

2024年度設備投資計画調査 特別アンケート

企業行動に関する意識調査結果(大企業)

	頁
I. 調 査 要 領	2
II. 調 査 結 果	3
III. 参 考	56

- お問い合わせ先 -

産業調査部 高 田 Tel:03 (3244) 1844 E-mail capex@dbj.jp

I. 調査要領

特別アンケート 企業行動に関する意識調査結果 2024年6月(大企業)

1.調査目的

足元の重要テーマに関する企業の意識や見通しなどを把握することを目的に実施。

2.調査方法

アンケート方式

3.調査時期

2024年6月25日(火)を期日として実施。

4.調査の対象企業

2023・2024・2025年度 設備投資計画調査の対象企業

(原則資本金10億円以上の大企業)

対 象	回答状況※		
	(回答率)	製造業	非製造業
大企業(資本金10億円以上) 2,871社	939社 (32.7%)	393社	546社

※回答社数は1問でも有効回答があった企業。

各設問毎の回答社数は上記を下回るものが多い。

5.設問内容

問1. 事業全般

問2. 国内設備投資(単体ベース)

問3. 企業価値向上に向けた施策

問4. 人的投資

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

問7. デジタル化

問8. イノベーション・知財

(注)なお、各ページの網掛けは、回答の多かった3つの選択肢を色の濃い順に表す。

Ⅱ．調査結果

問1. 事業全般

(1) 貴社事業のダウンサイドリスクおよび成長機会となる外部要因について、それぞれご回答ください(影響度順に5つまでの複数回答)。

①ダウンサイドリスク

影響度1位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	386	15.5	1.3	13.5	0.8	1.0	1.8	1.8	0.3		29.5	2.3	2.3	1.3	12.7
食品	26						3.8				46.2	3.8		3.8	23.1
繊維	16	6.3		25.0							31.3				31.3
紙・パルプ	10	10.0		10.0			10.0				50.0				20.0
化学	60	16.7		18.3			1.7	6.7			33.3		5.0	1.7	11.7
石油	6			50.0											
窯業・土石	17	11.8	5.9	5.9	5.9		11.8				23.5				17.6
鉄鋼	20	10.0	5.0	15.0		5.0					25.0		5.0	5.0	10.0
非鉄金属	24	12.5	4.2	8.3			4.2				25.0		8.3		20.8
一般機械	59	20.3	1.7	10.2	1.7	1.7	1.7	3.4			18.6	6.8	1.7	1.7	5.1
電気機械	39	23.1		20.5		5.1					23.1				12.8
精密機械	15	26.7		33.3							13.3	6.7			
輸送用機械	46	19.6		13.0	2.2						32.6	2.2		2.2	13.0
その他製造業	48	14.6	2.1	4.2				2.1	2.1		41.7	4.2	4.2		10.4
非製造業合計	526	4.4	0.2	4.0	0.2	0.6	3.2	1.1	0.2	4.2	35.0	6.5	6.3	1.7	4.8
電力・ガス	55	1.8					10.9	3.6			18.4		5.5	3.6	9.1
建設	63	3.2			1.6		3.2				55.6	3.2	3.2		
不動産	75	1.3		2.7						1.3	45.3	5.3	16.0	6.7	2.7
卸売・小売	115	6.1	0.9	12.2			4.3			4.3	33.9	9.6	3.5	0.9	7.8
運輸	106	7.5		3.8		1.9	2.8	3.8		8.5	28.3	5.7	3.8		2.8
通信・情報	45					2.2				4.4	33.3	11.1			8.9
リース	12										33.3		50.0	8.3	
サービス	48	6.3					2.1		2.1	10.4	37.5	10.4	4.2		2.1
その他非製造業	7	14.3		14.3								14.3			14.3
全産業合計	912	9.1	0.7	8.0	0.4	0.8	2.6	1.4	0.2	2.4	32.7	4.7	4.6	1.5	8.1

影響度2位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	376	8.0	5.9	7.7	1.6	2.9	3.7	0.8	0.8	1.1	15.2	14.6	4.0	1.9	16.8
食品	27	3.7		7.4			3.7			3.7	18.5	11.1	7.4		18.5
繊維	14	7.1	7.1				7.1	7.1			23.6	14.3			21.4
紙・パルプ	10		10.0	10.0							20.0	20.0	10.0		20.0
化学	58	6.9	8.6	5.2	3.4	1.7	1.7	1.7	1.7	3.4	13.8	13.8	1.7	1.7	22.4
石油	5						20.0							20.0	20.0
窯業・土石	16	18.8									18.8	18.8	12.5	6.3	12.5
鉄鋼	20	10.0		5.0	5.0		5.0				25.0	10.0	10.0		15.0
非鉄金属	24	16.7	12.5	8.3	4.2	8.3	4.2				8.3	8.3	8.3		16.7
一般機械	57	10.5	5.3	10.5		5.3	1.8	1.8	1.8		15.8	10.5		1.8	21.1
電気機械	37	5.4	16.2	5.4		5.4	5.4		2.7	2.7	13.5	8.1	2.7	2.7	13.5
精密機械	15	13.3	6.7	13.3		20.0	6.7				20.0	6.7	6.7		
輸送用機械	45	11.1	2.2	6.7	4.4		4.4				15.6	28.9	4.4		13.3
その他製造業	48		2.1	14.6			4.2				8.3	20.8	2.1	4.2	14.6
非製造業合計	511	2.9	1.0	2.5	0.6	1.2	1.8	1.8	1.0	2.2	18.8	20.9	6.8	3.1	7.6
電力・ガス	49			2.0			6.1	8.2		4.1	18.4	2.0	6.1		18.4
建設	62	1.6			1.6	1.6					22.6	37.1	3.2		3.2
不動産	74				1.4				1.4	1.4	16.2	29.7	5.4	9.5	8.1
卸売・小売	113	5.3	1.8	6.2		3.5	2.7	1.8	1.8	0.9	15.9	19.5	6.2	2.7	8.8
運輸	104	4.8	1.9	3.8	1.0	1.0	2.9	2.9		3.8	22.1	11.5	11.5	1.9	6.7
通信・情報	42	4.8									16.7	19.0	4.8	2.4	2.4
リース	11										18.2	36.4	18.2	9.1	9.1
サービス	49	2.0	2.0	2.0					4.1	6.1	16.3	28.6	6.1	2.0	4.1
その他非製造業	7										42.9	14.3		14.3	14.3
全産業合計	887	5.1	3.0	4.7	1.0	1.9	2.6	1.4	0.9	1.7	17.2	18.3	5.6	2.6	11.5

影響度3位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	359	3.9	3.1	9.7	0.8	4.5	1.1	2.2	1.1	0.6	13.6	12.3	8.4	2.8	13.6
食品	25						4.0	4.0		4.0	20.0	12.0	8.0	4.0	12.0
繊維	14	14.3	7.1	7.1								28.6	21.4		14.3
紙・パルプ	10	10.0		30.0								10.0	20.0		20.0
化学	54	5.6	1.9	14.8		5.6	1.9	3.7		1.9	13.0	11.1	3.7	3.7	14.8
石油	5											20.0			20.0
窯業・土石	16										25.0	25.0	6.3	6.3	12.5
鉄鋼	17		5.9	5.9			5.9	5.9	5.9		23.5	23.5	11.8		
非鉄金属	23	8.7	8.7	8.7	8.7	13.0						17.4	4.3	4.3	8.7
一般機械	52	5.8	5.8	11.5	1.9	9.6	1.9		1.9		17.3	9.6	3.8	1.9	9.6
電気機械	37	2.7	2.7	13.5		5.4		5.4			18.9	10.8			24.3
精密機械	15	6.7		6.7		6.7		6.7			6.7		6.7	13.3	13.3
輸送用機械	44		2.3	9.1		2.3			2.3		6.8	11.4	20.5	2.3	20.5
その他製造業	47	2.1	2.1	8.5		2.1		2.1	2.1		19.1	6.4	10.6	2.1	8.5
非製造業合計	464	1.9	1.5	2.4	0.4	1.3	2.6	1.1	0.4	2.4	11.9	12.9	11.2	3.2	6.9
電力・ガス	41						12.2	7.3	2.4		19.5	7.3	19.5		4.9
建設	55			1.8			5.5				12.7	20.0	9.1	3.6	1.8
不動産	68	5.9		2.9						8.8	5.9	10.3	19.1	8.8	5.9
卸売・小売	107	1.9	2.8	1.9	0.9	1.9	0.9	0.9	0.9	0.9	10.3	15.0	13.1	1.9	13.1
運輸	100	1.0	2.0	4.0		3.0				2.0	16.0	14.0	7.0	1.0	5.0
通信・情報	33		3.0	3.0			3.0				12.1	3.0	9.1	3.0	6.1
リース	11	9.1				9.1					9.1	9.1	9.1	18.2	
サービス	44	2.3	2.3	2.3	2.3		4.5			4.5	6.8	15.9		2.3	6.8
その他非製造業	5						20.0				20.0		20.0		20.0
全産業合計	823	2.8	2.2	5.6	0.6	2.7	1.9	1.6	0.7	1.6	12.6	12.6	10.0	3.0	9.8

(単位、%)

影響度1位	15. 供給 制約	16. 人手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. イン フラ老朽 化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	3.9	4.4	0.3	0.3		0.8		0.3			3.1	0.5	0.3			2.1
食品		3.8									11.5	3.8				6.3
繊維																
紙・パルプ																
化学				1.7							3.3					
石油						16.7					33.3					
窯業・土石		5.9				5.9										5.9
鉄鋼		10.0									5.0					5.0
非鉄金属	8.3	8.3														
一般機械	8.5	8.5									5.1					3.4
電気機械	5.1	2.6	2.6								2.6		2.6			
精密機械	6.7	6.7														6.7
輸送用機械	4.3	6.5										2.2				2.2
その他製造業	6.3	2.1				2.1		2.1								2.1
非製造業合計	1.9	9.1	0.8	0.8		1.9		1.1			9.5	0.4	0.4			1.9
電力・ガス	1.8	3.6						5.5			30.9					7.3
建設	1.6	23.8		1.6		1.6										1.6
不動産	1.3	2.7	2.7			4.0					6.7					1.3
卸売・小売	5.2	6.1						0.9			2.6	0.9				0.9
運輸		12.3		0.9		2.8					15.1					
通信・情報	2.2	11.1	2.2	4.4		4.4		2.2			6.7		2.2			4.4
リース			8.3													
サービス		6.3						2.1			12.5	2.1	2.1			
その他非製造業		14.3				14.3										14.3
全産業合計	2.7	7.1	0.5	0.5		1.4		0.8			6.8	0.4	0.3			2.0

