



2024・2025・2026年度

中国地域設備投資計画調査

設備投資計画は、3年連続で二桁増加
—需要増を見据えた製造業が伸びを牽引—

I. 調査要領	1
II. 調査結果の概要	
1. 2024年度設備投資実績	2
2. 2025年度設備投資計画	
(1) 概要	3
(2) 業種別動向	3
(3) 企業規模別動向	4
(4) 県別動向	5
3. 2026年度設備投資計画	6
付 表	7～12

2025年8月

株式会社日本政策投資銀行中国支店

電話 : 082-247-4970
住所 : 広島市中区袋町5番25号
(広島袋町ビルディング12階)

I. 調査要領

1. 調査目的

中国地域における設備投資動向を把握することを目的に、毎年6月に調査を実施。

2. 調査方法

個別企業に対するアンケート方式により、前年度設備投資実績、当年度および翌年度設備投資計画について調査（調査票送付。必要に応じ電話聞き取りなどにより補足。）。設備投資額は工事ベースで把握。

3. 調査回答期限

2025年7月3日を期日として実施

4. 調査対象企業

調査対象企業は、原則として資本金1億円以上の企業（資本金1億円未満の一部企業を含む。また、金融・保険業を除く）。回答企業数は以下の通りで、このうち中国地域における設備投資を回答した企業数は733社である。

	全企業（全国）	中国地域	
		資本金10億円以上	※中国地域地元企業
対象企業数(A)	9,140社	2,791社	660社
回答企業数(B)	***5,238社	1,607社	454社
回答率(B)/(A)	57.3%	57.6%	68.8%

※中国地域地元企業：中国地域に本社を置く企業

***中国地域における設備投資を回答した企業数733社はこの内数

5. 集計分類基準

主業基準分類（企業の主たる業種に基づき分類）で集計。

＜参考＞調査時点と調査対象年度

調査時点 \ 対象年度	2024年度	2025年度	2026年度
2023年6月	翌年度計画		
2024年6月	当年度計画	翌年度計画	
2025年6月	実績 (Ⅱ. 1.)	当年度計画 (Ⅱ. 2.)	翌年度計画 (Ⅱ. 3.)
2026年6月		実績	当年度計画
2027年6月			実績

Ⅱ. 調査結果の概要

1. 2024年度設備投資実績

2024年度設備投資実績は、全産業では21.8%増と2年連続で増加した。

製造業は、化学や鉄鋼などで増加したことから、増加した(3.1%増)。

非製造業は、電力・ガスやサービスなどで増加したことから、増加した(49.7%増)。

前回調査(2024年6月実施)と比較すると、製造業(対前回修正率(注)14.9%減)は、化学や輸送用機械など11業種で下方修正となり、非製造業(同4.3%増)は、卸売・小売や運輸など7業種で下方修正となったものの、電力・ガスによって上方修正された。全産業では8.9%減の下方修正となった。

(注)対前回修正率とは、前回(2024年6月実施)調査と今回調査における共通回答会社ベースでの修正率(単位%)を示す。

$$[\text{対前回修正率}] = \frac{\text{今回回答額}}{\text{前回回答額}} - 1 \quad (\%)$$

2. 2025年度設備投資計画

(1)概要

2025年度設備投資計画は、非製造業が減少する（前年度比6.6%減）ものの、製造業が大幅に増加する（40.0%増）ことから、全産業は3年連続で二桁増加する（20.6%増）。なお、電力を除く設備投資計画では、非製造業は増加し（13.4%増）、全産業は大幅に増加する（30.2%増）。

（2025年度の中国地域設備投資計画の特徴）

- ・製造業は、紙・パルプなどで減少するものの、需要増加を見据えた電気機械が牽引するほか、鉄鋼、一般機械および輸送用機械も増加することから、3年連続かつ大幅に増加する。
- ・非製造業は、店舗・物流施設の新設や既存店改装がある卸売・小売において積極的な投資が続く一方で、設備新設が電力・ガスやサービスで一服することから、4年ぶりに減少に転じる。

(2)業種別動向

①製造業(40.0%増)

紙・パルプなどで減少するものの、電気機械を中心に、鉄鋼や一般機械などで増加することから、増加する。

電 気 機 械 : 電子部品の需要増加を見据えた工場新增設など
(▲36.6% → 231.1%) 14.5% があることから、大幅に増加する。

鉄 鋼 : 自動車の電動化などにかかる機械部品の能力増
(8.8% → 40.2%) 7.0% 強などがあることから、3年連続で増加する。

一 般 機 械 : 工場新設などがあることから、大幅に増加す
(▲16.7% → 97.8%) 3.8% る。

紙 ・ パ ル プ : 工場新設や製造設備増強が完了したことから、
(11.8% → ▲46.6%) 1.3% 3年ぶりに減少に転じる。

②非製造業(6.6%減)

卸売・小売や建設などで増加するものの、電力・ガスを中心に、サービスなどで減少することから、減少する。

卸 売 ・ 小 売 : 店舗・物流センターの新設や既存店改装があることから、6年連続増加する。
(1.9% → 29.5%) 9.2%

建 設 : 産業用機械工場の新設などがあることから、大幅に増加する。
(▲25.5% → 98.5%) 2.1%

電 力 ・ ガ ス : 独立系発電事業者の再エネ電源新設が完了したことから、大幅に減少する。
(66.8% → ▲56.5%) 5.0%

サ ー ビ ス : 産業廃棄物処理施設やホテルの新設が一服することから、減少する。
(110.8% → ▲12.6%) 3.2%

(注) 1. 増減寄与(全体の増減に対する寄与の割合)の大きい主要な業種を表示。

2. 各業種の下段()内の数値は当該産業の設備投資額の対前年度増減率(2024年度→2025年度)の推移を、枠外の数値は全産業に対する構成比(当年度計画)を示す。

(3)企業規模別動向

大企業(資本金10億円以上)は、14.8%増(除く電力:15.3%増)と増加する。

製造業は、前年度に能力増強やカーボンニュートラル対応で投資のあった化学が減少するものの、自動車の電動化などにかかる機械部品の能力増強などのある鉄鋼が増加するほか、一般機械や輸送用機械などで増加することから、増加する(15.5%増)。

非製造業は、店舗・物流施設の新設や既存店改装がある卸売・小売などが増加することから、増加する(13.3%増、除電力:14.9%増)。

中堅企業(資本金10億円未満)は、26.1%増と大幅に増加する。

製造業は、工場新設や製造設備更新が完了した紙・パルプで減少するものの、電子部品の需要増加を見据えた工場新增設のある電気機械が大幅に増加するほか、能力増強のある輸送用機械や食品などで増加することから、増加する(73.6%増)。

非製造業は、産業用機械工場新設などから建設が増加するほか、店舗改装がある卸売・小売などが増加するものの、再エネ電源の新設が完了した電力・ガスが大幅に減少することから、減少する(18.4%減)。

(4) 県別動向

各県における設備投資動向および特色は以下の通りである。

なお、（ ）内の数値は当該県における2025年度設備投資額の前年度増減率を、枠外の数値は中国地方5県に占める構成比を示す。

○鳥取県（全産業 10.1% 製造業 9.9% 非製造業 10.2%）3.6%

- ・製造業は、能力増強が一服する紙・パルプ、電気機械などが減少するものの、食品、精密機械などで工場新設や生産設備更新があることから、3年連続増加する。
- ・非製造業は、工場新設が完了した卸売・小売、サービスなどで減少するものの、通信・情報、電力・ガスなどで社屋新設や設備の維持・補修があることから、5年連続増加する。
- ・全産業は、3年連続増加する。

○島根県（全産業 166.5% 製造業 220.1% 非製造業 ▲0.9%）16.3%

- ・製造業は、店舗新設が完了した食品、その他の製造業などで減少するものの、電子部品の需要増加を見据えた工場新增設などがある電気機械が牽引し、大幅に増加する。
- ・非製造業は、店舗新設、生産設備更新があるサービス、卸売・小売などで増加するものの、データセンター新設が完了した通信・情報などが減少することから、4年ぶりに減少に転じる。
- ・全産業は、4年連続増加する。

○岡山県（全産業 10.4% 製造業 5.5% 非製造業 20.8%）22.5%

- ・製造業は、工場新設が一巡する自動車、紙・パルプで減少するものの、繊維、一般機械などで工場新設や能力増強があることから、全体では増加する。
- ・非製造業は、サービスで減少するものの、前年度からの物流センター新設が続く卸売・小売、整備拠点建替などがある運輸が牽引し、全体では増加する。
- ・全産業は、2年連続増加する。

○広島県（全産業 26.5% 製造業 43.0% 非製造業 8.7%）33.4%

- ・製造業は、脱炭素対応も含む需要増を踏まえた設備の維持・増強のある造船が輸送用機械を牽引するほか、その他の製造業や化学などでも増加することから、3年連続増加する。
- ・非製造業は、交通施設整備が一服した運輸などが減少するものの、店舗新設や既存店改装がある卸売・小売のほか、リースなどで増加することから、4年連続増加する。
- ・全産業は、3年連続増加する。

○山口県(全産業 ▲9.5% 製造業 16.1% 非製造業 ▲40.8%) 24.2%

- ・製造業は、脱炭素対応や工場新設が一服する化学で減少するものの、自動車の電動化などにかかる機械部品の能力増強などがある鉄鋼や工場新設のある一般機械も増加することから、増加する。
- ・非製造業は、設備更新・増強のある運輸、産業用機械工場新設のある建設などで増加するものの、再エネ電源新設や幹線新設が完了した電力・ガスで減少することから、4年ぶりに減少に転じる。
- ・全産業は、4年ぶりに減少に転じる。

3. 2026年度設備投資計画

翌年度計画については、主要な企業が未回答である場合もあり、現時点で投資動向の実態を把握しにくい面もあるが、全産業で9.1%増と増加する。製造業は増加し(16.3%増)、非製造業は減少する(4.5%減)。

以 上

2024・2025・2026年度

中国地域設備投資計画調査

統計表

2025年8月

株式会社日本政策投資銀行

中国支店

目 次

総括表	2024・2025・2026年度 全国、中国および中国地元企業資本金別設備投資動向	1頁
表 - 1	2024・2025年度設備投資動向 (中国地域)	2
表 - 2	2025・2026年度設備投資動向 (中国地域)	3
表 - 3	2024・2025年度設備投資動向(資本金10億円以上) (中国地域)	4
表 - 4	2025・2026年度設備投資動向(資本金10億円以上) (中国地域)	5
表 - 5	2024・2025年度設備投資動向(資本金10億円未満) (中国地域)	6
表 - 6	2025・2026年度設備投資動向(資本金10億円未満) (中国地域)	7
表 - 7	2024・2025年度設備投資動向 (全国)	8
表 - 8	2025・2026年度設備投資動向 (全国)	9
表 - 9	2024・2025年度設備投資計画の前回調査(2024/6)との比較 (中国地域)	10
表 - 10	"	(全国)	11
表 - 11	2024・2025・2026年度設備投資動向 (鳥取県)	12
表 - 12	"	(島根県)	13
表 - 13	"	(岡山県)	14
表 - 14	"	(広島県)	15
表 - 15	"	(山口県)	16

(注記) ・統計表中、「**」は1の企業に関する数値であるため秘匿とした箇所であり、また秘匿とした業種数が製造業あるいは非製造業で一つの場合は、「その他の製造業」あるいは「その他の非製造業」も秘匿とした。
 ・その他の製造業：出版印刷、ゴム、金属製品、その他製造業
 その他の非製造業：農林水産業、鉱業、その他非製造業

総括表 2024・2025・2026年度 全国、中国地域および中国地元企業 資本金別設備投資動向(工事ベース)

(億円、%)

		全 国									中 国 地 域									中 国 地 元 企 業								
		2024年度			2025年度			2026年度			2024年度			2025年度			2026年度			2024年度			2025年度			2026年度		
		設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比	設 備 投資額	伸率	構成比
全 企 業	全産業	219,144	9.8	100.0	250,200	14.2	100.0	55,232	-3.0	100.0	4,600	21.8	100.0	5,545	20.6	100.0	2,400	9.1	100.0	7,457	24.0	100.0	7,777	4.3	100.0	2,267	5.2	100.0
	(除電力)	195,354	8.7	89.1	224,653	15.0	89.8	53,635	-3.1	97.1	4,245	6.6	92.3	5,527	30.2	99.7	2,391	9.2	99.6	4,604	5.5	61.7	5,788	25.7	74.4	2,257	5.2	99.6
	製造業	70,825	5.0	32.3	86,007	21.4	34.4	18,003	-5.4	32.6	2,681	3.1	58.3	3,754	40.0	67.7	1,667	16.3	69.5	2,979	5.8	40.0	3,957	32.8	50.9	1,589	9.2	70.1
	非製造業 (除電力)	148,319	12.2	67.7	164,193	10.7	65.6	37,230	-1.8	67.4	1,918	49.7	41.7	1,791	-6.6	32.3	733	-4.5	30.5	4,477	42.3	60.0	3,820	-14.7	49.1	678	-3.3	29.9
大 企 業	全産業	198,718	10.5	100.0	227,130	14.3	100.0	43,055	-1.4	100.0	2,265	25.9	100.0	2,601	14.8	100.0	1,300	26.7	100.0	4,843	32.8	100.0	4,643	-4.1	100.0	1,070	37.1	100.0
	(除電力)	175,405	9.6	88.3	201,652	15.0	88.8	41,502	-1.5	96.4	2,247	9.3	99.2	2,592	15.3	99.7	1,290	26.9	99.3	2,328	9.9	48.1	2,663	14.4	57.4	1,060	37.4	99.1
	製造業	61,843	6.1	31.1	74,814	21.0	32.9	13,199	1.5	30.7	1,552	8.3	68.5	1,793	15.5	68.9	1,073	33.9	82.6	1,548	13.7	32.0	1,812	17.1	39.0	910	48.2	85.1
	非製造業 (除電力)	136,875	12.6	68.9	152,316	11.3	67.1	29,855	-2.7	69.3	713	52.6	31.5	808	13.3	31.1	227	0.9	17.4	3,295	47.2	68.0	2,830	-14.1	61.0	160	-4.0	14.9
中 堅 企 業	全産業	20,426	2.1	100.0	23,070	12.9	100.0	12,178	-8.2	100.0	2,335	11.1	100.0	2,944	26.1	100.0	1,100	-6.3	100.0	2,613	9.7	100.0	3,134	19.9	100.0	1,197	-13.0	100.0
	製造業	8,982	-3.3	44.0	11,193	24.6	48.5	4,803	-20.3	39.4	1,130	-10.5	48.4	1,961	73.6	66.6	594	-6.0	54.0	1,431	-3.3	54.8	2,144	49.8	68.4	678	-19.2	56.7
	非製造業	11,444	6.2	56.0	11,877	3.8	51.5	7,375	1.8	60.6	1,205	42.4	51.6	983	-18.4	33.4	506	-6.7	46.0	1,182	30.4	45.2	990	-16.3	31.6	519	-3.1	43.3

中国地元企業(中国地域に本拠を有する企業)の投資対象地域は全国〔2025年度中国地域向け投資額5,545億円のうち中国地元企業のシェアは69.2%(投資額3,835億円)〕

(注)・伸率は共通企業基準による比較である。

・大企業:資本金10億円以上の企業 ・中堅企業:資本金10億円未満の企業

表1 中国地域 2024・2025年度設備投資動向

(億円、%)

