3		4.8	38.1	19.0	23.8
その他製造業	18	5.6	22.2	38.9	11.1	5.6	11.1	16.7		16.7	33.3	22.2	16.7
非製造業合計	77	2.6	14.3	22.1	5.2	6.5	1.3	14.3	2.6	16.9	42.9	15.6	28.6
電力・ガス	9			55.6	22.2					22.2	55.6		22.2
建設	13			30.8	7.7	7.7		23.1		38.5	61.5	7.7	23.1
不動産	5			20.0		20.0		20.0	20.0		40.0		40.0
卸売・小売	28	3.6	32.1	17.9		10.7	3.6	21.4	3.6	14.3	46.4	28.6	14.3
運輸	11		9.1	18.2	9.1					9.1	27.3	18.2	27.3
通信・情報	4										25.0		75.0
リース	3	33.3						33.3		33.3	33.3	33.3	33.3
サービス	4		25.0										100.0
その他非製造業													
全産業合計	242	2.9	27.7	22.7	4.1	5.0	2.5	14.0	3.3	26.4	48.3	16.5	19.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	事業成長のため、持続的な価値創造の強化のため
	繊維	顧客要求
	化学	地政学リスク、新製品発売、事業地の拡大、安定供給のため
	石油	国内需要減の傾向が続くため
	窯業・土石	資源の枯渇化、国内需要の低下による海外強化、中国のレアアースの輸出規制
	一般機械	生産体制の強靱化・効率化、仕入調達先のリスク分散、半導体の供給不足
	精密機械	事業戦略に基づく
	輸送用機械	リードタイム削減、在庫削減、海外需要の減少、需要の拡大
	その他の製造業	グローバル事業の拡大
非製造業	建設	世界的な地政学的リスクの不確実性
	卸売・小売	仕入先の拡大による拡販、処理水放出
	不動産	各国の不動産マーケット・金融機関の状況
	運輸	機能強化のため
	サービス	国外における機能強化、輸送コストの高騰

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(3)国内外拠点における生産能力(連結ベース)に関する中長期的な見通しをご回答ください。

【生産能力】

A.向こう3年程度(国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	241	47.7	46.9	4.6	0.8
食品	13	30.8	61.5		7.7
繊維	11	36.4	63.6		
紙・パルプ	7	14.3	71.4	14.3	
化学	35	48.6	40.0	11.4	
石油	2	50.0		50.0	
窯業・土石	9	22.2	66.7	11.1	
鉄鋼	13	38.5	53.8		7.7
非鉄金属	14	57.1	35.7	7.1	
一般機械	41	51.2	46.3	2.4	
電気機械	28	57.1	39.3	3.6	
精密機械	9	66.7	33.3		
輸送用機械	29	55.2	44.8		
その他製造業	30	46.7	50.0	3.3	
非製造業合計	175	37.1	38.9	1.7	22.3
電力・ガス	22	22.7	72.7		4.5
建設	32	50.0	37.5	3.1	9.4
不動産	13	38.5	30.8		30.8
卸売・小売	48	35.4	39.6	2.1	22.9
運輸	32	25.0	34.4	3.1	37.5
通信・情報	17	52.9	17.6		29.4
リース	3		33.3		66.7
サービス	7	71.4	14.3		14.3
その他非製造業	1		100.0		
全産業合計	416	43.3	43.5	3.4	9.9

B.向こう10年程度(国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	229	51.1	39.7	7.9	1.3
食品	13	38.5	53.8		7.7
繊維	11	36.4	54.5	9.1	
紙・パルプ	7	28.6	42.9	28.6	
化学	33	39.4	48.5	12.1	
石油	2	50.0		50.0	
窯業・土石	8	50.0	25.0	25.0	
鉄鋼	12	41.7	50.0		8.3
非鉄金属	12	58.3	33.3	8.3	
一般機械	39	61.5	35.9	2.6	
電気機械	26	53.8	46.2		
精密機械	8	62.5	25.0		12.5
輸送用機械	29	51.7	37.9	10.3	
その他製造業	29	62.1	27.6	10.3	
非製造業合計	172	37.2	36.6	2.9	23.3
電力・ガス	22	22.7	68.2	4.5	4.5
建設	31	58.1	32.3		9.7
不動産	13	30.8	38.5		30.8
卸売・小売	47	34.0	38.3	4.3	23.4
運輸	31	22.6	32.3	3.2	41.9
通信・情報	17	52.9	17.6		29.4
リース	3		33.3		66.7
サービス	7	71.4	14.3		14.3
その他非製造業	1			100.0	
全産業合計	401	45.1	38.4	5.7	10.7

A.向こう3年程度(海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	226	39.4	31.0	3.1	26.5
食品	13	46.2	15.4		38.5
繊維	11	45.5	54.5		
紙・パルプ	7	28.6	28.6		42.9
化学	32	40.6	28.1	3.1	28.1
石油	2	100.0			
窯業・土石	6	16.7	16.7	16.7	50.0
鉄鋼	11	36.4	27.3		36.4
非鉄金属	13	46.2	7.7	7.7	38.5
一般機械	41	29.3	41.5	4.9	24.4
電気機械	28	39.3	35.7	3.6	21.4
精密機械	6	50.0	50.0		
輸送用機械	27	37.0	33.3		29.6
その他製造業	29	48.3	24.1	3.4	24.1
非製造業合計	164	20.1	17.1		62.8
電力・ガス	18	5.6			94.4
建設	30	20.0	36.7		43.3
不動産	14	14.3	7.1		78.6
卸売・小売	44	29.5	15.9		54.5
運輸	31	22.6	19.4		58.1
通信・情報	16	6.3	6.3		87.5
リース	3		33.3		66.7
サービス	7	42.9	14.3		42.9
その他非製造業	1				100.0
全産業合計	390	31.3	25.1	1.8	41.8

B.向こう10年程度(海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	217	44.7	25.8	4.1	25.3
食品	13	53.8	7.7		38.5
繊維	11	54.5	45.5		
紙・パルプ	7	14.3	42.9		42.9
化学	30	43.3	23.3	6.7	26.7
石油	2	50.0	50.0		
窯業・土石	6	33.3		16.7	50.0
鉄鋼	11	36.4	27.3		36.4
非鉄金属	11	45.5	18.2		36.4
一般機械	39	41.0	30.8	5.1	23.1
電気機械	26	50.0	30.8		19.2
精密機械	6	50.0	50.0		
輸送用機械	27	33.3	29.6	7.4	29.6
その他製造業	28	60.7	10.7	7.1	21.4
非製造業合計	161	19.9	14.9	0.6	64.6
電力・ガス	18				100.0
建設	29	27.6	27.6		44.8
不動産	14	7.1	14.3		78.6
卸売・小売	43	25.6	18.6		55.8
運輸	30	23.3	16.7		60.0
通信・情報	16	6.3		6.3	87.5
リース	3		33.3		66.7
サービス	7	57.1			42.9
その他非製造業	1				100.0
全産業合計	378	34.1	21.2	2.6	42.1