影響度2位	15. 供給 制約	16. 人手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. インフ ラ老朽化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	3.5	5.6	0.5	1.3		0.3		0.5			1.9	0.3	0.3		0.3	0.8
食品		11.1		7.4							7.4					
繊維											7.1					
紙・パルプ																10.0
化学	5.2	3.4				1.7										1.7
石油		40.0														
窯業・土石		6.3										6.3				
鉄鋼		5.0						5.0			5.0					
非鉄金属											4.2					
一般機械		7.0	1.8								1.8				1.8	
電気機械	10.8	2.7		2.7			1.8									
精密機械		6.7														
輸送用機械	4.4	2.2											2.2			
その他製造業	8.3	10.4	2.1	4.2							2.1					2.1
非製造業合計	3.1	8.2	0.2	3.9		3.3		0.2	0.8		5.7	0.4	0.2		1.4	0.4
電力・ガス	2.0	8.2				6.1			2.0		8.2	2.0			6.1	
建設	6.5	14.5	1.6	4.8								1.6				
不動産		8.1		5.4		5.4					8.1					
卸売・小売	1.8	5.3		5.3		1.8			0.9		5.3				0.9	1.8
運輸	1.9	7.7		4.8		1.9			1.0		6.7					
通信・情報	11.9	14.3		2.4		9.5			2.4		2.4		2.4		4.8	
リース		9.1														
サービス	2.0	6.1		2.0		4.1		2.0			8.2				2.0	
その他非製造業											14.3					
全産業合計	3.3	7.1	0.3	2.8		2.0		0.3	0.5		4.1	0.3	0.2		0.9	0.6

影響度3位	15. 供給 制約	16. 人手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. インフ ラ老朽化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	3.9	8.6	0.8	0.3		3.6		0.8			3.1	0.6				0.6
食品	8.0	4.0				8.0					12.0					
繊維		7.1														
紙・パルプ		10.0														
化学	7.4	3.7				1.9					1.9	3.7				
石油						40.0					20.0					
窯業・土石		18.8									6.3					
鉄鋼	5.9	5.9														
非鉄金属		8.7		4.3							4.3					
一般機械	1.9	7.7	1.9			1.9		1.9			3.8					
電気機械	2.7	5.4				5.4		2.7								
精密機械		6.7	6.7			6.7		6.7								6.7
輸送用機械	6.8	9.1				2.3					2.3					2.3
その他製造業	4.3	19.1	2.1			6.4					2.1					
非製造業合計	3.2	15.9	1.9	3.2	0.2	4.7		1.5	0.4		5.8	0.4	0.4		1.7	0.2
電力・ガス	2.4	2.4				4.9			2.4		9.8	2.4			2.4	
建設	7.3	21.8	5.5	3.6				1.8			1.8		1.8		1.8	
不動産	4.4	8.8		4.4		7.4					7.4					
卸売・小売	2.8	15.9	0.9	4.7	0.9	1.9		1.9			3.7				0.9	
運輸		18.0		4.0		8.0		2.0	1.0		9.0	1.0			2.0	
通信・情報	6.1	18.2	6.1	3.0		3.0			3.0		6.1				9.1	3.0
リース		9.1						9.1								
サービス	2.3	25.0	6.8			9.1					4.5		2.3			
その他非製造業		20.0														
全産業合計	3.5	12.8	1.5	1.9	0.1	4.3		1.2	0.2		4.6	0.5	0.2		1.0	0.4

(単位、%)

影響度4位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	291	6.9	2.1	5.2	2.7	2.4	3.1	2.1	1.4	1.0	13.1	11.7	6.2	0.3	11.0
食品	20	10.0					10.0				10.0	5.0	5.0		10.0
繊維	10	10.0		10.0							30.0	10.0			10.0
紙・パルプ	9	11.1						11.1			22.2	11.1	11.1		11.1
化学	40	15.0	2.5	5.0	2.5	2.5	7.5				10.0	12.5	5.0		15.0
石油	5							40.0					20.0		
窯業・土石	13			7.7			7.7	7.7			7.7	15.4			7.7
鉄鋼	13	15.4		7.7					7.7			15.4	15.4	7.7	7.7
非鉄金属	21	4.8		14.3			4.8				19.0	4.8	4.8		9.5
一般機械	44	4.5	4.5	4.5	6.8	2.3		4.5	4.5	2.3	20.5	6.8	9.1		9.1
電気機械	34	5.9		5.9	2.9	8.8					11.8	17.6	2.9		11.8
精密機械	12	8.3	8.3	8.3		8.3	8.3		8.3			16.7			8.3
輸送用機械	35	5.7	5.7	2.9	5.7		2.9			5.7	14.3	8.6	14.3		8.6
その他製造業	35			2.9	2.9	2.9					11.4	20.0			17.1
非製造業合計	371	1.1	0.3	1.9	1.6	1.3	1.3	1.6	0.8	3.2	6.2	8.4	11.1	4.0	12.4
電力・ガス	35			2.9			8.6	8.6		2.9	2.9	2.9	8.6		20.0
建設	44					2.3		2.3		2.3	2.3	6.8	9.1	4.5	13.6
不動産	49									8.2	16.3	6.1	20.4	14.3	10.2
卸売・小売	90	1.1		2.2	2.2	2.2	1.1	1.1	1.1	2.2	6.7	11.1	7.8	1.1	14.4
運輸	77		1.3	3.9	2.6	2.6		1.3		1.3	6.5	9.1	13.0	5.2	10.4
通信・情報	23								4.3			17.4	8.7	4.3	8.7
リース	8	25.0													12.5
サービス	40	2.5		2.5	5.0		2.5		2.5	2.5	5.0	7.5	12.5		10.0
その他非製造業	5									40.0					
全産業合計	662	3.6	1.1	3.3	2.1	1.8	2.1	1.8	1.1	2.3	9.2	9.8	8.9	2.4	11.8

影響度5位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	249	5.2	3.2	6.0	2.4	4.0	2.4	2.8	2.4	1.2	6.0	8.4	7.6	1.6	11.2
食品	16	6.3	6.3					6.3		6.3		12.5	6.3		18.8
繊維	8							25.0				12.5			12.5
紙・パルプ	9						11.1		11.1				11.1		11.1
化学	31	6.5	6.5	19.4		3.2		6.5			6.5	3.2	9.7		9.7
石油	2												50.0		
窯業・土石	11		9.1					9.1	9.1			9.1	9.1		
鉄鋼	13			23.1									15.4		23.1
非鉄金属	21	4.8				4.8					4.8	14.3	14.3	9.5	14.3
一般機械	38	5.3	5.3	7.9	7.9	5.3	7.9				7.9	10.5	5.3		7.9
電気機械	29	6.9			6.9	3.4			3.4	3.4	13.8	13.8			13.8
精密機械	11		18.2		9.1	9.1			9.1		9.1				18.2
輸送用機械	30	10.0		6.7		10.0	3.3		6.7		10.0	10.0	3.3		10.0
その他製造業	30	6.7		3.3		3.3	3.3	3.3		3.3	3.3	6.7	13.3	6.7	6.7
非製造業合計	294	1.4	0.7	3.1	1.4	0.7	2.7	2.0	1.0	1.7	6.8	10.5	6.1	4.1	7.5
電力・ガス	26			3.8			7.7	7.7			11.5	3.8	15.4		11.5
建設	37							2.7			8.1	5.4	2.7		13.5
不動産	37	5.4					5.4	2.7	2.7		2.7	13.5	13.5	8.1	8.1
卸売・小売	73	2.7	1.4	4.1	4.1		2.7	2.7		1.4	6.8	13.7		4.1	5.5
運輸	60		1.7	5.0			1.7		1.7	3.3	5.0	6.7	10.0	8.3	5.0
通信・情報	19					5.3			5.3	5.3	15.8	10.5	5.3		
リース	6				16.7						16.7	16.7	16.7		33.3
サービス	33			6.1		3.0	3.0				3.0	18.2		3.0	6.1
その他非製造業	3									33.3					
全産業合計	543	3.1	1.8	4.4	1.8	2.2	2.6	2.4	1.7	1.5	6.4	9.6	6.8	2.9	9.2

																	(単位、%)
影響度4位	15. 供給 制約	16. 人手・ 後継者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. インフ ラ老朽化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他	
製造業合計	3.1	10.3	1.4	3.4		4.1		1.0			3.4	1.0	0.7		1.7	0.7	
食品	15.0			10.0		15.0		5.0			5.0						
繊維		20.0									10.0						
紙・パルプ		22.2															
化学		7.5		2.5		2.5					2.5		2.5		5.0		
石油																40.0	
窯業・土石	7.7	23.1									15.4						
鉄鋼		7.7	7.7					7.7									
非鉄金属	14.3	4.8				4.8					4.8	4.8			4.8		
一般機械		6.8		2.3		2.3					2.3	4.5	2.3				
電気機械	2.9	8.8	2.9	8.8							5.9				2.9		
精密機械	8.3					8.3									8.3		
輸送用機械		20.0	2.9					2.9									
その他製造業		14.3	2.9	8.6		14.3					2.9						
非製造業合計	4.3	10.2	0.8	8.6	0.3	5.4		1.1	0.5		8.6	1.6			2.7	0.5	
電力・ガス	11.4			8.6		11.4		5.7			5.7						
建設	6.8	18.2	4.5	20.5							2.3	2.3			2.3		
不動産	2.0	2.0		4.1		2.0					8.2	2.0			4.1		
卸売・小売	6.7	10.0	1.1	7.8		2.2			1.1		11.1				4.4	1.1	
運輸	1.3	11.7		2.6		10.4			1.3		11.7	2.6			1.3		
通信・情報		21.7		8.7		4.3					8.7	8.7			4.3		
リース	12.5	12.5				25.0					12.5						
サービス		12.5		15.0	2.5	5.0					7.5				2.5	2.5	
その他非製造業				20.0				40.0									
全産業合計	3.8	10.3	1.1	6.3	0.2	4.8		1.1	0.3		6.3	1.4	0.3		2.3	0.6	