	2023・2024年度対比					2024・2025年度対比					構 成 比			
	件数	23年度実績	24年度実績	24/23	寄与度	件数	24年度実績	25年度計画	25/24	寄与度	23	24	24	25
全産業	1071	7,316	8,910	21.8	21.8	1108	4,600	5,545	20.6	20.6	100.0	100.0	100.0	100.0
製造業	403	4,385	4,523	3.1	1.9	420	2,681	3,754	40.0	23.3	59.9	50.8	58.3	67.7
食品	43	79	88	11.4	0.1	45	93	163	74.8	1.5	1.1	1.0	2.0	2.9
繊維	24	62	48	-22.7	-0.2	24	48	105	118.0	1.2	0.8	0.5	1.0	1.9
紙・パルプ	10	122	136	11.8	0.2	10	136	73	-46.6	-1.4	1.7	1.5	3.0	1.3
化学	46	753	904	20.0	2.1	46	696	674	-3.1	-0.5	10.3	10.1	15.1	12.2
石油	5	111	112	1.4	0.0	8	113	149	32.1	0.8	1.5	1.3	2.5	2.7
窯業・土石	27	82	93	14.5	0.2	32	95	141	49.3	1.0	1.1	1.0	2.1	2.6
鉄鋼	27	1,141	1,241	8.8	1.4	23	276	388	40.2	2.4	15.6	13.9	6.0	7.0
非鉄金属	14	68	110	62.0	0.6	14	110	101	-7.8	-0.2	0.9	1.2	2.4	1.8
一般機械	38	114	95	-16.7	-0.3	42	106	209	97.8	2.2	1.6	1.1	2.3	3.8
電気機械	28	354	224	-36.6	-1.8	31	243	806	231.1	12.2	4.8	2.5	5.3	14.5
精密機械	8	20	7	-66.9	-0.2	9	7	19	181.5	0.3	0.3	0.1	0.1	0.3
輸送用機械	49	1,139	1,195	4.9	0.8	49	489	591	20.9	2.2	15.6	13.4	10.6	10.7
(自動車)	38	1,057	1,072	1.4	0.2	36	365	377	3.3	0.3	14.5	12.0	7.9	6.8
その他の製造業	84	340	269	-21.0	-1.0	87	270	335	24.2	1.4	4.7	3.0	5.9	6.0
非製造業	668	2,931	4,386	49.7	19.9	688	1,918	1,791	-6.6	-2.8	40.1	49.2	41.7	32.3
建設	96	65	49	-25.5	-0.2	108	59	117	98.5	1.3	0.9	0.5	1.3	2.1
卸売・小売	207	360	367	1.9	0.1	204	396	512	29.5	2.5	4.9	4.1	8.6	9.2
不動産	53	50	56	10.0	0.1	54	60	84	39.9	0.5	0.7	0.6	1.3	1.5
運輸	107	270	335	23.9	0.9	113	340	359	5.4	0.4	3.7	3.8	7.4	6.5
電力・ガス	31	1,880	3,136	66.8	17.2	25	639	278	-56.5	-7.8	25.7	35.2	13.9	5.0
(電力)	17	1,633	2,852	74.7	16.7	11	355	18	-94.9	-7.3	22.3	32.0	7.7	0.3
(ガス)	14	247	284	14.7	0.5	14	284	260	-8.5	-0.5	3.4	3.2	6.2	4.7
通信・情報	55	154	172	11.8	0.2	57	175	174	-0.6	0.0	2.1	1.9	3.8	3.1
リース	11	14	11	-20.7	0.0	12	11	45	321.9	0.8	0.2	0.1	0.2	0.8
サービス	99	108	227	110.8	1.6	101	204	178	-12.6	-0.6	1.5	2.5	4.4	3.2
その他の非製造業	9	30	35	16.8	0.1	14	35	43	23.9	0.2	0.4	0.4	0.8	0.8
全産業(除電力)	1054	5,684	6,057	6.6	5.1	1097	4,245	5,527	30.2	27.9	77.7	68.0	92.3	99.7
非製造業(除電力)	651	1,298	1,534	18.2	3.2	677	1,564	1,773	13.4	4.6	17.7	17.2	34.0	32.0

表2 中国地域 2025・2026年度設備投資動向

(億円、%)

	2025・2026年度対比					構 成 比	
	件数	25年度計画	26年度計画	26/25	寄与度	25	26
全産業	668	2,200	2,400	9.1	9.1	100.0	100.0
製造業	230	1,433	1,667	16.3	10.6	65.1	69.5
食 品	21	83	58	-30.3	-1.1	3.8	2.4
織 維	13	43	39	-9.3	-0.2	1.9	1.6
紙・パルプ	4	58	57	-2.4	-0.1	2.6	2.4
化 学	22	329	676	105.7	15.8	14.9	28.2
石 油	5	149	132	-11.3	-0.8	6.8	5.5
窯業・土石	14	29	11	-62.6	-0.8	1.3	0.5
鉄 鋼	7	38	42	9.6	0.2	1.7	1.7
非鉄金属	9	41	32	-21.2	-0.4	1.8	1.3
一般機械	24	66	41	-37.6	-1.1	3.0	1.7
電気機械	14	51	34	-33.8	-0.8	2.3	1.4
精密機械	4	17	18	3.8	0.0	0.8	0.7
輸送用機械	33	375	353	-5.9	-1.0	17.1	14.7
(自動車)	22	185	187	1.1	0.1	8.4	7.8
その他の製造業	60	155	175	13.4	0.9	7.0	7.3
非製造業	438	767	733	-4.5	-1.6	34.9	30.5
建 設	64	95	82	-14.0	-0.6	4.3	3.4
卸売・小売	125	91	128	41.1	1.7	4.1	5.3
不動産	41	32	36	14.9	0.2	1.4	1.5
運 輸	78	165	148	-10.2	-0.8	7.5	6.2
電力・ガス	20	155	141	-9.1	-0.6	7.1	5.9
(電力)	10	10	10	-8.4	0.0	0.5	0.4
(ガス)	10	145	132	-9.2	-0.6	6.6	5.5
通信・情報	33	60	52	-13.5	-0.4	2.7	2.1
リース	12	45	22	-52.5	-1.1	2.1	0.9
サービス	57	120	115	-3.4	-0.2	5.4	4.8
その他の非製造業	8	5	9	81.0	0.2	0.2	0.4
全産業(除電力)	658	2,190	2,391	9.2	9.1	99.5	99.6
非製造業(除電力)	428	757	723	-4.4	-1.5	34.4	30.1

表3 中国地域 2024・2025年度設備投資動向(資本金10億円以上)

(億円、%)

	2023・2024年度対比					2024・2025年度対比					構 成 比			
	件数	23年度実績	24年度実績	24/23	寄与度	件数	24年度実績	25年度計画	25/24	寄与度	23	24	24	25
全産業	376	5,274	6,639	25.9	25.9	378	2,265	2,601	14.8	14.8	100.0	100.0	100.0	100.0
製造業	139	3,178	3,442	8.3	5.0	131	1,552	1,793	15.5	10.6	60.3	51.8	68.5	68.9
食品	6	7	9	33.5	0.0	6	9	28	219.2	0.9	0.1	0.1	0.4	1.1
繊維	9	54	34	-36.5	-0.4	9	34	63	83.0	1.3	1.0	0.5	1.5	2.4
紙・パルプ	4	84	87	3.4	0.1	4	87	58	-33.4	-1.3	1.6	1.3	3.8	2.2
化学	22	688	816	18.5	2.4	18	593	522	-11.9	-3.1	13.0	12.3	26.2	20.1
石油	2	110	108	-1.7	0.0	2	108	144	32.7	1.6	2.1	1.6	4.8	5.5
窯業・土石	12	72	77	7.2	0.1	12	77	106	37.2	1.3	1.4	1.2	3.4	4.1
鉄鋼	16	1,111	1,218	9.6	2.0	12	252	338	33.9	3.8	21.1	18.3	11.1	13.0
非鉄金属	2	35	73	106.9	0.7	2	73	44	-40.5	-1.3	0.7	1.1	3.2	1.7
一般機械	16	55	64	16.8	0.2	17	67	145	117.2	3.5	1.0	1.0	3.0	5.6
電気機械	11	23	14	-39.9	-0.2	12	14	19	37.1	0.2	0.4	0.2	0.6	0.7
精密機械	3	6	0	-97.4	-0.1	3	0	0	76.5	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	10	868	885	1.9	0.3	8	181	232	28.3	2.3	16.5	13.3	8.0	8.9
(自動車)	6	829	806	-2.7	-0.4	4	102	76	-25.3	-1.1	15.7	12.1	4.5	2.9
その他の製造業	26	63	56	-10.1	-0.1	26	55	93	68.6	1.7	1.2	0.8	2.4	3.6
非製造業	237	2,096	3,198	52.6	20.9	247	713	808	13.3	4.2	39.7	48.2	31.5	31.1
建設	50	5	8	53.6	0.1	57	18	23	29.3	0.2	0.1	0.1	0.8	0.9
卸売・小売	75	237	282	19.0	0.9	80	312	382	22.6	3.1	4.5	4.2	13.8	14.7
不動産	20	31	32	2.4	0.0	20	32	45	41.0	0.6	0.6	0.5	1.4	1.7
運輸	31	95	119	25.3	0.5	31	117	108	-7.5	-0.4	1.8	1.8	5.2	4.1
電力・ガス	11	1,594	2,598	62.9	19.0	6	100	100	-0.2	0.0	30.2	39.1	4.4	3.9
通信・情報	10	81	110	36.5	0.6	10	110	82	-25.2	-1.2	1.5	1.7	4.9	3.2
リース	5	13	10	-23.1	-0.1	6	10	41	294.6	1.3	0.3	0.2	0.5	1.6
サービス	29	38	35	-7.6	-0.1	26	11	22	95.4	0.5	0.7	0.5	0.5	0.9
その他の非製造業	6	1	3	166.4	0.0	11	3	5	48.9	0.1	0.0	0.0	0.1	0.2
全産業(除電力)	367	3,772	4,124	9.3	6.7	374	2,247	2,592	15.3	15.2	71.5	62.1	99.2	99.7
非製造業(除電力)	228	594	683	14.8	1.7	243	696	799	14.9	4.6	11.3	10.3	30.7	30.7

表4 中国地域 2025・2026年度設備投資動向(資本金10億円以上)

(億円、%)

	2025・2026年度対比					構 成 比	
	件数	25年度計画	26年度計画	26/25	寄与度	25	26
全産業	188	1,026	1,300	26.7	26.7	100.0	100.0
製造業	54	801	1,073	33.9	26.5	78.1	82.6
食 品	3	11	8	-31.8	-0.3	1.1	0.6
織 維	3	39	35	-10.1	-0.4	3.8	2.7
紙・パルプ	4	58	57	-2.4	-0.1	5.7	4.4
化 学	3	285	628	120.2	33.4	27.8	48.3
石 油	2	144	132	-8.2	-1.1	14.0	10.2
窯業・土石	0	0	0	-	-	-	-
鉄 鋼	**	**	**	16.3	0.2	**	**
非鉄金属	0	0	0	-	-	-	-
一般機械	10	51	30	-41.0	-2.0	5.0	2.3
電気機械	3	13	6	-59.0	-0.8	1.3	0.4
精密機械	0	0	0	-	-	-	-
輸送用機械	6	165	137	-17.0	-2.7	16.1	10.6
(自動車)	2	10	2	-80.0	-0.8	1.0	0.2
その他の製造業	**	**	**	19.2	0.5	**	**
非製造業	134	225	227	0.9	0.2	21.9	17.4
建 設	29	6	4	-41.9	-0.3	0.6	0.3
卸売・小売	41	16	76	383.2	5.9	1.5	5.9
不動産	11	0	0	-100.0	0.0	0.0	-
運 輸	24	49	8	-83.5	-4.0	4.8	0.6
電力・ガス	5	100	104	3.4	0.3	9.8	8.0
通信・情報	3	2	8	257.1	0.6	0.2	0.6
リース	6	41	17	-57.1	-2.3	4.0	1.3
サービス	9	5	3	-42.6	-0.2	0.5	0.2
その他の非製造業	6	5	6	40.0	0.2	0.4	0.5
全産業(除電力)	184	1,017	1,290	26.9	26.6	99.1	99.3
非製造業(除電力)	130	216	217	0.7	0.2	21.0	16.7

表5 中国地域 2024・2025年度設備投資動向(資本金10億円未満)

(億円、%)

	2023・2024年度対比					2024・2025年度対比					構 成 比			
	件数	23年度実績	24年度実績	24/23	寄与度	件数	24年度実績	25年度計画	25/24	寄与度	23	24	24	25
全産業	695	2,043	2,270	11.1	11.1	730	2,335	2,944	26.1	26.1	100.0	100.0	100.0	100.0
製造業	264	1,208	1,081	-10.5	-6.2	289	1,130	1,961	73.6	35.6	59.1	47.6	48.4	66.6
食品	37	73	79	9.4	0.3	39	84	134	59.5	2.1	3.6	3.5	3.6	4.6
繊維	15	8	14	67.5	0.3	15	14	42	205.3	1.2	0.4	0.6	0.6	1.4
紙・パルプ	6	38	49	30.7	0.6	6	49	15	-70.0	-1.5	1.8	2.2	2.1	0.5
化学	24	65	88	35.8	1.1	28	103	152	47.7	2.1	3.2	3.9	4.4	5.2
石油	3	1	4	515.4	0.2	6	5	5	18.6	0.0	0.0	0.2	0.2	0.2
窯業・土石	15	10	16	70.2	0.3	20	17	35	103.2	0.8	0.5	0.7	0.7	1.2
鉄鋼	11	30	24	-21.1	-0.3	11	24	50	107.6	1.1	1.5	1.1	1.0	1.7
非鉄金属	12	32	37	12.8	0.2	12	37	58	58.0	0.9	1.6	1.6	1.6	2.0
一般機械	22	59	30	-48.1	-1.4	25	39	64	64.2	1.1	2.9	1.3	1.7	2.2
電気機械	17	331	210	-36.4	-5.9	19	229	787	242.9	23.9	16.2	9.3	9.8	26.7
精密機械	5	13	6	-52.4	-0.3	6	7	19	184.2	0.5	0.7	0.3	0.3	0.6
輸送用機械	39	271	310	14.5	1.9	41	308	359	16.5	2.2	13.3	13.7	13.2	12.2
(自動車)	32	228	265	16.2	1.8	32	263	301	14.4	1.6	11.2	11.7	11.3	10.2
その他の製造業	58	278	213	-23.4	-3.2	61	214	242	12.8	1.2	13.6	9.4	9.2	8.2
非製造業	431	835	1,189	42.4	17.3	441	1,205	983	-18.4	-9.5	40.9	52.4	51.6	33.4
建設	46	60	40	-32.6	-1.0	51	42	95	127.7	2.3	2.9	1.8	1.8	3.2
卸売・小売	132	123	85	-31.1	-1.9	124	84	130	55.2	2.0	6.0	3.7	3.6	4.4
不動産	33	19	23	22.5	0.2	34	28	39	38.6	0.5	0.9	1.0	1.2	1.3
運輸	76	175	216	23.2	2.0	82	224	251	12.1	1.2	8.6	9.5	9.6	8.5
電力・ガス	20	286	538	88.4	12.4	19	538	178	-67.0	-15.4	14.0	23.7	23.0	6.0
通信・情報	45	73	62	-15.3	-0.5	47	65	92	41.1	1.1	3.6	2.7	2.8	3.1
リース	6	0	0	170.6	0.0	6	0	5	934.8	0.2	0.0	0.0	0.0	0.2
サービス	70	70	192	174.9	6.0	75	193	156	-19.0	-1.6	3.4	8.5	8.2	5.3
その他の非製造業	3	29	32	10.8	0.2	3	32	39	21.5	0.3	1.4	1.4	1.4	1.3
全産業(除電力)	687	1,912	1,933	1.1	1.1	723	1,997	2,935	46.9	40.2	93.6	85.1	85.6	99.7
非製造業(除電力)	423	704	852	21.0	7.2	434	868	974	12.2	4.5	34.5	37.5	37.2	33.1

表6 中国地域 2025・2026年度設備投資動向(資本金10億円未満)

(億円、%)