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(3) 国内外拠点における研究開発活動(連結ベース)に関する中長期的な見通しをご回答ください。

【研究開発活動】

A. 向こう3年程度(国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	234	47.0	48.7	0.4	3.8
食品	13	53.8	30.8		15.4
繊維	11	36.4	54.5		9.1
紙・パルプ	7	28.6	71.4		
化学	32	56.3	40.6	3.1	
石油	2		100.0		
窯業・土石	8	25.0	62.5		12.5
鉄鋼	13	38.5	53.8		7.7
非鉄金属	13	61.5	23.1		15.4
一般機械	41	53.7	46.3		
電気機械	28	39.3	57.1		3.6
精密機械	8	75.0	25.0		
輸送用機械	29	44.8	51.7		3.4
その他製造業	29	41.4	58.6		
非製造業合計	169	20.1	30.2	0.6	49.1
電力・ガス	20		30.0		70.0
建設	33	45.5	48.5		6.1
不動産	13	15.4	23.1		61.5
卸売・小売	48	16.7	20.8	2.1	60.4
運輸	29	13.8	34.5		51.7
通信・情報	15	26.7	20.0		53.3
リース	3				100.0
サービス	7	14.3	42.9		42.9
その他非製造業	1				100.0
全産業合計	403	35.7	40.9	0.5	22.8

B. 向こう10年程度(国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	223	52.9	41.7	0.9	4.5
食品	13	53.8	30.8		15.4
繊維	11	27.3	63.6		9.1
紙・パルプ	7	57.1	42.9		
化学	31	51.6	45.2	3.2	
石油	2		100.0		
窯業・土石	7	42.9	42.9		14.3
鉄鋼	11	54.5	36.4		9.1
非鉄金属	11	54.5	27.3		18.2
一般機械	39	61.5	38.5		
電気機械	26	53.8	42.3		3.8
精密機械	8	62.5	25.0		12.5
輸送用機械	29	44.8	48.3	3.4	3.4
その他製造業	28	60.7	39.3		
非製造業合計	165	18.8	30.3		50.9
電力・ガス	20		30.0		70.0
建設	32	43.8	50.0		6.3
不動産	12	16.7	25.0		58.3
卸売・小売	47	12.8	23.4		63.8
運輸	28	10.7	32.1		57.1
通信・情報	15	33.3	13.3		53.3
リース	3				100.0
サービス	7	14.3	42.9		42.9
その他非製造業	1				100.0
全産業合計	388	38.4	36.9	0.5	24.2

A. 向こう3年程度(海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	224	21.0	39.3	2.2	37.5
食品	13	38.5	15.4		46.2
繊維	11	18.2	45.5	9.1	27.3
紙・パルプ	7	14.3	42.9	14.3	28.6
化学	30	30.0	36.7	3.3	30.0
石油	2		100.0		
窯業・土石	6	16.7	16.7	16.7	50.0
鉄鋼	11		45.5		54.5
非鉄金属	13	30.8	15.4		53.8
一般機械	41	14.6	39.0		46.3
電気機械	28	17.9	50.0	3.6	28.6
精密機械	6	33.3	66.7		
輸送用機械	28	21.4	46.4		32.1
その他製造業	28	21.4	35.7		42.9
非製造業合計	159	7.5	13.8		78.6
電力・ガス	16				100.0
建設	31	9.7	22.6		67.7
不動産	14	7.1	7.1		85.7
卸売・小売	44	11.4	9.1		79.5
運輸	28	7.1	25.0		67.9
通信・情報	15	6.7	6.7		86.7
リース	3				100.0
サービス	7		28.6		71.4
その他非製造業	1				100.0
全産業合計	383	15.4	28.7	1.3	54.6

B. 向こう10年程度(海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	215	27.4	33.0	2.8	36.7
食品	13	46.2	15.4		38.5
繊維	11	18.2	45.5	9.1	27.3
紙・パルプ	7	14.3	42.9		42.9
化学	29	44.8	31.0	3.4	20.7
石油	2		100.0		
窯業・土石	6	33.3		16.7	50.0
鉄鋼	10		30.0	10.0	60.0
非鉄金属	11	27.3	18.2		54.5
一般機械	39	25.6	25.6		48.7
電気機械	26	23.1	42.3	3.8	30.8
精密機械	6	50.0	50.0		
輸送用機械	28	17.9	46.4	3.6	32.1
その他製造業	27	29.6	29.6		40.7
非製造業合計	156	5.8	13.5	0.6	80.1
電力・ガス	17				100.0
建設	30	6.7	23.3		70.0
不動産	13	7.7	7.7		84.6
卸売・小売	43	7.0	11.6		81.4
運輸	27	7.4	22.2		70.4
通信・情報	15	6.7		6.7	86.7
リース	3				100.0
サービス	7		28.6		71.4
その他非製造業	1				100.0
全産業合計	371	18.3	24.8	1.9	55.0

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(4) 貴社が今後、国内で設備投資を増やす上で特に重要だと考える要素を以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)													
	社数	1. 国内・輸出事業の成長期待の高まり	2. 為替環境(円安の継続)	3. 海外と比べた人件費の相対的低下	4. 電力コストの安定・低下	5. 人手不足など供給制約緩和	6. 技術・人材面の優位性	7. 経済安全保障上の必要性	8. 政府支援(補助金、減税など)	9. 親会社や取引先の国内移転に追随	10. 産業用地の拡充	11. 投資コストの先高感	12. その他
製造業合計	242	61.2	12.4	5.0	11.2	28.9	44.2	6.2	25.6	2.9	4.1	8.3	4.1
食品	12	75.0			8.3	58.3	25.0		8.3		8.3	33.3	16.7
繊維	11	72.7	9.1			36.4	54.5		54.5	9.1			
紙・パルプ	7	71.4					85.7		57.1		14.3		
化学	30	76.7	6.7	6.7	13.3	16.7	30.0	6.7	23.3	3.3	6.7	3.3	6.7
石油	2	50.0					50.0	50.0	100.0				
窯業・土石	10	40.0	10.0			20.0	60.0	10.0	30.0			10.0	10.0
鉄鋼	14	50.0	14.3		42.9	42.9	35.7	7.1	21.4			7.1	7.1
非鉄金属	15	73.3			13.3	33.3	33.3	13.3	40.0	6.7		6.7	13.3
一般機械	43	55.8	16.3	9.3	11.6	32.6	55.8	4.7	20.9		2.3	7.0	
電気機械	29	55.2	13.8	3.4	10.3	27.6	51.7	3.4	13.8			6.9	3.4
精密機械	10	50.0		20.0	20.0	30.0	30.0	10.0	30.0		10.0		
輸送用機械	30	56.7	23.3	6.7	3.3	16.7	30.0	10.0	36.7	10.0		13.3	3.3
その他製造業	29	62.1	20.7	3.4	10.3	37.9	51.7	3.4	10.3	3.4	13.8	10.3	
非製造業合計	189	29.6	10.1	2.1	13.2	41.8	33.9	1.6	28.6	3.7	1.6	14.3	4.2
電力・ガス	23	21.7	8.7		21.7	34.8	26.1	8.7	60.9			8.7	
建設	33	42.4	3.0		3.0	48.5	66.7		12.1	3.0	3.0	6.1	3.0
不動産	15	13.3			46.7	40.0	13.3		46.7			33.3	6.7
卸売・小売	48	39.6	16.7	6.3	8.3	41.7	39.6		10.4	2.1	2.1	14.6	
運輸	38	28.9	7.9		5.3	42.1	10.5	2.6	42.1	10.5		18.4	7.9
通信・情報	20	10.0	15.0		20.0	45.0	45.0		35.0	5.0		15.0	5.0
リース	3	33.3				33.3							33.3
サービス	9	22.2	22.2	11.1	22.2	33.3	22.2		11.1		11.1	11.1	11.1
その他非製造業													
全産業合計	431	47.3	11.4	3.7	12.1	34.6	39.7	4.2	26.9	3.2	3.0	10.9	4.2

