

2023年度設備投資計画調査 特別アンケート
企業行動に関する意識調査結果(大企業)

	頁
I. 調査要領	1
II. 調査結果	4
III. 参考	45

- お問い合わせ先 -

産業調査部 渡 会 Tel:03 (3244) 1844 E-mail capex@dbj.jp

I. 調査要領

特別アンケート 企業行動に関する意識調査結果 2023年6月(大企業)

1.調査目的

足元の重要テーマに関する企業の意識や見通しなどを把握することを目的に実施。

2.調査方法

アンケート方式

3.調査時期

2023年6月23日(金)を期日として実施。

4.調査の対象企業

2022・2023・2024年度 設備投資計画調査の対象企業

(原則資本金10億円以上の大企業)

対 象	回答状況 [※]		
	(回答率)	製造業	非製造業
大企業(資本金10億円以上) 2,915社	1,075社 (36.9%)	460社	615社

※回答社数は1問でも有効回答があった企業。
各設問毎の回答社数は上記を下回るものが多い。

5. 設問内容

問1. 先行きの事業へのマイナス影響が大きいリスク

- ① 事業への影響が大きいリスクは何ですか。 4
- ② ①で一番影響が大きいリスクを1～10とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか。 6
- ③ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか。 8
- ④ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、対応策は何ですか。 9

問2. 国内設備投資(単体ベース)

- ① 2022年度国内設備投資(単体ベース)の実績が当初計画を下回った場合、その理由をご回答ください。 10
- ② 今後の拠点(本社、生産拠点、研究開発拠点、物流拠点等)選定にあたり、重視する項目をご回答ください。 11

問3. 優先する投資

- 事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか。 13

問4. M&A

- 以下それぞれについてM&Aに対するスタンスをご回答ください。 14

問5. 人的投資

- ① 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください。 15
- ② 人材の獲得のために取り組んでいる施策についてご回答ください。 16
- ③ 人材獲得以外に、人手不足への対応策があればご回答ください 17

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

- ① グローバルサプライチェーンの見直しを実施または検討している場合、その具体的な内容をご回答ください。 18
- ② グローバルサプライチェーン見直しの理由は何ですか。 19
- ③ 国内外拠点における生産能力と研究開発活動(連結ベース)について、中長期的な見通しを下記1～4よりご回答ください。 20
- ④ 向こう3年程度、海外設備投資先として重視する国・地域をご回答ください 24

問7. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

- | | |
|---|----|
| ① 国際的にカーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響について、ご回答ください。 | 25 |
| ② 今年度の設備投資計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の製造に係るものも含む)の比率をご回答ください。 | 26 |
| ③ 脱炭素関連設備投資の内容についてご回答ください。 | 27 |
| ④ 今年度の研究開発計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の開発に係るものも含む)の比率をご回答ください。 | 28 |
| ⑤ 脱炭素関連研究開発の内容についてご回答ください。 | 29 |
| ⑥ カーボンニュートラル達成に向けて必要な設備投資と研究開発費の総額について、概算にてご回答ください。 | 29 |
| ⑦ 脱炭素に向けて貴社が今後活用を期待する燃料についてご回答ください。 | 30 |
| ⑧ カーボンニュートラル達成時期の目安を、ご回答ください。 | 31 |
| ⑨ カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください。 | 32 |
| ⑩ カーボンニュートラル実現に必要な支援についてご回答ください。 | 33 |
| ⑪ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有や、連携(共同研究、原材料・燃料・電力の共同調達、目標に沿った調達など)を行っていますか。 | 34 |
| ⑫ インターナルカーボンプライシングを導入していますか。 | 35 |
| ⑬ 持続可能性に関して気候変動の次のテーマとして関心あるものを以下よりご回答ください。 | 36 |

問8. デジタル化

- | | |
|--|----|
| ① デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください。 | 37 |
| ② IoTや、ビッグデータの解析などを含むAI(人工知能)の活用状況について、ご回答ください。 | 38 |
| ③ With/afterコロナにおける理想的な社員の出勤比率はおおよそ何割(0~10の数字)でしょうか。 | 41 |
| ④ テレワークの導入、利用拡大を受けて、今後、本社オフィスや営業所などの床面積は中長期的にどのようになるとお考えですか。 | 41 |

問9. イノベーション

- | | |
|--|----|
| ① イノベーション推進に向けた取り組みについてご回答ください。 | 42 |
| ② イノベーションにおける課題についてご回答ください。 | 43 |
| ③ スタートアップとの連携・オープンイノベーション推進に有効と思われる国の政策について、ご回答ください。 | 44 |

6. 参考資料

- | | |
|---------|----|
| ① 調査票 | 45 |
| ② 業種分類表 | 47 |

(注)なお、各ページの網掛けは、回答の多かった3つの選択肢を色の濃い順に表す。

II. 調査結果

問1. 事業リスク

①事業への影響が大きいリスクは何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)

影響度1位	社数	(単位: %)													
		1. 米欧景気の減速	2. 為替の急変動	3. 物価上昇	4. 金利上昇	5. 資産価格下落	6. 金融システム不安定化	7. 供給制約	8. 人手不足(2024年問題など)	9. 感染症拡大	10. 自然災害	11. 米中対立や各国の自国産業強化政策	12. ウクライナ危機	13. 分からない、特になし	14. その他
製造業合計	459	15.5	22.2	32.0	1.1	0.7	0.4	10.9	2.4	2.8	1.3	3.1	3.7	0.0	3.9
食品	30	3.3	30.0	43.3	0.0	0.0	3.3	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	13.3	0.0	0.0
繊維	22	13.6	22.7	40.9	4.5	4.5	0.0	0.0	4.5	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0	4.5
紙・ハルブ	15	13.3	13.3	46.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.7	6.7	0.0	13.3
化学	75	18.7	28.0	28.0	1.3	0.0	0.0	6.7	0.0	5.3	0.0	2.7	4.0	0.0	5.3
石油	6	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	33.3
窯業・土石	18	16.7	5.6	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	5.6	22.2	0.0	11.1
鉄鋼	19	10.5	10.5	52.6	0.0	0.0	0.0	5.3	10.5	0.0	0.0	5.3	0.0	0.0	5.3
非鉄金属	27	14.8	14.8	29.6	0.0	0.0	0.0	22.2	0.0	11.1	0.0	3.7	3.7	0.0	0.0
一般機械	65	29.2	26.2	24.6	0.0	1.5	0.0	6.2	3.1	0.0	3.1	4.6	0.0	0.0	1.5
電気機械	51	17.6	25.5	23.5	2.0	0.0	0.0	19.6	0.0	3.9	2.0	0.0	2.0	0.0	3.9
精密機械	14	7.1	28.6	21.4	0.0	0.0	7.1	14.3	0.0	0.0	0.0	21.4	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	58	10.3	24.1	31.0	0.0	0.0	0.0	24.1	1.7	3.4	0.0	0.0	1.7	0.0	3.4
その他製造業	59	11.9	15.3	40.7	3.4	0.0	0.0	10.2	6.8	0.0	5.1	3.4	1.7	0.0	1.7
非製造業合計	613	4.7	9.6	37.8	6.5	2.0	1.0	3.9	10.4	10.1	7.2	0.7	1.6	1.5	2.9
電力・ガス	60	0.0	18.3	20.0	5.0	0.0	1.7	6.7	0.0	3.3	23.3	0.0	5.0	5.0	11.7
建設	69	1.4	1.4	56.5	4.3	0.0	0.0	4.3	26.1	0.0	2.9	0.0	0.0	1.4	1.4
不動産	92	2.2	1.1	41.3	18.5	10.9	2.2	0.0	3.3	10.9	6.5	0.0	1.1	1.1	1.1
卸売・小売	135	3.7	20.0	44.4	0.7	1.5	0.7	6.7	3.0	7.4	4.4	2.2	1.5	1.5	2.2
運輸	130	9.2	8.5	31.5	4.6	0.0	0.0	0.0	14.6	20.0	6.2	0.8	3.1	0.8	0.8
通信・情報	54	9.3	3.7	33.3	1.9	0.0	1.9	11.1	13.0	5.6	11.1	0.0	0.0	1.9	7.4
リース	20	10.0	5.0	30.0	40.0	0.0	0.0	5.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	47	4.3	8.5	31.9	2.1	0.0	2.1	21.3	23.4	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他非製造業	6	0.0	16.7	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7
全産業合計	1,072	9.3	15.0	35.4	4.2	1.4	0.7	6.9	7.0	7.0	4.7	1.7	2.5	0.8	3.4

影響度2位	社数	(単位: %)													
		1. 米欧景気の減速	2. 為替の急変動	3. 物価上昇	4. 金利上昇	5. 資産価格下落	6. 金融システム不安定化	7. 供給制約	8. 人手不足(2024年問題など)	9. 感染症拡大	10. 自然災害	11. 米中対立や各国の自国産業強化政策	12. ウクライナ危機	13. 分からない、特になし	14. その他
製造業合計	445	5.9	24.4	24.6	3.5	0.9	0.7	10.2	7.4	5.4	3.9	5.4	3.1	0.2	1.3
食品	30	3.3	23.3	23.3	6.7	0.0	3.3	3.3	10.0	6.7	6.7	3.3	10.0	0.0	0.0
繊維	22	4.5	31.8	13.6	0.0	0.0	0.0	18.2	9.1	4.5	4.5	0.0	9.1	0.0	4.5
紙・ハルブ	15	0.0	40.0	33.3	6.7	0.0	0.0	0.0	13.3	0.0	0.0	0.0	6.7	0.0	0.0
化学	70	9.3	22.7	18.7	2.7	0.0	1.3	8.0	6.7	6.7	9.3	6.7	1.3	0.0	0.0
石油	6	0.0	33.3	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	16.7	0.0	0.0
窯業・土石	17	11.1	27.8	16.7	0.0	0.0	0.0	16.7	16.7	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	17	0.0	21.1	26.3	5.3	0.0	0.0	10.5	10.5	5.3	0.0	5.3	5.3	0.0	0.0
非鉄金属	27	0.0	14.8	25.9	11.1	3.7	3.7	0.0	11.1	3.7	7.4	14.8	3.7	0.0	0.0
一般機械	64	7.7	30.8	27.7	3.1	0.0	0.0	15.4	1.5	6.2	0.0	6.2	0.0	0.0	0.0
電気機械	49	3.9	27.5	27.5	3.9	2.0	0.0	9.8	7.8	5.9	0.0	3.9	2.0	0.0	2.0
精密機械	14	28.6	7.1	7.1	0.0	0.0	0.0	14.3	7.1	0.0	14.3	7.1	7.1	0.0	7.1
輸送用機械	58	6.9	22.4	31.0	3.4	1.7	0.0	8.6	6.9	5.2	0.0	10.3	3.4	0.0	0.0
その他製造業	56	1.7	20.3	30.5	1.7	0.0	0.0	15.3	6.8	8.5	3.4	0.0	0.0	1.7	5.1
非製造業合計	567	2.8	10.9	20.4	9.1	2.8	1.0	5.5	20.4	8.2	6.9	0.8	2.9	0.0	0.8
電力・ガス	47	0.0	25.0	18.3	6.7	0.0	0.0	3.3	5.0	1.7	5.0	0.0	10.0	0.0	3.3
建設	67	1.4	4.3	26.1	7.2	0.0	0.0	8.7	43.6	0.0	4.3	0.0	1.4	0.0	0.0
不動産	80	3.3	4.3	20.7	20.7	8.7	0.0	5.4	7.6	5.4	9.8	0.0	1.1	0.0	0.0
卸売・小売	132	4.4	14.8	22.2	6.7	1.5	0.0	4.4	23.7	10.4	3.0	2.2	3.7	0.0	0.7
運輸	123	2.3	10.8	17.7	6.2	3.8	0.0	5.4	20.8	13.8	10.0	1.5	0.8	0.0	1.5
通信・情報	49	3.7	11.1	11.1	9.3	0.0	3.7	9.3	20.4	11.1	5.6	0.0	5.6	0.0	0.0
リース	17	5.0	0.0	20.0	10.0	0.0	20.0	5.0	15.0	0.0	5.0	0.0	5.0	0.0	0.0
サービス	46	2.1	4.3	27.7	8.5	4.3	0.0	2.1	25.5	10.6	12.8	0.0	0.0	0.0	0.0
その他非製造業	6	0.0	50.0	16.7	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	1,012	4.1	16.7	22.2	6.7	2.0	0.8	7.6	14.8	7.0	5.6	2.8	3.0	0.1	1.0

影響度3位	社数	(単位: %)													
		1. 米欧景気の減速	2. 為替の急変動	3. 物価上昇	4. 金利上昇	5. 資産価格下落	6. 金融システム不安定化	7. 供給制約	8. 人手不足(2024年問題など)	9. 感染症拡大	10. 自然災害	11. 米中対立や各国の自国産業強化政策	12. ウクライナ危機	13. 分からない、特になし	14. その他
製造業合計	395	6.3	11.3	10.2	7.6	0.0	0.4	8.7	10.7	7.4	6.8	7.8	6.8	0.4	1.1
食品	27	3.3	13.3	13.3	6.7	0.0	0.0	6.7	16.7	13.3	10.0	0.0	3.3	0.0	3.3
繊維	18	4.5	13.6	13.6	4.5	0.0	0.0	9.1	9.1	9.1	4.5	4.5	0.0	0.0	0.0
紙・ハルブ	14	6.7	13.3	0.0	40.0	0.0	0.0	0.0	26.7	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	62	4.0	16.0	9.3	5.3	0.0	1.3	6.7	4.0	9.3	6.7	10.7	8.0	0.0	1.3
石油	4	16.7	16.7	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7
窯業・土石	17	0.0	22.2	11.1	16.7	0.0	0.0	11.1	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	13	0.0	0.0	5.3	15.8	0.0	0.0	0.0	10.5	0.0	0.0	21.1	15.8	0.0	0.0
非鉄金属	25	0.0	14.8	14.8	11.1	0.0	0.0	7.4	11.1	0.0	7.4	7.4	14.8	3.7	0.0
一般機械	58	16.9	4.6	16.9	4.6	0.0	1.5	10.8	10.8	4.6	4.6	10.8	1.5	1.5	0.0
電気機械	37	3.9	11.3	9.8	3.9	0.0	0.0	5.9	5.9	9.8	9.8	7.8	3.9	0.0	0.0
精密機械	11	14.3	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	21.4	7.1	14.3	0.0	7.1	7.1	0.0	0.0
輸送用機械	56	6.9	13.8	12.1	10.3	0.0	0.0	10.3	10.3	13.8	1.7	8.6	6.9	0.0	1.7
その他製造業	53	5.1	10.2	3.4	3.4	0.0	0.0	13.6	16.9	3.4	11.9	6.8	13.6	0.0	1.7
非製造業合計	471	2.6	5.2	6.7	8.3	2.6	2.1	4.7	13.7	10.4	11.7	1.0	6.0	0.2	1.5
電力・ガス	36	1.7	0.0	6.7	11.7	0.0	1.7	3.3	5.0	5.0	8.3	0.0	11.7	0.0	5.0
建設	54	0.0	10.1	2.9	7.2	7.2	1.4	15.9	17.4	1.4	10.1	1.4	2.9	0.0	0.0
不動産	63	5.4	4.3	7.6	7.6	6.5	5.4	1.1	7.6	13.0	7.6	0.0	1.1	0.0	1.1
卸売・小売	119	3.7	8.1	5.9	5.2	0.0	3.0	6.7	20.7	11.1	13.3	0.7	8.1	0.7	0.7
運輸	107	0.8	3.8	7.7	13.8	3.8	0.0	3.8	11.5	10.8	15.4	3.1	6.9	0.0	0.8
通信・情報	30	1.9	3.7	7.4	0.0	0.0	0.0	0.0	9.3	14.8	11.1	0.0	3.7	0.0	3.7
リース	14	5.0	5.0	0.0	20.0	0.0	10.0	5.0	20.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	44	4.3	4.3	10.6	6.4	0.0	0.0	0.0	21.3	21.3	14.9	0.0	8.5	0.0	2.1
その他非製造業	4	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	16.7	0.0	0.0
全産業合計	866	4.2	8.0	8.2	8.0	1.5	1.4	6.4	12.4	9.1	9.6	3.9	6.3	0.3	1.3

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	電子化(ペーパーレスの進行)
	紙・パルプ	環境問題
	化学	中国の景気動向、公共政策の方針変更、薬価改定、医薬品制度改定
	一般機械	造船業界の動向、半導体市場の動向
	電気機械	公的規制に関するリスク
	輸送用機械	顧客需要の変動
	その他製造業	賃金上昇、重大事故、環境規制
非製造業	電力・ガス	原子力発電所の運転開始遅延、電力需要の低迷、脱炭素への対応遅れ
	建設	工事の価格競争の激化
	不動産	法務リスク
	卸売・小売	新車の生産状況、中古車の流通
	運輸	地政学リスク、国内需要の減少
	通信・情報	衛星通信の台頭、人口減、OTT台頭、インターネット動画配信、SNSなどの普及
	サービス	コンプライアンス違反

② ①で一番影響が大きいリスクを1～10とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

影響度1位	社数	1. 売上の減少	2. 売上の増加	3. 国内設備投資の減少	4. 国内設備投資の増加	5. 株価下落	6. 海外投資収益の減少	7. 海外投資収益の増加	8. 資金調達環境の悪化	9. 人件費の増加	10. その他経費の増加	11. 影響はない	12. その他
製造業合計	412	69.2	1.9	1.7	0.2	0.2	1.7	0.0	3.4	2.2	14.8	0.2	4.4
食品	26	53.8	0.0	0.0	0.0	3.8	7.7	0.0	3.8	0.0	23.1	0.0	7.7
繊維	21	42.9	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	0.0	23.8	0.0	14.3
紙・パルプ	11	81.8	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	66	72.7	4.5	0.0	1.5	0.0	1.5	0.0	1.5	1.5	13.6	0.0	3.0
石油	3	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	11	63.6	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	18.2	0.0	0.0
鉄鋼	17	58.8	0.0	5.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.9	23.5	0.0	5.9
非鉄金属	25	72.0	4.0	4.0	0.0	0.0	4.0	0.0	4.0	0.0	12.0	0.0	0.0
一般機械	61	80.3	1.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.6	1.6	13.1	0.0	1.6
電気機械	48	72.9	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.2	4.2	8.3	0.0	6.3
精密機械	11	72.7	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	9.1	0.0	0.0
輸送用機械	56	69.6	0.0	0.0	0.0	0.0	3.6	0.0	3.6	1.8	14.3	0.0	7.1
その他製造業	56	64.3	0.0	3.6	0.0	0.0	1.8	0.0	1.8	3.6	19.6	1.8	3.6
非製造業合計	572	63.1	1.9	3.8	2.1	0.2	0.7	0.2	5.4	4.7	14.5	0.2	3.1
電力・ガス	47	42.6	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0	10.6	0.0	40.4	0.0	4.3
建設	67	50.7	4.5	4.5	0.0	0.0	0.0	0.0	3.0	13.4	13.4	0.0	10.4
不動産	89	58.4	0.0	3.4	0.0	0.0	0.0	0.0	12.4	3.4	19.1	0.0	3.4
卸売・小売	125	76.8	1.6	1.6	0.0	0.0	0.8	0.0	3.2	5.6	7.2	0.8	2.4
運輸	123	67.3	1.6	5.7	4.1	0.0	0.8	0.0	3.3	4.1	11.4	0.0	1.6
通信・情報	49	63.3	2.0	4.1	10.2	0.0	0.0	2.0	0.0	0.0	16.3	0.0	2.0
リース	19	31.6	0.0	10.5	0.0	5.3	10.5	0.0	26.3	10.5	5.3	0.0	0.0
サービス	48	75.0	6.3	6.3	2.1	0.0	0.0	0.0	0.0	2.1	8.3	0.0	0.0
その他非製造業	5	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0	0.0	0.0
全産業合計	984	65.7	1.9	2.9	1.3	0.2	1.1	0.1	4.6	3.7	14.6	0.2	3.7