	2025・2026年度対比					構 成 比	
	件数	25年度計画	26年度計画	26/25	寄与度	25	26
全産業	480	1,174	1,100	-6.3	-6.3	100.0	100.0
製造業	176	632	594	-6.0	-3.2	53.8	54.0
食 品	18	72	50	-30.1	-1.9	6.1	4.6
織 維	10	4	4	0.0	0.0	0.3	0.3
紙・パルプ	0	0	0	-	-	-	-
化 学	19	43	48	10.0	0.4	3.7	4.3
石 油	3	5	0	-100.0	-0.4	0.4	-
窯業・土石	14	29	11	-62.6	-1.6	2.5	1.0
鉄 鋼	6	28	31	7.4	0.2	2.4	2.8
非鉄金属	9	41	32	-21.2	-0.7	3.5	2.9
一般機械	14	15	11	-25.4	-0.3	1.2	1.0
電気機械	11	38	29	-24.9	-0.8	3.2	2.6
精密機械	4	17	18	3.8	0.1	1.5	1.6
輸送用機械	27	210	216	2.9	0.5	17.9	19.6
(自動車)	20	175	185	5.7	0.9	14.9	16.8
その他の製造業	41	130	146	12.3	1.4	11.1	13.3
非製造業	304	542	506	-6.7	-3.1	46.2	46.0
建 設	35	89	78	-12.0	-0.9	7.6	7.1
卸売・小売	84	75	52	-31.1	-2.0	6.4	4.7
不動産	30	31	36	15.6	0.4	2.7	3.3
運 輸	54	115	140	21.3	2.1	9.8	12.7
電力・ガス	15	55	38	-31.8	-1.5	4.7	3.4
通信・情報	30	57	44	-24.1	-1.2	4.9	4.0
リース	6	5	4	-13.4	-0.1	0.4	0.4
サービス	48	114	112	-1.6	-0.2	9.7	10.2
その他の非製造業	2	0	3	635.3	0.2	0.0	0.2
全産業(除電力)	474	1,173	1,100	-6.2	-6.2	99.9	100.0
非製造業(除電力)	298	541	506	-6.5	-3.0	46.1	46.0

表7 全国 2024・2025年度設備投資動向

(億円、%)

	2023・2024年度対比					2024・2025年度対比					構 成 比			
	件数	23年度実績	24年度実績	24/23	寄与度	件数	24年度実績	25年度計画	25/24	寄与度	23	24	24	25
全産業	4686	207,259	227,591	9.8	9.8	5238	219,144	250,200	14.2	14.2	100.0	100.0	100.0	100.0
製造業	1899	68,297	71,745	5.0	1.7	2141	70,825	86,007	21.4	6.9	33.0	31.5	32.3	34.4
食品	255	3,123	2,944	-5.7	-0.1	294	3,202	4,395	37.3	0.5	1.5	1.3	1.5	1.8
繊維	52	394	445	13.1	0.0	62	503	716	42.2	0.1	0.2	0.2	0.2	0.3
紙・パルプ	55	1,407	1,566	11.3	0.1	61	1,599	1,637	2.3	0.0	0.7	0.7	0.7	0.7
化学	246	11,651	12,695	9.0	0.5	278	14,244	15,718	10.4	0.7	5.6	5.6	6.5	6.3
石油	11	1,710	2,609	52.6	0.4	13	2,620	3,538	35.1	0.4	0.8	1.1	1.2	1.4
窯業・土石	94	1,559	1,977	26.8	0.2	107	2,038	2,831	38.9	0.4	0.8	0.9	0.9	1.1
鉄鋼	81	6,330	7,400	16.9	0.5	87	3,572	4,800	34.4	0.6	3.1	3.3	1.6	1.9
非鉄金属	72	4,375	4,229	-3.3	-0.1	81	4,226	4,479	6.0	0.1	2.1	1.9	1.9	1.8
一般機械	240	6,207	5,066	-18.4	-0.6	258	5,037	6,825	35.5	0.8	3.0	2.2	2.3	2.7
電気機械	203	8,318	7,327	-11.9	-0.5	243	8,467	10,116	19.5	0.8	4.0	3.2	3.9	4.0
精密機械	59	2,224	2,668	20.0	0.2	66	3,262	3,184	-2.4	0.0	1.1	1.2	1.5	1.3
輸送用機械	190	17,295	19,345	11.9	1.0	202	17,752	22,886	28.9	2.3	8.3	8.5	8.1	9.1
(自動車)	144	16,877	18,576	10.1	0.8	153	17,028	21,792	28.0	2.2	8.1	8.2	7.8	8.7
その他の製造業	341	3,705	3,473	-6.3	-0.1	389	4,303	4,881	13.4	0.3	1.8	1.5	2.0	2.0
非製造業	2787	138,962	155,846	12.2	8.1	3097	148,319	164,193	10.7	7.2	67.0	68.5	67.7	65.6
建設	290	5,919	7,537	27.3	0.8	330	7,846	8,291	5.7	0.2	2.9	3.3	3.6	3.3
卸売・小売	641	14,815	14,808	0.0	0.0	728	15,583	18,685	19.9	1.4	7.1	6.5	7.1	7.5
不動産	332	20,727	21,256	2.6	0.3	355	20,184	22,027	9.1	0.8	10.0	9.3	9.2	8.8
運輸	520	34,683	38,917	12.2	2.0	568	37,897	44,930	18.6	3.2	16.7	17.1	17.3	18.0
電力・ガス	200	29,240	33,966	16.2	2.3	213	27,444	29,404	7.1	0.9	14.1	14.9	12.5	11.8
(電力)	70	25,530	29,998	17.5	2.2	74	23,790	25,547	7.4	0.8	12.3	13.2	10.9	10.2
(ガス)	130	3,711	3,967	6.9	0.1	139	3,653	3,856	5.6	0.1	1.8	1.7	1.7	1.5
通信・情報	279	23,175	28,173	21.6	2.4	316	28,363	28,463	0.4	0.0	11.2	12.4	12.9	11.4
リース	71	4,402	3,781	-14.1	-0.3	74	3,762	4,794	27.4	0.5	2.1	1.7	1.7	1.9
サービス	422	5,397	6,855	27.0	0.7	476	6,807	7,132	4.8	0.1	2.6	3.0	3.1	2.9
その他の非製造業	32	602	554	-8.1	0.0	37	434	467	7.7	0.0	0.3	0.2	0.2	0.2
全産業(除電力)	4616	181,729	197,592	8.7	7.7	5164	195,354	224,653	15.0	13.4	87.7	86.8	89.1	89.8
非製造業(除電力)	2717	113,432	125,848	10.9	6.0	3023	124,529	138,646	11.3	6.4	54.7	55.3	56.8	55.4

表8 全国 2025・2026年度設備投資動向

(億円、%)

	2025・2026年度対比					構 成 比	
	件数	25年度計画	26年度計画	26/25	寄与度	25	26
全産業	2945	56,955	55,232	-3.0	-3.0	100.0	100.0
製造業	1052	19,027	18,003	-5.4	-1.8	33.4	32.6
食 品	152	1,057	915	-13.4	-0.2	1.9	1.7
織 維	32	143	151	5.5	0.0	0.3	0.3
紙・パルプ	33	768	667	-13.2	-0.2	1.3	1.2
化 学	106	2,051	2,763	34.7	1.2	3.6	5.0
石 油	8	2,078	2,108	1.5	0.1	3.6	3.8
窯業・土石	62	976	900	-7.7	-0.1	1.7	1.6
鉄 鋼	41	422	427	1.2	0.0	0.7	0.8
非鉄金属	40	1,269	1,324	4.4	0.1	2.2	2.4
一般機械	117	1,750	1,379	-21.2	-0.7	3.1	2.5
電気機械	95	2,102	1,328	-36.8	-1.4	3.7	2.4
精密機械	29	744	594	-20.2	-0.3	1.3	1.1
輸送用機械	111	3,848	3,745	-2.7	-0.2	6.8	6.8
(自動車)	75	3,000	2,976	-0.8	0.0	5.3	5.4
その他の製造業	226	1,822	1,702	-6.6	-0.2	3.2	3.1
非製造業	1893	37,928	37,230	-1.8	-1.2	66.6	67.4
建 設	196	721	539	-25.2	-0.3	1.3	1.0
卸売・小売	386	6,928	6,411	-7.5	-0.9	12.2	11.6
不動産	241	10,483	10,419	-0.6	-0.1	18.4	18.9
運 輸	359	11,241	10,379	-7.7	-1.5	19.7	18.8
電力・ガス	160	2,539	2,608	2.7	0.1	4.5	4.7
(電力)	45	1,606	1,598	-0.5	0.0	2.8	2.9
(ガス)	115	933	1,010	8.2	0.1	1.6	1.8
通信・情報	181	1,228	1,125	-8.4	-0.2	2.2	2.0
リース	44	2,435	3,048	25.2	1.1	4.3	5.5
サービス	301	2,018	2,396	18.7	0.7	3.5	4.3
その他の非製造業	25	334	305	-8.6	-0.1	0.6	0.6
全産業(除電力)	2900	55,350	53,635	-3.1	-3.0	97.2	97.1
非製造業(除電力)	1848	36,322	35,632	-1.9	-1.2	63.8	64.5

表9 中国地域 2024・2025年度設備投資計画の前回調査(2024/6)との比較

(億円、%)

	2024年度実績の変更				2025年度計画の変更			
	件数	24/6調査(A)	25/6調査(B)	修正率(B)/(A)	件数	24/6調査(A)	25/6調査(B)	修正率(B)/(A)
全産業	1022	5,662	5,158	-8.9	581	2,093	2,490	19.0
製造業	392	3,899	3,319	-14.9	205	1,548	1,847	19.3
食品	43	102	88	-13.6	24	50	90	80.0
繊維	24	60	48	-19.8	12	51	76	47.5
紙・パルプ	10	116	136	17.4	**	**	**	13.3
化学	41	914	669	-26.8	23	455	490	7.7
石油	5	105	112	7.2	5	78	149	91.9
窯業・土石	27	94	93	-0.9	17	119	128	7.1
鉄鋼	23	311	276	-11.2	9	134	209	56.0
非鉄金属	14	125	110	-12.2	7	48	53	9.4
一般機械	38	123	95	-23.0	25	34	54	57.9
電気機械	28	227	224	-1.2	8	14	36	153.7
精密機械	8	22	7	-70.7	3	9	15	70.4
輸送用機械 (自動車)	48	1,385	1,192	-13.9	24	280	329	17.7
その他の製造業	37	1,276	1,068	-16.3	16	226	198	-12.7
	83	314	268	-14.7	**	**	**	-20.9
非製造業	630	1,763	1,840	4.3	376	545	643	18.1
建設	94	79	49	-38.7	57	30	65	119.5
卸売・小売	190	424	364	-14.2	99	50	83	65.7
不動産	53	58	56	-4.8	36	37	36	-2.0
運輸	104	381	329	-13.7	67	88	119	35.1
電力・ガス	24	376	627	67.0	19	134	154	14.8
(電力)	10	153	344	124.7	9	12	9	-18.9
(ガス)	14	223	284	27.4	10	122	144	18.0
通信・情報	53	194	172	-11.4	23	63	38	-40.0
リース	11	13	11	-14.4	12	19	17	-10.3
サービス	92	207	198	-4.2	59	82	89	7.7
その他の非製造業	9	32	35	9.2	4	43	43	1.9
(注) それぞれの年度毎に共通企業で対比したもの								
全産業(除電力)	1012	5,509	4,814	-12.6	572	2,081	2,481	19.2
非製造業(除電力)	620	1,610	1,496	-7.1	367	533	634	18.9

表10 全国 2024・2025年度設備投資計画の前回調査(2024/6)との比較

(億円、%)

	2024年度実績の変更				2025年度計画の変更			
	件数	24/6調査(A)	25/6調査(B)	修正率(B)/(A)	件数	24/6調査(A)	25/6調査(B)	修正率(B)/(A)
全産業	4542	228,955	208,094	-9.1	2605	50,850	56,862	11.8
製造業	1848	76,717	65,262	-14.9	931	16,552	18,750	13.3
食品	251	3,169	2,905	-8.3	140	940	1,071	13.9
繊維	50	556	445	-19.9	21	114	141	23.5
紙・パルプ	55	1,655	1,566	-5.4	29	665	796	19.7
化学	240	14,519	12,183	-16.1	94	3,119	2,688	-13.8
石油	11	2,468	2,609	5.7	8	1,255	2,078	65.5
窯業・土石	93	2,364	1,976	-16.4	56	998	1,320	32.3
鉄鋼	79	4,307	3,422	-20.6	41	458	532	16.0
非鉄金属	70	5,232	4,074	-22.1	40	931	1,094	17.5
一般機械	228	5,954	4,559	-23.4	106	1,571	1,680	7.0
電気機械	197	8,833	7,185	-18.6	81	1,087	1,430	31.6
精密機械	55	2,473	1,925	-22.1	24	511	750	46.7
輸送用機械 (自動車)	184	21,132	19,078	-9.7	97	3,223	3,573	10.9
その他の製造業	138	20,449	18,310	-10.5	66	2,839	2,966	4.5
	335	4,054	3,332	-17.8	194	1,680	1,597	-5.0
非製造業	2694	152,239	142,832	-6.2	1674	34,298	38,112	11.1
建設	284	8,530	7,493	-12.2	174	562	653	16.2
卸売・小売	614	14,937	13,010	-12.9	327	5,292	6,084	15.0
不動産	325	24,368	19,622	-19.5	229	9,586	11,120	16.0
運輸	513	41,983	38,861	-7.4	306	8,702	9,343	7.4
電力・ガス	189	28,172	25,075	-11.0	145	4,778	4,688	-1.9
(電力)	61	24,988	21,974	-12.1	44	3,952	3,704	-6.3
(ガス)	128	3,184	3,102	-2.6	101	826	985	19.2
通信・情報	266	24,031	28,109	17.0	163	1,056	1,091	3.3
リース	64	3,440	3,659	6.4	47	1,696	2,490	46.8
サービス	407	6,165	6,449	4.6	264	2,324	2,404	3.4
その他の非製造業	32	613	554	-9.6	19	302	239	-20.8
(注) それぞれの年度毎に共通企業で対比したもの								
全産業(除電力)	4481	203,968	186,120	-8.8	2561	46,899	53,158	13.3
非製造業(除電力)	2633	127,251	120,858	-5.0	1630	30,346	34,408	13.4

表11 2024・2025・2026年度 設備投資動向(鳥取県)

(億円、%)

	2023・2024年度対比(社数 129)			2024・2025年度対比(社数 128)					2025・2026年度対比(社数 75)				
	23年度実績	24年度実績	24/23	24年度実績	25年度計画	25/24	構成比		25年度計画	26年度計画	26/25	構成比	
							24	25				25	26
全産業	164	236	43.7	182	200	10.1	100.0	100.0	124	67	-46.3	100.0	100.0
製造業	70	71	1.8	80	88	9.9	43.9	43.8	60	41	-31.9	48.5	61.5
食品	12	12	1.3	12	57	362.7	6.7	28.2	47	29	-38.1	37.4	43.1
繊維	0	0	15.8	0	1	75.0	0.2	0.4	**	**	-	**	**
紙・パルプ	41	44	5.7	44	4	-90.0	24.1	2.2	**	**	-41.2	**	**
化学	0	0	-	0	0	-100.0	0.0	-	**	**	-	**	**
石油	0	0	-	0	0	-	-	-	0	0	-	-	-
窯業・土石	0	1	61.0	1	0	-48.5	0.4	0.2	0	0	-	-	-
鉄鋼	2	3	25.0	3	3	34.8	1.4	1.7	**	**	3.9	**	**
非鉄金属	1	1	18.0	1	2	171.2	0.3	0.8	**	**	-	**	**
一般機械	0	0	-100.0	0	0	-	-	0.2	0	0	-50.0	0.3	0.3
電気機械	8	5	-32.9	13	12	-10.5	7.4	6.0	0	0	-	-	-
精密機械	0	0	-	**	**	800.0	**	**	**	**	28.2	**	**
輸送用機械	**	**	-42.9	**	**	-16.7	**	**	**	**	0.0	**	**
(自動車)	2	1	-42.9	1	1	-16.7	0.7	0.5	1	1	0.0	0.8	1.5
その他の製造業	**	**	51.5	5	5	5.4	2.6	2.5	3	3	-21.2	2.7	3.9
非製造業	94	164	75.0	102	113	10.2	56.1	56.2	64	26	-59.8	51.5	38.5
建設	5	2	-59.3	2	3	57.2	1.0	1.5	1	4	295.7	0.8	5.6
卸売・小売	18	22	19.8	20	7	-64.2	11.2	3.6	1	2	20.5	1.2	2.6
不動産	5	4	-24.8	4	7	82.3	2.2	3.7	1	5	938.5	0.4	8.1
運輸	3	2	-46.1	0	0	-23.3	0.2	0.1	0	0	-	-	-
電力・ガス	45	62	38.6	4	11	197.9	2.1	5.6	**	**	0.0	**	**
通信・情報	11	16	51.8	16	34	114.3	8.8	17.1	11	6	-46.0	8.8	8.8
リース	0	0	33.3	0	0	25.0	0.1	0.1	0	0	100.0	0.1	0.4
サービス	6	56	762.3	56	49	-11.8	30.5	24.4	48	7	-86.1	38.7	10.0
その他の非製造業	**	**	-	0	0	-	-	-	**	**	-	**	**
全産業(除電力)	123	177	43.2	181	193	6.1	99.7	96.1	124	67	-46.3	100.0	100.0
非製造業(除電力)	53	105	98.0	102	105	3.1	55.8	52.3	64	26	-59.8	51.5	38.5