【その他の具体例】

業種		具体事例
製造業	食品	投資の回収性
	化学	自社事業の成長
	窯業・土石	国有政策制度(GX-ETS等)の明確化
	非鉄金属	安全・環境対策、保命(維持・補修)
	電気機械	製造受託の拡大
非製造業	建設	金利動向
	運輸	更新投資の必要性、設備維持、投資分野の成長性

問7. デジタル化

(1) 貴社が近年注力しているデジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. デジタル戦略(AI含む)の策定	2. 既存システムの更新(クラウド化含む)	3. 情報のデータ化	4. 業務プロセスの改善	5. テレワーク環境の整備	6. 全社的なデータ・システム連携	7. 現場DX(ロボット等)	8. 顧客インターフェースの構築・改善	9. ビジネスモデル改革(DX)	10. その他
製造業合計	322	45.3	60.9	27.3	45.7	9.0	23.3	22.7	1.9	11.5	0.6
食品	18	50.0	66.7	5.6	55.6	16.7	16.7	22.2		11.1	5.6
繊維	12	25.0	83.3	16.7	50.0	25.0	8.3	8.3	8.3	8.3	
紙・パルプ	12	41.7	58.3	33.3	33.3	16.7	41.7	33.3			
化学	49	42.9	57.1	30.6	57.1	10.2	24.5	12.2		18.4	2.0
石油	3	33.3	100.0	33.3	66.7			33.3		33.3	
窯業・土石	17	23.5	70.6	41.2	35.3	5.9	23.5	5.9		11.8	
鉄鋼	19	52.6	68.4	15.8	31.6	15.8	15.8	21.1		5.3	
非鉄金属	15	40.0	26.7	53.3	46.7		20.0	40.0		6.7	
一般機械	52	44.2	63.5	30.8	46.2	3.8	25.0	17.3	3.8	13.5	
電気機械	38	60.5	50.0	15.8	44.7	15.8	31.6	15.8		10.5	
精密機械	12	66.7	83.3	16.7	33.3		16.7	25.0		8.3	
輸送用機械	39	38.5	53.8	23.1	41.0	5.1	25.6	46.2		7.7	
その他製造業	36	50.0	66.7	38.9	47.2	5.6	19.4	27.8	8.3	13.9	
非製造業合計	430	41.2	54.4	30.9	50.0	9.8	21.9	14.7	4.7	16.3	0.9
電力・ガス	46	28.3	52.2	30.4	41.3	8.7	19.6	23.9	2.2	19.6	4.3
建設	62	45.2	50.0	21.0	51.6	6.5	35.5	24.2		22.6	1.6
不動産	56	35.7	50.0	48.2	51.8	10.7	17.9	5.4	5.4	14.3	
卸売・小売	88	53.4	67.0	30.7	48.9	6.8	27.3	10.2	1.1	11.4	
運輸	99	30.3	60.6	27.3	51.5	15.2	17.2	20.2	5.1	9.1	
通信・情報	39	56.4	38.5	25.6	51.3	12.8	12.8	5.1	7.7	33.3	
リース	10	60.0	30.0	40.0	80.0		10.0	20.0	10.0	30.0	
サービス	27	37.0	48.1	40.7	44.4	7.4	18.5	3.7	18.5	7.4	3.7
その他非製造業	3	33.3	33.3		33.3		33.3		33.3	66.7	
全産業合計	752	43.0	57.2	29.4	48.1	9.4	22.5	18.1	3.5	14.2	0.8

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	電気機械	AIの活用
非製造業	建設	DX人材育成

問7. デジタル化

(2) AI(ChatGPTなど生成AIを含む)の活用状況についてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 活用 している	2. 活用を 検討してい る	3. 活用予 定はない が、社内的 な関心が 高まっている	4. 活用予 定はなく、 関心も高 まっていない
製造業合計	324	70.1	19.4	7.7	2.8
食品	20	60.0	15.0	10.0	15.0
繊維	12	41.7	50.0	8.3	
紙・パルプ	12	91.7	8.3		
化学	50	66.0	20.0	12.0	2.0
石油	3	100.0			
窯業・土石	17	58.8	23.5	11.8	5.9
鉄鋼	18	55.6	33.3	11.1	
非鉄金属	15	80.0	13.3	6.7	
一般機械	51	68.6	19.6	7.8	3.9
電気機械	38	73.7	23.7	2.6	
精密機械	12	66.7	16.7	8.3	8.3
輸送用機械	39	79.5	10.3	7.7	2.6
その他製造業	37	78.4	16.2	5.4	
非製造業合計	445	70.6	15.5	9.7	4.3
電力・ガス	50	64.0	18.0	6.0	12.0
建設	62	74.2	21.0	4.8	
不動産	59	61.0	18.6	13.6	6.8
卸売・小売	90	76.7	11.1	12.2	
運輸	101	68.3	13.9	9.9	7.9
通信・情報	41	80.5	17.1	2.4	
リース	10	90.0		10.0	
サービス	28	67.9	14.3	17.9	
その他非製造業	4	25.0	25.0	25.0	25.0
全産業合計	769	70.4	17.2	8.8	3.6

問7. デジタル化

(3)(2)で「1. 活用している」を選択した場合、①～⑥の分野における活用効果を、選択肢1～5よりご回答ください。

① 業務効率化(工数削減・自動化・省力化等)

(単位、%)

	社数	1. 大いに ある	2. 少しだ けある	3. どちら ともいえ ない	4. 特にな い	5. 当該分 野では未 活用
製造業合計	217	53.5	39.6	6.0	0.5	0.5
食品	11	45.5	54.5			
繊維	5		60.0	20.0		20.0
紙・パルプ	11	63.6	27.3	9.1		
化学	32	50.0	40.6	9.4		
石油	2	100.0				
窯業・土石	9	55.6	33.3	11.1		
鉄鋼	10	20.0	70.0	10.0		
非鉄金属	11	63.6	27.3	9.1		
一般機械	34	64.7	29.4	5.9		
電気機械	27	48.1	44.4	3.7	3.7	
精密機械	7	71.4	14.3	14.3		
輸送用機械	29	65.5	31.0	3.4		
その他製造業	29	44.8	55.2			
非製造業合計	304	54.6	36.8	6.9		1.6
電力・ガス	30	60.0	26.7	13.3		
建設	45	44.4	46.7	8.9		
不動産	36	61.1	33.3			5.6
卸売・小売	65	55.4	38.5	4.6		1.5
運輸	67	56.7	31.3	10.4		1.5
通信・情報	32	50.0	46.9	3.1		
リース	9	55.6	44.4			
サービス	19	57.9	26.3	10.5		5.3
その他非製造業	1		100.0			
全産業合計	521	54.1	38.0	6.5	0.2	1.2