影響度5位	15. 供給 制約	16. 人手・ 後継者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. インフ ラ老朽化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	3.2	10.8	1.6	4.0		2.4				0.4	6.0	1.6	0.4		4.4	0.4
食品		6.3	6.3			6.3				6.3	6.3				6.3	
繊維		25.0									12.5					12.5
紙・パルプ				22.2							22.2	11.1				
化学	6.5	16.1									3.2	3.2				
石油											50.0					
窯業・土石		18.2		18.2							9.1				9.1	
鉄鋼	7.7	15.4				7.7					7.7					
非鉄金属		14.3	4.8	4.8		4.8					4.8					
一般機械		13.2	2.6	2.6		2.6					2.6	2.6			2.6	
電気機械	6.9	3.4		3.4								3.4	3.4		13.8	
精密機械		9.1									9.1				9.1	
輸送用機械	3.3	10.0		3.3		3.3					3.3				6.7	
その他製造業	6.7	6.7	3.3	6.7		3.3					10.0				3.3	
非製造業合計	2.4	10.2	2.4	6.1	0.3	5.8		2.7	0.3	0.3	12.2	1.4	0.3		4.4	1.4
電力・ガス	3.8					3.8					26.9	3.8				
建設	2.7	18.9		13.5				10.8			13.5				5.4	2.7
不動産	2.7	10.8	5.4	2.7		5.4		2.7			2.7				5.4	
卸売・小売	2.7	12.3	2.7	6.8		8.2				1.4	12.3				4.1	
運輸	3.3	8.3		6.7		5.0			1.7		18.3	3.3			1.7	3.3
通信・情報		5.3	10.5	10.5	5.3	5.3		5.3					5.3		5.3	
リース																
サービス		9.1	3.0	3.0		12.1		6.1			9.1				12.1	3.0
その他非製造業		33.3										33.3				
全産業合計	2.8	10.5	2.0	5.2	0.2	4.2		1.5	0.2	0.4	9.4	1.5	0.4		4.4	0.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	原材料高
	繊維	物流2024年問題、資源価格上昇
	紙・パルプ	石炭等の資源価格の高騰
	化学	中国からの原材料調達
	石油	資源価格の乱高下
	窯業・土石	資源価格の急変動
	鉄鋼	資源価格高
	一般機械	環境規制
	精密機械	他社動向、人口減
	輸送用機械	自動車の電動化、人口減少
	その他の製造業	日系メーカーの生産動向、人口減少
非製造業	建設	時間外労働上限規制、国内景気
	卸売・小売	国内住宅着工数、商圈内の人口減、競争店出店等、資源価格の変動(下落)、人口減
	不動産	工事費の高騰
	運輸	景気悪化、エネルギー政策
	電力	燃料価格の上昇(石炭、重油など)、エネルギー政策、原油などの資源価格の急変動、電力需要低迷、資材価格急変
	通信・情報	法規制の変更、衛星通信の台頭、人口減など
	サービス	個人情報の流出、コンプライアンス違反
	その他の非製造業	原油価格の変動

問1. 事業全般

(1) 貴社事業のダウンサイドリスクおよび成長機会となる外部要因について、それぞれご回答ください(影響度順に5つまでの複数回答)。

②成長機会

(単位、%)															
影響度1位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	368	20.4	0.5	12.0	5.4	0.8	0.3			0.8	3.0			1.4	6.0
食品	25	8.0								4.0	8.0				12.0
繊維	17	17.6		5.9							11.8				11.8
紙・パルプ	9			44.4							33.3				
化学	54	24.1		13.0	1.9	3.7					3.7			1.9	7.4
石油	6	16.7			16.7										
窯業・土石	17	17.6			17.6										
鉄鋼	19	5.3	5.3	21.1	5.3						5.3			5.3	
非鉄金属	23	13.0		8.7	4.3		4.3			4.3				4.3	21.7
一般機械	57	26.3		12.3	12.3									1.8	
電気機械	38	23.7	2.6	15.8	7.9	2.6									7.9
精密機械	15	40.0		26.7											
輸送用機械	42	28.6		9.5	4.8										7.1
その他製造業	46	15.2		10.9	2.2					2.2	2.2			2.2	4.3
非製造業合計	486	6.0	0.4	4.3	1.6		0.2	0.2	0.2	1.4	5.6	0.2	2.3	2.5	5.1
電力・ガス	52	3.8													5.8
建設	61	4.9	1.6		3.3					1.6	4.9				
不動産	68	4.4		4.4	2.9						8.8		1.5	14.7	1.5
卸売・小売	108	8.3	0.9	9.3	0.9		0.9			2.8	8.3		1.9	0.9	4.6
運輸	96	6.3		4.2	3.1			1.0	1.0		6.3		3.1	1.0	10.4
通信・情報	46									4.3	2.2			4.3	6.5
リース	10												20.0		
サービス	39	12.8		7.7						2.6	5.1	2.6	2.6		5.1
その他非製造業	6	16.7		16.7											16.7
全産業合計	854	12.2	0.5	7.6	3.3	0.4	0.2	0.1	0.1	1.2	4.4	0.1	1.3	2.0	5.5

影響度2位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	324	8.3	9.6	12.0	4.0	0.6	0.9		0.6	0.6	3.4	0.9	0.6		7.4
食品	24	4.2	4.2	4.2						8.3	20.8		4.2		
繊維	13		7.7	7.7											7.7
紙・パルプ	8	37.5		12.5								12.5			25.0
化学	44	6.8	11.4	9.1	9.1		2.3				2.3	2.3	2.3		13.6
石油	2			50.0											
窯業・土石	16		6.3	6.3											
鉄鋼	19		5.3	5.3	5.3						5.3				10.5
非鉄金属	20	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0					10.0				5.0
一般機械	51	19.6	9.8	15.7	3.9							2.0			11.8
電気機械	35	8.6	14.3	2.9		2.9	2.9		2.9						8.6
精密機械	15	6.7	13.3	26.7	6.7		6.7								
輸送用機械	38	10.5	10.5	21.1	5.3				2.6						2.6
その他製造業	39	2.6	12.8	17.9	5.1						5.1				5.1
非製造業合計	391	3.3	2.3	5.6	3.8	0.8	0.5	0.3	0.5	0.8	4.1	2.6	1.0	1.0	3.3
電力・ガス	31			3.2			6.5				3.2				6.5
建設	57	1.8			7.0	1.8					3.5	1.8	1.8		
不動産	50	2.0	2.0	2.0							10.0	4.0		2.0	
卸売・小売	92	5.4	2.2	9.8	7.6	1.1		1.1		2.2	4.3	1.1	1.1		5.4
運輸	77	3.9	1.3	10.4	5.2	1.3					2.6	2.6	1.3	1.3	3.9
通信・情報	35	5.7										5.7			2.9
リース	10													10.0	
サービス	35	2.9	11.4	8.6					5.7	2.9	5.7	5.7	2.9		2.9
その他非製造業	4		25.0											25.0	25.0
全産業合計	715	5.6	5.6	8.5	3.9	0.7	0.7	0.1	0.6	0.7	3.8	1.8	0.8	0.6	5.2

影響度3位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	265	10.9	7.2	10.6	3.0	0.8		1.1	0.4	1.9	4.5	2.3		2.6	4.5
食品	22	4.5	4.5	13.6						9.1				4.5	
繊維	11			9.1							9.1			9.1	9.1
紙・パルプ	7	14.3	28.6												14.3
化学	36	11.1	2.8	11.1	2.8			2.8		5.6	8.3	2.8			8.3
石油	1														
窯業・土石	12		8.3		16.7						8.3			8.3	
鉄鋼	13	15.4	7.7								7.7	7.7			15.4
非鉄金属	18	33.3		11.1	5.6							11.1			
一般機械	43	16.3	9.3	18.6	2.3	2.3					7.0	2.3			
電気機械	31		12.9	9.7	3.2	3.2		3.2		3.2		3.2			3.2
精密機械	14	14.3	14.3	7.1			7.1							7.1	7.1
輸送用機械	27	3.7	7.4	18.5	3.7									3.7	7.4
その他製造業	30	16.7	3.3	3.3	3.3				3.3		10.0			6.7	3.3
非製造業合計	284	4.2	2.8	3.5	2.5	0.4	0.7	0.4	0.7	1.4	3.2	2.1	1.8	1.4	4.6
電力・ガス	20							5.0	5.0					5.0	
建設	43						2.3			2.3		2.3	2.3		
不動産	39	5.1	5.1								7.7			2.6	
卸売・小売	77	3.9	2.6	3.9	5.2	1.3	1.3		1.3	2.6	5.2	5.2		1.3	7.8
運輸	45	11.1	2.2	8.9	4.4						2.2		2.2	2.2	6.7
通信・情報	19		5.3	5.3							5.3	5.3			
リース	10												10.0		
サービス	28	7.1	7.1	7.1	3.6					3.6			3.6		10.7
その他非製造業	3														33.3
全産業合計	549	7.5	4.9	6.9	2.7	0.5	0.4	0.7	0.5	1.6	3.8	2.2	0.9	2.0	4.6

(単位、%)

影響度1位	15. 供給 制約	16. 人 手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. イン フラ老朽 化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	1.1	0.8	6.5	1.1	5.7	7.9	1.4	4.3	1.9		1.9	6.3	8.2	0.5	0.3	1.6
食品		4.0	8.0	8.0	44.0								4.0			
繊維		5.9	5.9		11.8						5.9	11.8	5.9			5.9
紙・パルプ								11.1				11.1				
化学			5.6	1.9	9.3			7.4			1.9	9.3	7.4	1.9		
石油												16.7	33.3			16.7
窯業・土石						35.3		11.8			5.9	11.8				
鉄鋼			10.5			21.1			5.3			10.5	5.3			
非鉄金属			4.3			8.7		4.3				4.3	17.4			
一般機械	1.8		5.3		1.8	10.5	3.5	5.3	1.8		3.5	3.5	8.8			1.8
電気機械			2.6			10.5	2.6	2.6			5.3	2.6	5.3	2.6	2.6	2.6
精密機械				6.7				13.3					13.3			
輸送用機械	4.8		14.3			4.8	2.4	2.4	2.4			7.1	9.5			2.4
その他製造業	2.2	2.2	10.9		4.3	10.9	2.2	2.2	8.7			6.5	8.7			2.2
非製造業合計		2.1	9.1	2.1	6.8	9.5	0.4	6.0	4.9	0.2	4.3	7.2	13.2	0.4		3.9
電力・ガス			7.7			1.9		13.5	7.7		17.3	17.3	17.3			7.7
建設		3.3	4.9			50.8		6.6			8.2	6.6	1.6			1.6
不動産			11.8	4.4	2.9	7.4		4.4	7.4		1.5	5.9	8.8	1.5		5.9
卸売・小売			8.3	1.9	17.6	1.9	0.9	2.8	6.5		2.8	9.3	6.5			2.8
運輸		4.2	11.5	2.1	2.1	1.0		7.3	6.3		2.1	6.3	15.6			5.2
通信・情報		6.5	6.5	4.3	8.7			2.2	2.2	2.2	2.2		41.3	2.2		4.3
リース			30.0			30.0		10.0					10.0			
サービス		2.6	7.7		12.8	7.7	2.6	7.7	2.6			5.1	12.8			
その他非製造業				16.7	16.7								16.7			
全産業合計	0.5	1.5	8.0	1.6	6.3	8.8	0.8	5.3	3.6	0.1	3.3	6.8	11.0	0.5	0.1	2.9