表12 2024・2025・2026年度 設備投資動向(島根県)

(億円、%)

	2023・2024年度対比(社数 130)			2024・2025年度対比(社数 137)					2025・2026年度対比(社数 81)				
	23年度実績	24年度実績	24/23	24年度実績	25年度計画	25/24	構成比		25年度計画	26年度計画	26/25	構成比	
							24	25				25	26
全産業	1,589	2,128	33.9	339	902	166.5	100.0	100.0	87	50	-42.7	100.0	100.0
製造業	332	240	-27.7	256	821	220.1	75.7	91.0	51	37	-28.6	59.0	73.6
食品	0	12	124300.0	17	2	-91.1	5.0	0.2	2	1	-66.2	1.7	1.0
繊維	3	3	-4.4	3	6	128.5	0.8	0.7	6	5	-19.3	7.4	10.4
紙・パルプ	**	**	-9.4	**	**	67.4	**	**	**	**	0.0	**	**
化学	0	0	-	**	**	-	**	**	**	**	-	**	**
石油	0	0	-	0	0	-	-	-	0	0	-	-	-
窯業・土石	1	1	25.6	2	9	493.6	0.5	1.0	9	3	-67.5	10.6	6.0
鉄鋼	1	1	-36.6	1	1	-44.4	0.3	0.1	0	0	-	-	-
非鉄金属	1	1	88.6	1	1	-31.1	0.4	0.1	1	2	119.8	1.0	4.0
一般機械	2	7	312.5	7	4	-39.4	1.9	0.4	0	0	-	-	-
電気機械	287	161	-44.0	172	743	332.5	50.7	82.3	1	1	-9.1	0.6	1.0
精密機械	11	1	-93.2	1	2	131.0	0.2	0.2	0	0	-	-	-
輸送用機械	10	20	100.3	20	29	41.7	6.0	3.2	15	9	-40.5	17.8	18.5
(自動車)	10	20	100.3	20	29	41.7	6.0	3.2	15	9	-40.5	17.8	18.5
その他の製造業	**	**	214.7	25	11	-55.6	7.5	1.2	4	3	-28.6	4.0	5.0
非製造業	1,256	1,888	50.2	82	82	-0.9	24.3	9.0	36	13	-63.1	41.0	26.4
建設	4	4	5.4	5	7	48.0	1.4	0.8	4	1	-68.8	4.8	2.6
卸売・小売	34	22	-33.7	23	34	44.9	6.9	3.7	0	1	54.1	0.4	1.1
不動産	1	2	94.3	2	4	74.8	0.6	0.4	3	0	-88.4	3.7	0.7
運輸	4	9	119.1	9	9	-2.3	2.7	1.0	2	1	-21.7	1.9	2.6
電力・ガス	1,181	1,803	52.7	**	**	-	**	**	**	**	-100.0	**	**
通信・情報	22	39	77.5	39	5	-87.0	11.6	0.6	4	1	-68.2	4.4	2.4
リース	3	0	-99.4	0	0	550.0	0.0	0.0	0	0	223.1	0.1	0.8
サービス	8	8	2.4	4	23	502.4	1.1	2.5	22	8	-64.0	25.5	16.0
その他の非製造業	**	**	-	**	**	-	**	**	**	**	-	**	**
全産業(除電力)	408	325	-20.4	339	902	166.4	100.0	100.0	87	50	-42.6	99.9	100.0
非製造業(除電力)	76	85	11.9	82	81	-1.0	24.3	9.0	36	13	-63.0	40.8	26.4

表13 2024・2025・2026年度 設備投資動向(岡山県)

(億円、%)

	2023・2024年度対比(社数 300)			2024・2025年度対比(社数 310)					2025・2026年度対比(社数 191)				
	23年度実績	24年度実績	24/23	24年度実績	25年度計画	25/24	構成比		25年度計画	26年度計画	26/25	構成比	
							24	25				25	26
全産業	1,800	1,995	10.8	1,130	1,247	10.4	100.0	100.0	593	763	28.5	100.0	100.0
製造業	1,440	1,607	11.6	770	812	5.5	68.1	65.1	391	391	0.1	65.8	51.2
食品	44	32	-25.7	32	53	61.8	2.9	4.2	14	11	-22.2	2.3	1.4
繊維	39	23	-39.4	24	77	224.2	2.1	6.2	36	33	-7.9	6.0	4.3
紙・パルプ	29	45	54.8	45	14	-69.6	4.0	1.1	0	0	-	-	-
化学	371	367	-1.0	194	166	-14.1	17.1	13.3	28	23	-16.5	4.7	3.0
石油	64	80	24.9	80	95	18.1	7.1	7.6	95	102	8.1	16.0	13.4
窯業・土石	7	8	17.4	8	13	71.5	0.7	1.1	9	3	-68.2	1.5	0.4
鉄鋼	550	672	22.3	7	11	63.9	0.6	0.9	11	12	14.1	1.8	1.6
非鉄金属	11	17	57.0	17	32	88.3	1.5	2.5	20	13	-33.7	3.3	1.7
一般機械	24	19	-19.4	19	45	139.3	1.7	3.6	10	7	-34.7	1.7	0.9
電気機械	47	51	7.6	51	28	-44.2	4.5	2.3	28	15	-45.4	4.8	2.0
精密機械	6	5	-19.2	5	15	216.3	0.4	1.2	**	**	0.0	**	**
輸送用機械	145	167	15.0	167	144	-13.8	14.8	11.5	52	51	-0.4	8.7	6.7
(自動車)	123	148	20.9	148	105	-29.3	13.1	8.4	35	19	-44.7	5.9	2.5
その他の製造業	105	121	15.7	121	118	-2.5	10.7	9.5	**	**	41.4	**	**
非製造業	360	387	7.5	361	436	20.8	31.9	34.9	203	372	83.4	34.2	48.8
建設	8	14	63.9	19	35	88.1	1.7	2.8	27	11	-57.5	4.5	1.5
卸売・小売	108	140	29.8	140	205	46.0	12.4	16.4	39	86	118.4	6.6	11.3
不動産	14	17	24.4	17	26	46.9	1.5	2.1	22	26	16.8	3.7	3.4
運輸	85	45	-46.6	46	67	46.6	4.0	5.4	31	110	257.8	5.2	14.4
電力・ガス	69	70	1.3	53	50	-5.8	4.7	4.0	50	32	-36.4	8.3	4.1
通信・情報	41	30	-27.0	30	28	-5.8	2.6	2.3	24	31	26.6	4.1	4.1
リース	0	0	-65.0	0	4	3014.3	0.0	0.3	4	3	-28.9	0.7	0.4
サービス	34	68	102.1	53	16	-69.0	4.7	1.3	1	66	6683.7	0.2	8.7
その他の非製造業	1	3	166.4	3	5	48.9	0.3	0.4	5	6	40.0	0.8	0.8
全産業(除電力)	1,778	1,973	11.0	1,127	1,244	10.4	99.7	99.7	590	761	29.0	99.4	99.7
非製造業(除電力)	338	366	8.4	357	432	21.0	31.6	34.6	199	370	85.8	33.5	48.5

表14 2024・2025・2026年度 設備投資動向(広島県)

(億円、%)

	2023・2024年度対比(社数 324)			2024・2025年度対比(社数 336)					2025・2026年度対比(社数 198)				
	23年度実績	24年度実績	24/23	24年度実績	25年度計画	25/24	構成比		25年度計画	26年度計画	26/25	構成比	
							24	25				25	26
全産業	2,343	2,701	15.3	1,465	1,853	26.5	100.0	100.0	792	632	-20.2	100.0	100.0
製造業	1,522	1,598	5.0	760	1,087	43.0	51.9	58.7	469	385	-17.9	59.2	60.9
食品	15	23	48.4	23	23	-0.4	1.6	1.2	10	10	0.0	1.3	1.6
繊維	8	6	-27.8	6	7	21.7	0.4	0.4	1	1	0.0	0.1	0.1
紙・パルプ	**	**	-27.2	**	**	42.1	**	**	**	**	0.0	**	**
化学	138	126	-8.3	85	144	69.5	5.8	7.8	0	0	-100.0	0.0	-
石油	**	**	-100.0	0	0	-93.9	0.0	0.0	**	**	-	**	**
窯業・土石	4	11	182.6	11	15	29.8	0.8	0.8	7	1	-92.6	0.9	0.1
鉄鋼	359	371	3.6	99	153	54.3	6.8	8.3	22	24	12.6	2.7	3.8
非鉄金属	39	76	92.4	76	41	-46.1	5.2	2.2	**	**	-	**	**
一般機械	44	31	-29.8	40	86	114.3	2.7	4.7	44	25	-42.7	5.5	4.0
電気機械	12	8	-35.2	8	23	205.2	0.5	1.2	22	18	-19.7	2.8	2.9
精密機械	2	1	-67.3	1	0	-100.0	0.0	-	**	**	-	**	**
輸送用機械	672	824	22.6	289	393	36.3	19.7	21.2	289	239	-17.3	36.4	37.7
(自動車)	613	720	17.5	185	220	18.8	12.6	11.9	116	106	-8.8	14.6	16.7
その他の製造業	221	116	-47.6	**	**	65.6	**	**	65	58	-10.6	8.2	9.2
非製造業	821	1,103	34.4	705	766	8.7	48.1	41.3	323	247	-23.7	40.8	39.1
建設	9	18	108.3	21	28	29.0	1.5	1.5	21	28	28.9	2.7	4.4
卸売・小売	171	136	-20.3	137	209	52.6	9.3	11.3	44	34	-23.2	5.6	5.4
不動産	24	29	22.2	29	44	52.5	2.0	2.4	2	2	-15.2	0.3	0.3
運輸	152	230	51.5	226	167	-26.2	15.5	9.0	48	14	-70.5	6.1	2.2
電力・ガス	331	514	55.2	113	105	-7.0	7.7	5.7	103	107	4.0	13.0	17.0
通信・情報	72	78	8.8	81	97	19.8	5.5	5.3	16	9	-44.0	2.0	1.4
リース	**	**	1.8	10	41	297.8	0.7	2.2	41	17	-56.9	5.1	2.8
サービス	53	88	66.5	87	76	-13.0	6.0	4.1	48	33	-29.9	6.0	5.3
その他の非製造業	**	**	-35.3	0	0	-54.5	0.0	0.0	0	2	3900.0	0.0	0.3
全産業(除電力)	2,111	2,276	7.8	1,440	1,846	28.2	98.3	99.7	786	625	-20.5	99.2	98.9
非製造業(除電力)	589	678	15.1	681	760	11.6	46.5	41.0	317	240	-24.5	40.1	37.9

表15 2024・2025・2026年度 設備投資動向(山口県)

(億円、%)

	2023・2024年度対比(社数 188)			2024・2025年度対比(社数 197)					2025・2026年度対比(社数 123)				
	23年度実績	24年度実績	24/23	24年度実績	25年度計画	25/24	構成比		25年度計画	26年度計画	26/25	構成比	
							24	25				25	26
全産業	1,420	1,850	30.3	1,484	1,342	-9.5	100.0	100.0	603	889	47.3	100.0	100.0
製造業	1,021	1,006	-1.5	815	947	16.1	55.0	70.5	462	814	76.0	76.6	91.5
食品	8	9	3.8	9	29	242.4	0.6	2.2	12	8	-30.2	1.9	0.9
繊維	12	15	28.6	15	14	-11.1	1.0	1.0	0	0	-	-	0.0
紙・パルプ	33	32	-1.7	32	31	-3.1	2.2	2.3	**	**	0.0	**	**
化学	245	411	67.8	417	363	-12.8	28.1	27.1	301	653	116.9	49.9	73.4
石油	47	32	-30.8	32	54	68.1	2.2	4.1	54	30	-45.1	9.0	3.3
窯業・土石	70	73	4.7	73	104	41.3	4.9	7.7	5	5	2.4	0.8	0.5
鉄鋼	230	195	-15.3	167	220	31.5	11.3	16.4	**	**	-37.5	**	**
非鉄金属	17	16	-6.5	16	26	70.1	1.0	2.0	20	17	-15.2	3.3	1.9
一般機械	44	38	-13.6	40	73	83.1	2.7	5.4	11	9	-19.2	1.8	1.0
電気機械	**	**	-	**	**	-	**	**	0	0	-	-	-
精密機械	2	1	-67.5	1	0	-54.0	0.0	0.0	**	**	0.0	**	**
輸送用機械	310	183	-41.2	12	24	105.7	0.8	1.8	19	53	184.8	3.1	6.0
(自動車)	310	182	-41.3	11	23	113.7	0.7	1.7	18	52	187.8	3.0	5.9
その他の製造業	**	**	-40.5	**	**	249.4	**	**	8	7	-17.2	1.4	0.8
非製造業	399	844	111.3	669	396	-40.8	45.0	29.5	141	75	-46.7	23.4	8.5
建設	40	11	-72.1	12	44	265.1	0.8	3.3	42	38	-9.9	7.0	4.3
卸売・小売	29	46	58.3	75	58	-22.7	5.0	4.3	5	6	5.6	0.9	0.6
不動産	6	3	-50.5	8	4	-52.8	0.5	0.3	4	3	-19.9	0.6	0.3
運輸	26	49	87.7	59	115	96.3	4.0	8.6	84	22	-73.5	13.9	2.5
電力・ガス	254	687	170.4	470	112	-76.1	31.6	8.4	0	0	-25.0	0.1	0.0
通信・情報	8	9	3.4	9	9	4.3	0.6	0.7	5	5	-0.4	0.8	0.5
リース	0	0	3000.0	0	0	-3.2	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	0.0
サービス	7	7	4.9	5	14	209.3	0.3	1.1	0	1	84.1	0.1	0.1
その他の非製造業	29	32	11.0	32	39	21.8	2.1	2.9	0	1	72.4	0.0	0.1
全産業(除電力)	1,264	1,307	3.4	1,158	1,342	15.9	78.0	100.0	603	888	47.3	99.9	100.0
非製造業(除電力)	243	301	23.6	342	395	15.5	23.1	29.4	141	75	-46.8	23.3	8.4

2025年度企業行動に関する意識調査

2025年8月4日



株式会社日本政策投資銀行
中国支店

調査概要	p.2
国内設備投資の状況①	p.3
国内設備投資の状況②	p.4
米国の関税強化により想定される影響と対応	p.5
米国の関税強化による生産・輸出拠点の変化	p.6
事業の成長機会となる要因	p.7
事業のダウンサイドリスクとなる要因	p.8
賃金引き上げの状況	p.9
販売価格への転嫁状況	p.10
不足する人材（役職・職種・スキル）について	p.11
人材獲得のための取り組み	p.12
人手不足への対応策（人材獲得以外）	p.13
人的投資への取り組み	p.14
AIの活用状況	p.15
カーボンニュートラル実現に向けた取り組みの影響	p.16
カーボンニュートラル実現に向けた課題	p.17
サステナビリティ対応の関心事項（カーボンニュートラル以外）	p.18

調査概要

I. 調査時期

2025年7月3日（木）を期日として実施。

II. 調査対象

中国地域に本社が所在する大企業（資本金10億円以上）、及び中堅企業（10億円未満）292社（製造業、非製造業）と全国の大企業・中堅企業 3,482社（製造業、非製造業）との比較を行った。

対象		回答状況*		
			製造業	非製造業
全国	大企業（資本金10億円以上）	919	375	544
	中堅企業（10億円未満）	2,563	939	1,624
	合計	3,482	1,314	2,168
内、中国地域	大企業（資本金10億円以上）	34	13	21
	中堅企業（10億円未満）	258	103	155
	合計	292	116	176

中国地域：岡山、鳥取、島根、広島、山口

* 回答社数は1問でも有効回答があった企業。
各設問の回答社数は上記を下回るものが多い。

III. 調査項目

- 事業全般について
- 国内設備投資の状況について
- 人的投資の状況について
- サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み
- デジタル化への取り組み