② 業務品質・生産性の向上(標準化・精度向上等)

(単位、%)

	社数	1. 大いに ある	2. 少しだ けある	3. どちら ともいえ ない	4. 特にな い	5. 当該分 野では未 活用
製造業合計	214	29.4	43.5	18.2	3.3	5.6
食品	11	36.4	45.5	18.2		
繊維	5		20.0	20.0		60.0
紙・パルプ	11	36.4	45.5	9.1		9.1
化学	32	25.0	40.6	21.9	3.1	9.4
石油	2	50.0		50.0		
窯業・土石	9	44.4	22.2	33.3		
鉄鋼	10	10.0	70.0	10.0		10.0
非鉄金属	11	9.1	63.6	18.2	9.1	
一般機械	33	36.4	45.5	15.2		3.0
電気機械	27	25.9	51.9	14.8	7.4	
精密機械	7	71.4	14.3	14.3		
輸送用機械	29	27.6	41.4	24.1	3.4	3.4
その他製造業	27	29.6	40.7	14.8	7.4	7.4
非製造業合計	304	38.5	40.8	14.5	1.6	4.6
電力・ガス	30	46.7	33.3	10.0	3.3	6.7
建設	45	35.6	37.8	22.2		4.4
不動産	35	28.6	48.6	11.4		11.4
卸売・小売	66	40.9	40.9	12.1	3.0	3.0
運輸	67	41.8	34.3	16.4	3.0	4.5
通信・情報	32	40.6	50.0	6.3		3.1
リース	9	11.1	55.6	33.3		
サービス	19	42.1	47.4	10.5		
その他非製造業	1			100.0		
全産業合計	518	34.7	41.9	16.0	2.3	5.0

③ 意思決定の高度化・迅速化(予測・リスク管理等)

(単位、%)

	社数	1. 大いに ある	2. 少しだ けある	3. どちら ともいえ ない	4. 特にな い	5. 当該分 野では未 活用
製造業合計	213	14.1	32.9	37.1	5.6	10.3
食品	10	20.0	30.0	40.0		10.0
繊維	5			40.0	20.0	40.0
紙・パルプ	11	9.1	9.1	63.6	18.2	
化学	32	25.0	37.5	18.8	6.3	12.5
石油	2		50.0	50.0		
窯業・土石	9		33.3	55.6	11.1	
鉄鋼	10	10.0	20.0	30.0	10.0	30.0
非鉄金属	11	9.1	45.5	27.3		18.2
一般機械	33	12.1	45.5	33.3	3.0	6.1
電気機械	27	11.1	25.9	40.7	7.4	14.8
精密機械	7	28.6	42.9	28.6		
輸送用機械	29	17.2	34.5	41.4	3.4	3.4
その他製造業	27	11.1	29.6	44.4	3.7	11.1
非製造業合計	302	20.2	31.5	32.8	4.3	11.3
電力・ガス	29	31.0	31.0	17.2		20.7
建設	45	20.0	26.7	37.8	8.9	6.7
不動産	35	14.3	42.9	25.7	8.6	8.6
卸売・小売	65	18.5	43.1	29.2	1.5	7.7
運輸	67	19.4	23.9	37.3	3.0	16.4
通信・情報	32	18.8	28.1	40.6		12.5
リース	9	22.2	22.2	33.3	11.1	11.1
サービス	19	26.3	21.1	36.8	10.5	5.3
その他非製造業	1			100.0		
全産業合計	515	17.7	32.0	34.6	4.9	10.9

④ 既存製品・サービスの質向上

(単位、%)

	社数	1. 大いに ある	2. 少しだ けある	3. どちら ともいえ ない	4. 特にな い	5. 当該分 野では未 活用
製造業合計	213	7.0	26.3	45.1	11.7	9.9
食品	10	10.0		80.0		10.0
繊維	5			40.0		60.0
紙・パルプ	11		27.3	63.6	9.1	
化学	32	9.4	21.9	37.5	12.5	18.8
石油	2		50.0	50.0		
窯業・土石	9	11.1	11.1	33.3	44.4	
鉄鋼	10		50.0	30.0		20.0
非鉄金属	11		36.4	45.5	9.1	9.1
一般機械	33	3.0	36.4	45.5	12.1	3.0
電気機械	27	11.1	33.3	37.0	14.8	3.7
精密機械	7	14.3	14.3	71.4		
輸送用機械	29	6.9	20.7	55.2	10.3	6.9
その他製造業	27	11.1	25.9	33.3	14.8	14.8
非製造業合計	300	13.3	22.7	34.0	10.7	19.3
電力・ガス	29	13.8	20.7	31.0	10.3	24.1
建設	44	11.4	22.7	34.1	11.4	20.5
不動産	35	8.6	20.0	37.1	17.1	17.1
卸売・小売	64	12.5	21.9	40.6	9.4	15.6
運輸	67	13.4	19.4	31.3	10.4	25.4
通信・情報	32	25.0	31.3	25.0	6.3	12.5
リース	9		11.1	44.4	11.1	33.3
サービス	19	15.8	36.8	26.3	10.5	10.5
その他非製造業	1			100.0		
全産業合計	513	10.7	24.2	38.6	11.1	15.4

⑤ 新製品・サービスの開発支援

(単位、%)

	社数	1. 大いに ある	2. 少しだ けある	3. どちら ともいえな い	4. 特にな い	5. 当該分 野では未 活用
製造業合計	213	9.4	35.7	39.0	7.0	8.9
食品	10	10.0	30.0	40.0		20.0
繊維	5		20.0	40.0		40.0
紙・パルプ	11	18.2	36.4	45.5		
化学	32	12.5	37.5	34.4	6.3	9.4
石油	2	50.0		50.0		
窯業・土石	9	11.1	11.1	33.3	33.3	11.1
鉄鋼	10		20.0	40.0	10.0	30.0
非鉄金属	11		45.5	36.4		18.2
一般機械	33	6.1	45.5	39.4	6.1	3.0
電気機械	27	11.1	51.9	29.6	7.4	
精密機械	7	14.3	14.3	71.4		
輸送用機械	29	6.9	37.9	41.4	6.9	6.9
その他製造業	27	11.1	25.9	40.7	11.1	11.1
非製造業合計	300	10.7	16.0	35.3	14.3	23.7
電力・ガス	29	6.9	17.2	27.6	20.7	27.6
建設	44	4.5	20.5	43.2	11.4	20.5
不動産	35	5.7	20.0	31.4	20.0	22.9
卸売・小売	64	14.1	10.9	42.2	15.6	17.2
運輸	67	9.0	13.4	28.4	13.4	35.8
通信・情報	32	25.0	18.8	37.5	6.3	12.5
リース	9			44.4	11.1	44.4
サービス	19	15.8	26.3	26.3	15.8	15.8
その他非製造業	1			100.0		
全産業合計	513	10.1	24.2	36.8	11.3	17.5