影響度2位	15. 供給 制約	16. 人 手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. イン フラ老朽 化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	0.3	2.8	4.0	1.2	4.9	4.6	2.2	4.9	2.5	0.3	4.0	8.6	9.0	0.9		0.6
食品		4.2	12.5	8.3	16.7							4.2	8.3			
繊維		7.7		7.7		23.1		7.7		7.7	7.7	7.7				7.7
紙・パルプ		12.5														
化学			2.3		13.6	2.3		2.3			4.5	4.5	9.1	2.3		
石油													50.0			
窯業・土石			6.3		6.3	18.8	12.5				18.8	6.3	12.5	6.3		
鉄鋼			5.3			5.3	5.3	5.3			21.1	15.8	10.5			
非鉄金属						10.0	5.0	10.0				20.0	15.0			
一般機械		3.9	3.9		2.0	2.0	2.0	2.0	2.0			11.8	5.9			2.0
電気機械		5.7	5.7			2.9	2.9	5.7	2.9		2.9	11.4	17.1			
精密機械				6.7	13.3			6.7	13.3							
輸送用機械		2.6	5.3				2.6	7.9	10.5		5.3	5.3	7.9			
その他製造業	2.6	2.6	2.6		5.1	7.7		10.3				10.3	7.7	2.6		
非製造業合計	0.8	1.3	4.9	3.6	4.9	4.3	2.6	7.4	8.4		5.9	12.3	10.2	3.1		0.5
電力・ガス			6.5		3.2	6.5		9.7	12.9		3.2	19.4	19.4			
建設		1.8		3.5		14.0	12.3	7.0	5.3		17.5	12.3	8.8			
不動産	2.0	2.0	10.0	4.0	6.0	2.0		8.0	12.0		6.0	18.0	4.0	2.0		2.0
卸売・小売	1.1		4.3	7.6	6.5	2.2	1.1	5.4	6.5		3.3	8.7	9.8	2.2		
運輸	1.3		5.2		5.2			11.7	13.0		2.6	15.6	9.1	2.6		
通信・情報		2.9	8.6	2.9	2.9	5.7	2.9	2.9	5.7		2.9	8.6	22.9	17.1		
リース		10.0		10.0		10.0	10.0	10.0	10.0		10.0	10.0	10.0			
サービス		2.9	2.9	2.9	8.6	2.9		5.7	2.9		5.7	5.7	5.7	2.9		2.9
その他非製造業					25.0											
全産業合計	0.6	2.0	4.5	2.5	4.9	4.5	2.4	6.3	5.7	0.1	5.0	10.6	9.7	2.1		0.6

影響度3位	15. 供給 制約	16. 人 手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. イン フラ老朽 化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	1.1	1.5	5.7	1.5	2.3	3.4	2.6	5.3	3.0		3.4	7.5	11.3	1.5		
食品			9.1	4.5		4.5		18.2			13.6	4.5	9.1			
繊維		9.1	9.1		18.2						9.1	18.2				
紙・パルプ			14.3									14.3	14.3			
化学		2.8	11.1	2.8	2.8	2.8		2.8	5.6			2.8	11.1			
石油											100.0					
窯業・土石	8.3				8.3		8.3				8.3	16.7	8.3			
鉄鋼		7.7						7.7	7.7			7.7	15.4			
非鉄金属	5.6		5.6						5.6			5.6	11.1	5.6		
一般機械			4.7	2.3		11.6	2.3	7.0				4.7	9.3			
電気機械			3.2			6.5	3.2	6.5	3.2		3.2	6.5	19.4	6.5		
精密機械				7.1	14.3						7.1	7.1	7.1			
輸送用機械	3.7		3.7				11.1	3.7	3.7			7.4	22.2			
その他製造業		3.3	6.7				3.3	6.7	6.7		3.3	13.3	3.3	3.3		
非製造業合計	0.4	1.4	6.7	2.1	4.6	3.9	2.5	7.0	6.7	1.1	5.6	15.5	10.6	2.1	0.4	
電力・ガス			25.0					5.0	5.0		5.0	30.0	10.0	5.0		
建設		2.3	4.7			7.0	9.3	18.6	4.7		14.0	23.3	7.0			
不動産		2.6	10.3	5.1	7.7	5.1		2.6	5.1		2.6	20.5	12.8	2.6		
卸売・小売		1.3	2.6	2.6	9.1	1.3	1.3	3.9	6.5	3.9	3.9	13.0	9.1			
運輸		2.2	2.2		2.2			2.2	11.1		6.7	13.3	15.6	4.4		
通信・情報				10.5	5.3			5.3	15.8			5.3	21.1	5.3	5.3	
リース						20.0		40.0	10.0			10.0	10.0			
サービス			17.9		3.6	10.7	3.6	3.6			3.6	3.6	7.1	3.6		
その他非製造業	33.3											33.3				
全産業合計	0.7	1.5	6.2	1.8	3.5	3.6	2.6	6.2	4.9	0.5	4.6	11.7	10.9	1.8	0.2	

(単位、%)

影響度4位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	186	8.1	7.5	7.5	9.7	0.5	1.1		1.1	2.2	2.2	2.2	0.5	0.5	5.9
食品	14	28.6					7.1								
繊維	5		20.0							20.0	20.0				
紙・パルプ	4			25.0	50.0									25.0	
化学	23	4.3	17.4	8.7	13.0		4.3			8.7	4.3	4.3	4.3		
石油	1														
窯業・土石	9	11.1													
鉄鋼	10	10.0	10.0	10.0	10.0							10.0			
非鉄金属	14		28.6	7.1											14.3
一般機械	34	5.9	11.8	14.7	2.9	2.9			2.9			2.9			2.9
電気機械	22	9.1		4.5	18.2						4.5				4.5
精密機械	10	20.0		10.0	20.0										10.0
輸送用機械	19	10.5			15.8				5.3						15.8
その他製造業	21			9.5	9.5					4.8	4.8	4.8			14.3
非製造業合計	177	4.5	3.4	4.0	3.4			0.6	0.6	2.8	5.1	1.7	0.6	1.1	3.4
電力・ガス	8			12.5							12.5				
建設	30											3.3			
不動産	21				4.8					4.8	14.3			4.8	4.8
卸売・小売	57	8.8		3.5	1.8					3.5	3.5	1.8		1.8	5.3
運輸	28	7.1	14.3	10.7						3.6	3.6	3.6			
通信・情報	7		14.3						14.3	14.3	14.3				
リース	5				20.0										20.0
サービス	18	5.6	5.6	5.6	16.7						5.6				5.6
その他非製造業	3							33.3					33.3		
全産業合計	363	6.3	5.5	5.8	6.6	0.3	0.6	0.3	0.8	2.5	3.6	1.9	0.6	0.8	4.7

影響度5位	社数	1. 米国 景気	2. 欧州 景気	3. 中国 景気	4. 新興 国経済	5. 米中 対立	6. ウクラ イナ戦争	7. 中東 紛争	8. 米大 統領選挙	9. 感染 症対策	10. 物価 上昇	11. 人件 費上昇	12. 金利 上昇	13. 資産 価格変動	14. 為替 変動
製造業合計	142	5.6	3.5	4.2	9.9	1.4	2.8		0.7		4.2	2.8		2.1	3.5
食品	13	7.7	15.4		7.7										33.3
繊維	3				33.3										
紙・パルプ	3						33.3								
化学	16	6.3		25.0							12.5	6.3			
石油	1														
窯業・土石	7														14.3
鉄鋼	9	11.1			11.1									11.1	11.1
非鉄金属	11	9.1		18.2	9.1						9.1				
一般機械	24		8.3		20.8		8.3				4.2	4.2			8.3
電気機械	17					5.9	5.9				5.9			11.8	
精密機械	6		16.7		16.7				16.7		16.7				
輸送用機械	15	20.0			13.3	6.7									
その他製造業	17	5.9			11.8							11.8			
非製造業合計	143	2.1	2.8	6.3	7.0	0.7	0.7		0.7	2.1	2.8	0.7		2.8	4.2
電力・ガス	6		16.7								16.7				
建設	22				9.1										
不動産	17	5.9		5.9			5.9			11.8				11.8	5.9
卸売・小売	52	3.8	3.8	13.5	5.8				1.9	1.9		1.9			3.8
運輸	21		4.8	4.8	9.5						4.8			4.8	9.5
通信・情報	6				16.7									16.7	
リース	3										33.3				
サービス	14				14.3	7.1									7.1
その他非製造業	2														
全産業合計	285	3.9	3.2	5.3	8.4	1.1	1.8		0.7	1.1	3.5	1.8		2.5	3.9

(単位、%)