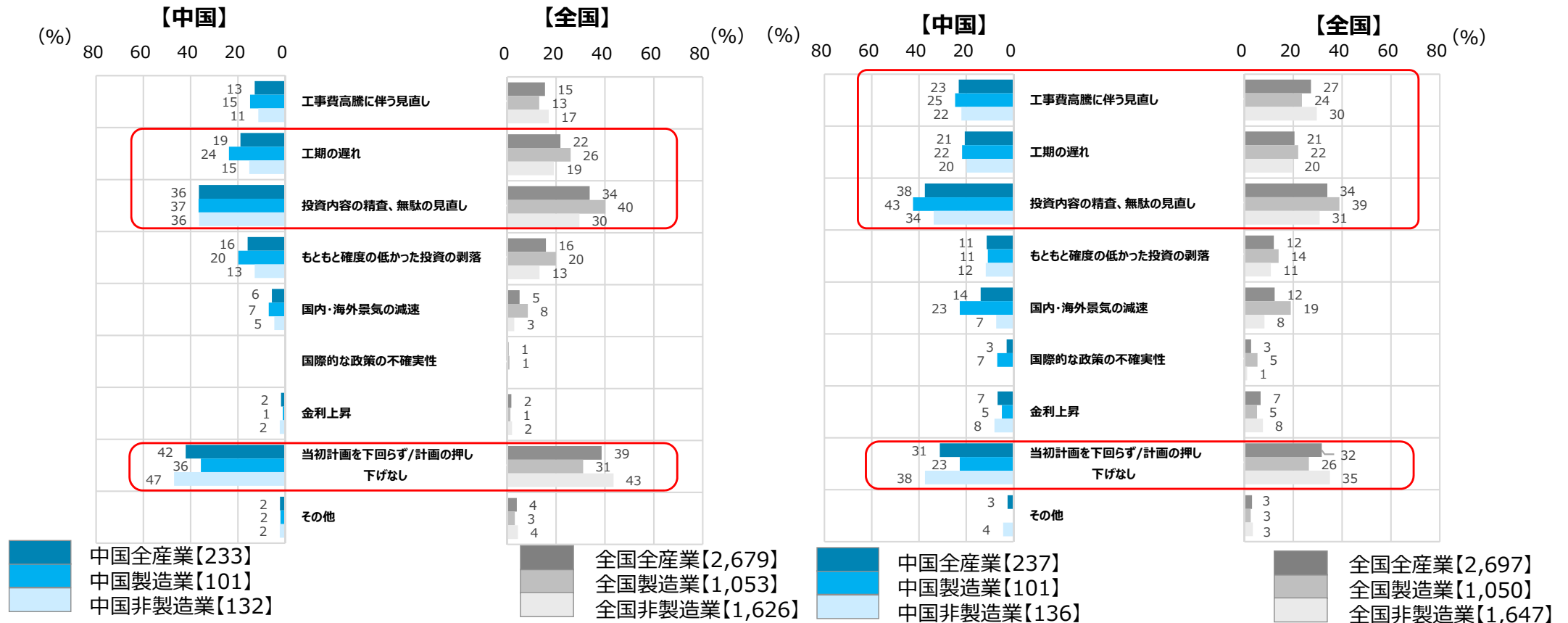
国内設備投資の状況①

多くの企業が計画通り実施。一方、計画見直しの理由は、投資内容の精査・無駄の見直しが最多

- 国内設備投資の実績（2024年度）については、「当初計画を下回らず/計画の押し下げなし」の回答割合が4割程度となっている。一方で、実績が計画を下回った場合の理由として、「投資内容の精査、無駄の見直し」が最も多く、企業の慎重な姿勢がうかがえる。また、続いて「工期の遅れ」となっており、工夫不足（人手不足）などもうかがえる。
- 国内設備投資の計画（2025年度）の押し下げ要因も同様に、「投資内容の精査、無駄の見直し」が最多で「工期の遅れ」の回答割合も高い。「工事費高騰に伴う見直し」が次点となっており、物価・人件費高騰への懸念も高まっていると考えられる。

図表 2024年度国内設備投資実績の押し下げ要因

図表 2025年度国内設備投資計画の押し下げ要因



(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

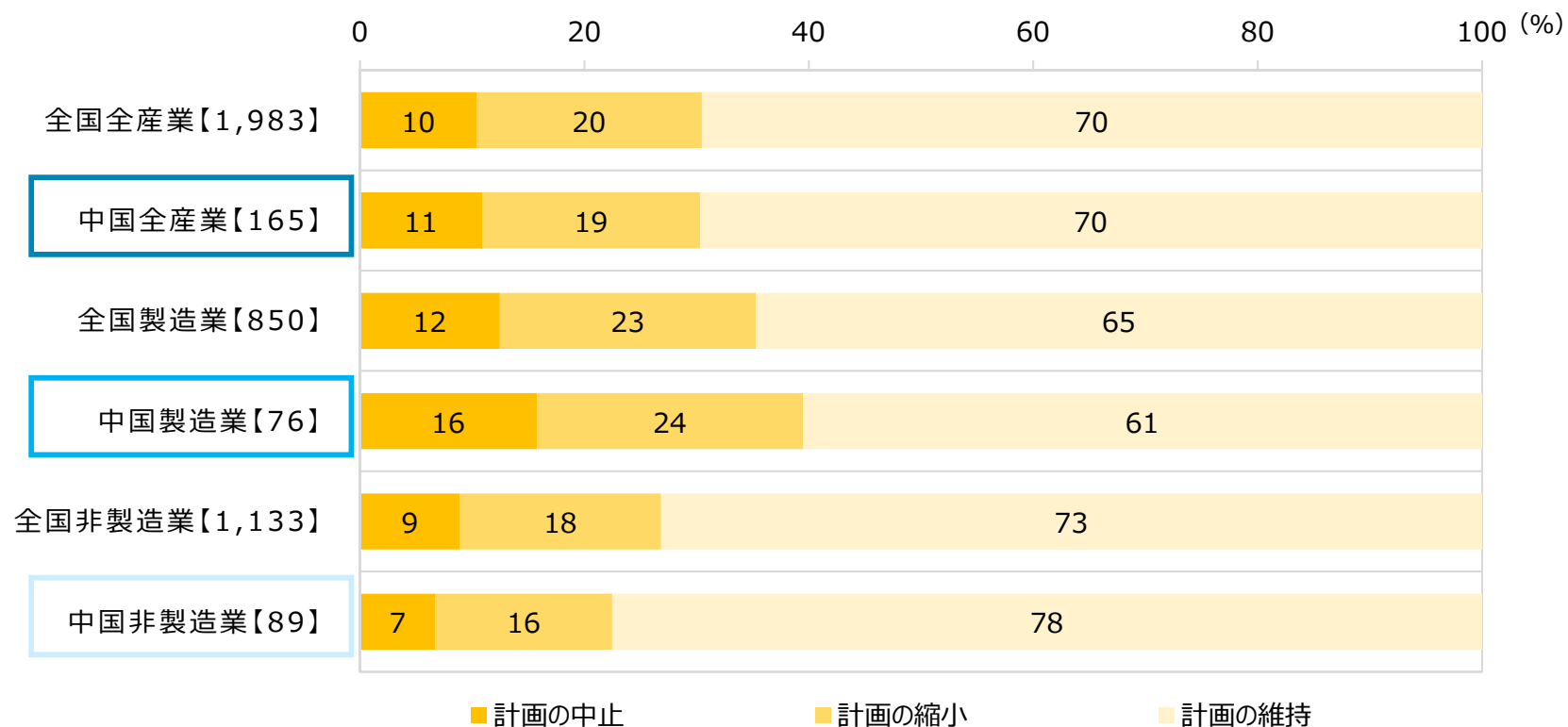
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

国内設備投資の状況②

大半の企業が設備投資計画を維持。計画の中止や縮小は限定的

- 2024年度の国内設備投資を（一部）見送った企業におけるその後の対応としては、「計画の維持」と答えた企業が6～8割を占めており、「計画の縮小」が2割程度、「計画の中止」が1割程度となった。今後の投資実現が期待される。
- 全国・中国地域ともに、「計画の中止」・「計画の縮小」は、非製造業に比べ製造業で高い。

図表 国内設備投資を（一部）見送った場合、その後の対応



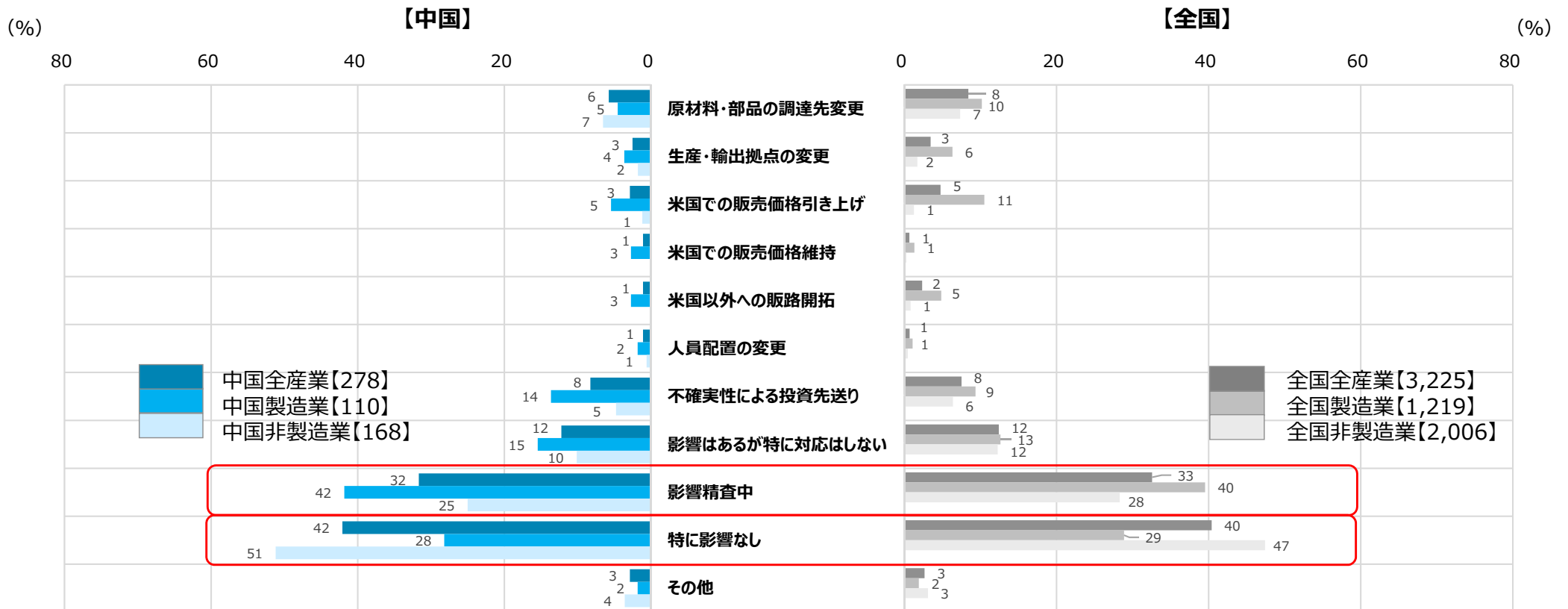
(有効回答社数比)

米国の関税強化により想定される影響と対応

多くの企業で影響が顕在化せず。特に影響なし、影響精査中と回答

- 米国の関税強化により想定される影響と対応について、製造業の回答は、「影響精査中」が4割程度で最多、次に「特に影響なし」が3割程度となったが、非製造業では、「特に影響なし」が5割程度で最多、次に「影響精査中」が2.5割程度。製造業、非製造業ともに、「影響はあるが特に対応はしない」が続く。
- 製造業では、「米国での販売価格値上げ」、「原材料・部品の調達先変更」、「不確実性による投資の先送り」など具体的な対応検討の声も一定数あり。
- 全国製造業に比べ、中国地域の製造業では「不確実性による投資先送り」と回答した割合がやや高く、「米国での販売価格引き上げ」がやや低くなっている。

図表 米国の関税強化による影響と対応



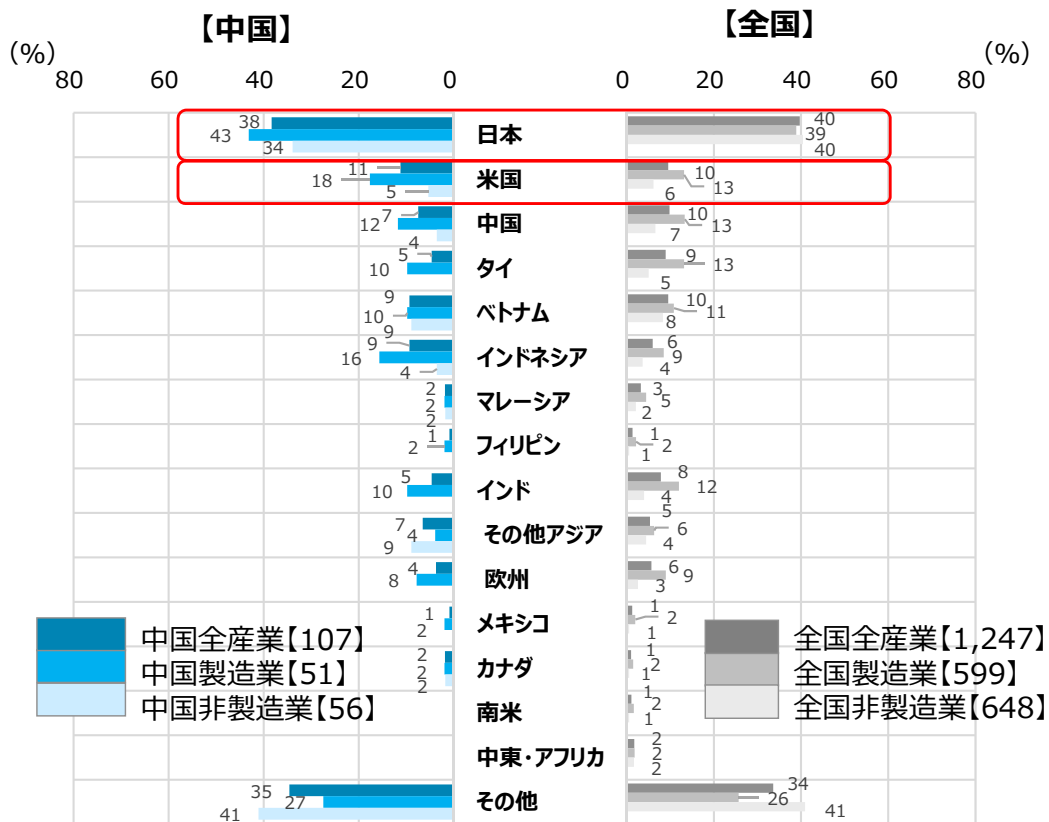
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