⑥ 人手不足緩和

(単位、%)

	社数	1. 大いに ある	2. 少しだ けある	3. どちら ともいえな い	4. 特にな い	5. 当該分 野では未 活用
製造業合計	213	18.3	36.6	30.5	10.3	4.2
食品	10	30.0	20.0	40.0		10.0
繊維	5			60.0	20.0	20.0
紙・パルプ	11	9.1	27.3	36.4	27.3	
化学	32	6.3	43.8	34.4	9.4	6.3
石油	2	50.0		50.0		
窯業・土石	9	22.2	11.1	44.4	22.2	
鉄鋼	10	10.0	40.0	30.0	10.0	10.0
非鉄金属	11	18.2	18.2	54.5	9.1	
一般機械	33	18.2	51.5	21.2	3.0	6.1
電気機械	27	14.8	44.4	25.9	11.1	3.7
精密機械	7	42.9	28.6	14.3	14.3	
輸送用機械	29	27.6	37.9	27.6	6.9	
その他製造業	27	22.2	37.0	22.2	14.8	3.7
非製造業合計	302	19.5	37.1	27.2	7.9	8.3
電力・ガス	29	6.9	41.4	37.9	10.3	3.4
建設	45	15.6	44.4	31.1	4.4	4.4
不動産	35	17.1	34.3	20.0	11.4	17.1
卸売・小売	65	23.1	41.5	18.5	9.2	7.7
運輸	67	22.4	26.9	34.3	9.0	7.5
通信・情報	32	15.6	40.6	25.0	6.3	12.5
リース	9	33.3	11.1	55.6		
サービス	19	31.6	42.1	10.5	5.3	10.5
その他非製造業	1		100.0			
全産業合計	515	19.0	36.9	28.5	8.9	6.6

問7. デジタル化

(4)①～⑦に関するデータ利活用の取り組み状況を、それぞれご回答ください。

①データ利活用の方針・戦略・目的を設定している

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	297	29.0	32.3	20.9	17.8
食品	16	6.3	62.5	25.0	6.3
繊維	10		30.0	50.0	20.0
紙・パルプ	12	33.3	16.7	41.7	8.3
化学	48	25.0	41.7	16.7	16.7
石油	2	100.0			
窯業・土石	15	26.7	33.3	6.7	33.3
鉄鋼	17	35.3	17.6	17.6	29.4
非鉄金属	15	46.7	13.3	13.3	26.7
一般機械	48	31.3	31.3	22.9	14.6
電気機械	35	37.1	28.6	25.7	8.6
精密機械	8	25.0	37.5	25.0	12.5
輸送用機械	36	27.8	33.3	13.9	25.0
その他製造業	35	28.6	31.4	20.0	20.0
非製造業合計	415	26.0	34.7	20.5	18.8
電力・ガス	47	34.0	19.1	14.9	31.9
建設	59	40.7	42.4	13.6	3.4
不動産	53	15.1	26.4	28.3	30.2
卸売・小売	80	31.3	36.3	17.5	15.0
運輸	97	16.5	40.2	19.6	23.7
通信・情報	39	23.1	35.9	33.3	7.7
リース	10	40.0	30.0	30.0	
サービス	26	23.1	42.3	11.5	23.1
その他非製造業	4			75.0	25.0
全産業合計	712	27.2	33.7	20.6	18.4

②データを記録するためのツールを導入し、事業に関わる事柄や現象をデータとして記録している

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	294	17.7	53.4	17.3	11.6
食品	16	25.0	50.0	12.5	12.5
繊維	10		60.0	20.0	20.0
紙・パルプ	12	16.7	41.7	41.7	
化学	48	18.8	43.8	20.8	16.7
石油	2		100.0		
窯業・土石	15	20.0	60.0		20.0
鉄鋼	16	25.0	37.5	18.8	18.8
非鉄金属	15	20.0	66.7	13.3	
一般機械	46	15.2	52.2	26.1	6.5
電気機械	35	25.7	51.4	11.4	11.4
精密機械	8	25.0	50.0	12.5	12.5
輸送用機械	36	8.3	63.9	13.9	13.9
その他製造業	35	17.1	60.0	14.3	8.6
非製造業合計	416	21.4	47.1	13.2	18.3
電力・ガス	47	14.9	46.8	4.3	34.0
建設	59	32.2	45.8	11.9	10.2
不動産	53	18.9	39.6	15.1	26.4
卸売・小売	80	18.8	53.8	13.8	13.8
運輸	98	21.4	53.1	10.2	15.3
通信・情報	39	17.9	41.0	20.5	20.5
リース	10	40.0	30.0	30.0	
サービス	26	19.2	46.2	19.2	15.4
その他非製造業	4	25.0		25.0	50.0
全産業合計	710	19.9	49.7	14.9	15.5

③データベース管理システム等を活用し、記録されたデータの構造化・品質管理をしている

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	294	17.3	47.3	22.8	12.6
食品	16	18.8	43.8	25.0	12.5
繊維	10	10.0	40.0	30.0	20.0
紙・パルプ	12		58.3	25.0	16.7
化学	48	22.9	37.5	25.0	14.6
石油	2		100.0		
窯業・土石	15	13.3	60.0	6.7	20.0
鉄鋼	16	18.8	50.0	12.5	18.8
非鉄金属	15	26.7	46.7	26.7	
一般機械	46	15.2	52.2	26.1	6.5
電気機械	35	34.3	40.0	17.1	8.6
精密機械	8	12.5	50.0	12.5	25.0
輸送用機械	36	2.8	50.0	30.6	16.7
その他製造業	35	17.1	48.6	22.9	11.4
非製造業合計	416	18.0	43.8	18.3	20.0
電力・ガス	47	17.0	40.4	6.4	36.2
建設	59	28.8	45.8	16.9	8.5
不動産	53	11.3	39.6	18.9	30.2
卸売・小売	80	22.5	46.3	21.3	10.0
運輸	98	14.3	50.0	15.3	20.4
通信・情報	39	12.8	41.0	23.1	23.1
リース	10	30.0	30.0	30.0	10.0
サービス	26	11.5	38.5	30.8	19.2
その他非製造業	4	25.0		25.0	50.0
全産業合計	710	17.7	45.2	20.1	16.9