影響度2位	社数	1. 売上の減少	2. 売上の増加	3. 国内設備投資の減少	4. 国内設備投資の増加	5. 株価下落	6. 海外投資収益の減少	7. 海外投資収益の増加	8. 資金調達環境の悪化	9. 人件費の増加	10. その他経費の増加	11. 影響はない	12. その他
製造業合計	327	8.7	5.8	10.9	1.0	4.6	8.0	0.0	7.5	12.6	19.9	0.0	0.2
食品	22	15.4	3.8	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	7.7	19.2	34.6	0.0	0.0
繊維	16	14.3	0.0	9.5	0.0	4.8	14.3	0.0	0.0	14.3	19.0	0.0	0.0
紙・パルプ	9	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	18.2	18.2	27.3	0.0	0.0
化学	54	10.6	13.6	7.6	0.0	6.1	12.1	0.0	3.0	9.1	19.7	0.0	0.0
石油	2	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	10	9.1	0.0	18.2	0.0	9.1	0.0	0.0	18.2	18.2	28.2	0.0	0.0
鉄鋼	12	5.9	0.0	5.9	5.9	0.0	5.9	0.0	11.8	11.8	23.5	0.0	0.0
非鉄金属	20	0.0	4.0	4.0	4.0	12.0	4.0	0.0	16.0	32.0	4.0	0.0	0.0
一般機械	52	6.6	3.3	19.7	0.0	6.6	18.0	0.0	1.6	11.5	16.4	0.0	1.6
電気機械	38	6.3	8.3	12.5	0.0	0.0	8.3	0.0	12.5	8.3	22.9	0.0	0.0
精密機械	8	9.1	9.1	9.1	0.0	18.2	9.1	0.0	9.1	0.0	9.1	0.0	0.0
輸送用機械	43	8.9	5.4	10.7	1.8	3.6	3.6	0.0	10.7	7.1	25.0	0.0	0.0
その他製造業	41	10.7	3.6	16.1	1.8	1.8	1.8	0.0	3.6	16.1	17.9	0.0	0.0
非製造業合計	454	10.1	2.1	9.4	3.5	3.3	2.6	0.2	7.5	21.2	19.1	0.0	0.3
電力・ガス	23	10.6	4.3	2.1	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	4.3	23.4	0.0	0.0
建設	59	13.4	1.5	16.4	1.5	0.0	3.0	0.0	3.0	38.8	10.4	0.0	0.0
不動産	69	11.2	2.2	13.5	2.2	3.4	2.2	0.0	14.6	5.6	22.5	0.0	0.0
卸売・小売	112	8.0	1.6	10.4	4.8	8.0	6.4	0.0	7.2	23.2	19.2	0.0	0.8
運輸	97	8.9	1.6	7.3	4.9	2.4	0.8	0.0	8.1	23.6	20.3	0.0	0.8
通信・情報	35	14.3	0.0	10.2	2.0	2.0	2.0	0.0	6.1	16.3	18.4	0.0	0.0
リース	14	10.5	0.0	5.3	5.3	0.0	5.3	5.3	15.8	10.5	15.8	0.0	0.0
サービス	40	6.3	6.3	4.2	2.1	2.1	0.0	0.0	6.3	39.6	16.7	0.0	0.0
その他非製造業	5	20.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	20.0	40.0	0.0	0.0
全産業合計	781	9.6	3.7	10.1	2.4	3.9	4.9	0.1	7.5	17.6	19.4	0.0	0.3

影響度3位	社数	1. 売上の減少	2. 売上の増加	3. 国内設備投資の減少	4. 国内設備投資の増加	5. 株価下落	6. 海外投資収益の減少	7. 海外投資収益の増加	8. 資金調達環境の悪化	9. 人件費の増加	10. その他経費の増加	11. 影響はない	12. その他
製造業合計	189	2.4	0.0	3.2	0.5	4.9	3.4	0.2	5.6	10.9	13.8	0.2	0.7
食品	9	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	11.5	7.7	0.0	3.8
繊維	10	4.8	0.0	4.8	4.8	4.8	0.0	0.0	4.8	9.5	9.5	4.8	0.0
紙・パルプ	7	9.1	0.0	9.1	0.0	9.1	9.1	0.0	9.1	9.1	18.2	0.0	0.0
化学	28	0.0	0.0	3.0	0.0	4.5	0.0	1.5	10.6	7.6	15.2	0.0	0.0
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3
窯業・土石	5	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	27.3	0.0	0.0
鉄鋼	7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	17.6	11.8	11.8	0.0	0.0
非鉄金属	13	4.0	0.0	4.0	0.0	0.0	8.0	0.0	4.0	8.0	24.0	0.0	0.0
一般機械	29	0.0	0.0	4.9	1.6	8.2	6.6	0.0	3.3	8.2	14.8	0.0	0.0
電気機械	24	2.1	0.0	4.2	0.0	14.6	4.2	0.0	4.2	8.3	12.5	0.0	0.0
精密機械	5	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0	9.1	9.1	0.0	9.1
輸送用機械	27	1.8	0.0	3.6	0.0	5.4	3.6	0.0	3.6	14.3	16.1	0.0	0.0
その他製造業	24	5.4	0.0	0.0	0.0	0.0	3.6	0.0	5.4	19.6	8.9	0.0	0.0
非製造業合計	242	3.3	0.3	1.7	1.2	3.3	1.0	0.3	5.1	8.6	17.1	0.0	0.2
電力・ガス	6	0.0	0.0	0.0	2.1	0.0	0.0	0.0	4.3	0.0	4.3	0.0	2.1
建設	32	6.0	1.5	4.5	0.0	6.0	3.0	0.0	3.0	3.0	20.9	0.0	0.0
不動産	27	1.1	0.0	1.1	1.1	3.4	1.1	1.1	4.5	6.7	10.1	0.0	0.0
卸売・小売	75	3.2	0.8	0.8	0.8	3.2	0.8	0.8	5.6	17.6	26.4	0.0	0.0
運輸	54	4.9	0.0	3.3	2.4	3.3	0.8	0.0	6.5	3.3	19.5	0.0	0.0
通信・情報	15	6.1	0.0	0.0	0.0	6.1	0.0	0.0	0.0	10.2	8.2	0.0	0.0
リース	8	0.0	0.0	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	5.3	21.1	10.5	0.0	0.0
サービス	24	2.1	0.0	0.0	2.1	2.1	0.0	0.0	10.4	12.5	20.8	0.0	0.0
その他非製造業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	431	2.9	0.2	2.3	0.9	4.0	2.0	0.3	5.3	9.6	15.8	0.1	0.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	石油	在庫評価影響
	精密機械	工場操業停止
非製造業	電力・ガス	当社グループ設備への被害・損害・操業への支障、LNG枯渇
	運輸	国内外の移動制限、事業継続の困難
	通信・情報	事業成長機会の減少

③ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

影響度1位	社数	1. 供給制約	2. 物価上昇	3. 現地事業活動の制約	4. 輸出の制約	5. 資金調達環境の悪化	6. 特需(競合撤退や資源高などによる)	7. カーボンニュートラル目標の前倒し	8. カーボンニュートラル目標の後倒し	9. その他
製造業合計	33	27.3	30.3	3.0	18.2	0.0	15.2	0.0	0.0	6.1
食品	4	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	25.0
繊維	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	2	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	7	28.6	14.3	0.0	14.3	0.0	28.6	0.0	0.0	14.3
石油	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	5	40.0	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	1	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	2	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	3	33.3	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電気機械	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
精密機械	3	33.3	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他製造業	3	0.0	66.7	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非製造業合計	12	33.3	41.7	16.7	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電力・ガス	2	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
建設	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売・小売	5	20.0	40.0	20.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
運輸	4	50.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
通信・情報	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リース	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他非製造業	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全産業合計	45	28.9	33.3	6.7	15.6	0.0	11.1	0.0	0.0	4.4

影響度2位	社数	1. 供給制約	2. 物価上昇	3. 現地事業活動の制約	4. 輸出の制約	5. 資金調達環境の悪化	6. 特需(競合撤退や資源高などによる)	7. カーボンニュートラル目標の前倒し	8. カーボンニュートラル目標の後倒し	9. その他
製造業合計	20	12.1	12.1	6.1	15.2	9.1	6.1	0.0	0.0	0.0
食品	1	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
繊維	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	1	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	3	14.3	14.3	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	4	40.0	0.0	20.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	2	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	3	0.0	0.0	0.0	66.7	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
電気機械	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
精密機械	2	33.3	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他製造業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
非製造業合計	6	0.0	16.7	8.3	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電力・ガス	2	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
建設	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売・小売	2	0.0	20.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
運輸	2	0.0	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
通信・情報	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リース	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他非製造業	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全産業合計	26	8.9	13.3	6.7	17.8	6.7	4.4	0.0	0.0	0.0

影響度3位	社数	1. 供給制約	2. 物価上昇	3. 現地事業活動の制約	4. 輸出の制約	5. 資金調達環境の悪化	6. 特需(競合撤退や資源高などによる)	7. カーボンニュートラル目標の前倒し	8. カーボンニュートラル目標の後倒し	9. その他
製造業合計	9	0.0	6.1	6.1	9.1	3.0	0.0	0.0	3.0	0.0
食品	1	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0
繊維	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	2	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0
鉄鋼	1	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	2	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	1	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電気機械	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
精密機械	1	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他製造業	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非製造業合計	1	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0
電力・ガス	1	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
建設	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売・小売	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
運輸	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
通信・情報	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リース	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他非製造業	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全産業合計	10	0.0	4.4	4.4	6.7	4.4	0.0	0.0	2.2	0.0

【その他の具体例】

業種		具体事例
非製造業	建設	利益圧迫
	運輸	エネルギー供給難、観光客減少による売上減

④ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、対応策は何ですか(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 現地情勢や政策などの情報収集体制の強化	2. 有事に備えたBCP策定	3. 新たな投資決定の見直しや延期	4. グローバルサプライチェーンの見直し	5. 販売・マーケティング戦略の変更	6. 資金調達の見直し	7. 特になし	8. その他
製造業合計	31	41.9	25.8	41.9	22.6	48.4	19.4	6.5	0.0
食品	4	25.0	0.0	50.0	0.0	50.0	25.0	25.0	0.0
繊維	0	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	2	100.0	0.0	50.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	5	40.0	60.0	40.0	0.0	60.0	0.0	0.0	0.0
石油	1	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	5	40.0	60.0	60.0	0.0	40.0	20.0	0.0	0.0
鉄鋼	1	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	2	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0
一般機械	3	66.7	0.0	0.0	33.3	66.7	33.3	0.0	0.0
電気機械	1	100.0	0.0	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0
精密機械	3	66.7	33.3	0.0	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	1	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	100.0	0.0	0.0
その他製造業	3	0.0	0.0	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	0.0
非製造業合計	11	36.4	9.1	36.4	27.3	27.3	9.1	27.3	0.0
電力・ガス	2	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0
建設	0	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0
卸売・小売	5	60.0	0.0	40.0	40.0	60.0	0.0	20.0	0.0
運輸	3	33.3	0.0	66.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
通信・情報	0	-	-	-	-	-	-	-	-
リース	0	-	-	-	-	-	-	-	-
サービス	0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他非製造業	0	-	-	-	-	-	-	-	-
全産業合計	42	40.5	21.4	40.5	23.8	42.9	16.7	11.9	0.0

【その他の具体例】

業種		具体事例
非製造業	建設	値増し交渉 コストダウン
	運輸	サービス価格の改正

問2. 国内設備投資(単体ベース)

① 2022年度国内設備投資(単体ベース)の実績が当初計画を下回った場合、その理由をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新型コロナウイルス感染症	2. ウクライナ危機や米中対立	3. 投資内容の精査、無駄の見直し	4. もともと確度の低かった投資	5. 工期の遅れ	6. 工事費高騰に伴う見直し	7. その他	8. 実績は当初計画を下回らず
製造業合計	395	10.9	4.1	57.2	23.3	41.0	12.9	2.0	19.5
食品	24	8.3	8.3	41.7	20.8	41.7	20.8	4.2	25.0
繊維	18	16.7	0.0	55.6	5.6	38.9	0.0	0.0	16.7
紙・パルプ	12	8.3	0.0	41.7	33.3	25.0	8.3	0.0	33.3
化学	64	6.3	3.1	53.1	25.0	40.6	14.1	1.6	25.0
石油	5	0.0	0.0	60.0	0.0	40.0	0.0	0.0	20.0
窯業・土石	16	6.3	12.5	62.5	18.8	56.3	25.0	0.0	12.5
鉄鋼	18	16.7	5.6	33.3	5.6	38.9	0.0	0.0	33.3
非鉄金属	27	18.5	3.7	66.7	22.2	40.7	7.4	3.7	22.2
一般機械	54	3.7	5.6	57.4	29.6	51.9	18.5	1.9	22.2
電気機械	44	11.4	4.5	61.4	29.5	27.3	6.8	6.8	13.6
精密機械	10	20.0	0.0	60.0	30.0	30.0	10.0	0.0	40.0
輸送用機械	51	7.8	2.0	78.4	21.6	52.9	13.7	0.0	11.8
その他製造業	52	21.2	3.8	50.0	25.0	32.7	17.3	1.9	9.6
非製造業合計	498	10.4	1.2	42.6	20.5	28.3	9.2	4.4	31.5
電力・ガス	51	0.0	0.0	39.2	19.6	41.2	7.8	9.8	25.5
建設	53	0.0	0.0	56.6	34.0	17.0	7.5	0.0	35.8
不動産	71	9.9	0.0	25.4	19.7	23.9	7.0	12.7	32.4
卸売・小売	112	15.2	1.8	46.4	15.2	20.5	11.6	1.8	33.9
運輸	116	10.3	1.7	40.5	18.1	34.5	12.1	1.7	34.5
通信・情報	39	7.7	0.0	48.7	20.5	38.5	0.0	7.7	23.1
リース	11	9.1	0.0	27.3	36.4	36.4	9.1	0.0	36.4
サービス	40	30.0	5.0	45.0	22.5	22.5	12.5	2.5	27.5
その他非製造業	5	0.0	0.0	100.0	20.0	60.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	893	10.6	2.5	49.0	21.7	33.9	10.9	3.4	26.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
非製造業	電力・ガス	工事内容変更、機器の納入遅れ
	不動産	改装計画の見直し
	卸売・小売	納期遅れ
	通信・情報	半導体不足
	サービス	車輛納期の長期化など

② 今後の拠点(本社、生産拠点、研究開発拠点、物流拠点等)選定にあたり、重視する項目をご回答ください(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

影響度1位	社数	1. 不動産価格や賃料	2. 原材料や水・エネルギーの確保	3. 人材の確保	4. 交通インフラ	5. 既存拠点や取引先との近接性	6. BCP	7. 環境配慮対応	8. 働きやすい環境(ウェルビーイング)	9. 政策支援	10. その他
製造業合計	431	17.2	10.9	16.5	3.9	35.5	7.9	1.6	1.6	1.2	3.7
食品	28	17.9	32.1	14.3	7.1	17.9	7.1	0.0	0.0	0.0	3.6
繊維	20	30.0	20.0	15.0	5.0	20.0	5.0	0.0	0.0	0.0	5.0
紙・パルプ	13	7.7	30.8	7.7	7.7	30.8	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0
化学	70	14.3	15.7	11.4	7.1	34.3	10.0	2.9	1.4	0.0	2.9
石油	5	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0	20.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	18	11.1	0.0	22.2	0.0	33.3	16.7	0.0	5.6	0.0	11.1
鉄鋼	16	25.0	12.5	0.0	12.5	37.5	0.0	6.3	0.0	0.0	6.3
非鉄金属	27	0.0	22.2	18.5	0.0	37.0	11.1	0.0	3.7	0.0	7.4
一般機械	63	22.2	4.8	20.6	3.2	34.9	4.8	1.6	1.6	0.0	6.3
電気機械	48	16.7	4.2	20.8	2.1	35.4	12.5	0.0	4.2	2.1	2.1
精密機械	13	23.1	7.7	23.1	0.0	38.5	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0
輸送用機械	54	14.8	5.6	14.8	1.9	50.0	7.4	0.0	0.0	1.9	3.7
その他製造業	56	19.6	3.6	21.4	3.6	41.1	3.6	1.8	1.8	3.6	0.0
非製造業合計	540	33.1	3.0	12.0	8.0	26.7	3.5	2.4	3.0	1.3	7.0
電力・ガス	48	18.8	18.8	4.2	4.2	25.0	2.1	4.2	0.0	2.1	20.8
建設	64	43.8	0.0	15.6	6.3	23.4	3.1	1.6	4.7	0.0	1.6
不動産	80	37.5	0.0	8.8	6.3	20.0	3.8	1.3	3.8	0.0	18.8
卸売・小売	130	37.7	2.3	16.9	10.0	23.8	1.5	4.6	0.8	1.5	0.8
運輸	111	27.9	2.7	6.3	11.7	36.0	2.7	1.8	2.7	2.7	5.4
通信・情報	42	33.3	0.0	4.8	4.8	31.0	14.3	2.4	7.1	0.0	2.4
リース	19	26.3	0.0	21.1	5.3	42.1	0.0	0.0	5.3	0.0	0.0
サービス	40	32.5	0.0	25.0	7.5	20.0	2.5	0.0	2.5	2.5	7.5
その他非製造業	6	0.0	16.7	16.7	0.0	16.7	16.7	0.0	16.7	0.0	16.7
全産業合計	971	26.1	6.5	14.0	6.2	30.6	5.5	2.1	2.4	1.2	5.6

影響度2位	社数	1. 不動産価格や賃料	2. 原材料や水・エネルギーの確保	3. 人材の確保	4. 交通インフラ	5. 既存拠点や取引先との近接性	6. BCP	7. 環境配慮対応	8. 働きやすい環境(ウェルビーイング)	9. 政策支援	10. その他
製造業合計	348	8.6	6.5	22.0	8.8	13.7	10.9	5.1	2.8	2.1	0.2
食品	26	10.7	14.3	14.3	14.3	17.9	10.7	7.1	3.6	0.0	0.0
繊維	16	0.0	15.0	0.0	15.0	20.0	20.0	5.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	11	0.0	0.0	15.4	15.4	23.1	23.1	7.7	0.0	0.0	0.0
化学	58	7.1	12.9	17.1	7.1	17.1	10.0	7.1	2.9	1.4	0.0
石油	1	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	13	16.7	5.6	16.7	5.6	11.1	5.6	11.1	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	13	6.3	0.0	25.0	12.5	12.5	6.3	6.3	6.3	6.3	0.0
非鉄金属	20	7.4	3.7	14.8	7.4	22.2	7.4	3.7	3.7	3.7	0.0
一般機械	49	4.8	3.2	25.4	12.7	6.3	17.5	4.8	1.6	1.6	0.0
電気機械	42	8.3	8.3	27.1	2.1	18.8	10.4	2.1	2.1	8.3	0.0
精密機械	12	23.1	0.0	15.4	15.4	7.7	23.1	0.0	7.7	0.0	0.0
輸送用機械	42	9.3	3.7	38.9	5.6	9.3	3.7	3.7	1.9	1.9	0.0
その他製造業	45	12.5	3.6	25.0	8.9	8.9	8.9	5.4	5.4	0.0	1.8
非製造業合計	394	11.5	1.9	13.7	13.5	13.7	6.1	2.8	8.0	1.7	0.2
電力・ガス	22	4.2	6.3	0.0	2.1	16.7	8.3	2.1	2.1	4.2	0.0
建設	54	12.5	3.1	10.9	20.3	10.9	7.8	6.3	12.5	0.0	0.0
不動産	47	12.5	0.0	8.8	12.5	8.8	3.8	1.3	8.8	2.5	0.0
卸売・小売	102	13.1	3.1	17.7	15.4	15.4	5.4	2.3	4.6	0.8	0.8
運輸	82	9.9	0.0	16.2	14.4	14.4	5.4	2.7	8.1	2.7	0.0
通信・情報	31	4.8	0.0	19.0	7.1	16.7	9.5	0.0	14.3	2.4	0.0
リース	18	15.8	0.0	10.5	21.1	10.5	21.1	0.0	15.8	0.0	0.0
サービス	33	17.5	2.5	20.0	15.0	15.0	0.0	7.5	5.0	0.0	0.0
その他非製造業	5	33.3	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0
全産業合計	742	10.2	3.9	17.4	11.4	13.7	8.2	3.8	5.7	1.9	0.2