影響度4位	15. 供給 制約	16. 人 手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. イン フラ老朽 化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	0.5	3.2	5.4	3.8	1.6	3.8	3.2	4.8	3.2		2.2	9.7	8.1	1.1	0.5	
食品		7.1	14.3		7.1				14.3			14.3	7.1			
繊維			20.0								20.0					
紙・パルプ																
化学				8.7				4.3				13.0	4.3			
石油												100.0				
窯業・土石					11.1			11.1			11.1	22.2	33.3			
鉄鋼	10.0		10.0			10.0		10.0						10.0		
非鉄金属		14.3		7.1		7.1	7.1						14.3			
一般機械		5.9		8.8	2.9	5.9	5.9		2.9			11.8	8.8			
電気機械		4.5	4.5			4.5	4.5	4.5	4.5		4.5	9.1	9.1	4.5	4.5	
精密機械						10.0	10.0		10.0			10.0				
輸送用機械			15.8				5.3	15.8				10.5	5.3			
その他製造業			9.5	4.8		4.8		9.5	4.8		4.8	4.8	9.5			
非製造業合計	2.3	2.8	5.6	1.7	1.1	2.8	0.6	4.0	5.6		7.3	14.7	15.3	4.0	1.1	
電力・ガス			25.0						12.5		12.5		12.5	12.5		
建設		3.3	3.3			6.7		6.7	10.0		16.7	26.7	23.3			
不動産			4.8	4.8	4.8	4.8		4.8	4.8			4.8	28.6			
卸売・小売	3.5	7.0	7.0	1.8	1.8		1.8	5.3			10.5	14.0	14.0	3.5		
運輸	7.1		3.6			3.6			17.9			10.7	7.1	7.1		
通信・情報														14.3	28.6	
リース			20.0									40.0				
サービス				5.6				5.6				22.2	16.7	5.6		
その他非製造業						33.3										
全産業合計	1.4	3.0	5.5	2.8	1.4	3.3	1.9	4.4	4.4		4.7	12.1	11.6	2.5	0.8	

影響度5位	15. 供給 制約	16. 人 手・後継 者不足	17. 人的 資本開発	18. 高齢 化	19. 健康 志向	20. イン フラ老朽 化	21. 防衛 費増加	22. 産業 政策の見 直し	23. 規制 緩和	24. 人権 問題	25. 自然 災害・気 候変動	26. サス テナビリ ティ対応	27. 新技 術(生成 AIなど)	28. オー プンデー タの拡大	29. サイ バー攻撃	30. その 他
製造業合計	0.7	2.8	2.8	2.1	4.9	4.9	2.1	4.2	5.6		7.0	9.9	9.9	2.1		
食品			7.7		7.7				23.1		7.7	15.4	7.7			
繊維					33.3											
紙・パルプ								33.3					33.3			
化学		6.3	6.3		6.3			6.3				6.3	12.5	6.3		
石油													100.0			
窯業・土石									14.3		28.6	28.6	14.3			
鉄鋼				11.1		22.2			11.1		11.1					
非鉄金属				9.1			9.1	9.1			9.1	9.1	9.1			
一般機械	4.2				4.2	4.2		4.2	4.2		4.2	16.7	4.2			
電気機械		11.8			5.9	23.5	5.9	5.9			5.9	5.9	5.9			
精密機械					16.7								16.7			
輸送用機械			13.3	6.7			6.7					6.7	20.0	6.7		
その他製造業		5.9			5.9			5.9	11.8		17.6	11.8	5.9	5.9		
非製造業合計	0.7	0.7	4.2	2.8	5.6	5.6	2.8	4.2	7.0	0.7	5.6	7.7	9.1	4.9	2.8	2.8
電力・ガス					33.3								16.7	16.7		
建設			9.1	4.5	4.5	9.1	18.2	4.5	4.5		9.1	4.5	13.6	4.5		4.5
不動産					5.9	17.6			11.8		5.9			5.9	5.9	
卸売・小売		1.9	5.8	1.9	7.7	1.9		3.8	5.8	1.9	1.9	9.6	9.6	5.8		3.8
運輸				4.8		4.8		4.8	14.3		9.5	9.5	9.5			4.8
通信・情報						16.7						16.7		16.7	16.7	
リース											33.3	33.3				
サービス	7.1		7.1	7.1				7.1	7.1		7.1		14.3		14.3	
その他非製造業								50.0				50.0				
全産業合計	0.7	1.8	3.5	2.5	5.3	5.3	2.5	4.2	6.3	0.4	6.3	8.8	9.5	3.5	1.4	1.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	オンライン市場の拡大
	石油	カーボンニュートラル化の加速、AIによるプラント自動運転など
	一般機械	環境規制
	輸送用機械	物流危機に対応するためのモーダルシフト
	その他の製造業	日系メーカーの生産動向
非製造業	建設	コロナ収束に伴う経済活動活性化・インバウンド拡大、国土強靱化対策の強化に伴う公共事業費の増加
	卸売・小売	国内景気、医薬品メーカーでの新薬開発、新規出店・生産性改善等
	不動産	半導体工場新設に関する需要増、不動産市況、駅周辺開発、地域経済、国内景気
	運輸	国内需要、エネルギー価格下落、沿線開発・インバウンド、沿線人口増加
	電力	電力需給、原子力の発展・理解促進、原発の再稼働
	通信・情報	法規制の変更、競合他社の衰退
	サービス	インバウンド客増加

問1. 事業全般

(2) 物流2024年問題への対応についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 拠点 集約	2. 拠点 分散	3. モーダ ルシフト	4. 在庫 積み増し	5. 共同 輸配送の 拡大	6. デジタ ル活用	7. 機械 化・自動 化のため の設備投 資	8. 業界 自主行動 計画への 対応	9. 特に 対応しな い	10. その 他
製造業合計	370	14.3	8.4	11.1	8.9	20.8	20.8	25.1	11.1	30.5	5.7
食品	24	25.0	12.5	33.3	4.2	54.2	16.7	37.5	16.7	8.3	
繊維	16	18.8	12.5	18.8	12.5	12.5	12.5	25.0	18.8	25.0	
紙・パルプ	10	30.0	10.0	20.0	20.0	50.0	20.0	30.0	20.0		
化学	54	16.7	11.1	18.5	14.8	24.1	16.7	16.7	11.1	25.9	5.6
石油	5	20.0				40.0	40.0			60.0	
窯業・土石	16	6.3		6.3			25.0	18.8	6.3	43.8	25.0
鉄鋼	20	5.0	20.0	15.0	5.0	20.0	20.0	5.0	25.0	30.0	15.0
非鉄金属	24	4.2	8.3	8.3	20.8	16.7	20.8	37.5	4.2	33.3	
一般機械	58	13.8	1.7	5.2	13.8	15.5	20.7	20.7	13.8	37.9	3.4
電気機械	40	10.0	7.5		2.5	10.0	30.0	22.5	5.0	42.5	5.0
精密機械	15	6.7	6.7			13.3	13.3	20.0	6.7	66.7	
輸送用機械	41	12.2	9.8	7.3	2.4	19.5	19.5	34.1	7.3	26.8	9.8
その他製造業	47	21.3	8.5	12.8	8.5	23.4	23.4	36.2	10.6	19.1	6.4
非製造業合計	512	9.2	4.1	6.1	5.1	11.5	23.0	18.6	5.1	52.1	3.9
電力・ガス	54		1.9		3.7	3.7	3.7	3.7	1.9	79.6	5.6
建設	60	10.0	1.7	1.7	5.0	10.0	38.3	23.3	15.0	40.0	3.3
不動産	72	2.8	2.8		2.8	4.2	9.7	12.5		77.8	1.4
卸売・小売	112	20.5	8.9	2.7	8.9	27.7	33.9	35.7	7.1	19.6	6.3
運輸	105	8.6	1.0	24.8	1.0	13.3	29.5	21.9	1.9	44.8	4.8
通信・情報	46	2.2	2.2		10.9		13.0		4.3	78.3	
リース	11	9.1	27.3	9.1		9.1	54.5	18.2		27.3	
サービス	46	8.7	4.3		4.3	4.3	10.9	10.9	6.5	69.6	2.2
その他非製造業	6	16.7			16.7				16.7	66.7	16.7
全産業合計	882	11.3	5.9	8.2	6.7	15.4	22.1	21.3	7.6	43.1	4.6

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	入出荷情報の事前提供など
	窯業・土石	待遇改善によるドライバー確保、トラック運賃の一部アップによる輸送力確保、運送業者の要望に応える
	鉄鋼	自主行動宣言に合わせて対応、価格対応(物流コストアップ)、荷役待機時間を削減する
	一般機械	運送業者と対応策について打合せの上対応、近隣輸送の自社取り込み
	電気機械	積載効率の向上
	輸送用機械	ドライバー増による拘束時間の削減、生産再配置、地産地消、物流拠点の見直し(インフラ整備等)、運賃値上げ
	その他の製造業	積載効率の最大化、製品の早期引渡し
非製造業	建設	工期延伸交渉一度の運送で仕入れる資材の数量を増やす、物流各社のニーズを踏まえた営業活動、価格転嫁
	卸売・小売	待機時間の短縮、リードタイムの確保、納品の時間帯変更、配送タームの変更、納品期限の緩和、流通BMSによる業務効率化、国際フィーダー航路活用、配送時間の見直し
	運輸	人員増員、トラックターミナルの環境整備、幹線中継輸送の仕組み構築、賃金の上昇、拠点整備
	電力	当社専用輸送車両の確保
	その他の非製造業	運賃適正化

問1. 事業全般

(3) 燃料費・電力費・人件費・資材・建設費などの高騰を販売価格に転嫁できていますか。

(単位、%)

	社数	1. 価格 転嫁でき ている	2. 一部 転嫁でき ているが 十分では ない	3. 価格 転嫁でき ていない
製造業合計	384	18.8	74.0	7.3
食品	27	18.5	74.1	7.4
繊維	17	5.9	88.2	5.9
紙・パルプ	10	10.0	80.0	10.0
化学	56	16.1	67.9	16.1
石油	6	50.0	50.0	
窯業・土石	17	35.3	64.7	
鉄鋼	20	40.0	55.0	5.0
非鉄金属	24	16.7	75.0	8.3
一般機械	58	10.3	87.9	1.7
電気機械	40	15.0	77.5	7.5
精密機械	15	26.7	73.3	
輸送用機械	46	19.6	73.9	6.5
その他製造業	48	20.8	68.8	10.4
非製造業合計	523	16.3	62.3	21.4
電力・ガス	55	36.4	40.0	23.6
建設	62	14.5	80.6	4.8
不動産	77	15.6	62.3	22.1
卸売・小売	114	19.3	67.5	13.2
運輸	104	9.6	60.6	29.8
通信・情報	46	2.2	54.3	43.5
リース	12	25.0	66.7	8.3
サービス	46	17.4	65.2	17.4
その他非製造業	7		42.9	57.1
全産業合計	907	17.3	67.3	15.4

問2. 国内設備投資(単体ベース)