④構造化・品質管理されたデータを分析し、事業に関わる洞察(事実、統計、予測等)を得ている

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	294	9.2	44.2	29.3	17.3
食品	16	6.3	50.0	25.0	18.8
繊維	10		30.0	50.0	20.0
紙・パルプ	12		41.7	41.7	16.7
化学	48	10.4	39.6	31.3	18.8
石油	2		100.0		
窯業・土石	15	6.7	46.7	20.0	26.7
鉄鋼	16	12.5	43.8	18.8	25.0
非鉄金属	15	20.0	53.3	20.0	6.7
一般機械	46	6.5	41.3	37.0	15.2
電気機械	35	17.1	48.6	17.1	17.1
精密機械	8		62.5	12.5	25.0
輸送用機械	36	2.8	41.7	36.1	19.4
その他製造業	35	14.3	42.9	31.4	11.4
非製造業合計	415	8.9	46.7	21.0	23.4
電力・ガス	47	8.5	46.8	10.6	34.0
建設	59	16.9	50.8	15.3	16.9
不動産	53	3.8	37.7	24.5	34.0
卸売・小売	79	10.1	54.4	22.8	12.7
運輸	98	9.2	44.9	23.5	22.4
通信・情報	39	7.7	41.0	23.1	28.2
リース	10	10.0	50.0	20.0	20.0
サービス	26		50.0	26.9	23.1
その他非製造業	4		25.0	25.0	50.0
全産業合計	709	9.0	45.7	24.4	20.9

⑤得られた洞察(事実、統計、予測等)を、業務効率化等(コスト削減)の成果に結びつけている (単位、%)

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	295	7.8	42.0	31.5	18.6
食品	16		62.5	25.0	12.5
繊維	10		20.0	50.0	30.0
紙・パルプ	12		50.0	41.7	8.3
化学	48	4.2	37.5	33.3	25.0
石油	2		100.0		
窯業・土石	15		46.7	13.3	40.0
鉄鋼	16	12.5	37.5	18.8	31.3
非鉄金属	15	20.0	53.3	20.0	6.7
一般機械	47	10.6	44.7	36.2	8.5
電気機械	35	11.4	48.6	22.9	17.1
精密機械	8		50.0	25.0	25.0
輸送用機械	36	2.8	41.7	41.7	13.9
その他製造業	35	17.1	22.9	37.1	22.9
非製造業合計	416	7.0	40.9	26.9	25.2
電力・ガス	47	4.3	46.8	14.9	34.0
建設	59	11.9	47.5	13.6	27.1
不動産	54		38.9	31.5	29.6
卸売・小売	80	11.3	46.3	26.3	16.3
運輸	97	7.2	29.9	36.1	26.8
通信・情報	39	5.1	38.5	35.9	20.5
リース	10	10.0	50.0	20.0	20.0
サービス	26	3.8	46.2	26.9	23.1
その他非製造業	4		25.0	25.0	50.0
全産業合計	711	7.3	41.4	28.8	22.5

⑥得られた洞察(事実、統計、予測等)を、事業立ち上げ等(売上増)の成果に結びつけている (単位、%)

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	293	5.1	30.7	34.5	29.7
食品	16		50.0	31.3	18.8
繊維	10		10.0	50.0	40.0
紙・パルプ	12		50.0	25.0	25.0
化学	48	4.2	20.8	41.7	33.3
石油	2		100.0		
窯業・土石	15		26.7	20.0	53.3
鉄鋼	16	12.5	25.0	31.3	31.3
非鉄金属	15	13.3	26.7	40.0	20.0
一般機械	46	6.5	32.6	43.5	17.4
電気機械	35	8.6	48.6	20.0	22.9
精密機械	8		50.0	25.0	25.0
輸送用機械	36		22.2	36.1	41.7
その他製造業	34	8.8	20.6	35.3	35.3
非製造業合計	416	5.0	36.1	24.5	34.4
電力・ガス	47	2.1	31.9	10.6	55.3
建設	59	11.9	37.3	15.3	35.6
不動産	54		37.0	25.9	37.0
卸売・小売	80	7.5	43.8	27.5	21.3
運輸	97	4.1	28.9	29.9	37.1
通信・情報	39	5.1	33.3	33.3	28.2
リース	10	10.0	40.0	20.0	30.0
サービス	26		46.2	26.9	26.9
その他非製造業	4		25.0	25.0	50.0
全産業合計	709	5.1	33.9	28.6	32.4

⑦社員に対し、データ利活用に関する教育・トレーニングを行っている (単位、%)

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	295	24.1	39.0	19.3	17.6
食品	16	18.8	50.0	18.8	12.5
繊維	10	10.0	30.0	20.0	40.0
紙・パルプ	12	25.0	25.0	41.7	8.3
化学	48	31.3	35.4	16.7	16.7
石油	2	100.0			
窯業・土石	15	26.7	33.3		40.0
鉄鋼	17	23.5	41.2	11.8	23.5
非鉄金属	15	26.7	40.0	13.3	20.0
一般機械	46	26.1	41.3	19.6	13.0
電気機械	35	22.9	37.1	28.6	11.4
精密機械	8	25.0	50.0	12.5	12.5
輸送用機械	36	22.2	41.7	16.7	19.4
その他製造業	35	14.3	42.9	25.7	17.1
非製造業合計	415	22.7	31.8	17.8	27.7
電力・ガス	47	19.1	27.7	12.8	40.4
建設	59	45.8	25.4	11.9	16.9
不動産	55	23.6	29.1	14.5	32.7
卸売・小売	78	16.7	43.6	19.2	20.5
運輸	97	17.5	32.0	18.6	32.0
通信・情報	39	23.1	28.2	25.6	23.1
リース	10	30.0	50.0	20.0	
サービス	26	11.5	26.9	23.1	38.5
その他非製造業	4			50.0	50.0
全産業合計	710	23.2	34.8	18.5	23.5

問7. デジタル化

(5) 貴社において、2025年度にデータの基盤整備((4)の②及び③に該当)にA. 従事した貴社従業員数およびB. データ整備に当てた労働時間のおおよその割合(1～10の数字)をご回答ください(概算可、カンマ不要)。

A. 従事した従業員数

(平均:人)

	社数	従業員数
製造業合計	165	51.0
食品	10	38.3
繊維	6	5.5
紙・パルプ	3	6.0
化学	19	37.7
石油		
窯業・土石	7	34.7
鉄鋼	8	33.8
非鉄金属	12	174.4
一般機械	32	23.3
電気機械	24	126.2
精密機械	7	60.6
輸送用機械	17	16.1
その他製造業	20	9.5
非製造業合計	248	56.6
電力・ガス	20	20.5
建設	41	35.4
不動産	33	51.5
卸売・小売	45	33.2
運輸	61	33.3
通信・情報	24	17.2
リース	9	46.1
サービス	13	442.5
その他非製造業	2	190.0
全産業合計	413	54.4

B. データ整備に当てた労働時間の割合

(平均:割)