影響度3位	社数	1. 不動産価格や賃料	2. 原材料や水・エネルギーの確保	3. 人材の確保	4. 交通インフラ	5. 既存拠点や取引先との近接性	6. BCP	7. 環境配慮対応	8. 働きやすい環境(ウェルビーイング)	9. 政策支援	10. その他
製造業合計	273	7.0	2.8	10.2	8.6	6.7	10.2	5.8	7.4	4.4	0.2
食品	23	14.3	3.6	21.4	10.7	3.6	3.6	14.3	10.7	0.0	0.0
繊維	11	5.0	0.0	15.0	5.0	10.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	9	15.4	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	23.1	0.0	23.1	0.0
化学	45	5.7	5.7	10.0	4.3	5.7	10.0	8.6	5.7	8.6	0.0
石油	1	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	11	11.1	5.6	5.6	11.1	16.7	5.6	0.0	5.6	0.0	0.0
鉄鋼	11	6.3	6.3	6.3	6.3	6.3	12.5	12.5	6.3	6.3	0.0
非鉄金属	17	0.0	0.0	18.6	7.4	3.7	11.1	7.4	7.4	7.4	0.0
一般機械	40	7.9	0.0	7.9	9.5	4.8	6.3	4.8	17.5	4.8	0.0
電気機械	27	4.2	4.2	6.3	14.6	10.4	6.3	2.1	6.3	2.1	0.0
精密機械	9	0.0	0.0	7.7	30.8	0.0	15.4	7.7	0.0	7.7	0.0
輸送用機械	36	7.4	1.9	13.0	5.6	9.3	16.7	0.0	9.3	1.9	1.9
その他製造業	33	8.9	3.6	7.1	8.9	5.4	21.4	1.8	0.0	1.8	0.0
非製造業合計	280	5.0	0.7	6.9	6.9	6.9	9.3	5.6	9.1	1.7	0.0
電力・ガス	13	2.1	0.0	6.3	2.1	0.0	4.2	6.3	6.3	0.0	0.0
建設	46	1.6	0.0	1.6	7.8	10.9	28.1	3.1	17.2	1.6	0.0
不動産	30	2.5	0.0	3.8	7.5	5.0	8.8	3.8	3.8	2.5	0.0
卸売・小売	80	5.4	0.8	11.5	11.5	9.2	6.2	8.5	7.7	0.8	0.0
運輸	57	8.1	0.9	8.1	2.7	6.3	8.1	5.4	8.1	3.6	0.0
通信・情報	19	7.1	0.0	4.8	2.4	14.3	2.4	2.4	11.9	0.0	0.0
リース	14	0.0	0.0	5.3	15.8	0.0	15.8	15.8	21.1	0.0	0.0
サービス	19	10.0	5.0	5.0	7.5	0.0	5.0	2.5	10.0	2.5	0.0
その他非製造業	2	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	553	5.9	1.6	8.3	7.6	6.8	9.7	5.7	8.3	2.9	0.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	その他製造業	人件費の安さ
	電力・ガス	自社グループ保有物件の優先活用
非製造業	不動産	マーケティング、想定市場規模
	卸売・小売	市場環境

問3. 優先する投資

事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか（優先順に3つまでの複数回答）。

影響度1位	社数	(単位、%)						
		1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 人材育成、人的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	456	47.1	5.9	12.9	23.2	2.0	3.1	5.7
食品	29	65.5	0.0	13.8	3.4	0.0	10.3	6.9
繊維	22	50.0	4.5	0.0	22.7	9.1	0.0	13.6
紙・パルプ	15	66.7	0.0	6.7	20.0	0.0	6.7	0.0
化学	75	46.7	10.7	8.0	29.3	0.0	2.7	2.7
石油	6	66.7	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0
窯業・土石	18	55.6	0.0	16.7	27.8	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	19	68.4	0.0	10.5	15.8	0.0	0.0	5.3
非鉄金属	27	74.1	7.4	7.4	7.4	3.7	0.0	0.0
一般機械	64	39.1	1.6	23.4	25.0	6.3	1.6	3.1
電気機械	50	24.0	10.0	12.0	38.0	2.0	4.0	10.0
精密機械	14	42.9	0.0	7.1	35.7	0.0	7.1	7.1
輸送用機械	58	41.4	5.2	13.8	29.3	1.7	1.7	6.9
その他製造業	59	44.1	11.9	18.6	11.9	0.0	3.4	10.2
非製造業合計	612	53.4	2.6	27.6	3.1	2.9	1.1	9.2
電力・ガス	61	77.0	1.6	14.8	0.0	0.0	0.0	6.6
建設	69	14.5	1.4	49.3	13.0	4.3	0.0	17.4
不動産	91	73.6	1.1	18.7	0.0	3.3	0.0	3.3
卸売・小売	136	38.2	2.9	35.3	2.9	3.7	4.4	12.5
運輸	129	70.5	5.4	15.5	0.8	2.3	0.0	5.4
通信・情報	53	54.7	0.0	26.4	5.7	5.7	0.0	7.5
リース	20	40.0	0.0	45.0	0.0	0.0	0.0	15.0
サービス	47	42.6	2.1	34.0	4.3	2.1	2.1	12.8
その他非製造業	6	50.0	16.7	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	1,068	50.7	4.0	21.3	11.7	2.5	2.0	7.7

影響度2位	社数	(単位、%)						
		1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 人材育成、人的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	422	12.7	11.0	21.9	25.7	3.5	1.3	16.4
食品	28	6.9	13.8	34.5	27.6	6.9	0.0	6.9
繊維	20	18.2	4.5	27.3	22.7	9.1	0.0	9.1
紙・パルプ	12	26.7	20.0	26.7	6.7	0.0	0.0	0.0
化学	70	17.3	9.3	22.7	26.7	1.3	0.0	16.0
石油	3	0.0	0.0	0.0	16.7	16.7	0.0	16.7
窯業・土石	17	11.1	11.1	27.8	5.6	5.6	5.6	27.8
鉄鋼	18	0.0	10.5	5.3	42.1	5.3	0.0	31.6
非鉄金属	24	18.5	18.5	22.2	14.8	0.0	0.0	14.8
一般機械	59	4.7	14.1	17.2	32.8	3.1	4.7	15.6
電気機械	49	20.0	8.0	24.0	28.0	2.0	2.0	14.0
精密機械	14	0.0	14.3	35.7	28.6	7.1	0.0	14.3
輸送用機械	54	12.1	12.1	13.8	25.9	1.7	1.7	25.9
その他製造業	54	13.6	6.8	25.4	25.4	5.1	0.0	15.3
非製造業合計	512	9.8	4.1	29.7	5.4	7.5	2.0	25.2
電力・ガス	37	6.6	6.6	18.0	4.9	3.3	1.6	19.7
建設	64	5.8	0.0	24.6	17.4	4.3	1.4	39.1
不動産	69	4.4	7.7	30.8	1.1	6.6	0.0	25.3
卸売・小売	125	13.2	2.9	30.9	2.2	10.3	5.1	27.2
運輸	108	10.9	6.2	36.4	1.6	8.5	0.8	19.4
通信・情報	47	9.4	0.0	28.3	17.0	5.7	1.9	26.4
リース	16	10.0	0.0	40.0	0.0	5.0	0.0	25.0
サービス	41	17.0	2.1	29.8	4.3	10.6	2.1	21.3
その他非製造業	5	16.7	16.7	0.0	16.7	16.7	0.0	16.7
全産業合計	934	11.0	7.0	26.4	14.0	5.8	1.7	21.4

影響度3位	社数	(単位、%)						
		1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 人材育成、人的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	367	9.2	3.7	21.1	18.0	5.7	2.6	20.2
食品	21	6.9	0.0	10.3	31.0	3.4	3.4	17.2
繊維	17	9.1	9.1	22.7	4.5	13.6	0.0	18.2
紙・パルプ	8	0.0	0.0	20.0	13.3	0.0	6.7	13.3
化学	59	14.7	5.3	13.3	16.0	1.3	4.0	24.0
石油	2	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7
窯業・土石	16	5.6	11.1	16.7	27.8	5.6	5.6	16.7
鉄鋼	16	0.0	5.3	36.8	21.1	5.3	0.0	15.8
非鉄金属	23	3.7	0.0	22.2	44.4	7.4	0.0	7.4
一般機械	54	10.9	3.1	25.0	12.5	7.8	6.3	18.8
電気機械	38	6.0	4.0	24.0	12.0	4.0	2.0	24.0
精密機械	13	21.4	0.0	28.6	14.3	7.1	0.0	21.4
輸送用機械	50	12.1	5.2	29.3	19.0	0.0	0.0	20.7
その他製造業	50	8.5	1.7	16.9	15.3	15.3	1.7	25.4
非製造業合計	371	4.7	0.5	15.5	5.1	7.5	2.1	25.2
電力・ガス	26	0.0	0.0	11.5	4.9	4.9	0.0	21.3
建設	55	8.7	0.0	14.5	18.8	10.1	1.4	26.1
不動産	46	3.3	1.1	16.5	0.0	1.1	1.1	27.5
卸売・小売	94	7.4	1.5	14.0	5.9	9.6	5.1	25.7
運輸	80	5.4	0.0	21.7	0.8	7.8	2.3	24.0
通信・情報	29	1.9	0.0	17.0	1.9	9.4	1.9	22.6
リース	12	0.0	0.0	5.0	5.0	25.0	0.0	25.0
サービス	26	2.1	0.0	12.8	4.3	4.3	0.0	31.9
その他非製造業	3	16.7	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
全産業合計	738	6.6	1.9	17.9	10.6	6.7	2.3	23.0

問4. M&A

以下それぞれについてM&Aに対するスタンスを下記1～4よりご回答ください。

(単位、%)

a. 国内買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	434	6.0	25.8	30.9	37.3
食品	27	0.0	22.2	37.0	40.7
繊維	21	23.8	38.1	28.6	9.5
紙・パルプ	14	0.0	21.4	50.0	28.6
化学	68	1.5	35.3	29.4	33.8
石油	6	0.0	33.3	16.7	50.0
窯業・土石	17	5.9	11.8	47.1	35.3
鉄鋼	18	5.6	11.1	38.9	44.4
非鉄金属	27	3.7	14.8	29.6	51.9
一般機械	65	10.8	35.4	24.6	29.2
電気機械	49	4.1	20.4	36.7	38.8
精密機械	13	15.4	30.8	38.5	15.4
輸送用機械	51	3.9	15.7	27.5	52.9
その他製造業	58	6.9	27.6	24.1	41.4
非製造業合計	549	7.8	26.4	25.1	40.6
電力・ガス	48	4.2	10.4	27.1	58.3
建設	63	4.8	46.0	28.6	20.6
不動産	79	7.6	15.2	17.7	59.5
卸売・小売	129	11.6	30.2	28.7	29.5
運輸	112	9.8	28.6	17.0	44.6
通信・情報	48	6.3	20.8	29.2	43.8
リース	20	5.0	40.0	25.0	30.0
サービス	44	4.5	22.7	31.8	40.9
その他非製造業	6	0.0	0.0	66.7	33.3
全産業合計	983	7.0	26.1	27.7	39.2

b. 海外買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	433	3.2	20.8	29.8	46.2
食品	27	3.7	18.5	29.6	48.1
繊維	21	0.0	19.0	38.1	42.9
紙・パルプ	14	0.0	28.6	21.4	50.0
化学	68	2.9	32.4	29.4	35.3
石油	6	16.7	0.0	16.7	66.7
窯業・土石	17	0.0	11.8	35.3	52.9
鉄鋼	18	5.6	11.1	27.8	55.6
非鉄金属	27	0.0	18.5	25.9	55.6
一般機械	65	6.2	30.8	26.2	36.9
電気機械	49	6.1	14.3	34.7	44.9
精密機械	13	7.7	38.5	38.5	15.4
輸送用機械	51	0.0	11.8	29.4	58.8
その他製造業	57	1.8	14.0	29.8	54.4
非製造業合計	541	3.3	9.6	17.6	69.5
電力・ガス	48	2.1	8.3	16.7	72.9
建設	61	1.6	19.7	24.6	54.1
不動産	79	0.0	8.9	10.1	81.0
卸売・小売	127	8.7	11.8	15.0	64.6
運輸	109	1.8	8.3	13.8	76.1
通信・情報	49	2.0	4.1	22.4	71.4
リース	20	0.0	5.0	30.0	65.0
サービス	43	4.7	0.0	30.2	65.1
その他非製造業	5	0.0	40.0	0.0	60.0
全産業合計	974	3.3	14.6	23.0	59.1

問5. 人的投資

① 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研修など OFF-JTの強 化	2. OJTの強 化	3. 自己啓発 の補助拡大	4. 人材の獲 得	5. 人的資本 (非財務情 報)の開示	6. 社内起業 の支援	7. ジョブ型雇 用の導入	8. 健康経営 の推進	9. 能力評価・ 人事管理シ ステムの拡 充	10. 生産性向 上のための就 労環境整備	11. 賃金引き 上げ	12. 成果運動 の強化	13. その他
製造業合計	454	46.0	25.3	12.8	54.0	12.3	0.9	4.0	28.6	25.8	13.4	35.5	7.7	0.7
食品	29	58.6	51.7	6.9	55.2	0.0	0.0	0.0	34.5	24.1	10.3	27.6	3.4	6.9
繊維	22	36.4	27.3	18.2	59.1	9.1	0.0	0.0	22.7	18.2	13.6	31.8	9.1	0.0
紙・パルプ	14	57.1	35.7	7.1	42.9	14.3	0.0	0.0	35.7	21.4	28.6	21.4	0.0	0.0
化学	75	44.0	17.3	12.0	45.3	9.3	2.7	8.0	36.0	36.0	12.0	32.0	9.3	1.3
石油	5	40.0	0.0	0.0	40.0	40.0	0.0	40.0	0.0	20.0	0.0	40.0	0.0	0.0
薬業・土石	18	55.6	50.0	16.7	50.0	11.1	0.0	5.6	38.9	16.7	11.1	27.3	5.6	0.0
鉄鋼	19	47.4	28.3	5.3	36.8	5.3	5.3	0.0	21.1	26.3	15.8	31.6	10.5	0.0
非鉄金属	27	40.7	18.5	3.7	51.9	29.6	0.0	3.7	40.7	14.8	25.9	22.2	11.1	0.0
一般機械	65	41.5	28.2	7.7	61.5	20.0	0.0	4.6	18.5	24.6	10.8	50.8	7.7	0.0
電気機械	50	56.0	20.0	18.0	66.0	16.0	0.0	2.0	22.0	24.0	8.0	42.0	8.0	0.0
精密機械	14	50.0	28.6	35.7	42.9	7.1	0.0	0.0	64.3	7.1	21.4	0.0	14.3	0.0
輸送用機械	57	45.6	26.3	12.3	52.6	7.0	0.0	3.5	22.8	26.3	17.5	42.1	7.0	0.0
その他製造業	59	39.0	18.6	18.6	59.3	10.2	1.7	3.4	27.1	32.2	10.2	37.3	6.8	0.0
非製造業合計	603	43.9	19.1	10.9	54.6	8.3	2.5	1.5	26.2	23.2	20.9	42.0	7.3	1.3
電力・ガス	56	39.3	28.6	14.3	50.0	10.7	1.8	0.0	23.2	14.3	21.4	16.1	1.8	5.4
建設	67	44.8	16.4	6.0	62.7	6.0	1.5	1.5	23.9	22.4	31.3	61.2	9.0	1.5
不動産	91	41.8	13.2	16.5	46.2	6.6	3.3	0.0	26.6	26.4	18.7	36.3	8.8	1.1
卸売・小売	135	49.6	27.4	9.6	60.0	9.6	2.2	3.0	22.2	25.2	20.0	39.3	8.1	0.7
運輸	128	36.7	20.3	4.7	52.3	10.9	2.3	1.6	32.8	16.4	25.0	46.9	7.0	0.8
通信・情報	53	49.1	7.5	13.2	56.6	3.8	3.8	1.9	20.8	36.8	15.1	39.6	5.7	0.0
リース	20	55.0	5.0	25.0	65.0	10.0	0.0	0.0	35.0	35.0	0.0	45.0	5.0	0.0
サービス	47	44.7	12.8	17.0	53.2	4.3	2.1	0.0	25.5	23.4	14.9	53.2	10.6	2.1
その他非製造業	6	50.0	33.3	0.0	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	16.7	33.3	33.3	0.0	0.0
全産業合計	1,057	44.8	21.8	11.7	54.3	10.0	1.8	2.6	27.2	24.3	17.7	39.2	7.5	1.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	副業・兼業の推進、ダイバーシティの推進
	化学	DEI(Diversity, Equity & Inclusion)、働き方改革、デジタル人材の育成
非製造業	建設	人的投資については、5・6以外にも、健康経営推進の取組み(8)や、賃上げ(11)、さらには従来の新卒一括採用を見直し、一年を通じて入社を受け容れる通年採用を2022年4月から開始する(4)など、様々な取組みを行っている。
	不動産	規模縮小の予定
	卸売・小売	制度改革
	運輸	営業強化
	サービス	理念浸透

② 人材の獲得のために取り組んでいる施策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新卒採用の強化	2. 中途採用の強化	3. 副業の受け入れ	4. M&A	5. 賃金引き上げ	6. ウェルビーイング対応	7. ESGへの取り組み強化	8. リモートワークの拡充	9. フレックス制の導入・拡充	10. 採用基準緩和(外国人や高齢者など)	11. オフィス・工場などの執務環境の整	12. その他
製造業合計	447	64.7	69.4	1.6	1.8	38.7	9.8	8.7	16.6	16.3	2.7	21.9	0.9
食品	29	55.2	65.5	0.0	0.0	37.9	24.1	10.3	13.8	24.1	0.0	17.2	0.0
繊維	22	77.3	59.1	9.1	4.5	31.8	9.1	0.0	4.5	13.6	0.0	13.6	0.0
紙・パルプ	14	64.3	85.7	0.0	0.0	14.3	14.3	7.1	0.0	21.4	0.0	14.3	0.0
化学	70	44.3	70.0	5.7	2.9	24.3	15.7	12.9	32.9	20.0	1.4	20.0	2.9
石油	6	0.0	66.7	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3	16.7	50.0	0.0	50.0	0.0
窯業・土石	18	88.9	72.2	0.0	0.0	61.1	5.6	11.1	5.6	5.6	0.0	11.1	0.0
鉄鋼	19	84.2	36.8	0.0	0.0	15.8	0.0	21.1	15.8	31.6	0.0	26.3	5.3
非鉄金属	27	75.0	74.1	0.0	0.0	40.7	3.7	3.7	14.8	14.8	7.4	40.7	0.0
一般機械	64	63.0	84.4	1.6	1.6	53.1	6.3	9.4	10.9	6.3	3.1	15.6	1.6
電気機械	50	64.0	62.0	0.0	4.0	42.0	6.0	12.0	14.0	12.0	6.0	26.0	0.0
精密機械	14	78.6	71.4	0.0	7.1	28.6	7.1	7.1	21.4	21.4	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	55	63.6	67.3	0.0	0.0	41.8	7.3	3.6	21.8	16.4	5.5	29.1	0.0
その他製造業	59	69.5	69.5	0.0	1.7	45.8	13.6	3.4	13.6	16.9	1.7	23.7	0.0
非製造業合計	582	69.8	66.8	3.1	2.2	44.5	8.6	5.8	11.5	10.8	2.9	14.4	2.6
電力・ガス	52	61.5	46.2	5.8	0.0	17.3	1.9	3.8	21.2	28.8	1.9	15.4	7.7
建設	68	86.8	83.8	0.0	2.9	67.6	5.9	7.4	2.9	5.9	1.5	14.7	1.5
不動産	84	53.6	64.3	4.8	4.8	33.3	13.1	4.8	10.7	11.9	2.4	17.9	4.8
卸売・小売	133	75.9	72.2	3.0	3.8	46.6	9.0	9.8	6.0	9.0	2.3	16.5	0.8
運輸	120	64.2	63.3	4.2	0.8	49.2	9.2	5.0	15.8	10.0	3.3	12.5	1.7
通信・情報	52	86.5	57.7	1.9	1.9	36.5	5.8	3.8	13.5	5.8	0.0	11.5	0.0
リース	20	80.0	85.0	0.0	0.0	45.0	10.0	5.0	15.0	10.0	0.0	10.0	5.0
サービス	47	61.7	66.0	2.1	0.0	55.3	10.6	0.0	14.9	6.4	12.8	10.6	4.3
その他非製造業	6	33.3	66.7	0.0	0.0	16.7	16.7	16.7	16.7	33.3	0.0	16.7	0.0
全産業合計	1,029	67.5	67.9	2.4	2.0	42.0	9.1	7.1	13.7	13.2	2.8	17.7	1.8

【その他の具体例】

	業種	「その他」の具体事例
製造業	化学	親会社からの出向者のみ
	鉄鋼	社宅・寮の整備
	一般機械	派遣従業員採用強化
非製造業	不動産	人材戦略(人的資本)の開示、採用活動なし
	卸売・小売	外国人実習生受入れ
	運輸	賃金体系の見直し、当面新規採用予定なし
	サービス	特定技能受入れ