(1) 2023年度国内設備投資の実績が当初計画を下回った場合、その理由をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 能登半島地震の影響	2. 米中対立・ウクライナ危機・中	3. 投資内容の精査、無駄の見直し	4. もともと確度の低かった投資の剥	5. 国内景気の減速	6. 海外景気の減速	7. 工事費高騰に伴う見直し	8. 工期の遅れ	9. 実績は当初計画を下回らず	10. 金利上昇	11. その他
製造業合計	328	1.8	1.2	52.1	21.3	10.4	8.5	11.6	38.4	18.0	0.6	3.0
食品	21		4.8	52.4	14.3	4.8		9.5	38.1	19.0		4.8
繊維	14			57.1	21.4	21.4	14.3	7.1	28.6	14.3		7.1
紙・パルプ	9			22.2	22.2				33.3	33.3		
化学	52			48.1	25.0		5.8	7.7	36.5	19.2		3.8
石油	6			66.7	16.7			33.3	83.3	16.7		
窯業・土石	12			33.3		8.3	8.3	16.7	50.0	33.3		8.3
鉄鋼	17	5.9	11.8	29.4	17.6	11.8		5.9	35.3	29.4	5.9	
非鉄金属	22			63.6	27.3		4.5		50.0	13.6		
一般機械	44	2.3	2.3	54.5	25.0	18.2	11.4	13.6	29.5	18.2		
電気機械	36	2.8		66.7	30.6	27.8	22.2	8.3	27.8	13.9	2.8	2.8
精密機械	12			33.3	8.3		8.3	25.0	33.3	33.3		
輸送用機械	41	2.4		63.4	24.4	2.4	2.4	12.2	48.8	9.8		4.9
その他製造業	42	4.8		47.6	14.3	19.0	14.3	21.4	40.5	14.3		4.8
非製造業合計	410	1.0	0.2	35.9	22.4	5.1	0.2	13.2	29.5	30.7	1.2	5.1
電力・ガス	50			40.0	20.0	2.0		8.0	34.0	26.0		2.0
建設	44			47.7	38.6	9.1		4.5	15.9	27.3	2.3	6.8
不動産	63	1.6		25.4	22.2	3.2		15.9	17.5	39.7	3.2	3.2
卸売・小売	82			36.6	15.9	8.5	1.2	17.1	25.6	26.8	1.2	11.0
運輸	85	2.4		37.6	21.2	2.4		17.6	42.4	29.4		5.9
通信・情報	38			36.8	26.3			5.3	36.8	31.6		
リース	8			37.5	25.0	12.5		12.5	50.0	25.0	12.5	12.5
サービス	34	2.9	2.9	23.5	20.6	11.8		17.6	23.5	44.1		
その他非製造業	6			50.0	16.7				50.0			
全産業合計	738	1.4	0.7	43.1	22.0	7.5	3.9	12.5	33.5	25.1	0.9	4.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	国内設備投資無し
	繊維	業績悪化
	化学	規制当局の政策(薬価制度)、当初計画より着工遅れ
	窯業・土石	事業性、経済性による時期ズレ
	電気機械	設計遅れ
	輸送用機械	時期ズレ、PJT日程FIXによる投資時期見直し
非製造業	建設	設備投資計画がない、投資時期の変更、投資予定時期が後倒しとなったため、導入時期の遅れ
	卸売・小売	円安進行、設備人員の工数不足、計画の延伸、新規出店関連投資、インパウンド、適当な出店用地の獲得競争が激しい
	運輸	計画の変更、外部要因による納入遅延、施策を推進する社員不足による工事発注遅れ、請負業者の人員不足に伴う工事工程遅れ、取引企業の計画の変更のため、発生基準
	電力	工事内容変更
	リース	物件探しの難航

問2. 国内設備投資(単体ベース)

(2) 2023年度に国内設備投資を(一部)見送った場合、その後の対応をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 計画 の中止	2. 計画 の縮小	3. 計画 の維持
製造業合計	262	9.2	25.2	65.6
食品	17	5.9	29.4	64.7
繊維	10	10.0	30.0	60.0
紙・パルプ	4		25.0	75.0
化学	41	9.8	24.4	65.9
石油	5			100.0
窯業・土石	9	22.2	11.1	66.7
鉄鋼	11	9.1	9.1	81.8
非鉄金属	19		31.6	68.4
一般機械	39	5.1	23.1	71.8
電気機械	30	3.3	40.0	56.7
精密機械	10	40.0	10.0	50.0
輸送用機械	32	12.5	18.8	68.8
その他製造業	35	11.4	31.4	57.1
非製造業合計	294	5.8	13.6	80.6
電力・ガス	32	9.4	9.4	81.3
建設	34	8.8		91.2
不動産	43	2.3	7.0	90.7
卸売・小売	62	8.1	25.8	66.1
運輸	57	3.5	14.0	82.5
通信・情報	27	3.7	25.9	70.4
リース	8		12.5	87.5
サービス	25	8.0	8.0	84.0
その他非製造業	6			100.0
全産業合計	556	7.4	19.1	73.6

問3. 企業価値向上に向けた施策

(1) 事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)								
優先度1位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. 情報化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	381	47.2	6.0	3.9	5.0	5.5	19.4	12.9
食品	25	60.0			16.0	4.0	12.0	8.0
繊維	17	47.1	23.5	11.8			5.9	11.8
紙・パルプ	10	50.0	10.0	10.0	10.0		10.0	10.0
化学	59	32.2	3.4	5.1	8.5	5.1	39.0	6.8
石油	6	100.0						
窯業・土石	17	58.8	5.9			5.9	11.8	17.6
鉄鋼	20	65.0				5.0	15.0	15.0
非鉄金属	23	69.6	17.4			4.3	4.3	4.3
一般機械	56	32.1	5.4	5.4		7.1	26.8	23.2
電気機械	41	36.6	9.8	2.4	12.2	4.9	19.5	14.6
精密機械	15	60.0		6.7	13.3		20.0	
輸送用機械	45	60.0	2.2	2.2	2.2	4.4	17.8	11.1
その他製造業	47	40.4	6.4	6.4	2.1	12.8	12.8	19.1
非製造業合計	526	49.2	1.9	7.2	2.3	10.6	3.4	25.3
電力・ガス	54	74.1		1.9	1.9	9.3		13.0
建設	62	14.5	1.6	12.9		6.5	17.7	46.8
不動産	77	72.7	3.9	3.9		7.8		11.7
卸売・小売	115	37.4	1.7	10.4	6.1	13.0	2.6	28.7
運輸	104	65.4	2.9	3.8	1.0	4.8		22.1
通信・情報	47	34.0		12.8		23.4	2.1	27.7
リース	13	38.5				15.4		46.2
サービス	47	40.4		8.5	2.1	17.0	6.4	25.5
その他非製造業	7	42.9	14.3		28.6			14.3
全産業合計	907	48.4	3.6	5.8	3.4	8.5	10.1	20.1

優先度2位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. 情報化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	363	12.1	12.7	5.8	3.9	19.6	26.4	19.6
食品	21	9.5	9.5		4.8	19.0	28.6	28.6
繊維	17	11.8	5.9	17.6		29.4	29.4	5.9
紙・パルプ	8	25.0	12.5		12.5		37.5	12.5
化学	53	13.2	11.3	11.3	7.5	15.1	26.4	15.1
石油	6			33.3		16.7		50.0
窯業・土石	17	11.8	5.9		5.9	17.6	17.6	41.2
鉄鋼	20	5.0	5.0			40.0	40.0	10.0
非鉄金属	23	13.0	21.7		4.3	17.4	26.1	17.4
一般機械	53	11.3	13.2	7.5	3.8	20.8	24.5	18.9
電気機械	40	22.5	7.5	2.5		15.0	30.0	22.5
精密機械	15	6.7	13.3			13.3	46.7	20.0
輸送用機械	43	7.0	27.9	4.7	2.3	23.3	18.6	16.3
その他製造業	47	12.8	10.6	6.4	6.4	19.1	23.4	21.3
非製造業合計	462	10.4	3.9	10.0	0.9	31.4	6.9	36.6
電力・ガス	41	9.8	7.3	4.9		29.3	2.4	46.3
建設	60	10.0		1.7	1.7	41.7	26.7	18.3
不動産	63	9.5	7.9	7.9		25.4	1.6	47.6
卸売・小売	108	12.0	1.9	16.7	2.8	34.3	3.7	28.7
運輸	90	8.9	6.7	7.8		32.2	1.1	43.3
通信・情報	41	9.8		9.8		34.1	9.8	36.6
リース	11			27.3		27.3	9.1	36.4
サービス	41	14.6	2.4	9.8		22.0	7.3	43.9
その他非製造業	7	14.3	14.3	28.6			14.3	28.6
全産業合計	825	11.2	7.8	8.1	2.2	26.2	15.5	29.1

優先度3位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. 情報化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	314	13.7	2.5	5.7	2.5	21.3	23.2	30.9
食品	20	10.0	5.0	5.0	5.0	10.0	20.0	45.0
繊維	14	7.1				21.4	21.4	50.0
紙・パルプ	5	20.0				40.0		40.0
化学	46	26.1	2.2	4.3	2.2	26.1	17.4	21.7
石油	5		20.0			40.0	20.0	20.0
窯業・土石	14	21.4			14.3	28.6	21.4	14.3
鉄鋼	17	5.9				23.5	11.8	58.8
非鉄金属	22	9.1	4.5	4.5	4.5	13.6	36.4	27.3
一般機械	47	12.8		8.5	2.1	25.5	23.4	27.7
電気機械	31	9.7	3.2	9.7		25.8	25.8	25.8
精密機械	13	15.4	7.7	7.7		15.4	15.4	38.5
輸送用機械	38	10.5		2.6	5.3	18.4	34.2	28.9
その他製造業	42	14.3	4.8	11.9		14.3	23.8	31.0
非製造業合計	353	10.8	1.7	10.2	3.7	29.7	7.1	36.8
電力・ガス	27	7.4		14.8		33.3	7.4	37.0
建設	57	15.8		10.5		29.8	12.3	31.6
不動産	44	2.3	2.3	11.4	2.3	29.5	2.3	50.0
卸売・小売	87	10.3	3.4	8.0	8.0	26.4	4.6	39.1
運輸	63	11.1	1.6	7.9	3.2	38.1	1.6	36.5
通信・情報	31	6.5		22.6	3.2	25.8	16.1	25.8
リース	8	25.0			12.5	25.0	12.5	25.0
サービス	31	19.4	3.2	3.2	3.2	25.8	12.9	32.3
その他非製造業	5			20.0		20.0		60.0
全産業合計	667	12.1	2.1	8.1	3.1	25.8	14.7	34.0