米国の関税強化による生産・輸出拠点の変化

縮小を検討する先は中国、拡大を検討する先は日本。米国は、拡大・縮小とも製造業で次点

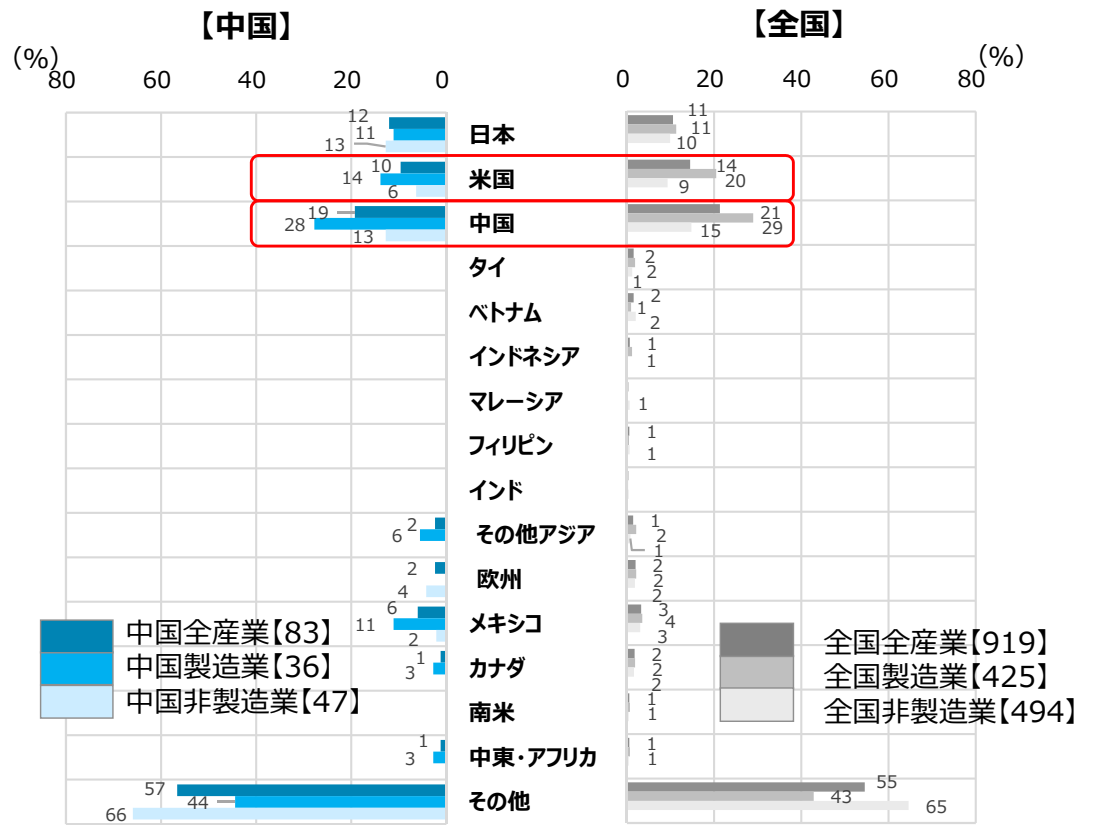
- 米国の関税強化の影響を受け、製造業において、生産・輸出拠点として縮小を検討する国・地域については、「中国」の回答が3割程度で最多、次いで米国となった。一方で、製造業において、生産・輸出拠点として拡大を検討する国・地域については、「日本」の回答が4割程度で最多、次いで米国となったが、中国や東南アジアも一定数あり。
- 関税強化の影響を精査しながら判断していくものとみられる。

図表 生産・輸出拠点として拡大する国



(5つまでの複数回答、有効回答社数比)

図表 生産・輸出拠点として縮小する国



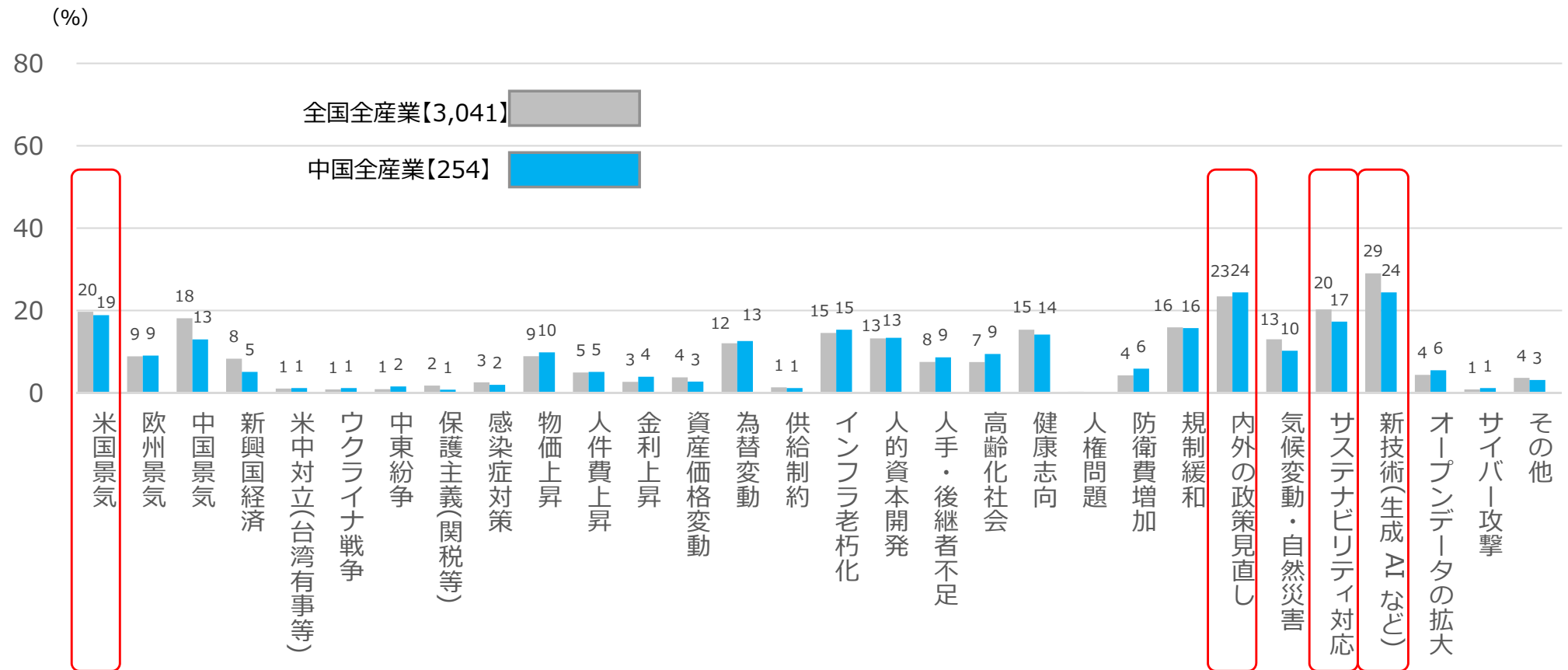
(5つまでの複数回答、有効回答社数比)

事業の成長機会となる要因

生成AIなどの新技術や内外の政策見直しを成長機会と捉える

- 事業の成長機会となる外部要因としては、DX実現のツールともなる「新技術（生成AIなど）」が最多で、全国では3割程度が回答した。
- 続いて、「内外の政策見直し」、「米国景気」、「サステナビリティ対応」の回答割合が多い。ウェルビーイングの一要素である「健康志向」も一定数の回答あり。

図表 事業の成長機会となる外部要因



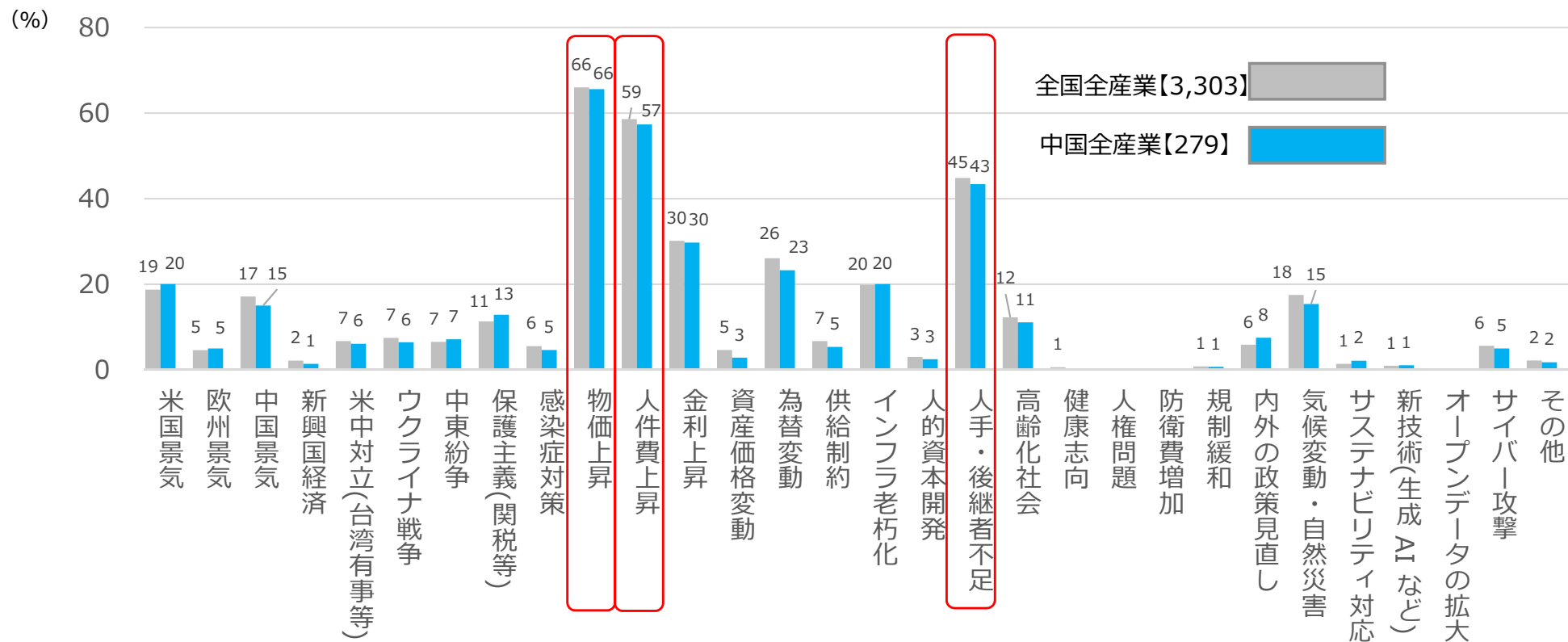
(5つまでの複数回答、有効回答社数比)

事業のダウンサイドリスクとなる要因

物価上昇や人件費の高騰、人手不足・後継者不足を事業リスクとして挙げる声が多い

- 事業のダウンサイドとなりうる外部要因の回答としては、「物価上昇」が6割を超えて最多となったほか、「人件費上昇」や「人手・後継者不足」にも回答が集中、モノ・ヒトの調達に関する懸念の高まりがうかがえる。「金利上昇」や「為替変動」の回答がこれらに続いた。
- 「保護主義（関税等）」の回答割合は、未だ1割程度。

図表 事業への影響が大きいリスク要因



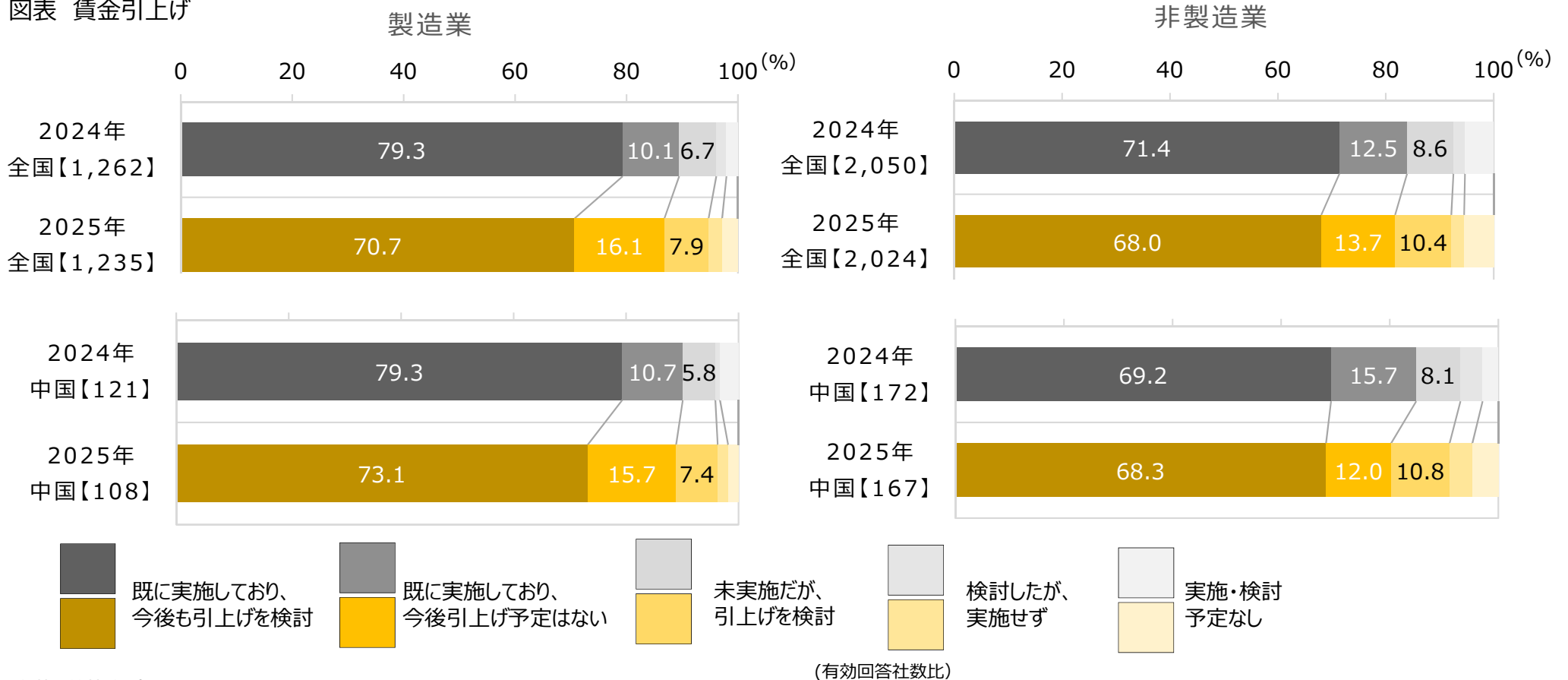
(5つまでの複数回答、有効回答社数比)

賃金引き上げの状況

8割～9割の企業が既に賃金引き上げを実施済。前年度より減少も、今年度も8割の企業が引き上げを検討

- 2025年度の賃金引き上げについては、「既に実施しており、今後も引き上げを検討」が、製造業、非製造業ともに前年度に比べて減少したものの依然として7割程度が回答。続いて、「既に実施しており、今後の引き上げ予定はない」、「未実施だが、引き上げを検討」の回答割合となった。
- 「既に実施しており、今後も引き上げを検討」および「未実施だが、引き上げを検討」を合わせた8割程度が、今年度も賃金引き上げを検討している。
- 「検討したが、実施せず」、「実施・検討予定なし」の回答割合は小数に留まった。

図表 賃金引き上げ

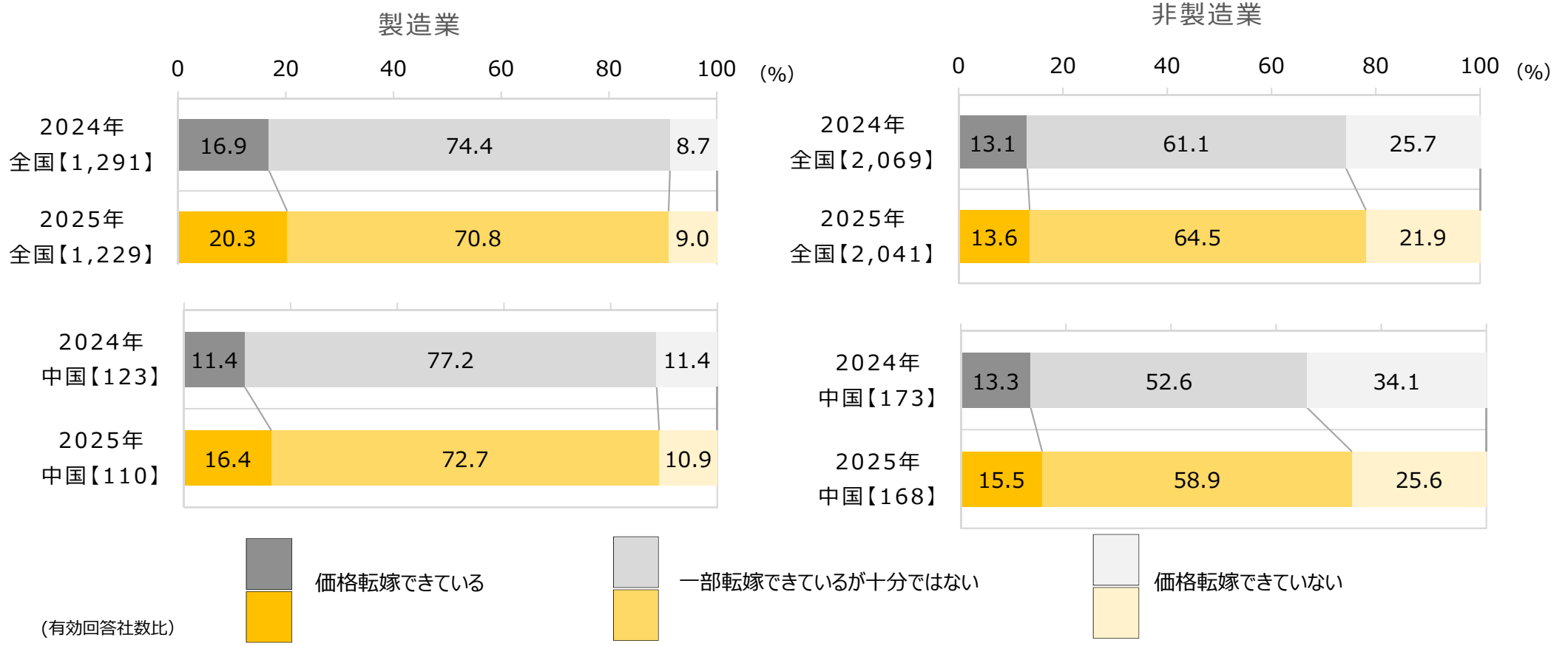


販売価格への転嫁状況

価格転嫁は実施されているが十分な水準に達していない

- 燃料費や人件費等の高騰等に伴う販売価格への転嫁について、「価格転嫁できている」との回答割合は、1～2割程度だが前年度と比べやや増加している。
- 「一部転嫁できているが十分ではない」の回答が、製造業で7割程度、非製造業で6割程度あり、「価格転嫁できていない」と合わせると8割程度となる。継続的な転嫁の必要性あり。
- 「価格転嫁できていない」の回答割合は、製造業より非製造業で高く、前年度と同じ傾向。