③ 人材獲得以外に、人手不足への対応策があればご回答ください(2つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 営業・稼働時間の削減	2. 自動化投資	3. 海外移転	4. 他社との融通・連携	5. 従業員のリスクリング	6. その他
製造業合計	345	15.4	78.0	2.3	11.0	29.9	4.3
食品	17	35.3	76.5	0.0	0.0	17.6	5.9
繊維	11	18.2	72.7	0.0	9.1	27.3	0.0
紙・パルプ	11	27.3	72.7	0.0	0.0	9.1	0.0
化学	58	15.5	77.6	0.0	6.9	36.2	3.4
石油	5	20.0	40.0	0.0	20.0	40.0	0.0
窯業・土石	15	33.3	80.0	0.0	13.3	13.3	6.7
鉄鋼	16	0.0	81.3	0.0	6.3	43.8	0.0
非鉄金属	22	13.6	90.9	4.5	18.2	36.4	4.5
一般機械	47	12.8	78.7	2.1	10.6	25.5	8.5
電気機械	40	12.5	77.5	7.5	5.0	45.0	7.5
精密機械	11	9.1	72.7	9.1	18.2	27.3	0.0
輸送用機械	44	4.5	77.3	0.0	22.7	25.0	2.3
その他製造業	48	20.8	79.2	4.2	12.5	25.0	4.2
非製造業合計	406	24.9	60.3	0.5	18.2	33.3	5.9
電力・ガス	31	9.7	38.7	0.0	35.5	29.0	19.4
建設	58	36.2	62.1	0.0	19.0	31.0	5.2
不動産	52	30.8	51.9	0.0	23.1	26.9	3.8
卸売・小売	102	23.5	68.6	0.0	9.8	39.2	4.9
運輸	81	21.0	66.7	1.2	22.2	33.3	3.7
通信・情報	32	12.5	53.1	0.0	12.5	34.4	6.3
リース	14	35.7	71.4	0.0	0.0	42.9	7.1
サービス	32	31.3	53.1	3.1	21.9	28.1	3.1
その他非製造業	4	25.0	50.0	0.0	25.0	25.0	25.0
全産業合計	751	20.5	68.4	1.3	14.9	31.7	5.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	デジタル化による業務削減
	非鉄金属	DXによる生産性向上、業務効率化
	一般機械	外注先の活用、定年後再雇用の条件向上、グループ内の融通
	電気機械	アウトソーシング化
	輸送用機械	RPA等業務改善
	その他製造業	定年制度の延長
非製造業	電力・ガス	DX推進による業務効率化
	建設	奨学金返済支援制度、奨学金制度、生産性向上のための就労環境整備、生産性向上への取組み、人手不足含め企業として様々な課題に対して取り組みつつ、当社の働く環境が従業員にとって「働きがいと魅力あふれる職場」となるよう、労働時間削減や制度の見直しを含め、1on1ミーティングや360度フィードバック、健康施設などを会社展開したイベント(「働き方・働きがい改革月間」)を開催し、働き方改革を強力に進めている。
	不動産	保険の集約
	卸売・小売	セントラルキッチンを活用、アウトソーシング
	リース	電子契約によるDXの推進

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

① グローバルサプライチェーンの見直しを実施または検討している場合、その具体的な内容をご回答ください(3つまでの複数回答)。

	社数	(単位、%)									
		1. 海外拠点の国内移転(国内帰属)	2. 海外拠点の一層の分散、多様化	3. 海外の仕入調達先の国内への切り替え	4. 海外の仕入調達先の一層の分散、多様化	5. 需要地での事業拡大	6. 研究開発やマーケティングなどの機能分散、多様化	7. 製品や調達の標準化・規格強化	8. 他企業などとの共助体制の強化	9. 戦略在庫の確保	10. その他
製造業合計	266	5.6	18.0	12.8	44.4	26.7	7.1	29.3	16.9	23.3	5.3
食品	8	0.0	25.0	12.5	75.0	0.0	12.5	25.0	12.5	25.0	12.5
繊維	12	8.3	8.3	8.3	33.3	25.0	8.3	16.7	8.3	33.3	8.3
紙・パルプ	12	0.0	16.7	8.3	41.7	33.3	0.0	8.3	25.0	8.3	8.3
化学	47	2.1	21.3	10.6	57.4	31.9	10.6	21.3	19.1	21.3	4.3
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	5	20.0	20.0	0.0	60.0	20.0	0.0	0.0	60.0	20.0	0.0
鉄鋼	10	0.0	0.0	0.0	40.0	40.0	0.0	0.0	10.0	20.0	30.0
非鉄金属	18	5.6	22.2	5.6	50.0	50.0	5.6	27.8	16.7	16.7	0.0
一般機械	41	9.8	26.8	19.5	51.2	24.4	7.3	43.9	7.3	17.1	2.4
電気機械	34	8.8	5.9	14.7	41.2	17.6	11.8	47.1	14.7	44.1	0.0
精密機械	9	11.1	22.2	11.1	55.6	33.3	11.1	22.2	11.1	33.3	0.0
輸送用機械	35	0.0	17.1	14.3	28.6	25.7	5.7	31.4	20.0	17.1	8.6
その他製造業	34	8.8	20.6	17.6	29.4	17.6	2.9	32.4	23.5	23.5	5.9
非製造業合計	138	1.4	10.1	3.6	32.6	20.3	5.8	18.1	20.3	17.4	28.3
電力・ガス	12	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	25.0	16.7	16.7	41.7
建設	17	11.8	17.6	11.8	17.6	35.3	11.8	17.6	29.4	5.9	11.8
不動産	13	0.0	0.0	0.0	7.7	15.4	7.7	23.1	30.8	7.7	38.5
卸売・小売	47	0.0	10.6	4.3	55.3	29.8	4.3	21.3	14.9	25.5	12.8
運輸	21	0.0	19.0	0.0	14.3	19.0	4.8	9.5	28.6	9.5	42.9
通信・情報	13	0.0	15.4	7.7	23.1	7.7	0.0	7.7	15.4	30.8	38.5
リース	3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	33.3	0.0	33.3
サービス	12	0.0	0.0	0.0	25.0	8.3	16.7	16.7	8.3	16.7	50.0
その他非製造業	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全産業合計	404	4.2	15.3	9.7	40.3	24.5	6.7	25.5	18.1	21.3	13.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
非製造業	建設	組織再編

② グローバルサプライチェーン見直しの理由は何ですか(3つまでの複数回答)。

	社数	(単位、%)										
		1. 新型コロナウイルス感染症	2. ウクライナ危機	3. 米中対立や各国の自国産業強化政策	4. 半導体の供給不足	5. 自然災害	6. 気候変動対応	7. 人権問題	8. 人件費の高騰	9. 原材料費の高騰	10. 円安	11. その他
製造業合計	258	22.5	15.1	27.1	29.1	7.0	1.6	1.2	12.0	60.5	15.5	10.9
食品	7	0.0	28.6	14.3	0.0	14.3	28.6	0.0	0.0	85.7	42.9	0.0
繊維	12	16.7	8.3	8.3	25.0	16.7	0.0	0.0	0.0	58.3	25.0	16.7
紙・パルプ	12	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	8.3	0.0	16.7	58.3	8.3	25.0
化学	46	17.4	10.9	30.4	17.4	4.3	0.0	2.2	13.0	65.2	8.7	19.6
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	5	0.0	40.0	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	80.0	40.0	40.0
鉄鋼	9	11.1	22.2	33.3	11.1	11.1	0.0	0.0	22.2	22.2	0.0	22.2
非鉄金属	18	33.3	22.2	38.9	27.8	5.6	0.0	0.0	5.6	38.9	16.7	11.1
一般機械	39	28.2	17.9	41.0	38.5	0.0	2.6	0.0	12.5	71.8	10.3	2.6
電気機械	35	31.4	20.0	17.1	0.0	8.6	0.0	0.0	5.7	51.4	17.1	2.9
精密機械	9	33.3	0.0	11.1	66.7	0.0	0.0	11.1	11.1	66.7	11.1	0.0
輸送用機械	34	26.5	8.8	26.5	38.2	8.8	0.0	0.0	20.6	64.7	17.6	5.9
その他製造業	31	22.6	9.7	22.6	9.7	16.1	0.0	0.0	16.1	61.3	22.6	12.9
非製造業合計	122	23.8	15.6	16.4	15.6	5.7	3.3	0.8	15.6	45.9	20.5	23.0
電力・ガス	10	10.0	0.0	10.0	20.0	20.0	10.0	10.0	0.0	30.0	0.0	40.0
建設	17	47.1	11.8	11.8	5.9	5.9	0.0	11.8	64.7	17.6	17.6	
不動産	12	16.7	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	50.0	16.7	41.7
卸売・小売	45	20.0	20.0	24.4	15.6	2.2	4.4	0.0	26.7	55.6	24.4	15.6
運輸	17	17.6	17.6	17.6	17.6	0.0	0.0	0.0	11.8	35.3	23.5	23.5
通信・情報	9	22.2	0.0	33.3	55.6	0.0	0.0	0.0	11.1	22.2	33.3	11.1
リース	2	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0
サービス	10	30.0	10.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	20.0	30.0
その他非製造業	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全産業合計	380	22.9	15.3	23.7	24.7	6.6	2.1	1.1	13.2	55.8	17.1	14.7

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	政情不安
	化学	物流コスト抑制、安定供給、競争力強化、新製品発売、BCP、物流クライシス、効率化・物流確保のため、現地での需要に応えるため
	窯業・土石	輸送費の高騰、資源の枯渇化
	非鉄金属	事業拡大、収益性向上、顧客の要求
	一般機械	カントリーリスク
	電気機械	事業拡大
	輸送用機械	製品ライフサイクルの変化
	その他製造業	サプライヤの供給能力、海外事業拡大、取引先の事業撤退等
非製造業	不動産	各地での不動産マーケット・金融環境の状況
	卸売・小売	成長戦略の推進、事業拡大、連結ベースでの在庫の削減、国内仕入先の供給不足
	リース	稼働減に伴う在庫調整

③ 国内外拠点における生産能力と研究開発活動(連結ベース)について、中長期的な見通しを下記1～4よりご回答ください。

a. 向こう3年程度 (単位、%)

生産能力(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	400	46.8	50.5	2.3	0.5
食品	22	40.9	59.1	0.0	0.0
繊維	17	47.1	47.1	0.0	5.9
紙・パルプ	14	57.1	35.7	7.1	0.0
化学	65	52.3	44.6	3.1	0.0
石油	5	0.0	60.0	40.0	0.0
窯業・土石	17	41.2	52.9	5.9	0.0
鉄鋼	15	33.3	66.7	0.0	0.0
非鉄金属	24	41.7	58.3	0.0	0.0
一般機械	59	52.5	47.5	0.0	0.0
電気機械	47	44.7	55.3	0.0	0.0
精密機械	13	69.2	30.8	0.0	0.0
輸送用機械	51	47.1	45.1	5.9	2.0
その他製造業	51	41.2	58.8	0.0	0.0
非製造業合計	364	27.2	45.9	1.9	25.0
電力・ガス	36	16.7	75.0	0.0	8.3
建設	50	26.0	66.0	2.0	6.0
不動産	51	19.6	39.2	0.0	41.2
卸売・小売	88	36.4	34.1	4.5	25.0
運輸	67	23.9	37.3	1.5	37.3
通信・情報	33	24.2	45.5	0.0	30.3
リース	11	54.5	27.3	9.1	9.1
サービス	24	29.2	50.0	0.0	20.8
その他非製造業	4	25.0	50.0	0.0	25.0
全産業合計	764	37.4	48.3	2.1	12.2

生産能力(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	387	34.9	34.6	1.6	28.9
食品	22	36.4	13.6	0.0	50.0
繊維	17	35.3	35.3	0.0	29.4
紙・パルプ	12	33.3	50.0	0.0	16.7
化学	64	40.6	23.4	1.6	34.4
石油	5	20.0	20.0	0.0	60.0
窯業・土石	17	17.6	17.6	5.9	58.8
鉄鋼	13	23.1	46.2	0.0	30.8
非鉄金属	24	41.7	29.2	0.0	29.2
一般機械	58	39.7	41.4	0.0	19.0
電気機械	45	24.4	57.8	0.0	17.8
精密機械	11	36.4	36.4	9.1	18.2
輸送用機械	50	24.0	36.0	4.0	36.0
その他製造業	49	49.0	30.6	2.0	18.4
非製造業合計	345	9.0	21.7	1.4	67.8
電力・ガス	32	6.3	9.4	0.0	84.4
建設	46	6.5	43.5	6.5	43.5
不動産	46	8.7	8.7	0.0	82.6
卸売・小売	85	14.1	24.7	2.4	58.8
運輸	67	4.5	16.4	0.0	79.1
通信・情報	30	10.0	20.0	0.0	70.0
リース	11	18.2	27.3	0.0	54.5
サービス	24	8.3	25.0	0.0	66.7
その他非製造業	4	0.0	25.0	0.0	75.0
全産業合計	732	22.7	28.6	1.5	47.3

研究開発活動(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	397	39.0	54.4	1.8	4.8
食品	22	27.3	68.2	0.0	4.5
繊維	16	31.3	56.3	0.0	12.5
紙・パルプ	13	30.8	53.8	0.0	15.4
化学	65	40.0	53.8	3.1	3.1
石油	5	20.0	60.0	0.0	20.0
窯業・土石	17	35.3	47.1	11.8	5.9
鉄鋼	15	33.3	66.7	0.0	0.0
非鉄金属	22	40.9	54.5	0.0	4.5
一般機械	61	50.8	45.9	0.0	3.3
電気機械	47	34.0	61.7	2.1	2.1
精密機械	12	33.3	58.3	8.3	0.0
輸送用機械	51	43.1	49.0	0.0	7.8
その他製造業	51	39.2	54.9	2.0	3.9
非製造業合計	355	12.1	38.0	0.8	49.0
電力・ガス	34	2.9	44.1	2.9	50.0
建設	50	28.0	64.0	0.0	8.0
不動産	49	4.1	40.8	0.0	55.1
卸売・小売	85	16.5	25.9	2.4	55.3
運輸	66	4.5	24.2	0.0	71.2
通信・情報	34	11.8	41.2	0.0	47.1
リース	10	20.0	50.0	0.0	30.0
サービス	23	13.0	39.1	0.0	47.8
その他非製造業	4	0.0	50.0	0.0	50.0
全産業合計	752	26.3	46.7	1.3	25.7

研究開発活動(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	384	14.8	40.1	1.0	44.0
食品	22	4.5	31.8	0.0	63.6
繊維	16	6.3	37.5	0.0	56.3
紙・パルプ	11	9.1	54.5	0.0	36.4
化学	64	21.9	34.4	1.6	42.2
石油	5	0.0	40.0	0.0	60.0
窯業・土石	17	11.8	17.6	5.9	64.7
鉄鋼	13	7.7	46.2	0.0	46.2
非鉄金属	22	9.1	50.0	0.0	40.9
一般機械	60	15.0	43.3	0.0	41.7
電気機械	44	18.2	45.5	0.0	36.4
精密機械	11	9.1	63.6	9.1	18.2
輸送用機械	50	18.0	36.0	0.0	46.0
その他製造業	49	16.3	40.8	2.0	40.8
非製造業合計	338	3.0	17.2	0.3	79.6
電力・ガス	31	0.0	6.5	0.0	93.5
建設	45	4.4	31.1	2.2	62.2
不動産	46	4.3	10.9	0.0	84.8
卸売・小売	83	6.0	20.5	0.0	73.5
運輸	66	0.0	9.1	0.0	90.9
通信・情報	30	3.3	20.0	0.0	76.7
リース	10	0.0	40.0	0.0	60.0
サービス	23	0.0	17.4	0.0	82.6
その他非製造業	4	0.0	0.0	0.0	100.0
全産業合計	722	9.3	29.4	0.7	60.7

b.向こう10年程度

(単位、%)

生産能力(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	377	53.3	40.3	5.8	0.5
食品	22	45.5	54.5	0.0	0.0
繊維	17	58.8	35.3	0.0	5.9
紙・パルプ	14	50.0	28.6	21.4	0.0
化学	61	59.0	34.4	6.6	0.0
石油	5	0.0	60.0	40.0	0.0
窯業・土石	16	31.3	50.0	18.8	0.0
鉄鋼	15	40.0	60.0	0.0	0.0
非鉄金属	22	45.5	54.5	0.0	0.0
一般機械	55	67.3	32.7	0.0	0.0
電気機械	42	52.4	47.6	0.0	0.0
精密機械	13	84.6	15.4	0.0	0.0
輸送用機械	47	48.9	36.2	12.8	2.1
その他製造業	48	50.0	41.7	8.3	0.0
非製造業合計	351	31.3	40.5	2.6	25.6
電力・ガス	34	8.8	79.4	0.0	11.8
建設	46	41.3	52.2	2.2	4.3
不動産	51	21.6	37.3	0.0	41.2
卸売・小売	86	36.0	32.6	5.8	25.6
運輸	65	26.2	33.8	3.1	36.9
通信・情報	31	38.7	29.0	0.0	32.3
リース	10	60.0	30.0	0.0	10.0
サービス	24	41.7	37.5	0.0	20.8
その他非製造業	4	25.0	25.0	25.0	25.0
全産業合計	728	42.7	40.4	4.3	12.6

生産能力(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	366	44.3	23.8	3.0	29.0
食品	22	40.9	13.6	0.0	45.5
繊維	17	47.1	23.5	0.0	29.4
紙・パルプ	12	33.3	50.0	0.0	16.7
化学	60	43.3	20.0	1.7	35.0
石油	5	20.0	20.0	0.0	60.0
窯業・土石	16	18.8	12.5	12.5	56.3
鉄鋼	13	30.8	38.5	0.0	30.8
非鉄金属	22	40.9	27.3	0.0	31.8
一般機械	55	56.4	23.6	0.0	20.0
電気機械	40	47.5	32.5	5.0	15.0
精密機械	11	72.7	0.0	9.1	18.2
輸送用機械	46	32.6	21.7	8.7	37.0
その他製造業	47	53.2	25.5	2.1	19.1
非製造業合計	337	14.8	16.6	1.5	67.1
電力・ガス	31	3.2	9.7	0.0	87.1
建設	44	20.5	31.8	6.8	40.9
不動産	46	8.7	8.7	0.0	82.6
卸売・小売	84	22.6	19.0	2.4	56.0
運輸	66	6.1	13.6	0.0	80.3
通信・情報	28	14.3	17.9	0.0	67.9
リース	10	30.0	10.0	0.0	60.0
サービス	24	20.8	16.7	0.0	62.5
その他非製造業	4	25.0	0.0	0.0	75.0
全産業合計	703	30.2	20.3	2.3	47.2

研究開発活動(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	377	48.5	45.1	1.3	5.0
食品	22	36.4	59.1	0.0	4.5
繊維	16	43.8	43.8	0.0	12.5
紙・パルプ	13	38.5	46.2	0.0	15.4
化学	61	49.2	44.3	3.3	3.3
石油	5	20.0	60.0	0.0	20.0
窯業・土石	16	50.0	31.3	12.5	6.3
鉄鋼	15	46.7	53.3	0.0	0.0
非鉄金属	21	42.9	52.4	0.0	4.8
一般機械	57	54.4	42.1	0.0	3.5
電気機械	42	52.4	45.2	0.0	2.4
精密機械	12	50.0	41.7	8.3	0.0
輸送用機械	48	52.1	39.6	0.0	8.3
その他製造業	49	49.0	46.9	0.0	4.1
非製造業合計	346	15.9	34.4	0.6	49.1
電力・ガス	33	3.0	42.4	3.0	51.5
建設	47	36.2	55.3	0.0	8.5
不動産	48	4.2	41.7	0.0	54.2
卸売・小売	84	21.4	25.0	1.2	52.4
運輸	65	3.1	26.2	0.0	70.8
通信・情報	32	28.1	21.9	0.0	50.0
リース	10	20.0	40.0	0.0	40.0
サービス	23	17.4	34.8	0.0	47.8
その他非製造業	4	0.0	50.0	0.0	50.0
全産業合計	723	32.9	40.0	1.0	26.1