問3. 企業価値向上に向けた施策

(2) M&Aについて、「同意なき買収」に対するスタンスをご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 検討したことがある・検討してい	2. 必要があれば検討する	3. 対象とはしない
製造業合計	366	2.7	27.3	69.9
食品	25	4.0	16.0	80.0
繊維	17		41.2	58.8
紙・パルプ	9		33.3	66.7
化学	55		32.7	67.3
石油	5		40.0	60.0
窯業・土石	16	6.3	18.8	75.0
鉄鋼	19		10.5	89.5
非鉄金属	24		20.8	79.2
一般機械	55	7.3	32.7	60.0
電気機械	37	5.4	24.3	70.3
精密機械	15		40.0	60.0
輸送用機械	41		34.1	65.9
その他製造業	48	4.2	18.8	77.1
非製造業合計	493	2.2	19.7	78.1
電力・ガス	48		10.4	89.6
建設	59	6.8	16.9	76.3
不動産	73		16.4	83.6
卸売・小売	112	1.8	20.5	77.7
運輸	93	4.3	24.7	71.0
通信・情報	46		23.9	76.1
リース	11	9.1	18.2	72.7
サービス	44		18.2	81.8
その他非製造業	7		42.9	57.1
全産業合計	859	2.4	22.9	74.6

問3. 企業価値向上に向けた施策
 (3) 株価上昇に向けて関心のある項目をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 投資家 対話の充実	2. 開示内 容の充実	3. ガバナ ンス向上	4. 増配	5. 自社株 買い	6. 株式分 割	7. 事業 ポートフォ リオの見直し	8. 親子上 場の見直し	9. 政策保 有株の見直 し	10. 非上場 化/MBO	11. 増資	12. その他
製造業合計	327	49.2	42.2	23.9	41.9	22.0	-	20.8	-	15.3	-	-	10.7
食品	23	47.8	43.5	47.8	52.2	26.1	-	17.4	-	4.3	-	-	4.3
繊維	15	40.0	53.3	13.3	40.0	20.0	-	20.0	-	20.0	-	-	6.7
紙・パルプ	8	75.0	75.0	12.5	50.0	12.5	-	12.5	-	12.5	-	-	
化学	50	54.0	48.0	20.0	36.0	20.0	-	34.0	-	14.0	-	-	12.0
石油	4	50.0		25.0		25.0	-	50.0	-	25.0	-	-	50.0
窯業・土石	15	53.3	40.0	33.3	26.7	20.0	-	20.0	-	20.0	-	-	13.3
鉄鋼	18	44.4	33.3	22.2	44.4	22.2	-	16.7	-	33.3	-	-	16.7
非鉄金属	17	58.8	41.2	41.2	41.2		-	23.5	-	5.9	-	-	11.8
一般機械	52	57.7	34.6	25.0	46.2	28.8	-	25.0	-	7.7	-	-	7.7
電気機械	35	37.1	54.3	17.1	45.7	31.4	-	5.7	-	22.9	-	-	5.7
精密機械	14	50.0	28.6	14.3	57.1	42.9	-	28.6	-	14.3	-	-	
輸送用機械	38	42.1	39.5	23.7	36.8	23.7	-	13.2	-	13.2	-	-	15.8
その他製造業	38	44.7	39.5	18.4	42.1	7.9	-	18.4	-	21.1	-	-	15.8
非製造業合計	370	40.5	41.1	27.3	33.0	17.6	-	15.4	-	11.4	-	-	17.3
電力・ガス	30	40.0	46.7	16.7	16.7	3.3	-	10.0	-	3.3	-	-	40.0
建設	48	54.2	47.9	31.3	37.5	20.8	-	14.6	-	27.1	-	-	8.3
不動産	52	30.8	46.2	26.9	23.1	5.8	-	19.2	-	11.5	-	-	11.5
卸売・小売	95	44.2	37.9	26.3	43.2	26.3	-	13.7	-	10.5	-	-	17.9
運輸	70	32.9	34.3	24.3	30.0	20.0	-	22.9	-	10.0	-	-	20.0
通信・情報	30	36.7	30.0	23.3	43.3	20.0	-	16.7	-	3.3	-	-	13.3
リース	8	37.5	37.5	50.0	37.5		-		-	12.5	-	-	12.5
サービス	32	46.9	56.3	40.6	21.9	12.5	-	6.3	-	9.4	-	-	18.8
その他非製造業	5	40.0	20.0	20.0	40.0	40.0	-	20.0	-		-	-	
全産業合計	697	44.6	41.6	25.7	37.2	19.7	-	17.9	-	13.2	-	-	14.2

(ー : 回答僅少につき、非開示)

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	本業の成長、研究開発情報開示の更なる充実、業績向上
	石油	収益力強化
	鉄鋼	業績の安定
	一般機械	事業の収益性向上、収益性の改善
	その他の製造業	SDGs活動の積極的広報、成長戦略、グループ全体の収益力強化
非製造業	建設	業績の向上、成長投資
	卸売・小売	成長投資の実行、株主優待内容の充実株主還元
	運輸	株価固定
	電力	利益向上

問3. 企業価値向上に向けた施策

(4) 情報開示において重視している項目をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. ROIC	2. PER	3. PBR	4. 資本コスト	5. TCFD	6. TNFD	7. 人権	8. 人的資本	9. マテリアリティ	10. 株主還元・配当方針	11. 中期経営計画	12. IPラウンドスケープ	13. ガバナンス	14. その他
製造業合計	340	30.3	9.7	18.5	19.4	2.1	0.3	1.5	8.8	9.7	40.6	63.8	0.3	22.6	7.9
食品	24	16.7	8.3	8.3	33.3	4.2			8.3	12.5	41.7	58.3		29.2	8.3
繊維	15	46.7	6.7	13.3	20.0			6.7	13.3	13.3	13.3	46.7		20.0	6.7
紙・パルプ	9	11.1	22.2	11.1	22.2	22.2		11.1	33.3		33.3	77.8			
化学	52	40.4	9.6	13.5	23.1				7.7	19.2	44.2	65.4	1.9	11.5	9.6
石油	4	25.0		25.0							75.0	50.0		25.0	50.0
窯業・土石	15	20.0	13.3	20.0	6.7		6.7			20.0	40.0	73.3		33.3	6.7
鉄鋼	19	31.6	5.3	21.1	15.8	10.5			15.8	5.3	31.6	63.2		15.8	10.5
非鉄金属	19	52.6	10.5	5.3	26.3					10.5	36.8	52.6		26.3	5.3
一般機械	52	15.4	13.5	25.0	25.0	1.9		1.9	9.6	7.7	40.4	61.5		28.8	5.8
電気機械	35	40.0	8.6	25.7	14.3				11.4	8.6	45.7	60.0		22.9	8.6
精密機械	15	53.3	6.7	13.3	13.3				13.3	6.7	46.7	80.0		6.7	6.7
輸送用機械	39	17.9	5.1	15.4	10.3	2.6		2.6	2.6	7.7	48.7	61.5		30.8	7.7
その他製造業	42	31.0	11.9	28.6	19.0			2.4	9.5	2.4	35.7	73.8		26.2	7.1
非製造業合計	422	17.3	9.0	14.9	13.3	3.1	0.9	1.4	13.5	9.0	32.5	56.6	0.5	21.6	10.2
電力・ガス	35	17.1		8.6	8.6	2.9			14.3	11.4	22.9	57.1		22.9	20.0
建設	50	10.0	14.0	22.0	18.0	6.0	4.0	4.0	10.0	16.0	48.0	58.0	2.0	18.0	8.0
不動産	64	10.9	9.4	12.5	9.4	3.1	3.1		7.8	9.4	29.7	60.9		17.2	3.1
卸売・小売	100	27.0	14.0	19.0	14.0	4.0		2.0	16.0	9.0	29.0	48.0		22.0	12.0
運輸	84	13.1	3.6	11.9	13.1	2.4			9.5	10.7	32.1	70.2		27.4	9.5
通信・情報	36	19.4	11.1	5.6	8.3	2.8		5.6	11.1	2.8	36.1	55.6		22.2	11.1
リース	9	33.3		22.2	33.3				11.1		33.3	66.7			
サービス	37	10.8	8.1	16.2	18.9				32.4	2.7	29.7	40.5	2.7	27.0	16.2
その他非製造業	7	42.9	14.3	28.6					14.3		42.9	42.9			
全産業合計	762	23.1	9.3	16.5	16.0	2.6	0.7	1.4	11.4	9.3	36.1	59.8	0.4	22.0	9.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	ROE
	化学	ROE、研究開発情報、法的要件の遵守
	石油	資本効率
	窯業・土石	ROE
	一般機械	ROE
	電気機械	売上高、RDE
	精密機械	価値創造
	その他の製造業	上場維持基準のクリア
非製造業	建設	技術、長期ビジョン、ROE、DELシオ
	卸売・小売	企業価値向上、DOE、売上高成長、それを率で上回る利益高成長
	運輸	ROE、有利子負債返済の状況
	電力	資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応の開示、経営方針
	通信・情報	サービス維持の為の方策
	サービス	正確性、営業利益、ROE