図表 物価上昇・人件費高騰等に伴う販売価格への転嫁

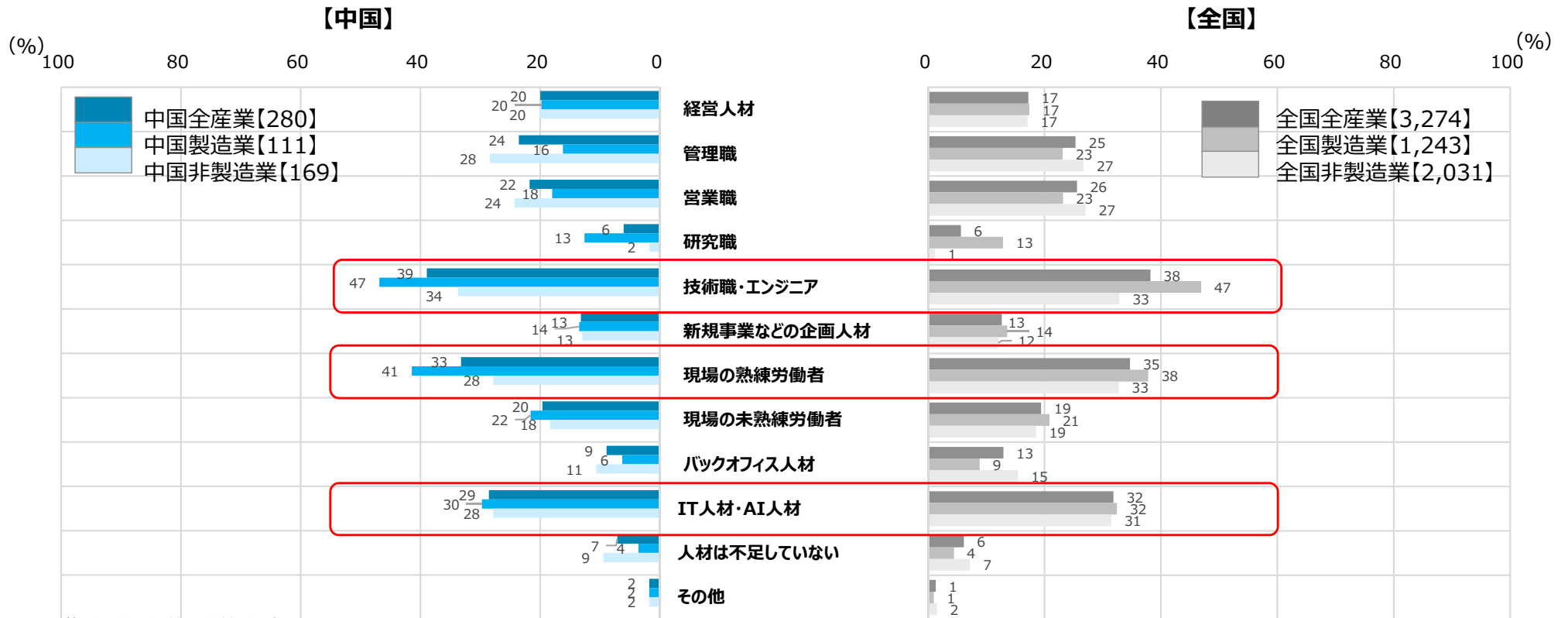


不足する人材（役職・職種・スキル）について

製造業、非製造業ともに技術職、現場のベテラン、IT人材が不足

- 様々な種類の人材（役職・職種・スキル）が不足している。
- 製造業では、「技術職・エンジニア」が5割程度の回答で最多、次いで「現場の熟練労働者」が4割程度、「IT人材・AI人材」が3割程度となり、高度・専門的なスキルを持つ職種の回答割合が高かった。
- 非製造業では、上位は、「技術職・エンジニア」、「現場の熟練労働者」、「IT人材・AI人材」と製造業と同様に高度・専門的なスキルをもつ職種が並んだが、回答割合はそれぞれ3割程度となった。また、「管理職」や「営業職」が不足しているとの回答も一定数あった。

図表 不足している人材の種類（役職・職種・スキルなど）



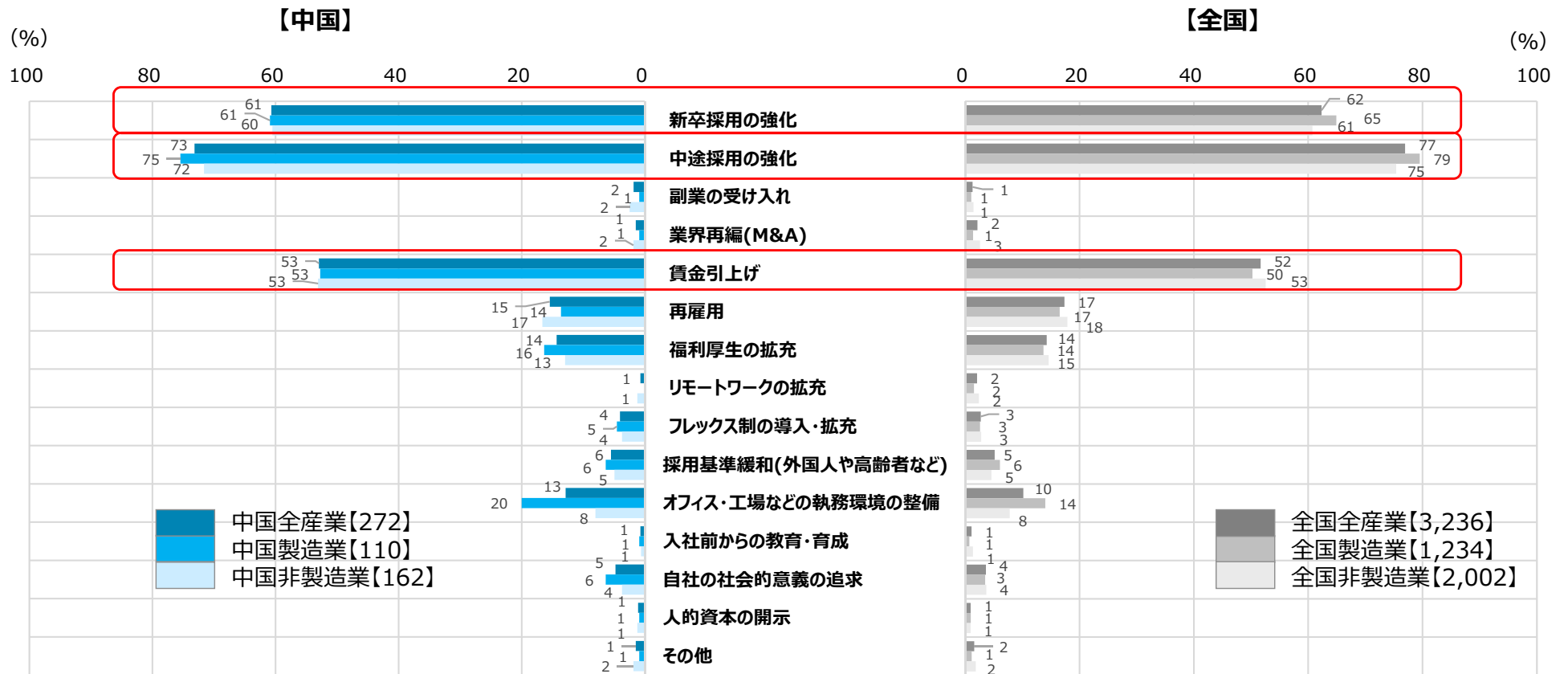
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

人材獲得のための取り組み

新卒、中途問わず採用を強化する企業が多く、賃金引き上げも継続

- 人材獲得のための取り組みについて、新卒、中途問わず、採用強化を回答する企業が多く、新卒では6割、中途では7割程度となっている。「中途採用の強化」が「新卒採用の強化」よりやや多くなっている。採用に続いて「賃金引き上げ」の回答が多い。
- 各社が採用を強化し、人材獲得競争が激化する中で、中途・新卒の採用に加え、賃金引き上げに取り組む必要性が増している状況がうかがえる。

図表 人材獲得のために取り組む施策



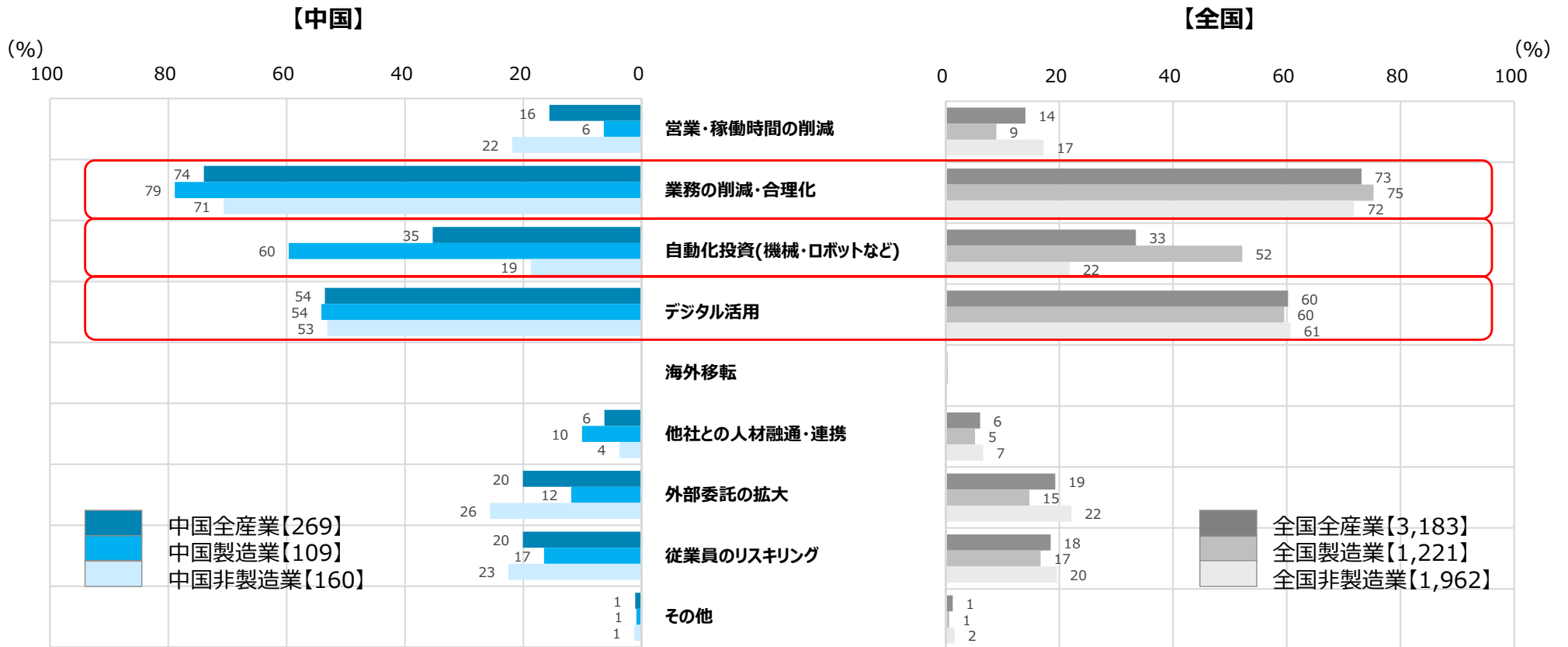
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

人手不足への対応策（人材獲得以外）

人手不足の対応策として、業務の削減・合理化、デジタル活用。製造業では自動化投資（機械・ロボットなど）も高い

- 人材獲得以外の人手不足への対応策については、製造業、非製造業ともに「業務の削減・合理化」との回答が最も多く、7～8割程度を占めている。人手不足が継続していることから、より高まっている状況と考えられる。
- 製造業では「自動化投資(機械・ロボットなど)」、「デジタル活用」がともに5～6割程度と多く、非製造業では「デジタル活用」が5～6割程度で続いている。人手不足に対応するための省人化投資が引き続き旺盛と考えられる。

図表 人材獲得以外に取り組む施策



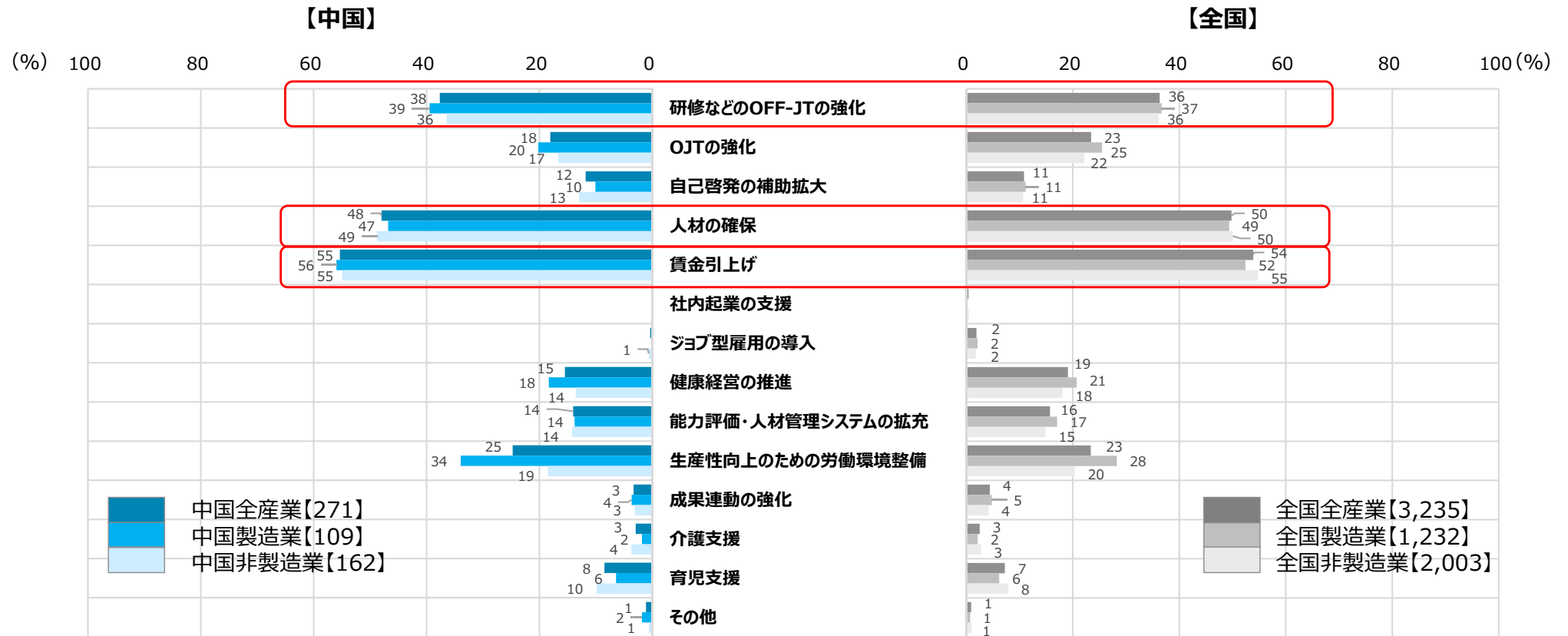
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