研究開発活動(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	366	23.0	31.7	1.6	43.7
食品	22	9.1	27.3	0.0	63.6
繊維	16	12.5	31.3	0.0	56.3
紙・パルプ	11	18.2	45.5	0.0	36.4
化学	60	33.3	25.0	1.7	40.0
石油	5	0.0	40.0	0.0	60.0
窯業・土石	16	12.5	12.5	12.5	62.5
鉄鋼	13	7.7	46.2	0.0	46.2
非鉄金属	21	14.3	42.9	0.0	42.9
一般機械	57	21.1	36.8	0.0	42.1
電気機械	39	30.8	30.8	2.6	35.9
精密機械	11	54.5	18.2	9.1	18.2
輸送用機械	47	23.4	29.8	0.0	46.8
その他製造業	48	22.9	35.4	2.1	39.6
非製造業合計	331	4.5	15.4	0.3	79.8
電力・ガス	31	0.0	6.5	0.0	93.5
建設	43	9.3	27.9	2.3	60.5
不動産	45	4.4	11.1	0.0	84.4
卸売・小売	82	8.5	18.3	0.0	73.2
運輸	66	0.0	7.6	0.0	92.4
通信・情報	28	3.6	17.9	0.0	78.6
リース	9	11.1	33.3	0.0	55.6
サービス	23	0.0	17.4	0.0	82.6
その他非製造業	4	0.0	0.0	0.0	100.0
全産業合計	697	14.2	24.0	1.0	60.8

④ 向こう3年程度、海外設備投資先として重視する国・地域をご回答ください

影響度1位	社数	1. 北米	2. 中南米	3. メキシコ	4. 西欧	5. 中国	6. 韓国	7. 台湾	8. タイ	9. ベトナム	10. マレーシア	11. インドネシア	12. フィリピン	13. バングラデシュ	14. インド	15. その他アジア	16. 豪州	17. 東欧・ロシア	18. 中東	19. アフリカ
製造業合計	280	25.7	2.9	2.9	5.0	21.8	2.1	2.9	11.1	6.8	2.5	3.6	2.5	0.4	6.4	1.8	0.7	0.0	0.7	0.4
食品	12	50.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	8.3	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0
繊維	12	16.7	16.7	8.3	0.0	16.7	8.3	8.3	16.7	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	8	12.5	12.5	0.0	12.5	12.5	0.0	0.0	0.0	12.5	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0	12.5	0.0
化学	50	30.0	4.0	2.0	4.0	20.0	4.0	8.0	8.0	6.0	2.0	2.0	2.0	0.0	6.0	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石油	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	16.7	0.0	16.7	0.0	16.7	16.7	16.7	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	12	16.7	0.0	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	25.0	16.7	8.3	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	14	42.9	7.1	0.0	7.1	7.1	0.0	7.1	7.1	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	7.1	0.0	0.0	0.0	7.1	0.0
一般機械	45	17.8	0.0	4.4	6.7	26.7	4.4	0.0	15.6	2.2	2.2	2.2	0.0	0.0	15.6	0.0	0.0	0.0	0.0	2.2
電気機械	38	15.8	2.6	5.3	7.9	34.2	0.0	5.3	5.3	7.9	2.6	0.0	2.6	2.6	5.3	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0
精密機械	10	60.0	10.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	34	35.3	0.0	5.9	2.9	32.4	0.0	0.0	11.8	0.0	0.0	2.9	5.9	0.0	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他製造業	37	16.2	0.0	0.0	8.1	18.9	0.0	0.0	18.9	13.5	2.7	8.1	5.4	0.0	5.4	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0
非製造業合計	142	24.6	3.5	0.7	2.8	12.0	1.4	2.8	9.9	21.1	1.4	6.3	2.1	0.7	2.1	5.6	1.4	0.0	1.4	0.0
電力・ガス	7	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	57.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0
建設	26	11.5	7.7	3.8	0.0	3.8	3.8	3.8	19.2	19.2	3.8	7.7	7.7	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0
不動産	19	26.3	0.0	0.0	5.3	10.5	0.0	0.0	5.3	31.6	0.0	5.3	0.0	0.0	5.3	5.3	5.3	0.0	0.0	0.0
卸売・小売	43	37.2	0.0	0.0	2.3	20.9	0.0	2.3	7.0	16.3	2.3	2.3	0.0	0.0	4.7	4.7	0.0	0.0	0.0	4.8
運輸	21	4.8	9.5	0.0	4.8	19.0	4.8	0.0	19.0	19.0	0.0	4.8	0.0	4.8	0.0	4.8	0.0	0.0	4.8	0.0
通信・情報	6	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0
リース	4	25.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	13	38.5	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	7.7	0.0	15.4	0.0	7.7	7.7	0.0	0.0	15.4	0.0	0.0	0.0	0.0
その他非製造業	3	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	422	25.4	3.1	2.1	4.3	18.5	1.9	2.8	10.7	11.6	2.1	4.5	2.4	0.5	5.0	3.1	0.9	0.0	0.9	0.2

影響度2位	社数	1. 北米	2. 中南米	3. メキシコ	4. 西欧	5. 中国	6. 韓国	7. 台湾	8. タイ	9. ベトナム	10. マレーシア	11. インドネシア	12. フィリピン	13. バングラデシュ	14. インド	15. その他アジア	16. 豪州	17. 東欧・ロシア	18. 中東	19. アフリカ
製造業合計	190	8.9	0.7	0.7	5.0	13.2	1.8	2.1	11.4	5.7	1.4	5.4	1.4	0.7	5.0	2.1	0.7	0.7	0.7	0.0
食品	7	8.3	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	0.0
繊維	8	25.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	6	0.0	0.0	0.0	0.0	37.5	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0	12.5	0.0	0.0
化学	26	4.0	0.0	0.0	6.0	20.0	4.0	4.0	8.0	0.0	0.0	2.0	0.0	0.0	2.0	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	4	16.7	0.0	0.0	16.7	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	7	16.7	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	10	7.1	14.3	7.1	0.0	7.1	0.0	0.0	7.1	14.3	0.0	7.1	0.0	0.0	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	30	17.8	0.0	0.0	6.7	17.8	0.0	2.2	6.7	4.4	2.2	2.2	2.2	0.0	4.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電気機械	32	7.9	0.0	0.0	0.0	7.9	5.3	2.6	15.8	7.9	2.6	7.9	2.6	0.0	13.2	7.9	0.0	0.0	2.6	0.0
精密機械	9	0.0	0.0	0.0	10.0	20.0	10.0	10.0	0.0	20.0	10.0	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	25	11.8	0.0	2.9	8.8	8.8	0.0	0.0	17.6	2.9	2.9	8.8	0.0	0.0	5.9	0.0	0.0	2.9	0.0	0.0
その他製造業	26	0.0	0.0	0.0	0.0	8.1	0.0	0.0	18.9	10.8	0.0	16.2	0.0	5.4	5.4	2.7	0.0	0.0	2.7	0.0
非製造業合計	101	6.3	0.7	0.7	7.0	3.5	1.4	3.5	7.0	8.5	3.5	9.2	4.2	0.7	4.9	4.2	1.4	0.7	1.4	2.1
電力・ガス	6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	28.6	14.3	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	14.3	0.0
建設	18	11.5	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	11.5	11.5	3.8	15.4	0.0	0.0	3.8	3.8	0.0	0.0	0.0	3.8
不動産	14	5.3	0.0	0.0	5.3	5.3	5.3	0.0	10.5	5.3	5.3	0.0	10.5	0.0	10.5	0.0	5.3	0.0	0.0	5.3
卸売・小売	31	4.7	2.3	2.3	9.3	7.0	0.0	2.3	4.7	11.6	4.7	4.7	0.0	2.3	7.0	2.3	2.3	2.3	0.0	2.3
運輸	17	14.3	0.0	0.0	9.5	0.0	4.8	4.8	9.5	14.3	0.0	9.5	9.5	0.0	0.0	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0
通信・情報	4	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
リース	4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	6	0.0	0.0	0.0	15.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	7.7	7.7	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0
その他非製造業	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0
全産業合計	291	8.1	0.7	0.7	5.7	10.0	1.7	2.6	10.0	6.6	2.1	6.6	2.4	0.7	5.0	2.8	0.9	0.7	0.9	0.7

影響度3位	社数	1. 北米	2. 中南米	3. メキシコ	4. 西欧	5. 中国	6. 韓国	7. 台湾	8. タイ	9. ベトナム	10. マレーシア	11. インドネシア	12. フィリピン	13. バングラデシュ	14. インド	15. その他アジア	16. 豪州	17. 東欧・ロシア	18. 中東	19. アフリカ
製造業合計	118	3.6	0.7	1.8	3.9	7.5	0.4	0.7	2.5	3.6	2.9	3.2	1.4	0.0	6.8	1.8	0.4	0.7	0.0	0.4
食品	5	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
繊維	4	8.3	8.3	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	
紙・パルプ	5	0.0	0.0	0.0	12.5	12.5	0.0	0.0	12.5	12.5	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	18	0.0	0.0	0.0	6.0	12.0	0.0	2.0	0.0	2.0	8.0	0.0	0.0	0.0	4.0	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	2	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	10	7.1	0.0	7.1																

問7. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

① 国際的にカーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響について、ご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 事業拡大の契機となる	2. ビジネスモデルの転換	3. サプライチェーン全体での対応	4. 長期的な移行戦略の策定・開示	5. 設備入れ替えの契機	6. 専門部署設置などの人員配置転換	7. 海外移転の加速	8. その他
製造業合計	433	35.1	30.7	47.1	46.7	43.9	13.9	0.9	0.2
食品	26	11.5	7.7	65.4	46.2	73.1	19.2	0.0	0.0
繊維	17	17.6	35.3	41.2	58.8	41.2	11.8	0.0	0.0
紙・パルプ	15	53.3	33.3	33.3	33.3	53.3	26.7	0.0	0.0
化学	72	16.7	27.8	62.5	68.1	41.7	15.3	1.4	1.4
石油	6	50.0	66.7	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	17	41.2	29.4	35.3	70.6	41.2	23.5	0.0	0.0
鉄鋼	18	22.2	22.2	27.8	38.9	50.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	27	48.1	22.2	51.9	51.9	44.4	11.1	0.0	0.0
一般機械	62	50.0	38.7	29.0	35.5	33.9	6.5	4.8	0.0
電気機械	47	46.8	19.1	42.6	40.4	38.3	14.9	0.0	0.0
精密機械	14	50.0	50.0	42.9	14.3	50.0	7.1	0.0	0.0
輸送用機械	57	40.4	43.9	49.1	38.6	47.4	19.3	0.0	0.0
その他製造業	55	29.1	29.1	56.4	47.3	45.5	14.5	0.0	0.0
非製造業合計	547	27.8	23.0	30.5	42.0	54.8	12.6	0.0	4.4
電力・ガス	55	30.9	32.7	29.1	54.5	47.3	7.3	0.0	1.8
建設	62	61.3	22.6	35.5	38.7	43.5	24.2	0.0	0.0
不動産	83	21.7	13.3	19.3	37.3	63.9	3.6	0.0	4.8
卸売・小売	125	25.6	34.4	48.0	38.4	44.8	16.8	0.0	1.6
運輸	121	19.0	19.0	28.1	47.1	69.4	9.1	0.0	5.0
通信・情報	39	15.4	2.6	23.1	33.3	56.4	5.1	0.0	7.7
リース	19	57.9	26.3	26.3	57.9	36.8	21.1	0.0	0.0
サービス	38	13.2	21.1	13.2	34.2	63.2	21.1	0.0	21.1
その他非製造業	5	40.0	60.0	0.0	60.0	20.0	20.0	0.0	0.0
全産業合計	980	31.0	26.4	37.9	44.1	50.0	13.2	0.4	2.6

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	カーボンクレジットによるコスト増
	その他製造業	環境関連開示への対応
非製造業	卸売・小売	再生可能エネルギー導入
	運輸	鉄道利用の拡大
	通信・情報	大きな影響は現時点で想定せず
	サービス	コストアップ

② 今年度の設備投資計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連
(脱炭素関連製品の製造に係るものも含む)

(単位、%)

	社数	1. なし	2. 0~5%	3. 5~10%	4. 10~20%	5. 20~30%	6. 30~40%	7. 40~50%	8. 50~75%	9. 75%以上
製造業合計	380	27.1	26.8	27.4	5.8	6.8	2.9	0.5	1.3	1.3
食品	24	25.0	41.7	20.8	8.3	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0
繊維	17	41.2	11.8	41.2	0.0	5.9	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	12	25.0	33.3	25.0	8.3	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0
化学	57	29.8	24.6	31.6	3.5	5.3	5.3	0.0	0.0	0.0
石油	5	40.0	20.0	20.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	17	41.2	11.8	41.2	0.0	5.9	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	16	18.8	25.0	37.5	12.5	6.3	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	21	19.0	28.6	14.3	9.5	4.8	19.0	0.0	4.8	0.0
一般機械	55	30.9	29.1	12.7	5.5	12.7	3.6	1.8	3.6	0.0
電気機械	39	30.8	20.5	33.3	7.7	2.6	2.6	0.0	2.6	0.0
精密機械	14	57.1	14.3	14.3	7.1	0.0	7.1	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	53	5.7	37.7	30.2	5.7	11.3	0.0	0.0	0.0	9.4
その他製造業	50	28.0	26.0	32.0	4.0	8.0	0.0	2.0	0.0	0.0
非製造業合計	527	50.7	20.5	12.5	4.2	5.1	1.5	0.8	1.5	3.2
電力・ガス	52	51.9	9.6	5.8	1.9	3.8	3.8	0.0	3.8	19.2
建設	60	40.0	18.3	15.0	16.7	5.0	0.0	3.3	1.7	0.0
不動産	79	64.6	15.2	8.9	2.5	2.5	1.3	0.0	3.8	1.3
卸売・小売	117	40.2	29.1	19.7	1.7	6.8	1.7	0.9	0.0	0.0
運輸	110	44.5	21.8	11.8	4.5	7.3	1.8	0.9	1.8	5.5
通信・情報	46	71.7	15.2	4.3	4.3	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0
リース	18	38.9	22.2	27.8	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	41	63.4	24.4	9.8	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0
その他非製造業	4	75.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	907	40.8	23.2	18.7	4.9	5.8	2.1	0.7	1.4	2.4

③ 脱炭素関連設備投資の内容についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 省エネ	2. 再エネ	3. EV関連	4. 水素関連	5. アンモニア関連	6. CCUS関連	7. 資源循環関連	8. その他
製造業合計	335	80.9	40.6	20.0	7.5	3.6	1.8	19.7	4.2
食品	21	90.5	61.9	4.8	0.0	4.8	0.0	23.8	0.0
繊維	12	83.3	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0
紙・パルプ	10	90.0	70.0	0.0	0.0	0.0	10.0	50.0	10.0
化学	53	83.0	35.8	11.3	5.7	3.8	3.8	17.0	11.3
石油	4	25.0	50.0	25.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	14	57.1	42.9	0.0	14.3	0.0	7.1	50.0	0.0
鉄鋼	14	92.9	21.4	7.1	0.0	0.0	0.0	14.3	7.1
非鉄金属	22	90.9	50.0	31.8	4.5	0.0	0.0	36.4	0.0
一般機械	47	72.3	31.9	25.5	21.3	10.6	4.3	10.6	2.1
電気機械	34	76.5	44.1	32.4	5.9	2.9	0.0	8.8	0.0
精密機械	8	87.5	25.0	12.5	25.0	0.0	0.0	12.5	0.0
輸送用機械	53	79.2	39.6	43.4	1.9	3.8	0.0	9.4	7.5
その他製造業	43	88.4	37.2	9.3	7.0	0.0	0.0	27.9	2.3
非製造業合計	353	75.1	44.2	19.8	7.6	3.4	1.4	12.7	7.1
電力・ガス	30	46.7	70.0	13.3	13.3	3.3	3.3	0.0	10.0
建設	48	81.3	54.2	16.7	12.5	2.1	2.1	25.0	4.2
不動産	47	70.2	46.8	8.5	2.1	2.1	0.0	6.4	12.8
卸売・小売	86	83.7	39.5	19.8	3.5	3.5	0.0	25.6	4.7
運輸	79	79.7	36.7	26.6	10.1	6.3	2.5	6.3	3.8
通信・情報	23	78.3	26.1	4.3	0.0	0.0	0.0	4.3	13.0
リース	15	53.3	53.3	53.3	20.0	0.0	0.0	13.3	6.7
サービス	21	71.4	38.1	28.6	9.5	0.0	0.0	0.0	14.3
その他非製造業	4	75.0	50.0	25.0	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0
全産業合計	688	77.9	42.4	19.9	7.6	3.5	1.6	16.1	5.7

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	燃料転換(バイオマス)、GHG排出量の削減貢献
	鉄鋼	燃料転換
	輸送用機械	LNG関連、HV関連
	その他製造業	燃料の重油からガスへの変更
非製造業	電力・ガス	LNG火力建設、原子力関連
	建設	ブルーカーボン
	卸売・小売	二酸化炭素排出抑制、脱フロン、低燃費車両の切替

④ 今年度の研究開発計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の開発に係るものも含む)の比率をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. なし	2. 0~5%	3. 5~10%	4. 10~20%	5. 20~30%	6. 30~40%	7. 40~50%	8. 50~75%	9. 75%以上
製造業合計	365	41.6	14.5	17.3	6.6	6.8	2.7	3.8	3.3	3.3
食品	23	69.6	30.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
繊維	17	58.8	11.8	17.6	5.9	0.0	0.0	5.9	0.0	0.0
紙・パルプ	11	36.4	27.3	9.1	0.0	0.0	0.0	9.1	9.1	9.1
化学	52	50.0	11.5	21.2	5.8	3.8	3.8	1.9	0.0	1.9
石油	5	80.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	16	25.0	12.5	43.8	0.0	6.3	0.0	6.3	6.3	0.0
鉄鋼	16	31.3	12.5	18.8	18.8	18.8	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	19	47.4	10.5	15.8	10.5	5.3	10.5	0.0	0.0	0.0
一般機械	56	32.1	17.9	8.9	5.4	16.1	5.4	7.1	7.1	0.0
電気機械	38	39.5	5.3	31.6	7.9	5.3	5.3	0.0	2.6	2.6
精密機械	11	81.8	9.1	9.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	53	24.5	17.0	13.2	9.4	3.8	1.9	9.4	5.7	15.1
その他製造業	48	39.6	14.6	20.8	8.3	8.3	0.0	2.1	4.2	2.1
非製造業合計	455	80.9	7.7	3.7	1.3	1.5	1.3	1.1	0.7	1.8
電力・ガス	46	76.1	4.3	0.0	0.0	4.3	4.3	2.2	2.2	6.5
建設	52	42.3	13.5	17.3	9.6	1.9	1.9	3.8	1.9	7.7
不動産	71	88.7	5.6	2.8	0.0	2.8	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売・小売	106	80.2	11.3	4.7	0.0	0.9	1.9	0.9	0.0	0.0
運輸	86	93.0	2.3	1.2	0.0	0.0	1.2	0.0	1.2	1.2
通信・情報	42	92.9	4.8	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
リース	15	60.0	33.3	0.0	0.0	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	33	97.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.0	0.0	0.0
その他非製造業	4	75.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	820	63.4	10.7	9.8	3.7	3.9	2.0	2.3	1.8	2.4

⑤ 脱炭素関連研究開発の内容についてご回答ください(3つまでの複数回答)。(単位、%)

	社数	1. 省エネ	2. 再エネ	3. EV関連	4. 水素関連	5. アンモニア 関連	6. CCUS関 連	7. 資源循環 関連	8. その他
製造業合計	272	63.2	25.4	30.5	16.5	7.0	5.1	32.4	5.9
食品	12	83.3	33.3	8.3	8.3	0.0	0.0	41.7	8.3
繊維	10	50.0	10.0	10.0	0.0	0.0	0.0	60.0	0.0
紙・パルプ	11	63.6	45.5	9.1	9.1	0.0	9.1	54.5	18.2
化学	42	54.8	21.4	26.2	9.5	7.1	14.3	45.2	9.5
石油	2	0.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0
窯業・土石	13	69.2	46.2	0.0	23.1	0.0	7.7	53.8	0.0
鉄鋼	13	92.3	0.0	23.1	15.4	0.0	0.0	38.5	7.7
非鉄金属	16	75.0	50.0	43.8	12.5	12.5	0.0	43.8	0.0
一般機械	42	69.0	19.0	33.3	28.6	14.3	14.3	9.5	0.0
電気機械	28	50.0	35.7	50.0	7.1	0.0	0.0	7.1	10.7
精密機械	5	80.0	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	43	55.8	20.9	60.5	18.6	14.0	0.0	11.6	9.3
その他製造業	35	65.7	25.7	11.4	17.1	0.0	0.0	60.0	0.0
非製造業合計	148	50.7	38.5	11.5	14.9	5.4	5.4	23.0	24.3
電力・ガス	15	26.7	73.3	6.7	26.7	6.7	6.7	0.0	40.0
建設	39	71.8	48.7	5.1	20.5	5.1	10.3	35.9	7.7
不動産	17	41.2	5.9	11.8	17.6	0.0	0.0	5.9	35.3
卸売・小売	33	51.5	36.4	18.2	6.1	6.1	3.0	48.5	15.2
運輸	18	50.0	33.3	16.7	11.1	11.1	5.6	5.6	38.9
通信・情報	10	50.0	30.0	10.0	0.0	0.0	0.0	10.0	30.0
リース	6	33.3	50.0	33.3	16.7	0.0	0.0	16.7	16.7
サービス	8	37.5	12.5	0.0	12.5	0.0	0.0	0.0	62.5
その他非製造業	2	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0
全産業合計	420	58.8	30.0	23.8	16.0	6.4	5.2	29.0	12.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	紙・パルプ	バイオリファイナリー
	鉄鋼	燃料転換
	電気機械	脱炭素に寄与する製品開発、冷媒検知センサ
	輸送用機械	LNG関連、HV関連
非製造業	電力・ガス	原子力関連、原子力発電関連技術