	社数	労働時間の割合
製造業合計	161	3.0
食品	9	3.4
繊維	7	1.3
紙・パルプ	4	2.5
化学	19	3.0
石油		
窯業・土石	7	4.0
鉄鋼	7	3.3
非鉄金属	12	2.6
一般機械	32	2.9
電気機械	24	3.0
精密機械	7	3.1
輸送用機械	14	3.8
その他製造業	19	2.6
非製造業合計	246	2.7
電力・ガス	20	2.3
建設	38	3.0
不動産	33	2.6
卸売・小売	46	3.5
運輸	64	2.4
通信・情報	24	2.5
リース	9	2.9
サービス	10	1.5
その他非製造業	2	3.5
全産業合計	407	2.8

※0人と回答した企業は除いて平均値を算出

Ⅲ. 参考

問7. デジタル化

(1) 貴社が近年注力しているデジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。
1. デジタル戦略(AI含む)の策定
2. 既存システムの更新(クラウド化含む)
3. 情報のデータ化
4. 業務プロセスの改善
5. テレワーク環境の整備
6. 全社的なデータ・システム連携
7. 現場 DX(ロボ外等)
8. 顧客インターフェースの構築・改善
9. ビジネスモデル改革(DX)
10. その他
(その他の内容)

(2) AI(Chat GPT など生成 AIを含む)の活用状況についてご回答ください。
1. 活用している
2. 活用を検討している
3. 活用予定はないが、社内の関心が高まっている
4. 活用予定はなく、関心も高まっていない

(3) (2)で「1. 活用している」を選択した場合、①～⑥の分野における活用効果を、選択肢1～5よりご回答ください。
【選択肢】 1. 大いにある 2. 少しだけある 3. どちらともいえない 4. 特になし 5. 当該分野では未活用

- ① 業務効率化(工数削減・自動化・省力化等)
② 業務品質・生産性の向上(標準化・精度向上等)
③ 意思決定の高度化・迅速化(予測・リスク管理等)
④ 既存製品・サービスの質向上
⑤ 新製品・サービスの開発支援
⑥ 人手不足緩和

(4) ①～⑦に関するデータ利活用の取り組み状況を、選択肢1～4よりそれぞれご回答ください。

【選択肢】 1. 全社で実施 2. 社内の一部で実施 3. 検討中 4. 実施していない

- ① データ利活用の方針・戦略・目的を設定している
② データを記録するためのツールを導入し、事業に関わる事柄や現象をデータとして記録している
③ データベース管理システム等を活用し、記録されたデータの構造化・品質管理をしている
④ 構造化・品質管理されたデータを分析し、事業に関わる洞察(事実、統計、予測等)を得ている
⑤ 得られた洞察(事実、統計、予測等)を、業務効率化等(コスト削減)の成果に結びつけている
⑥ 得られた洞察(事実、統計、予測等)を、事業立ち上げ等(売上増)の成果に結びつけている
⑦ 社員に対し、データ利活用に関する教育・トレーニングを行っている

(5) 貴社において、2025 年度にデータの基礎整備(④の②及び③に該当)にA. 従事した貴社従業員数およびB. データ整備に当たった労働時間のおおよその割合(1～10の数字)を「ご回答ください(欄許可、カンマ不要)」。

(※9以上1新未満の場合は、1にご回答ください)

A. 従事した貴社従業員数 人 B. データ整備に当たった労働時間の割合 割

ご協力誠にありがとうございます。

お客様番号

2026 年度企業行動に関する意識調査

貴社名 御中

各質問について、貴社(指定がない場合は関連会社を含むグループ)に該当する項目番号を回答欄にご記入のうえ、設備投資計画調査票とあわせてご返送ください。WEBでのご回答も承っております(郵送回答期限：6/25、WEB 回答期限：6/30)。
本調査はおおむね傾向把握を目的としております。判断に迷う場合には、記入される方の主観によりご回答ください。貴社に該当しない設問にご回答不要です。なお、調査結果は属社が特定されない形で弊行ウェブサイトに公開予定です。
また、ご回答内容は弊行からのサービス提供のため、行内で共有させて頂く場合がございますが、共有に不同意の場合は、「2025-2026-2027 年度設備投資計画調査(別紙)質問」にある「同意・不同意」選択欄で「同意しない」をご選択ください。
ご理解、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

【お問い合わせ先】
〒100-8178 東京都千代田区大手町1丁目9番6号 株式会社日本政策投資銀行 設備投資計画調査 事務局
お問い合わせフォーム： <https://www.dbi.jp/investigate/equip/>

問1. 事業全般

(1) 貴社全体の 2025 年度末時点の従業員数(契約社員、臨時職員及びパート職員等を含む)をご回答ください。
1. ～100 人 2. 101 人～300 人 3. 301 人～1,000 人 4. 1,001 人～2,000 人 5. 2,001 人～

- (2) 貴社事業の①ダウンサイドリスク、②成長機会となる外部要因について、それぞれご回答ください(5つまでの複数回答)。
1. 米国景気 9. ウクライナ情勢 17. 人的資本増強 25. 感染症対策
2. 欧州景気 10. 調達リスク(地政学要因等) 18. 人手・後継者不足 26. 気候変動・自然災害激甚化
3. 中国景気 11. 物価上昇 19. 高齢化社会 27. サステナビリティー対応
4. 新興国経済 12. 人件費上昇 20. 健康志向 28. 新技術(AI等)
5. 米中対立(台湾有事等) 13. 金利上昇・調達環境変化 21. 防衛費増加 29. サイバーリスク
6. 中国の対日政策 14. 資産価格変動 22. 規制緩和 30. その他
7. 保護主義(関税等) 15. 為替変動 23. 内外の環境・サステナブル政策見直し
8. 中東情勢 16. インフラ老朽化 24. 内外の産業政策見直し(経済安全保障等)

①ダウンサイドリスク (その他の内容)

②成長機会 (その他の内容)

(3) 燃料費・電力費・人件費・資材費・建設費などの高騰を販売価格に転嫁できていますか。
1. 価格転嫁できている 2. 一部転嫁できているが十分ではない 3. 価格転嫁できていない

問2. 国内設備投資(単体)

(1) 政府による戦略 17 分野選定を受けて、貴社が特に強化する分野を①の中から最大3つまで選択し、それぞれの投資方針を②の選択肢1～4よりご回答ください(強化する分野がない場合、「該当なし」欄に○をご記入ください)。

- ①戦略 17 分野(強化する分野)
1. AI・半導体 6. デジタル・サイバーセキュリティ 11. 創薬・先端医療 16. 情報通信
2. 造船 7. コネクティブ 12. フュージョンエネルギー 17. 海洋
3. 量子 8. フードテック 13. マテリアル(重要鉱物・部材材)
4. 合成生物学・バイオ 9. 資源・エネルギー安全保障・GX 14. 港湾ロジスティクス
5. 航空・宇宙 10. 防災・国土強靱化 15. 防衛産業

②選択肢(投資方針)
1. 26 年度中に追加投資を予定 3. 長期的には追加投資を検討 ①強化する分野
2. 2～3 年以内に追加投資を予定 4. 今後新規参入を検討 ②投資方針

(裏面に続きます)