人的投資への取り組み

賃金引上げ、人材の確保、研修などのOFF-JTの強化に取り組む企業が多い

- 人的投資への取り組みとしては、「賃金の引上げ」、「人材の確保」の回答が多く、いずれも5割程度の企業が回答している。次いで「研修などOFF-JTの強化」が4割程度挙げられている。
- 全国、中国地域ともに、「生産性向上のための労働環境整備」や「健康経営の推進」の回答割合も一定程度あり、ウェルビーイングの浸透もうかがえる。

図表 人的投資への取り組み



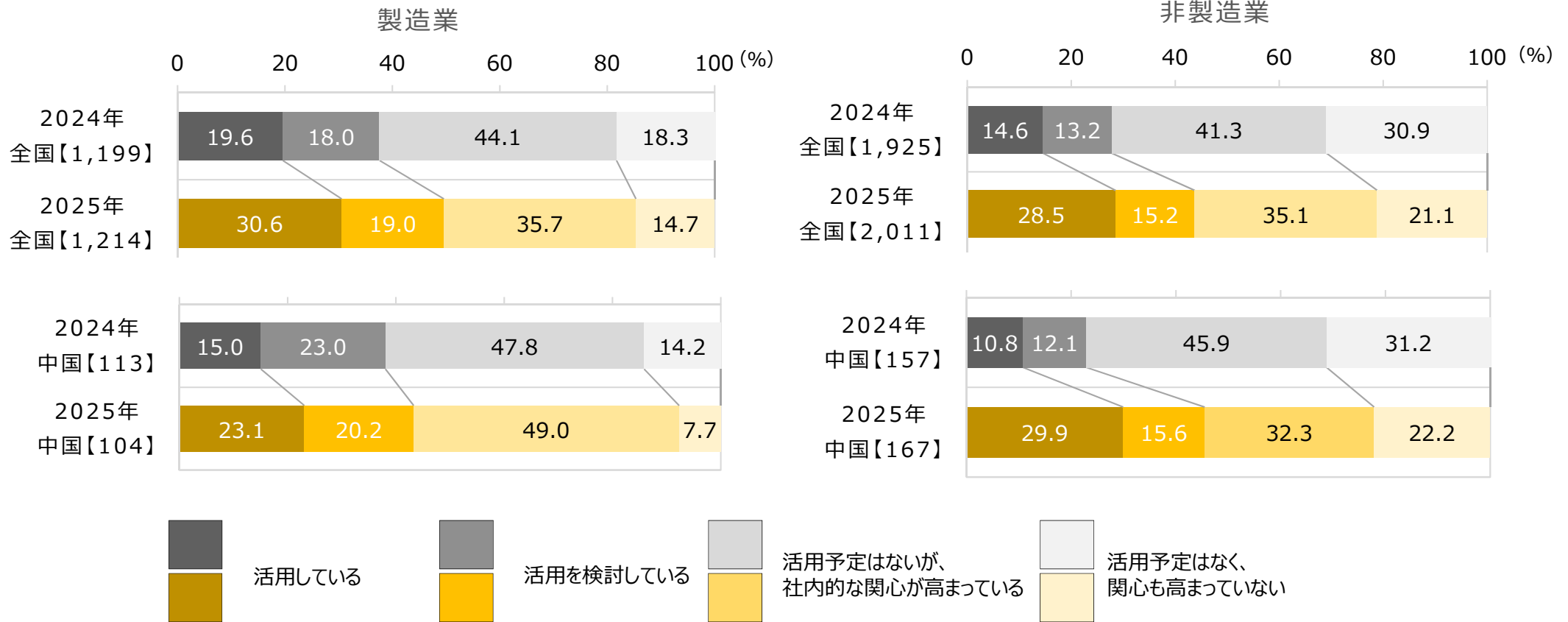
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

AIの活用状況

この1年でAI活用は進み、未活用の企業でも関心が高い

- AI（ChatGPTなど生成AIを含む）について「活用している」の回答割合は、3割程度と前年度に比べて増加している。生成AIの普及の高まりがうかがえる。中国地域の製造業では「活用している」の回答は2割程度だが、同じく前年度より割合が増加している。また、「活用予定はないが、社内的な関心が高まっている」との回答も依然として高く、今後の活用拡大もうかがえる。
- 活用内容は、議事録作成や業務効率化のみならず、今後は事業の高度化に資する用途も増えていくものと考えられる。

図表 AIの活用状況



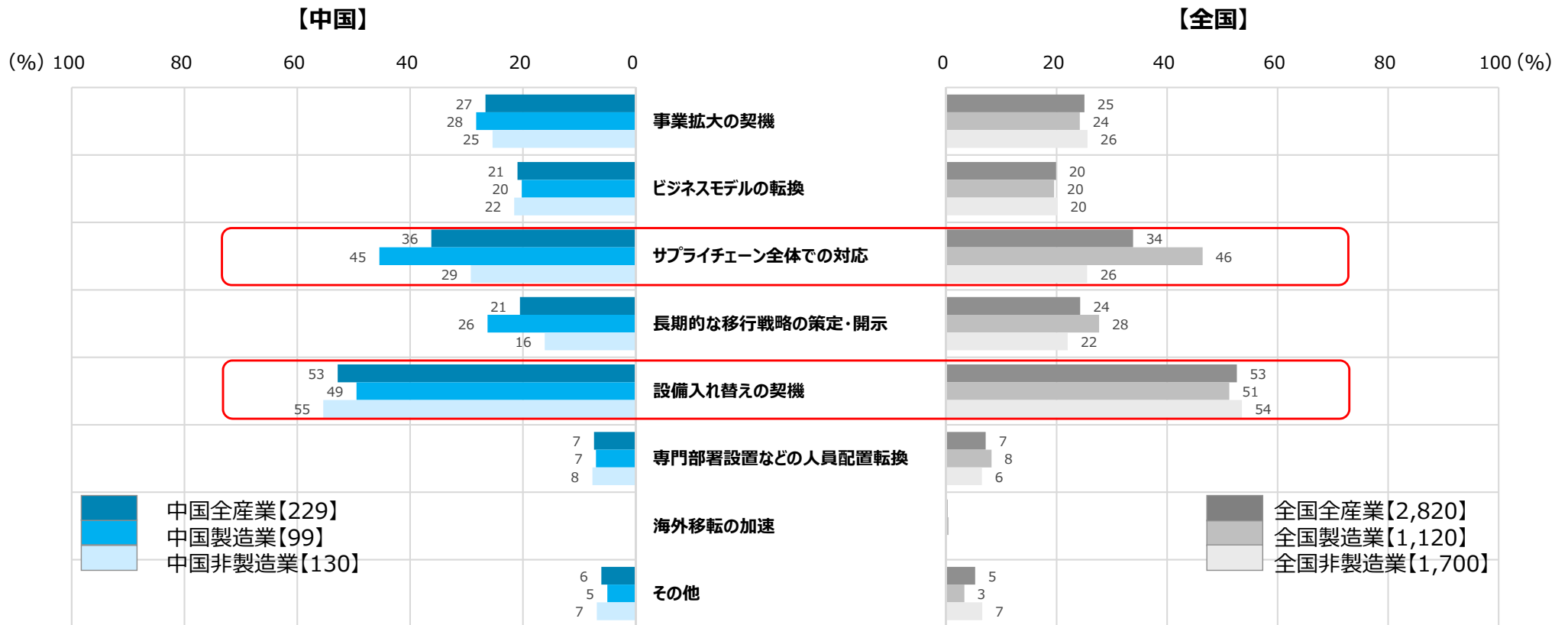
(有効回答社数比)

カーボンニュートラル実現に向けた取り組みの影響

設備入れ替えの契機、サプライチェーン全体での対応と影響も具体化

- カーボンニュートラルへの取り組みが加速することによって想定される事業への影響について、全国、中国地域ともに5割程度が「設備入れ替えの契機」になると回答。続いて、「サプライチェーン全体での対応」の回答が多く、製造業で5割弱、非製造業で3割弱の回答となった。一方で、製造業、非製造業ともに、「長期的な移行戦略の策定・開示」や「専門部署設置などの人員配置転換」など初期的な施策の割合が低く、取り組みが徐々に具体化しつつあると考えられる。

図表 カーボンニュートラルへの取り組み加速による事業への影響



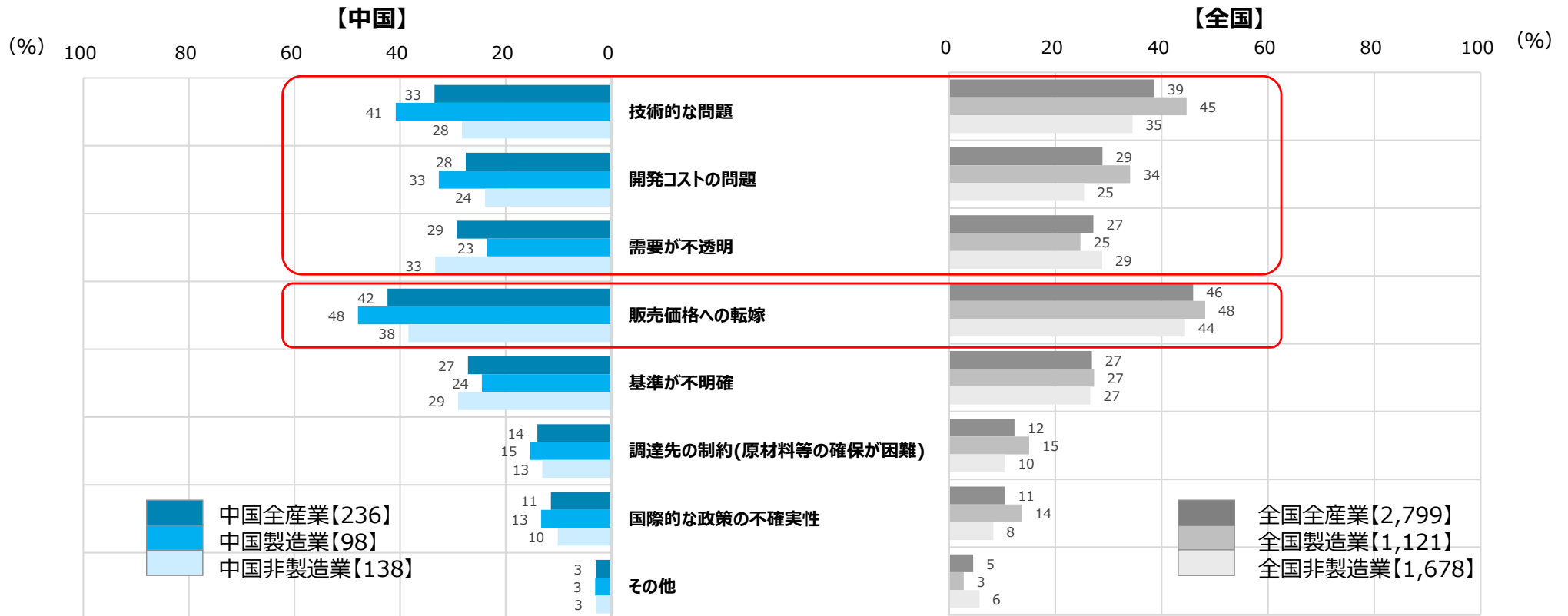
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

カーボンニュートラル実現に向けた課題

価格転嫁を課題に挙げる声が最多

- カーボンニュートラル実現に向けた課題について、全産業ベースでは「販売価格への転嫁」が最も多く挙げられており、続いて、「技術的な問題」、「開発コストの問題」、「需要が不透明」となっている。技術や需要よりも価格転嫁を課題に挙げる声が多く、脱炭素対応の検討が具体化しているものと考えられる。
- 業種別にみると、製造業では「販売価格への転嫁」が5割程度となっており、非製造業の4割程度よりも高い割合となっている。

図表 カーボンニュートラル実現に向けた課題



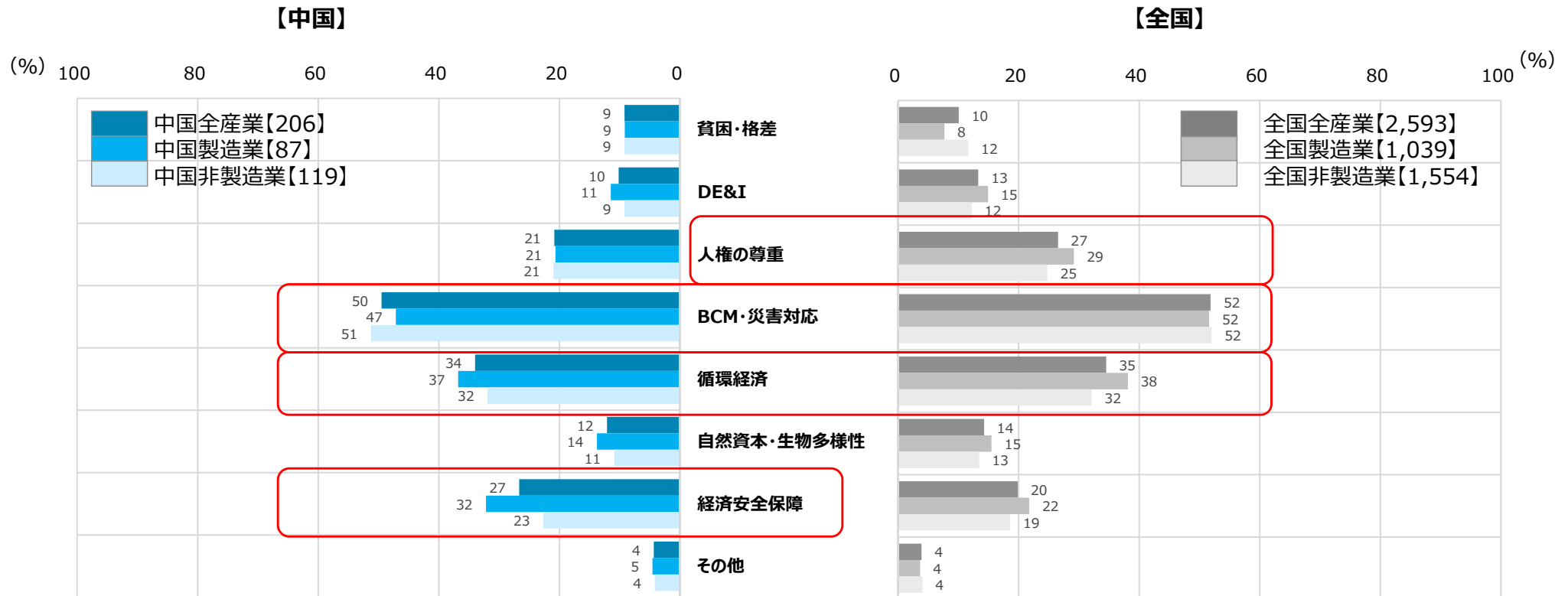
(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

サステナビリティ対応の関心事項（カーボンニュートラル以外）

BCM・災害対応、循環経済への関心が高い

- サステナビリティ対応に関連したカーボンニュートラル以外の関心事項について、「BCM・災害対応」が最も多く、5割程度となっている。次いで「循環経済」が3割～4割程度。
- 3番目の関心事項としては、全国が「人権の尊重」となった一方で、中国地域が「経済安全保障」となった。中国地域の製造業は、「経済安全保障」が相対的に高く、3割程度となっており、サプライチェーンの安定、先端技術や重要技術の開発・確保などの関心が高いものと考えられる。

図表 サステナビリティ対応の関心事項（カーボンニュートラル以外）



(3つまでの複数回答、有効回答社数比)

著作権 (C) Development Bank of Japan Inc. 2025

当資料は、株式会社日本政策投資銀行（DBJ）により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、著作権者の許諾が必要です。当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際には、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。

株式会社日本政策投資銀行 中国支店
〒730-0036 広島市中区袋町5番25号（広島袋町ビルディング）
Tel 082-247-4311（代表）
HP <https://www.dbj.jp/>