⑥ カーボンニュートラル達成に向けて必要な設備投資と研究開発費の総額について概算にてご回答ください。

	社数	【設備投資】 ~2030年	社数	【設備投資】 2031~2050	社数	【研究開発】 ~2030年	社数	【研究開発】 2031~2050
製造業合計	103	230.7	79	248.0	82	129.0	75	376.3
非製造業合計	159	106.6	132	43.3	139	5.2	135	9.0
全産業合計	262	155.4	211	120.0	221	51.2	210	140.2

⑦ 脱炭素に向けて貴社が今後活用を期待する燃料についてご回答ください。

	社数	1. 水素	2. アンモニア	3. 合成燃料	4. バイオマス	5. LNG	6. その他	7. 特になし
製造業合計	287	37.6	6.3	4.9	13.9	17.1	4.9	15.3
食品	19	21.1	0.0	5.3	31.6	31.6	5.3	5.3
繊維	10	10.0	10.0	0.0	20.0	20.0	0.0	40.0
紙・パルプ	11	0.0	18.2	0.0	45.5	36.4	0.0	0.0
化学	45	37.8	11.1	2.2	11.1	22.2	6.7	8.9
石油	6	50.0	33.3	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	13	46.2	0.0	0.0	30.8	7.7	7.7	7.7
鉄鋼	14	50.0	0.0	0.0	7.1	35.7	0.0	7.1
非鉄金属	18	33.3	0.0	11.1	0.0	11.1	5.6	38.9
一般機械	36	58.3	5.6	0.0	8.3	0.0	5.6	22.2
電気機械	30	43.3	3.3	3.3	3.3	16.7	0.0	30.0
精密機械	11	36.4	9.1	0.0	18.2	0.0	9.1	27.3
輸送用機械	39	38.5	10.3	15.4	10.3	15.4	7.7	2.6
その他製造業	35	31.4	0.0	8.6	17.1	22.9	5.7	14.3
非製造業合計	366	31.4	5.2	5.2	16.4	8.2	4.4	29.2
電力・ガス	46	34.8	6.5	0.0	6.5	28.3	10.9	13.0
建設	45	26.7	4.4	8.9	37.8	4.4	2.2	15.6
不動産	49	20.4	6.1	0.0	18.4	4.1	4.1	46.9
卸売・小売	78	29.5	5.1	6.4	19.2	3.8	1.3	34.6
運輸	83	41.0	8.4	7.2	13.3	6.0	6.0	18.1
通信・情報	27	25.9	0.0	3.7	11.1	7.4	3.7	48.1
リース	12	41.7	0.0	8.3	16.7	0.0	0.0	33.3
サービス	23	30.4	0.0	4.3	0.0	8.7	4.3	52.2
その他非製造業	3	33.3	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0
全産業合計	653	34.2	5.7	5.1	15.3	12.1	4.6	23.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	非鉄金属	地熱発電など
	一般機械	地熱
	精密機械	太陽光パネル
	その他製造業	再生エネルギー
非製造業	建設	地中熱
	不動産	非石化証書、冷凍機、太陽光
	卸売・小売	再生可能エネルギー、太陽光
	運輸	再エネ由来の電気、技術革新の動向により、各燃料の活用の可能性がある。
	通信・情報	グループ共同の太陽光発電

⑧ カーボンニュートラル達成時期の目安をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. すでに達成	2. ~2025年	3. 2026~2030年	4. 2031~2035年	5. 2036~2040年	6. 2041~2045年	7. 2046~2050年	8. 2051年以降	9. 不明
製造業合計	418	0.2	0.5	8.1	2.6	4.1	0.2	36.4	3.1	44.7
食品	25	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	36.0	0.0	60.0
繊維	18	0.0	0.0	11.1	5.6	0.0	0.0	16.7	0.0	66.7
紙・パルプ	12	0.0	0.0	8.3	8.3	0.0	0.0	58.3	0.0	25.0
化学	71	0.0	0.0	8.5	0.0	2.8	0.0	45.1	0.0	43.7
石油	6	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	50.0	0.0	16.7
窯業・土石	17	0.0	0.0	11.8	0.0	0.0	0.0	35.3	0.0	52.9
鉄鋼	17	0.0	0.0	0.0	0.0	5.9	0.0	35.3	17.6	41.2
非鉄金属	26	0.0	3.8	11.5	7.7	0.0	0.0	34.6	0.0	42.3
一般機械	58	1.7	0.0	10.3	1.7	3.4	0.0	29.3	3.4	50.0
電気機械	44	0.0	0.0	9.1	0.0	6.8	0.0	31.8	4.5	47.7
精密機械	14	0.0	0.0	14.3	0.0	7.1	0.0	35.7	7.1	35.7
輸送用機械	56	0.0	0.0	10.7	8.9	8.9	1.8	33.9	3.6	32.1
その他製造業	54	0.0	0.0	3.7	1.9	1.9	0.0	40.7	5.6	46.3
非製造業合計	521	0.6	0.8	5.2	0.8	2.5	0.2	25.5	1.5	63.0
電力・ガス	55	1.8	1.8	1.8	0.0	1.8	0.0	41.8	0.0	50.9
建設	61	0.0	0.0	9.8	0.0	1.6	0.0	34.4	1.6	52.5
不動産	80	0.0	1.3	3.8	1.3	5.0	0.0	16.3	2.5	70.0
卸売・小売	116	0.0	0.0	7.8	1.7	1.7	0.9	24.1	1.7	62.1
運輸	110	0.9	0.0	2.7	0.9	0.9	0.0	33.6	1.8	59.1
通信・情報	42	0.0	0.0	7.1	0.0	4.8	0.0	4.8	0.0	83.3
リース	17	0.0	11.8	5.9	0.0	5.9	0.0	17.6	5.9	52.9
サービス	35	2.9	0.0	2.9	0.0	2.9	0.0	8.6	0.0	82.9
その他非製造業	5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	60.0	0.0	40.0
全産業合計	939	0.4	0.6	6.5	1.6	3.2	0.2	30.4	2.2	54.8

⑨ カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください(2つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 技術的な問題	2. 開発コストの問題	3. 販売先の制約(需要量、価格)	4. 調達先の制約(供給量、価格)	5. その他
製造業合計	392	69.4	44.6	18.9	29.8	3.3
食品	23	52.2	47.8	4.3	43.5	8.7
繊維	17	58.8	35.3	23.5	23.5	0.0
紙・パルプ	13	92.3	38.5	7.7	7.7	23.1
化学	64	73.4	37.5	23.4	34.4	3.1
石油	6	100.0	83.3	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	18	72.2	55.6	27.8	16.7	0.0
鉄鋼	17	76.5	58.8	17.6	17.6	0.0
非鉄金属	23	73.9	52.2	8.7	21.7	4.3
一般機械	51	66.7	41.2	23.5	27.5	3.9
電気機械	42	69.0	42.9	19.0	28.6	0.0
精密機械	13	38.5	53.8	15.4	23.1	0.0
輸送用機械	55	72.7	56.4	18.2	25.5	3.6
その他製造業	50	68.0	30.0	22.0	52.0	2.0
非製造業合計	459	57.7	34.2	19.0	42.7	6.5
電力・ガス	50	62.0	48.0	14.0	38.0	6.0
建設	59	61.0	37.3	27.1	37.3	3.4
不動産	67	52.2	38.8	13.4	40.3	10.4
卸売・小売	103	50.5	28.2	28.2	46.6	6.8
運輸	106	70.8	33.0	13.2	45.3	3.8
通信・情報	27	44.4	11.1	14.8	55.6	3.7
リース	13	61.5	30.8	38.5	38.5	7.7
サービス	30	40.0	40.0	6.7	40.0	16.7
その他非製造業	4	100.0	50.0	25.0	0.0	0.0
全産業合計	851	63.1	39.0	18.9	36.8	5.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	設備投資の必要性
	紙・パルプ	設備投資資金の調達、電力CO2
	化学	設備投資コストの増加
	一般機械	炭素税などの政策
非製造業	電力・ガス	S+3Eの同時達成
	不動産	脱炭素関連の新技术の普及、メーカーの対応具合
	卸売・小売	社内リソース
	運輸	規制関連、関係事業者との連携
	サービス	実のない名目のみの脱炭素排除

⑩ カーボンニュートラル実現に必要な支援についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 投融資	2. 補助金	3. 税優遇	4. 基準策定	5. TCFD開 示対応支援	6. 業界内連 携支援	7. 業界を超 えた連携支援	8. 人材育成	9. その他
製造業合計	399	38.1	62.7	49.4	23.3	7.0	20.8	21.3	22.3	2.0
食品	23	39.1	60.9	47.8	13.0	0.0	26.1	34.8	26.1	0.0
繊維	16	18.8	50.0	31.3	37.5	0.0	31.3	18.8	18.8	0.0
紙・パルプ	13	76.9	84.6	46.2	15.4	7.7	7.7	7.7	7.7	7.7
化学	64	50.0	64.1	51.6	20.3	9.4	25.0	17.2	15.6	1.6
石油	6	50.0	66.7	16.7	33.3	0.0	16.7	50.0	0.0	0.0
窯業・土石	17	47.1	58.8	64.7	29.4	5.9	23.5	17.6	11.8	5.9
鉄鋼	17	47.1	64.7	47.1	11.8	11.8	35.3	0.0	11.8	0.0
非鉄金属	25	40.0	64.0	52.0	16.0	4.0	16.0	28.0	16.0	0.0
一般機械	55	36.4	63.6	56.4	25.5	9.1	1.8	20.0	29.1	1.8
電気機械	42	26.2	61.9	45.2	26.2	9.5	16.7	23.8	31.0	0.0
精密機械	13	38.5	46.2	69.2	30.8	0.0	15.4	23.1	15.4	0.0
輸送用機械	56	37.5	66.1	51.8	21.4	0.0	35.7	19.6	26.8	7.1
その他製造業	52	23.1	59.6	40.4	28.8	15.4	19.2	26.9	28.8	0.0
非製造業合計	485	26.4	63.9	53.0	24.7	6.2	19.4	27.2	13.4	3.7
電力・ガス	50	48.0	74.0	54.0	4.0	0.0	24.0	24.0	2.0	6.0
建設	58	24.1	55.2	46.6	31.0	12.1	25.9	39.7	12.1	1.7
不動産	75	26.7	66.7	58.7	25.3	5.3	14.7	14.7	10.7	4.0
卸売・小売	110	22.7	59.1	51.8	25.5	6.4	12.7	30.9	19.1	5.5
運輸	106	29.2	80.2	63.2	20.8	2.8	21.7	26.4	8.5	0.9
通信・情報	33	12.1	42.4	33.3	45.5	6.1	18.2	36.4	24.2	0.0
リース	15	20.0	46.7	40.0	26.7	20.0	40.0	40.0	20.0	6.7
サービス	33	15.2	51.5	51.5	27.3	12.1	18.2	18.2	24.2	9.1
その他非製造業	5	40.0	60.0	20.0	60.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	884	31.7	63.3	51.4	24.1	6.6	20.0	24.5	17.4	2.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	紙・パルプ	GHGプロトコルと日本のSHK制度の不一致、資源循環に水を差す国際ルールが存在
	化学	海外との制度のイコールフィッティング
	窯業・土石	エネルギー転換
	輸送用機械	外部購入の規模拡大、人員不足に伴う人材派遣
非製造業	建設	炭素価格
	卸売・小売	技術革新
	サービス	本質的かつ包括的な環境対策を推進すること

⑪ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有や、連携(共同研究、原材料・燃料・電力の共同調達、目標に沿った調達など)を行っていますか。

(単位、%)

調達先	社数	1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も	2. 目標共有しているが、具体的な連携	3. 目標共有はしないが、具体的な連携	4. 目標共有しておらず、具体的な連携
製造業合計	400	12.5	25.3	7.3	55.0
食品	25	20.0	24.0	0.0	56.0
繊維	17	5.9	11.8	0.0	82.4
紙・パルプ	13	7.7	38.5	15.4	38.5
化学	62	14.5	33.9	11.3	40.3
石油	4	25.0	25.0	0.0	50.0
窯業・土石	17	5.9	17.6	23.5	52.9
鉄鋼	18	16.7	16.7	5.6	61.1
非鉄金属	25	24.0	20.0	4.0	52.0
一般機械	55	7.3	16.4	7.3	69.1
電気機械	44	6.8	20.5	2.3	70.5
精密機械	14	0.0	28.6	14.3	57.1
輸送用機械	53	22.6	35.8	5.7	35.8
その他製造業	53	7.5	26.4	7.5	58.5
非製造業合計	514	12.3	14.6	7.6	65.6
電力・ガス	54	22.2	20.4	9.3	48.1
建設	58	12.1	15.5	12.1	60.3
不動産	80	13.8	8.8	7.5	70.0
卸売・小売	107	11.2	16.8	10.3	61.7
運輸	111	12.6	11.7	5.4	70.3
通信・情報	43	2.3	11.6	0.0	86.0
リース	16	25.0	31.3	0.0	43.8
サービス	39	5.1	15.4	10.3	69.2
その他非製造業	6	0.0	16.7	0.0	83.3
全産業合計	914	12.4	19.3	7.4	60.9

販売先	社数	1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も	2. 目標共有しているが、具体的な連携	3. 目標共有はしないが、具体的な連携	4. 目標共有しておらず、具体的な連携
製造業合計	394	13.2	25.1	7.6	54.1
食品	24	0.0	20.8	12.5	66.7
繊維	17	11.8	5.9	5.9	76.5
紙・パルプ	13	15.4	38.5	7.7	38.5
化学	61	9.8	31.1	13.1	45.9
石油	4	25.0	50.0	0.0	25.0
窯業・土石	18	11.1	22.2	11.1	55.6
鉄鋼	17	5.9	17.6	5.9	70.6
非鉄金属	25	20.0	24.0	8.0	48.0
一般機械	53	7.5	18.9	13.2	60.4
電気機械	44	11.4	13.6	2.3	72.7
精密機械	14	0.0	35.7	7.1	57.1
輸送用機械	52	36.5	32.7	0.0	30.8
その他製造業	52	9.6	30.8	5.8	53.8
非製造業合計	492	9.8	13.0	7.5	69.7
電力・ガス	54	18.5	18.5	14.8	48.1
建設	57	10.5	17.5	15.8	56.1
不動産	74	4.1	8.1	8.1	79.7
卸売・小売	102	11.8	10.8	7.8	69.6
運輸	105	12.4	15.2	1.0	71.4
通信・情報	42	0.0	7.1	0.0	92.9
リース	16	12.5	18.8	12.5	56.3
サービス	36	2.8	11.1	8.3	77.8
その他非製造業	6	16.7	16.7	0.0	66.7
全産業合計	886	11.3	18.4	7.6	62.8

⑫ インターナルカーボンプライシングを導入していますか。

(平均:円/t)

	社数	1. 導入している	2. 導入していない	また、導入している場合、設定価格をご回答ください(主要事業、円ベース)。
製造業合計	426	10.6	89.4	7,574.0
食品	27	11.1	88.9	15,333.3
繊維	20	5.0	95.0	14,000.0
紙・パルプ	14	7.1	92.9	10,500.0
化学	71	21.1	78.9	6,540.0
石油	6	33.3	66.7	0.0
窯業・土石	18	11.1	88.9	5,000.0
鉄鋼	19	5.3	94.7	8,200.0
非鉄金属	25	12.0	88.0	6,666.7
一般機械	59	5.1	94.9	5,666.7
電気機械	45	13.3	86.7	5,988.5
精密機械	14	7.1	92.9	0.0
輸送用機械	56	8.9	91.1	9,220.0
その他製造業	52	3.8	96.2	17,500.0
非製造業合計	555	3.4	96.6	7,585.4
電力・ガス	55	1.8	98.2	1,333.0
建設	62	3.2	96.8	12,150.0
不動産	84	3.6	96.4	4,000.7
卸売・小売	120	3.3	96.7	8,250.0
運輸	119	5.9	94.1	7,483.7
通信・情報	49	2.0	98.0	14,000.0
リース	19	0.0	100.0	-
サービス	41	0.0	100.0	-
その他非製造業	6	16.7	83.3	7,000.0
全産業合計	981	6.5	93.5	7,577.3

⑬ 持続可能性に関して気候変動の次のテーマとして関心あるものを以下よりご回答ください
(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 貧困・格差	2. ジェンダー	3. 人権	4. 経済安全保障	5. 循環経済	6. 海洋汚染	7. 生物多様性	8. その他
製造業合計	406	15.0	18.5	32.8	43.8	62.8	23.2	22.9	2.5
食品	24	25.0	8.3	29.2	25.0	58.3	33.3	33.3	0.0
繊維	17	11.8	23.5	23.5	35.3	64.7	23.5	5.9	0.0
紙・パルプ	12	0.0	0.0	33.3	16.7	83.3	50.0	33.3	0.0
化学	69	5.8	18.8	27.5	43.5	65.2	29.0	40.6	4.3
石油	6	16.7	0.0	33.3	83.3	16.7	0.0	33.3	16.7
産業・土石	16	12.5	18.8	37.5	56.3	68.8	18.8	6.3	6.3
鉄鋼	17	17.6	11.8	23.5	47.1	64.7	11.8	0.0	0.0
非鉄金属	23	17.4	8.7	43.5	47.8	73.9	30.4	13.0	4.3
一般機械	58	19.0	22.4	41.4	53.4	50.0	19.0	12.1	3.4
電気機械	41	12.2	26.8	31.7	53.7	58.5	17.1	29.3	0.0
精密機械	14	35.7	7.1	28.6	42.9	28.6	0.0	42.9	0.0
輸送用機械	55	12.7	25.5	29.1	49.1	67.3	27.3	14.5	1.8
その他製造業	54	20.4	18.5	37.0	27.8	75.9	20.4	24.1	1.9
非製造業合計	515	20.8	21.9	28.7	44.1	53.0	19.2	15.9	4.7
電力・ガス	49	8.2	4.1	4.1	49.0	53.1	16.3	12.2	16.3
建設	62	14.5	27.4	33.9	35.5	53.2	29.0	30.6	3.2
不動産	75	20.0	13.3	17.3	56.0	50.7	13.3	22.7	5.3
卸売・小売	116	29.3	25.9	34.5	37.1	64.7	18.1	12.9	2.6
運輸	112	18.8	20.5	33.9	42.0	51.8	25.0	11.6	4.5
通信・情報	38	15.8	36.8	39.5	60.5	36.8	2.6	2.6	0.0
リース	17	11.8	11.8	35.3	29.4	70.6	17.6	23.5	5.9
サービス	40	32.5	35.0	30.0	50.0	42.5	20.0	15.0	2.5
その他非製造業	6	50.0	16.7	16.7	16.7	0.0	33.3	16.7	0.0
全産業合計	921	18.2	20.4	30.5	44.0	57.3	21.0	19.0	3.7

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	地域貢献、健康と福祉
	一般機械	ダイバーシティ
	その他製造業	つくる責任、つかう責任
非製造業	電力・ガス	健全で透明性のある企業経営、住み続けられるまちづくり
	建設	社会貢献
	卸売・小売	人的資本経営