2026C-01

日本政策投資銀行設備投資計画調査 業種分類表

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
製造業 〔 1 〕 食品	(1) 畜産加工食品	肉製品、乳製品
	(2) 製粉・製糖・食用油	製粉、飼料、製糖、植物油
	(3) ビール・酒類	アルコール飲料
	(4) その他食品	かん詰、調味料、パン・菓子、清涼飲料、製氷、たばこ、冷凍食品
〔 2 〕 繊維	(1) 化学繊維	レーヨン、アセアート、合成繊維、炭素繊維
	(2) 紡績	化学繊維、綿紡績、毛、絹、麻、その他
	(3) その他繊維	織物、精練、漂白、染色、その他
〔 3 〕 紙・パルプ		パルプ、和・洋紙、紙製品、紙製容器（段ボール等）、その他
	〔 4 〕 出版印刷	新聞、出版、印刷、製本
〔 5 〕 化学	(1) 無機化学	ソーダ工業、圧縮ガス、液化ガス、硫酸、カーバイド、無機原料、塩
	(2) 有機化学	メタン誘導品、石油化学基礎製品（エチレン・プロピレン・ブタジエン等）、石油化学誘導品、その他
	(3) 医薬品	化学肥料、石けん、塗料、印刷インキ、火薬、農薬、香料、化粧品、
	(4) その他化学	借みがき、接着剤、その他
〔 6 〕 石油		原油ならびに留分の処理、給油施設、石油基地
	〔 7 〕 ゴム	天然ゴム、合成ゴム等より作られるゴム製品（タイヤ、チューブ等）
〔 8 〕 窯業・土石	(1) セメント	セメント、ブロック、生コン、気泡コンクリート
	(2) ガラス	板ガラス、ガラス容器、ガラス繊維、ガラス加工製品
	(3) その他窯業土石	陶磁器、炭素、黒鉛、建設用粘土、珪藻材、骨材
〔 9 〕 鉄鋼	(1) 普通鋼	製鉄、製鋼、および2次製品
	(2) 特殊鋼	工具鋼、構造用鋼他
	(3) その他鉄鋼	陶磁鋼、鉄鉄鋼物、フェアラロイ、シャーリング
〔 10 〕 非鉄金属	(1) 非鉄金属製錬	銅・鉛・亜鉛・アルミ製錬、核燃料精製、貴金属・ニッケル・チタン製錬
	(2) 非鉄金属圧延	銅・鉛・アルミ圧延
	(3) 電線・ケーブル	電線、ケーブル
	(4) その他非鉄金属	非鉄金属鋼物、ダイカスト、核燃料加工
〔 11 〕 金属製品		鉄塔、鋼橋、ブリキかん、めっき板、刃物、手工具、一般金物、建設用金属製品（ボツシ等）、ボルト・ナット
	〔 12 〕 一般機械	ボイラー、蒸気機関、タービン、一般用内燃機関（除自動車用、船用、航空機用） 切削加工機械（旋盤、ボール盤、プレス）、機械工具（電動工具、ドリル等） 事務用機器（複写機等）、工業用および商業用冷凍機、その他 耕うん機、ブルドーザ、トラクタ、電解槽、蒸留槽、食料品加工機械、木工機械、印刷・製本機械、プラスチック加工機械、パルプ・製紙機械、ポンプ、圧縮機、エレベータ、コンベヤ、書車、チェン、油圧機器、半導体・フラットパネルディスプレイ製造装置、その他 消火器具・装置、弁、ベアリング、ピストンリング、金型

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
〔 13 〕 電気機械	(1) 電子機器	電子計算機、電話機、放送装置、交通信号、火災警報装置、テレビ、音響機器、X線装置、パソコン、スマートフォン、タブレット端末
	(2) 電気機器	発電機、変圧器、開閉装置、電流計、掃除機、洗濯機、冷蔵庫、エアコン
	(3) 電子部品等	半導体素子、集積回路、蓄電池
〔 14 〕 精密機械		計量器、測定器、分析器、医療用機器、光学機器、レンズ、カメラ、時計、眼鏡
	〔 15 〕 輸送用機械	
〔 16 〕 その他製造業	(1) 自動車	自動車エンジン・同部品、クラッチ車輪、ラジエータ、ブレーキ、オイルフィルター、同部品、トランスミッション他
	① 四輪車	
	② 二輪車	
	③ 部品・車体	
〔 17 〕 航空機製造	(2) 造船	造船、船用機関
	(3) 航空機製造	航空機・同原動機
	(4) その他輸送用機械	機関車、電車、同部品、自転車、リフト、荷車
		製材、合板、木製家具、プラスチック製品（除合成紙）、皮革製品、家具・家具装飾品（木材・金属）、潤滑油、アスファルト、コークス、貴金属、薬品、かん具、章
〔 18 〕 農林水産業		農業、漁業、林業
	〔 19 〕 鉱業	掘採、選炭、天然ガソリンの生産等
〔 20 〕 建設	(1) 石炭・原油天然ガス	掘採、採石、採取、選鉱、品位向上処理
	(2) 金属・非金属鉱産物	清負による建設工事、設備工事、舗装工事、浚渫工事等
〔 21 〕 卸売・小売	(1) 卸売	総合商社、各種商品卸売
	(2) 小売	百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア、飲食店、その他小売
〔 22 〕 不動産		土地造成（ただし分譲用は除く）、不動産賃貸、貸家・貸間（土地・建物とも分譲用は除く）
〔 23 〕 運輸	(1) 鉄道	鉄道、モノレール、トロリーバス、ケーブルカー、ロープウェイ
	(2) 道路旅客運送	バス、ハイヤー、タクシー
	(3) 道路貨物運送	トラック、郵便他
	(4) 海運	外航・内航運輸、船舶賃貸、長・短距離フェリーポート
	(5) 航空	航空運送、航空機使用業
	(6) 倉庫・運輸関連	普通倉庫（ヤード、タンク類を含む）、冷蔵倉庫、油蔵運送、道路施設、自動車（バス、トラック）ターミナル、コンテナヤード、空港ターミナル、埠頭、運送取扱、荷造
〔 24 〕 電力・ガス	(1) 電力	自家発電、共同発電
	① 火力	都市ガス、プロパンガス供給、蒸気熱供給
〔 25 〕 通信・情報	(2) その他電力	電信、電話
	(3) 放送	広告、調査、計量サービス、インターネットプロバイダー、ソフトウェア開発民間放送、CATV、有線放送
		総合リース、事務用機器賃貸、貸自動車
〔 26 〕 リース（含レンタ）	(1) ホテル・旅館	映画、娯楽、遊園地・テーマパーク、その他レジャー関連
	(2) 映画・娯楽	駐車場、自動車整備、警備保障、その他サービス業
〔 27 〕 サービス	(1) ホテル・旅館	
	(2) 映画・娯楽	
〔 28 〕 その他非製造業	(3) その他サービス	



日本政策投資銀行
Development Bank of Japan

著作権 (C) Development Bank of Japan Inc. 2026
当資料は、株式会社日本政策投資銀行 (DBJ) により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は、当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。

本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、著作権者の許諾が必要です。当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際には、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。