問8. デジタル化

① デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 既存システムの更新	2. 情報のデータ化(Digitization)	3. RPA導入などによるプロセス改善	4. 全社的なデータ連携	5. スマートファクトリー	6. 顧客インターフェースの構築・改善	7. ビジネスモデルの変革・再構築(DX)	8. その他
製造業合計	449	73.7	43.4	48.6	35.0	19.8	5.1	23.8	0.4
食品	29	93.1	48.3	41.4	34.5	10.3	6.9	27.6	3.4
繊維	20	70.0	35.0	40.0	25.0	15.0	15.0	15.0	0.0
紙・パルプ	14	78.6	35.7	28.6	50.0	28.6	7.1	7.1	0.0
化学	74	66.2	43.2	41.9	32.4	27.0	5.4	27.0	0.0
石油	6	50.0	16.7	66.7	0.0	50.0	0.0	33.3	0.0
窯業・土石	18	94.4	44.4	44.4	33.3	11.1	0.0	22.2	0.0
鉄鋼	19	68.4	26.3	47.4	36.8	21.1	0.0	15.8	0.0
非鉄金属	26	76.9	42.3	57.7	34.6	23.1	7.7	30.8	0.0
一般機械	64	76.6	45.3	48.4	34.4	14.1	1.6	28.1	0.0
電気機械	49	67.3	40.8	59.2	40.8	20.4	6.1	18.4	0.0
精密機械	14	57.1	42.9	50.0	42.9	28.6	0.0	14.3	0.0
輸送用機械	57	73.7	47.4	63.2	28.1	21.1	3.5	31.6	0.0
その他製造業	59	76.3	50.8	40.7	42.4	15.3	8.5	18.6	1.7
非製造業合計	593	78.8	48.1	38.1	31.2	1.9	8.6	26.1	1.2
電力・ガス	58	70.7	39.7	37.9	22.4	0.0	5.2	29.3	5.2
建設	67	77.6	67.2	37.3	31.3	6.0	3.0	38.8	0.0
不動産	88	78.4	46.6	26.1	36.4	1.1	8.0	23.9	0.0
卸売・小売	130	76.2	47.7	46.2	40.0	1.5	10.8	25.4	0.8
運輸	126	82.5	38.9	36.5	24.6	1.6	11.1	22.2	0.8
通信・情報	53	79.2	50.9	50.9	18.9	1.9	7.5	26.4	0.0
リース	20	85.0	55.0	40.0	40.0	0.0	5.0	35.0	0.0
サービス	45	82.2	51.1	28.9	37.8	2.2	13.3	15.6	4.4
その他非製造業	6	100.0	66.7	33.3	16.7	0.0	0.0	33.3	0.0
全産業合計	1,042	76.6	46.1	42.6	32.8	9.6	7.1	25.1	0.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	その他製造業	新システム切替
非製造業	電力・ガス	電子決裁

② IoTや、AI(ChatGPTなど生成AIを含む)の活用状況についてご回答ください。また、1または2をご選択の場合、その具体的な用途をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 活用している	2. 活用を検討している	3. 活用予定はないが、社内的な関心が高まっている	4. 活用予定はなく、関心も高まっていない
製造業合計	440	25.5	25.7	34.5	14.3
食品	28	17.9	28.6	32.1	21.4
繊維	19	10.5	26.3	47.4	15.8
紙・パルプ	13	7.7	30.8	46.2	15.4
化学	73	28.8	28.8	27.4	15.1
石油	6	16.7	66.7	16.7	0.0
窯業・土石	17	17.6	5.9	47.1	29.4
鉄鋼	18	27.8	27.8	22.2	22.2
非鉄金属	25	24.0	28.0	36.0	12.0
一般機械	64	26.6	20.3	40.6	12.5
電気機械	48	35.4	18.8	33.3	12.5
精密機械	14	28.6	35.7	28.6	7.1
輸送用機械	57	35.1	28.1	28.1	8.8
その他製造業	58	17.2	25.9	41.4	15.5
非製造業合計	591	16.1	17.1	41.5	25.4
電力・ガス	58	17.2	17.2	31.0	34.5
建設	67	31.3	16.4	40.3	11.9
不動産	90	8.9	8.9	44.4	37.8
卸売・小売	130	16.9	20.0	41.5	21.5
運輸	125	13.6	14.4	39.2	32.8
通信・情報	50	14.0	38.0	36.0	12.0
リース	20	15.0	30.0	45.0	10.0
サービス	45	13.3	4.4	60.0	22.2
その他非製造業	6	16.7	16.7	50.0	16.7
全産業合計	1,031	20.1	20.8	38.5	20.7

【具体例な用途】

	業種	具体事例
製造業	食品	情報のデータ化、生産設備導入、文章の添削校正、生産ラインの品質管理、マーケティング資料作成補助
	繊維	材料開発の効率化、設備の自動化、製造プロセスにおけるAI活用、AIを用いた衣料品の商品企画
	紙・パルプ	リサイクル資源の選別
	化学	スマート保安、AI画像診断、情報収集、研究開発、設備保全、センサーによるトラブル予兆検知、MI(マテリアル・インフォマティクス)、市場調査、製造工程の監視、AI創薬、AIを活用した画像による病害虫の診断、生産設備、コロニーカウントアプリケーション、製造工程内でAIによる自動選別、生産計画、大規模データの分析、法定書類の確認、プラント運転支援、文章作成・校正・要約、画像解析による品質管理、遠方設備のリモート化、社内企画提案書類
	石油	プラント運転でのAI活用
	窯業・土石	排煙監視システム、研究開発、品質予測システム
	鉄鋼	副原料の水分調整、エネルギーの見える化、現場作業員の安全確保、RPAの試験的導入、業務効率の改善、操業分析、スマートファクトリー構築
	非鉄金属	RPA、IoTデータの分析による品質改善、画像認識による品質検査安全衛生教育、生産・品質検査の自動化、ERP、AIによる製品検査自動化、製造条件と品質の相関
	一般機械	自社製品の予防保全・運転最適化、遠隔監視、社内システムの刷新、TR-COM、データ・画像・数値分析、文書翻訳・要約、組立作業のAIによる監視、空調機のクラウド接続とデータ解析等、予知保全、新商材への活用、製品にAI機能を搭載、顧客工場の見える化、設備の稼働状況管理、AI/分析ツールの全社展開・教育、活動予測、プラント空間自動設計、発電機器のIoTによる遠隔監視
	電気機械	製品の生産、検査機、製品に活用、チャットボット、AI(主に画像処理)機能搭載製品の開発、保守点検、IoT端末の開発・販売、生産分析、製造現場の工程情報取得、生産効率の向上、電力デマンド、製品ロットごとの状況把握、顧客データ、業務効率化、生産不良率の解析、検査データの画像解析、太陽光発電量
	精密機械	品質改善、チャットボットによるQ&A対応、会議資料作成、生産設備の稼働状況管理、業務効率化
	輸送用機械	設備故障予知、ADAS分野での活用、生産現場の見える化(IoT)、流体事業、生産情報のデータ化、マーケット分析、基幹システムからのKPI作成、新システムのプログラミング、議事録作成、生産情報の収集、稼働データ管理、製品品質、トレーラ位置情報システム、データ集約見える化、社内問い合わせ業務、言語翻訳ツールにおける変換内容の学習、立体駐車場事業、KPIからの判断補助、レガシーシステムのプログラム解析・保全、画像AI判定
その他製造業	ウェアラブル端末を用いた熱中症予防、問い合わせ対応等、設備の異常検知、RPA、生産ラインの自動化	

業種	具体事例
電力・ガス	AI-OCR、ヘルプデスク用チャットボットなど、機械学習によるデータ分析、AI画像解析を用いた風車設備点検コストの削減、設備の異常検知、現場作業支援、発電所のセンサーデータ、設備稼働状況の収集、設備の維持管理、送電鉄塔の腐食劣化度診断、システム開発におけるAI活用、AIを用いた分散型エネルギーリソース最適制御ソリューション、発電量や売電額等の経済効率が最大となる設備運用、デジタルマーケティング、不具合発生の予測
建設	施工人員予測、IoT建機による機械化施工、自動化施工、空調制御サービスの検討、エネルギーマネジメントサービス、RPAの使用、建設工事の施工システム化、IoT認証による施設管理DX、CASE対応、AIチャットボット、画像診断・判定、業務効率化、データ集計・出力、構造設計支援、設計・品質管理のICT化、建物管理プラットフォーム、音声の文字起こし、教育
不動産	シェアードシャトルの展開、ビーコン導入、情報収集、情報整理、顧客分析、土地区割り図の作成、文書作成、チャットボット、物件設備、AIキャッシュレス決済端末、サイネージ、ボイスボット
卸売・小売	各種予測、最適化アルゴリズムの利用、AIによる自動発注、翻訳、RPA活用による省力化、マーケティング分析、マグロ養殖事業におけるマグロ個体数の把握、営業支援、データの自動取得、データ管理、顧客の購入履歴等からのおすすめ表示、各種業務効率化、従業員のシフト作成、POS分析
運輸	ロボット(清掃・案内)、システム問い合わせ、船舶IoTの活用、マーケティング、荷役効率化システムの開発検討、RFIDタグ、インバウンド対応の対話型AI案内ロボット、物流機器、自動入力資料作成、決算業務、AI分析支援システム、踏切AI検知システム、データベース構築、SNS解析、社内チャットボット、資料作りなど、自動運転バス、AIを駆使した倉庫内ロボット、社内業務効率化、議事録作成システム、コンテナのロケーション管理、顔認証による手続き、CO2排出量管理、船員向け電子マネー、開示業務、AIオンデマンド交通
通信・情報	チャットボット、ニュース原稿作成、AIを使用したサービスの提供、業務効率化、議事録の作成、IoTの商品化、企画制作のサポート
リース	配車管理、効率化、AIチャットボット、与信判断
サービス	会計、IoT車のコネクティッド、設計計算、健康診断の解析、紙のデータ化、顧客管理、AI電話対応、照査、施設利用の分析・提案
その他非製造業	在庫管理システムによる自動発注

③ with/afterコロナにおける理想的な社員の出勤率はおおよそ何割(0~10の数字)でしょうか。

(単位、%)

	社数	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
製造業合計	414	0.5	0.5	1.4	3.4	1.7	9.9	6.0	15.5	21.3	14.0	25.8
食品	27	0.0	0.0	0.0	0.0	3.7	11.1	7.4	14.8	22.2	11.1	29.6
繊維	18	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6	11.1	5.6	5.6	27.8	11.1	33.3
紙・パルプ	12	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	25.0	41.7	0.0
化学	70	0.0	1.4	2.9	8.6	2.9	14.3	11.4	17.1	11.4	14.3	15.7
石油	6	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7	33.3	0.0	0.0	33.3
窯業・土石	15	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	6.7	13.3	26.7	20.0	0.0	33.3
鉄鋼	18	0.0	0.0	0.0	11.1	0.0	5.6	0.0	0.0	38.9	22.2	22.2
非鉄金属	24	0.0	0.0	4.2	8.3	0.0	8.3	4.2	12.5	12.5	25.0	25.0
一般機械	56	0.0	1.8	1.8	0.0	0.0	5.4	5.4	19.6	23.2	10.7	32.1
電気機械	47	2.1	0.0	2.1	4.3	4.3	10.6	6.4	10.6	27.7	6.4	25.5
精密機械	13	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	7.7	7.7	7.7	38.5	7.7	23.1
輸送用機械	54	0.0	0.0	0.0	1.9	0.0	11.1	3.7	18.5	18.5	18.5	27.8
その他製造業	54	0.0	0.0	0.0	1.9	0.0	13.0	1.9	14.8	22.2	14.8	31.5
非製造業合計	537	0.2	0.6	0.4	1.1	0.6	6.1	5.0	14.7	19.0	16.2	36.1
電力・ガス	45	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.4	4.4	2.2	31.1	8.9	48.9
建設	59	0.0	1.7	0.0	0.0	0.0	1.7	6.8	16.9	23.7	23.7	25.4
不動産	87	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.6	3.4	20.7	20.7	17.2	33.3
卸売・小売	121	0.0	0.0	0.8	0.8	0.8	8.3	3.3	14.0	17.4	24.0	30.6
運輸	109	0.0	0.0	0.9	0.0	0.0	6.4	5.5	15.6	13.8	18.3	39.4
通信・情報	47	0.0	0.0	0.0	6.4	4.3	12.8	4.3	10.6	21.3	0.0	40.4
リース	19	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	15.8	15.8	15.8	15.8	0.0	31.6
サービス	44	0.0	2.3	0.0	4.5	0.0	0.0	6.8	11.4	13.6	11.4	50.0
その他非製造業	6	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	16.7	0.0	16.7
全産業合計	951	0.3	0.5	0.8	2.1	1.1	7.8	5.5	15.0	20.0	15.2	31.7

④ テレワークの導入、利用拡大を受けて、今後、本社オフィスや営業所などの床面積は中長期的にどのようになるとお考えですか。

(単位、%)

	社数	1. 変わらない	2. 0~1割減	3. 1~2割減	4. 2割超減少	5. 0~1割増	6. 1~2割増	7. 2割超増加
製造業合計	435	77.7	6.4	11.0	2.8	0.9	0.0	1.1
食品	28	78.6	3.6	14.3	0.0	3.6	0.0	0.0
繊維	19	89.5	5.3	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	14	78.6	14.3	0.0	7.1	0.0	0.0	0.0
化学	70	67.1	8.6	17.1	4.3	1.4	0.0	1.4
石油	6	66.7	0.0	16.7	16.7	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	18	83.3	5.6	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	18	88.9	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	5.6
非鉄金属	26	76.9	7.7	7.7	3.8	3.8	0.0	0.0
一般機械	62	75.8	4.8	17.7	0.0	0.0	0.0	1.6
電気機械	46	78.3	10.9	8.7	2.2	0.0	0.0	0.0
精密機械	13	84.6	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	57	84.2	3.5	5.3	3.5	1.8	0.0	1.8
その他製造業	58	75.9	5.2	12.1	5.2	0.0	0.0	1.7
非製造業合計	580	79.3	4.7	10.5	2.1	1.0	1.0	1.4
電力・ガス	53	90.6	0.0	7.5	0.0	0.0	0.0	1.9
建設	64	76.6	4.7	14.1	3.1	1.6	0.0	0.0
不動産	88	73.9	4.5	12.5	2.3	2.3	0.0	4.5
卸売・小売	128	79.7	3.1	9.4	3.9	1.6	1.6	0.8
運輸	126	83.3	3.2	11.9	0.0	0.0	0.8	0.8
通信・情報	51	66.7	7.8	13.7	3.9	2.0	3.9	2.0
リース	19	84.2	5.3	10.5	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	45	80.0	13.3	2.2	2.2	0.0	2.2	0.0
その他非製造業	6	83.3	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	1,015	78.6	5.4	10.7	2.4	1.0	0.6	1.3

問9イノベーション

① イノベーション推進に向けた取り組みについてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研究開発 予算の拡大	2. 推進部署 の設置	3. 社内人材 の育成	4. 特許マネ ジメントの強 化	5. 国内ス タートアップ との連携	6. 海外ス タートアップ との連携	7. 国内ス タートアップ 投資(CVCを 含む)	8. 海外ス タートアップ 投資(CVCを 含む)	9. 研究機関 との連携	10. 他の事 業会社との 連携	11. M&A	12. 特に取り 組んでいな い	13. その他
製造業合計	440	41.3	31.6	38.4	6.6	8.9	4.3	4.3	3.0	28.4	18.4	8.9	13.6	1.1
食品	28	21.4	28.6	39.3	7.1	14.3	3.6	3.6	3.6	39.3	10.7	7.1	14.3	0.0
繊維	20	20.0	10.0	25.0	10.0	5.0	0.0	0.0	5.0	20.0	25.0	20.0	30.0	5.0
紙・パルプ	13	23.1	23.1	30.8	0.0	7.7	7.7	0.0	0.0	23.1	46.2	7.7	15.4	0.0
化学	73	53.4	39.7	31.5	11.0	9.6	5.5	9.6	5.5	30.1	15.1	8.2	9.6	2.7
石油	6	33.3	50.0	33.3	0.0	16.7	16.7	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0
窯業・土石	17	41.2	23.5	29.4	11.8	0.0	0.0	0.0	0.0	29.4	23.5	5.9	23.5	0.0
鉄鋼	18	38.9	33.3	55.6	11.1	5.6	0.0	5.6	0.0	16.7	5.6	5.6	16.7	0.0
非鉄金属	26	50.0	26.9	38.5	7.7	7.7	11.5	0.0	0.0	30.8	19.2	7.7	7.7	0.0
一般機械	63	42.9	33.3	41.3	0.0	14.3	1.6	4.8	4.8	20.6	15.9	7.9	11.1	0.0
電気機械	48	50.0	31.3	43.8	6.3	6.3	10.4	2.1	4.2	29.2	18.8	10.4	14.6	0.0
精密機械	14	50.0	21.4	35.7	7.1	0.0	0.0	7.1	0.0	50.0	14.3	7.1	7.1	0.0
輸送用機械	57	45.6	35.1	38.6	7.0	7.0	3.5	5.3	1.8	33.3	15.8	5.3	15.8	3.5
その他製造業	57	33.3	31.6	43.9	5.3	10.5	1.8	1.8	1.8	28.1	26.3	14.0	12.3	0.0
非製造業合計	564	7.6	24.8	31.9	2.1	10.3	1.1	8.3	1.8	10.6	21.3	8.3	37.9	1.1
電力・ガス	56	1.8	26.8	23.2	3.6	8.9	0.0	12.5	1.8	10.7	21.4	5.4	46.4	1.8
建設	65	21.5	38.5	36.9	4.6	13.8	3.1	10.8	1.5	29.2	29.2	4.6	18.5	1.5
不動産	84	3.6	20.2	22.6	1.2	13.1	1.2	13.1	2.4	9.5	7.1	6.0	46.4	2.4
卸売・小売	124	3.2	27.4	39.5	1.6	8.1	1.6	4.0	3.2	8.1	20.2	13.7	33.1	0.8
運輸	122	4.1	21.3	26.2	0.8	9.8	0.8	5.7	1.6	5.7	26.2	5.7	46.7	0.8
通信・情報	46	19.6	23.9	39.1	2.2	15.2	0.0	8.7	0.0	6.5	23.9	8.7	30.4	0.0
リース	19	10.5	31.6	36.8	0.0	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	31.6	21.1	31.6	0.0
サービス	43	11.6	11.6	41.9	4.7	4.7	0.0	11.6	0.0	11.6	16.3	7.0	41.9	0.0
その他非製造業	5	0.0	20.0	0.0	0.0	20.0	0.0	20.0	0.0	40.0	40.0	20.0	20.0	0.0
全産業合計	1,004	22.6	27.6	34.3	4.1	9.7	2.5	6.6	2.3	18.4	20.0	8.6	27.3	1.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	ダイバーシティの推進
	化学	研究所の再編、AIを活用した研究活動
	輸送用機械	新テーマ探索プロジェクト
非製造業	建設	社内ベンチャー制度の導入
	不動産	大学との連携
	運輸	社内交流が進む仕組みづくり

② イノベーションにおける課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研究成果の製品化、事業化の遅延	2. 市場ニーズの把握不足	3. 外部リソースとの連携	4. 対面コミュニケーションの不足	5. IT環境を含む設備の不足	6. 研究開発費が不十分	7. 人材不足	8. 特に課題はない	9. その他
製造業合計	418	49.5	35.4	21.3	2.9	14.6	16.7	51.9	9.3	2.2
食品	26	38.5	38.5	23.1	0.0	15.4	23.1	61.5	11.5	3.8
繊維	17	52.9	11.8	11.8	0.0	11.8	23.5	35.3	11.8	5.9
紙・パルプ	13	61.5	46.2	7.7	0.0	7.7	23.1	38.5	15.4	0.0
化学	70	58.6	37.1	25.7	1.4	14.3	12.9	42.9	7.1	2.9
石油	5	20.0	20.0	40.0	20.0	20.0	20.0	60.0	0.0	0.0
窯業・土石	16	37.5	25.0	37.5	0.0	37.5	18.8	37.5	12.5	0.0
鉄鋼	17	52.9	29.4	11.8	0.0	11.8	5.9	58.8	11.8	0.0
非鉄金属	24	58.3	29.2	16.7	4.2	20.8	8.3	66.7	8.3	0.0
一般機械	61	49.2	44.3	18.0	3.3	8.2	11.5	55.7	8.2	1.6
電気機械	46	58.7	28.3	17.4	4.3	21.7	28.3	52.2	10.9	0.0
精密機械	14	50.0	35.7	21.4	14.3	7.1	7.1	42.9	7.1	0.0
輸送用機械	54	38.9	31.5	24.1	1.9	13.0	24.1	53.7	9.3	7.4
その他製造業	55	43.6	45.5	23.6	3.6	12.7	12.7	58.2	9.1	0.0
非製造業合計	518	16.8	25.5	20.3	3.9	20.1	7.5	56.6	22.6	2.3
電力・ガス	50	10.0	14.0	30.0	4.0	12.0	10.0	44.0	30.0	4.0
建設	62	37.1	32.3	25.8	3.2	17.7	11.3	77.4	12.9	0.0
不動産	79	7.6	22.8	11.4	0.0	25.3	5.1	46.8	30.4	3.8
卸売・小売	116	16.4	30.2	19.8	5.2	25.9	7.8	62.1	16.4	1.7
運輸	112	8.0	17.0	19.6	3.6	25.0	8.0	53.6	28.6	2.7
通信・情報	42	35.7	42.9	21.4	2.4	2.4	9.5	59.5	9.5	0.0
リース	16	12.5	31.3	25.0	12.5	18.8	0.0	50.0	25.0	6.3
サービス	37	16.2	21.6	18.9	8.1	13.5	2.7	51.4	27.0	2.7
その他非製造業	4	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	25.0	0.0
全産業合計	936	31.4	29.9	20.7	3.4	17.6	11.6	54.5	16.7	2.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	一般機械	既存事業とは異なるリスクテイク・リスク管理の確立
非製造業	電力・ガス	社内の意識醸成

③ スタートアップとの連携・オープンイノベーション推進に有効と思われる国の政策について、
 ご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 社内方針 の策定支援	2. スタート アップに関する 情報整備	3. スタート アップとの ネットワー キング支援	4. スタート アップとの共 同研究・協 働支援	5. M&Aの支 援	6. スピンオ フの支援	7. 社員の副 業・兼業、出 向支援	8. スタート アップへの 公的支援の 拡充	9. その他
製造業合計	371	24.3	41.5	22.4	50.1	14.8	5.4	13.2	26.7	3.0
食品	24	33.3	54.2	25.0	33.3	4.2	0.0	8.3	37.5	0.0
繊維	14	14.3	28.6	7.1	42.9	42.9	0.0	14.3	21.4	0.0
紙・パルプ	9	0.0	22.2	22.2	66.7	22.2	0.0	33.3	11.1	11.1
化学	60	20.0	35.0	21.7	53.3	18.3	11.7	15.0	25.0	6.7
石油	5	20.0	20.0	0.0	20.0	20.0	0.0	0.0	60.0	0.0
窯業・土石	13	15.4	46.2	38.5	61.5	23.1	15.4	15.4	23.1	7.7
鉄鋼	16	37.5	62.5	12.5	18.8	6.3	6.3	6.3	12.5	6.3
非鉄金属	20	30.0	40.0	20.0	55.0	0.0	5.0	10.0	35.0	0.0
一般機械	57	24.6	47.4	29.8	54.4	17.5	8.8	10.5	26.3	1.8
電気機械	38	26.3	34.2	21.1	57.9	18.4	2.6	15.8	26.3	0.0
精密機械	13	30.8	46.2	23.1	38.5	23.1	0.0	0.0	38.5	0.0
輸送用機械	50	24.0	40.0	26.0	54.0	6.0	2.0	20.0	24.0	6.0
その他製造業	52	25.0	44.2	17.3	50.0	13.5	3.8	11.5	26.9	0.0
非製造業合計	459	20.3	41.4	20.3	34.9	16.8	6.1	20.3	36.8	2.4
電力・ガス	42	14.3	45.2	31.0	42.9	11.9	7.1	19.0	35.7	4.8
建設	54	18.5	53.7	14.8	42.6	11.1	7.4	14.8	50.0	0.0
不動産	75	21.3	34.7	22.7	33.3	16.0	10.7	16.0	42.7	1.3
卸売・小売	102	24.5	41.2	15.7	32.4	21.6	2.9	20.6	37.3	2.9
運輸	99	20.2	33.3	23.2	29.3	17.2	4.0	25.3	33.3	3.0
通信・情報	37	21.6	43.2	21.6	40.5	18.9	8.1	8.1	24.3	2.7
リース	16	12.5	50.0	18.8	43.8	18.8	6.3	25.0	31.3	6.3
サービス	31	16.1	51.6	16.1	32.3	12.9	6.5	38.7	32.3	0.0
その他非製造業	3	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	830	22.0	41.4	21.2	41.7	15.9	5.8	17.1	32.3	2.7

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	規制緩和
	窯業・土石	就職・転職市場の寡占解消
	運輸	規制改革

2023年度企業行動に関する意識調査
大企業(資本金10億円以上)

ご回答期限
2023年6月23日

貴社名 _____ 御中
(認捗投資計画調査とご担当が異なる場合のみ、ご記入ください)

ご担当部署: _____ お役職名: _____ ご担当者名: _____
tel: _____ fax: _____ e-mail: _____

各質問について、貴社(関連会社を含むグループ)に該当する項目の番号を回答欄にご記入のうえ、設備投資計画調査票と合わせてご返送ください。Excelファイルでのご回答も承っております。

本調査は「全体的な傾向」を把握することを目的としております。判断に迷う場合には、ご記入される方の主観により、ご回答ください。

集計結果は、発行ウェブサイトに等において公表する予定ですが、個々のご回答につきましては、対外厳秘といたします。ご協力のほど、何卒宜しくお願い申し上げます。

【お問い合わせ先】

株式会社日本政策投資銀行 産業調査部 設備投資計画調査担当
〒100-8178 東京都千代田区大手町1丁目9番6号
tel: 0120-861-845 fax: 0120-868-954
e-mail: capex@db.jp

問3. 優先する投資

事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか(優先順に3つまでの複数回答)。

- 国内有形固定資産投資
- 海外有形固定資産投資
- 人材育成、人的投資
- 国内有価証券投資
- 国内M&A
- 海外M&A
- 情報化投資

1	2	3

問4. M&A

以下それぞれについてM&Aに対するスタンスを下記1~4よりご回答ください。

- 国内買収
- 海外買収
- 事業売却
- ベンチャー買収
- ソフトウェア企業買収

- 非常に積極的
- やや積極的
- あまり積極的ではない
- 消極的

【選択肢】

問5. 人的投資

① 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 研修などOff-JTの強化
- 社内起業の支援
- ジョブ型雇用の導入
- 健康経営の推進
- 能力評価・人事管理システムの拡充
- 生産性向上のための就労環境整備
- 中途採用の強化
- ESGへの取り組み強化
- リモートワークの拡充
- フレックスタイムの導入・拡充
- M&A
- 採用基盤強化(外国人や高齢者など)
- 賃金引き上げ
- 採用基盤強化(外国人や高齢者など)
- 人材獲得以外に、人手不足への対応策があればご回答ください(2つまでの複数回答)。
- 営業・稼働時間の削減
- 海外移転
- 従業員のリスクキリング
- 自動化投資
- 他社との融通・連携
- その他

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

① グローバルサプライチェーンの見直しを実施または検討している場合、その具体的な内容を

ご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 海外拠点の国内回帰
- 海外拠点の一層の分散、多様化
- 海外の仕入調達先の国内への切り替え
- 海外の仕入調達先の一層の分散、多様化
- 需要地での事業拡大
- 研究開発やマーケティングなどの機能分散、多様化
- 製品や調達の標準化・規格化
- 他企業などとの共助体制の強化
- 戦略在庫の確保
- その他

② グローバルサプライチェーンの見直しの理由は何ですか(3つまでの複数回答)。

- 新型コロナウイルス感染症
- ウクライナ危機
- 米中対立や各国の自国産業強化政策
- 半導体の供給不足
- 自然災害
- 気候変動対応
- 人権問題
- 人件費の高騰
- 原材料費の高騰
- 円安
- その他

a. 向こう3年程度(概ね中期経営計画期間)

【選択肢】1. 増加

2. 同程度

3. 縮小

4. 拠点なし(予定もなし)

④ 向こう3年程度、海外設備投資先として重視する国・地域をご回答ください(優先順に3つまでの複数回答)。

- 北米
- 中南米
- メキシコ
- 西欧
- 中国
- 韓国
- 台湾
- タイ
- ベトナム
- インドネシア
- インド
- 中東
- 東欧・ロシア
- パングラデシュ
- インドネシア
- アフリカ
- 豪州

⑫ インターナルカーボンニュートラル導入について

1. 導入している 2. 導入していない
また、導入している場合、設定価格をご回答ください(主要事業、円ベース)。

⑬ 持続可能性に関する気候変動の次のテーマとして関心あるものを

- 1. 気候変動 2. ジェンダー 3. 人権 4. 経済安全保障 5. 循環経済 6. 海洋汚染 7. 生物多様性 8. その他

問8 デジタル化

- ① デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)
1. 既存システムの更新 2. 情報のデータ化(Digitalization) 3. RPA導入などによるプロセス改善 4. 全社的なデータ連携 5. スマートファクトリー 6. 顧客インターフェースの構築・改善 7. ビジネスモデルの変革・再構築(OV) 8. その他

② IoTや、AI (ChatGPTなど生成AIを含む)の活用状況についてご回答ください。

- また、1または2をご選択の場合、その具体的な用途をご回答ください。
1. 活用している 2. 活用を検討している 3. 活用予定はないが、社内の関心が高まっている 4. 活用予定はなく、関心も高まっていない

具体的な用途

③ with/afterコロナにおける理恵的な社員の出社率はおよそ何割(0~10の数字)でしょうか。

割合

④ テレワークの導入、利用拡大を受けて、今後、本社オフィスや営業所などの床面積は中長期的にどのようになるかと考えていますか。以下よりご回答ください。

- 1. 変わらない 2. 0~1割減 3. 1~2割減 4. 2割超減少 5. 0~1割増 6. 1~2割増 7. 2割超増加

問9 インベージョン

① インベージョン推進に向けた取り組みについてご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 1. 研究開発予算の拡大 2. 推進部署の設置 3. 社内人材の育成 4. 特許マネジメントの強化 5. 国内スタートアップとの連携 6. 海外スタートアップとの連携 7. 国内スタートアップ投資(CVCを含む) 8. 海外スタートアップ投資 9. 研究機関との連携 10. 他、他の事業会社との連携 11. M&A 12. 特許取得 13. その他

② インベージョン推進における課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 1. 研究成果の製品化、事業化の遅れ 2. 市場ニーズの把握不足 3. 外部リソースとの連携 4. 対面コミュニケーションの不足 5. IT環境を含む設備の不足 6. スピンオフの支援 7. 社員の副業・兼業、出向支援 8. スタートアップへの公的支援の拡充 9. その他

③ スタートアップとの連携・オープンイノベーション推進に有効と思われる国の政策について、ご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 1. 社内方新の策定支援 2. スタートアップに関する情報整備 3. スタートアップとのネットワーキング支援 4. スタートアップとの共同研究・協働支援 5. M&Aの支援 6. スピンオフの支援 7. 社員の副業・兼業、出向支援 8. スタートアップへの公的支援の拡充 9. その他

お忙しいところ、ご協力ありがとうございました。

問7. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

① 国際的にカーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響について、ご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 1. 事業拡大の契機となる 2. ビジネスモデルの転換 3. サプライチェーン全体での対応 4. 長期的な移行戦略の策定・開示 5. 設備入れ替えの契機 6. 専門部署設置などの人員配置転換 7. 海外移転の加速 8. その他

② 今年度の設備投資計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の製造に係るものも含む)の比率をご回答ください。

- 1. なし 2. 0~5% 3. 5~10% 4. 10~20% 5. 20~30% 6. 30~40% 7. 40~50% 8. 50~75% 9. 75%以上

③ 脱炭素関連設備投資の内容についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 1. 省エネ 2. 再エネ 3. EV関連 4. 水素関連 5. アンモニア関連 6. CCUS関連 7. 資源循環関連 8. その他

④ 今年度の研究開発計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の開発に係るものも含む)の比率をご回答ください。

- 1. なし 2. 0~5% 3. 5~10% 4. 10~20% 5. 20~30% 6. 30~40% 7. 40~50% 8. 50~75% 9. 75%以上

⑤ 脱炭素関連研究開発の内容についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 1. 省エネ 2. 再エネ 3. EV関連 4. 水素関連 5. アンモニア関連 6. CCUS関連 7. 資源循環関連 8. その他

⑥ カーボンニュートラル達成に向けて必要な設備投資と研究開発費の総額についてご回答ください。

[設備投資] [研究開発]

~2030年 億円 億円
2031~2050年 億円 億円

⑦ 脱炭素に向けて貴社が今後活用を期待する燃料についてご回答ください。

- 1. 水素 2. アンモニア 3. 合成燃料 4. バイオマス 5. LNG 6. その他 7. 特になし

⑧ カーボンニュートラル達成時期の目安をご回答ください。

- 1. すでに達成 2. ~2025年 3. 2026~2030年 4. 2031~2035年 5. 2036~2040年 6. 2041~2045年 7. 2046~2050年 8. 2051年以降 9. 不明

⑨ カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください(2つまでの複数回答)。

- 1. 技術的な課題 2. 開発コストの問題 3. 販売先の制約(需要量、価格) 4. 調達先の制約(供給量、価格) 5. その他

⑩ カーボンニュートラル実現に必要な支援についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

- 1. 投資資金 2. 補助金 3. 税優遇 4. 基準策定 5. TCFD開示対応支援 6. 業界内連携支援 7. 業界を超えた連携支援 8. 人材育成 9. その他

⑪ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有や、

- 連携(共同研究、原材料・燃料・電力の共同調達、目標に沿った調達など)を行っていますか。
1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も実施 2. 目標共有しているが、具体的な連携は行っていない 3. 目標共有はしないが、具体的な連携は実施 4. 目標共有しておらず、具体的な連携も行っていない

調達先

販売先

日本政策投資銀行設備投資計画調査 業種分類表

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
(1) 食糧	(1) 畜産加工食品 (2) 製粉・製糖・食用油 (3) ビール・酒類 (4) その他食品	肉製品、乳製品 製粉、飼料、製糖、植物油 アルコール飲料 かん詰、調味料、パン・菓子・清涼飲料、製米、たばこ、冷凍食品
(2) 繊維	(1) 化学繊維 (2) 紡織 (3) その他繊維	レーヨン、アセアート、合成繊維、炭素繊維 化学繊維織、綿紡織、毛、絹、麻、その他 織物、精糖、漂白、染色、その他
(3) 紙・パルプ		パルプ、和・洋紙、紙製品、紙製容器(取ボール等)、その他
(4) 出版印刷		新聞、出版、印刷、製本
(5) 化学	(1) 無機化学 (2) 有機化学 (3) 医薬品 (4) その他化学	ソーダ工業、圧縮ガス、液化ガス、硫酸、カーバイド、無機原料、塩 メタン誘導品、石油化学基礎製品(エチレン・プロピレン・ブタジエン等)、 石油化学誘導品、その他 化学肥料、石けん、塗料、印刷インキ、火薬、農薬、香料、化粧品、 備みがき、接着剤、その他
(6) 石油		原油ならびに留分に留分の処理、石油施設、石油基地
(7) ゴム		天然ゴム、合成ゴム等より作られるゴム製品(タイヤ、チューブ等)
(8) 窯業・土石	(1) セメント (2) ガラス (3) その他窯業土石	セメント、ブロック、生コン、気泡コンクリート 板ガラス、ガラス容器、ガラス繊維、ガラス加工製品 陶磁器、琺瑯、磁素、黒鉛、建設用粘土、珪藻材、骨材
(9) 鉄鋼	(1) 普通鋼 (2) 特殊鋼 (3) その他鉄鋼	製鉄、製鋼、および2次製品 工具鋼、構造用鋼 鋼線鋼、鉄鋼粉砕物、フェロアロイ、シャウリング
(10) 非鉄金属	(1) 非鉄金属製錬 (2) 非鉄金属圧延 (3) 電線・ケーブル (4) その他非鉄金属	銅・鉛・亜鉛・アルミ製錬、核燃料精製、貴金属、ニッケル、チタン製錬 銅・鉛・アルミ圧延 電線、ケーブル 非鉄金属粉砕物、タイカスト、核燃料加工
(11) 金属製品		鉄棒、鋼棒、ブリキかん、めっき板、刃物、手工具、一般金物、 建設用金属製品(サッシ等)、ボルト・ナット
(12) 一般機械	(1) ボイラー・原動機 (2) 金属加工機械 (3) 事務民生用機械 (4) 産業用機械 (5) 一般機械部品	ボイラー、蒸気機関、タービン、一般用内燃機関(除自動車用、船用、航空機用) 切削加工機械(旋盤、ボール盤、プレス)、機械工具(電動工具、ドリル等) 事務用機器(複写機等)、工業用および商業用洗濯機、その他 木工機械、印刷・製本機械、ガラスチック加工機械、パルプ・製紙機械、 排字機械、印刷・製本機械、プラスチック加工機械、ポンプ、製紙機械、 ポンプ、圧縮機、エレベータ、コンベヤ、歯車、チェン、油圧機器、 半導体・フラットパネルディスプレイ製造装置、その他 消火器具・装置、弁、ベアリング、ピストンリング、金型

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
(13) 電気機械	(1) 電子機器 (2) 電気機器 (3) 電子部品等	電子計算機、電話機、放送装置、交通信号、火災警報装置、テレビ、 音響機器、X線装置、パソコン、スマートフォン、タブレット端末 発電機、変圧器、開閉装置、電圧計、掃除機、洗濯機、冷蔵庫、エアコン 半導体素子、集積回路、蓄電池
(14) 精密機械		計測器、測定器、分析器、医療用機器、光学機器、レンズ、カメラ、時計、眼鏡
(15) 輸送用機械	(1) 自動車 ① 四輪車 ② 二輪車 ③ 部品・車体 (2) 造船 (3) 航空機製造 (4) その他輸送用機械	自動車エンジン・部品、クラッチ車輪、ラジエータ、ブレーキ、 オイルフィルター、トランスミッション他 造船船、船用機関 機関車、電車、同部品、自転車、リフト、荷車
(16) その他製造業		製材、合板、木製家具、プラスチック製品(除合成紙)、皮革製品、家具・家具 部品(木材・金属)、潤滑油、アスファルト、コークス、貴金属、薬品、 かん具、車
非製造業		農業、漁業、林業
(2) 鉱業	(1) 石炭・原油天然ガス (2) 金属・非金属鉱産物	掘採、運送、天然ガソリンの生産等 掘採、採石、採鉄、選鉱、品位向上処理
(3) 建設		請負による建設工事、設備工事、舗装工事、塗装工事等
(4) 卸売・小売	(1) 卸売 (2) 小売	総合商社、各種商品卸売 百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア、飲食店、その他小売
(5) 不動産		土地造成(ただし分譲用は除く)、不動産賃貸、貸家、貸間(土地、建物とも 分譲用は除く)
(6) 運輸	(1) 鉄道 (2) 道路旅客運送 (3) 道路貨物運送 (4) 海運 (5) 航空運送 (6) 倉庫・運輸関連	鉄道、モノレール、トロリーバス、ケーブルカー、ロープウェイ バス、ハイヤー、タクシー トラック、郵便物 外航・内航運輸、船舶貨運、長・短距離フェリーポート 航空運送、航空機使用業 普通倉庫(伊イロ、タンク類を含む)、冷蔵倉庫、港湾運送 道路運送、自動車(バス、トラック)ターミナル、コンテナヤード、 空港ターミナル、埠頭、運送取扱、荷造
(7) 電力・ガス	(1) 電力 ① 九電力 ② その他電力 (2) ガス(含蒸気熱供給)	自家発電、共同発電 都市ガス、プロパンガス供給、蒸気熱供給
(8) 通信・情報	(1) 通信 (2) 情報サービス (3) 放送	電信、電話 広告、調査、計算サービス、インターネットプロバイダー、ソフトウェア開発 民間放送、CATV、有線放送
(9) リース(含レンタ)		総合リース、事務用機器賃貸、貸自動車
(10) サービス	(1) ホテル・旅館 (2) 映画・娯楽 (3) その他サービス	映画、娯楽、遊園地、テーマパーク、その他レジャー関連 駐車場、自動車整備、警備保障、その他サービス業
(11) その他非製造業		



日本政策投資銀行
Development Bank of Japan

著作権 (C) Development Bank of Japan Inc. 2023
当資料は、株式会社日本政策投資銀行 (DBJ) により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。

本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、著作権者の許諾が必要ですので、当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際には、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。