問4. 人的投資

(1) 不足している人材の種類(役職・職種・スキルなど)をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 経営 人材	2. 管理 職	3. 営業 職	4. 研究 職	5. 技術 職・エンジ ニア	6. 新規 事業など の企画人	7. 現場 の熟練労 働者	8. 現場 の未熟練 労働者	9. バック オフィス 人材	10. IT人 材・AI人 材	11. 人材 は不足し ていない	12. その 他
製造業合計	376	19.4	15.2	15.7	16.5	51.1	16.2	27.9	19.4	11.2	39.4	5.3	1.6
食品	25	20.0	20.0	28.0	24.0	8.0	8.0	32.0	24.0	4.0	32.0	16.0	4.0
繊維	17	11.8	17.6	23.5	23.5	52.9	11.8	41.2	17.6	11.8	52.9		
紙・パルプ	10	30.0	20.0	30.0		50.0	20.0	20.0	20.0	20.0	40.0		
化学	58	24.1	20.7	5.2	25.9	31.0	15.5	19.0	12.1	12.1	37.9	12.1	3.4
石油	6					33.3	16.7	33.3	33.3	16.7	33.3	16.7	
窯業・土石	17	17.6		11.8	11.8	52.9	11.8	47.1	47.1	5.9	47.1		11.8
鉄鋼	20	15.0	20.0	5.0	5.0	50.0	10.0	50.0	35.0	10.0	40.0	5.0	
非鉄金属	24	12.5	16.7	8.3	8.3	50.0	8.3	33.3	37.5	37.5	37.5		
一般機械	55	25.5	16.4	12.7	14.5	60.0	21.8	27.3	12.7	10.9	43.6		
電気機械	40	25.0	12.5	12.5	17.5	77.5	25.0	15.0	12.5	2.5	35.0	5.0	2.5
精密機械	15	33.3	20.0	20.0	26.7	66.7	20.0	20.0		13.3	33.3		
輸送用機械	42	11.9	11.9	9.5	16.7	69.0	16.7	26.2	14.3	14.3	42.9	4.8	
その他製造業	47	12.8	10.6	38.3	12.8	46.8	14.9	29.8	23.4	4.3	36.2	6.4	
非製造業合計	519	15.0	17.9	21.0	1.0	33.3	19.7	29.5	16.8	18.9	42.0	8.7	2.1
電力・ガス	52	7.7	5.8	1.9		34.6	21.2	32.7	11.5	19.2	36.5	19.2	1.9
建設	62	8.1	8.1	6.5	1.6	69.4	8.1	54.8	24.2	14.5	45.2	3.2	
不動産	76	21.1	25.0	28.9		15.8	31.6	13.2	3.9	18.4	34.2	14.5	
卸売・小売	113	25.7	19.5	32.7	1.8	15.9	22.1	24.8	14.2	23.9	47.8	5.3	2.7
運輸	103	8.7	17.5	14.6		35.0	9.7	40.8	35.9	16.5	37.9	8.7	2.9
通信・情報	47	2.1	14.9	29.8		68.1	27.7	4.3		14.9	51.1	8.5	2.1
リース	12	41.7	33.3	50.0		25.0	33.3	8.3	8.3	25.0	50.0		
サービス	47	14.9	31.9	19.1	4.3	17.0	17.0	36.2	19.1	23.4	38.3	6.4	4.3
その他非製造業	7	28.6		14.3		42.9	28.6	28.6			57.1		14.3
全産業合計	895	16.9	16.8	18.8	7.5	40.8	18.2	28.8	17.9	15.6	40.9	7.3	1.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	即戦力になる人材
	化学	販売職、グローバル人材、バイオ人材
	窯業・土石	中堅社員
	電気機械	コンサル人材
非製造業	卸売・小売	人員不足の店舗労働者、あらゆる人材が不足している
	運輸	運転職、運行管理職、整備職、施設管理業務スキルの強化、海外人材
	通信・情報	総務担当
	サービス	細胞加工技術者、医療技術職
	その他の非製造業	各分野満遍なく不足

問4. 人的投資

(2) 人材獲得のために取り組む施策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)																
	社数	1. 新卒 採用の強化	2. 中途 採用の強化	3. 副業 の受け入れ	4. 業界 再編 (M&A)	5. 賞金 引上げ	6. 再雇 用	7. 福利 厚生 の拡充	8. リモ ート ワーク の拡充	9. フレ ックス 制の 導入・ 拡充	10. 採用 基準緩和 (外国人 や高齢者 など)	11. オフィ ス・工場 などの執 務環境の 整備	12. 入社 前からの 教育・育 成	13. 自社 の社会的 意義の追 求	14. 人的 資本の開 示	15. その他
製造業合計	381	64.6	79.5	2.1	1.3	48.0	15.7	7.3	6.0	5.2	3.9	14.4	0.5	3.1	3.9	2.1
食品	25	64.0	68.0	8.0		44.0	4.0	8.0	8.0	12.0		12.0	4.0	4.0	4.0	4.0
繊維	16	75.0	87.5	6.3	6.3	37.5	18.8				12.5	12.5			6.3	
紙・パルプ	10	70.0	90.0			60.0	20.0							10.0		
化学	60	43.3	81.7	3.3	3.3	38.3	16.7	6.7	6.7	5.0	5.0	8.3		3.3	6.7	6.7
石油	6	66.7	100.0		16.7	50.0		16.7				50.0				
窯業・土石	17	94.1	94.1			52.9	23.5			5.9		5.9				5.9
鉄鋼	20	75.0	65.0			60.0	10.0	15.0				25.0			15.0	5.0
非鉄金属	24	62.5	75.0			62.5	16.7	4.2	8.3	8.3	16.7	16.7		8.3	8.3	
一般機械	56	67.9	83.9	1.8		46.4	16.1	8.9	8.9	5.4	3.6	17.9		3.6	1.8	
電気機械	41	82.9	80.5	2.4	2.4	39.0	17.1	4.9	7.3		2.4	7.3		2.4		2.4
精密機械	15	53.3	80.0			60.0	13.3	6.7				20.0		13.3		
輸送用機械	43	60.5	79.1			55.8	16.3	7.0	9.3	4.7	4.7	20.9			2.3	
その他製造業	48	60.4	72.9	2.1		47.9	18.8	12.5	6.3	12.5	2.1	14.6	2.1	2.1	4.2	
非製造業合計	521	66.6	75.8	0.8	3.3	46.8	11.5	10.9	4.6	5.0	3.1	6.7	0.8	5.6	2.7	2.5
電力・ガス	52	61.5	55.8			23.1	17.3	17.3	5.8	9.6		5.8		5.8		15.4
建設	62	91.9	87.1		4.8	64.5	6.5	9.7	1.6	1.6	8.1			3.2	3.2	1.6
不動産	74	54.1	79.7		4.1	32.4	13.5	8.1	1.4	5.4	2.7	9.5	1.4	13.5	1.4	2.7
卸売・小売	116	63.8	75.9	1.7	4.3	48.3	14.7	6.9	6.0	6.0	3.4	8.6	1.7	4.3	4.3	0.9
運輸	101	63.4	78.2		3.0	59.4	8.9	10.9	5.9	4.0		9.9		2.0	5.0	
通信・情報	48	81.3	77.1	2.1	4.2	31.3	8.3	8.3	6.3	2.1		8.3	2.1	4.2		
リース	13	84.6	84.6			53.8	7.7	15.4				7.7				
サービス	48	54.2	70.8	2.1	2.1	56.3	8.3	20.8	6.3	4.2	10.4			8.3	2.1	2.1
その他非製造業	7	57.1	57.1			42.9	28.6	14.3		28.6				14.3		
全産業合計	902	65.7	77.4	1.3	2.4	47.3	13.3	9.4	5.2	5.1	3.4	10.0	0.7	4.5	3.2	2.3

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	労働時間、休日数の見直し
	化学	社内異動
	窯業・土石	転勤機会削減に向けた取組み
	鉄鋼	業績の回復
	電気機械	行動指針の共有
非製造業	建設	通年採用や社宅制度・休暇制度の改正など
	卸売・小売	働きやすさ向上
	不動産	健康経営の推進
	ガス	育成、ローテーション等
	サービス	理念研修

問4. 人的投資

(3) 人材獲得以外に取り組む人手不足への対応策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 営業・稼働時間の削減	2. 業務の削減・合理化	3. 自動化投資(機械・ロボットな)	4. デジタル活用	5. 海外移転	6. 他社などとの融通・連携	7. 外部委託の拡大	8. 従業員のリスクリング	9. 特にな
製造業合計	373	5.9	75.1	49.9	64.3	0.5	5.4	11.8	19.8	1.9
食品	25	12.0	68.0	48.0	56.0			4.0	20.0	4.0
繊維	16	6.3	68.8	43.8	62.5			6.3	31.3	
紙・パルプ	10		80.0	40.0	50.0			20.0	20.0	
化学	59	1.7	71.2	44.1	64.4	1.7	1.7	15.3	16.9	3.4
石油	6		50.0	33.3	83.3				50.0	16.7
窯業・土石	16		100.0	43.8	87.5		6.3	6.3	25.0	
鉄鋼	20	15.0	75.0	70.0	50.0			15.0	15.0	
非鉄金属	24	4.2	79.2	62.5	75.0		8.3	8.3	33.3	
一般機械	55	7.3	69.1	45.5	61.8		12.7	10.9	12.7	1.8
電気機械	40		90.0	47.5	52.5		5.0	12.5	17.5	
精密機械	15		80.0	40.0	86.7		13.3	13.3	20.0	
輸送用機械	40	5.0	60.0	65.0	65.0	2.5	7.5	12.5	22.5	2.5
その他製造業	47	14.9	83.0	48.9	68.1		4.3	14.9	17.0	2.1
非製造業合計	513	12.5	74.3	28.8	64.9	0.2	3.9	21.8	17.5	5.5
電力・ガス	52	3.8	76.9	19.2	57.7		9.6	13.5	13.5	13.5
建設	62	22.6	85.5	35.5	79.0		3.2	29.0	8.1	1.6
不動産	72	8.3	66.7	12.5	65.3		2.8	22.2	20.8	11.1
卸売・小売	113	12.4	76.1	38.1	69.0		1.8	20.4	22.1	1.8
運輸	101	16.8	67.3	33.7	61.4		5.9	16.8	10.9	7.9
通信・情報	47	8.5	76.6	29.8	61.7		4.3	27.7	25.5	
リース	13	7.7	84.6	30.8	76.9			7.7	23.1	
サービス	46	10.9	71.7	23.9	54.3	2.2	2.2	34.8	21.7	4.3
その他非製造業	7	14.3	85.7	14.3	42.9			14.3	28.6	
全産業合計	886	9.7	74.6	37.7	64.7	0.3	4.5	17.6	18.5	4.0

【具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	人材育成の強化、女性が製造現場に入れるような環境整備・工程改善
	一般機械	女性活躍推進を含むダイバーシティ&インクルージョンのポリシーの浸透、シニア層のさらなる活躍の推進
非製造業	建設	・総労働時間の削減、時間外労働の上限規制への対応、休暇取得促進やテレワークの推進など、働きやすい環境の整備、バックオフィス業務の外部委託
	不動産	不足分野におけるOJT等による人材育成
	運輸	会社の経営陣自らによる従業員への経営方針、中期経営計画、新規事業の紹介
	リース	完全週休二日制の導入
	サービス	若手社員の育成制度の充実、管理職研修など退職者の低減に向けた取り組み、モチベーション向上に向けた社内コミュニケーションの強化

問4. 人的投資

(4) 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研修 などの OFF-JT の強化	2. OJT の強化	3. 自己 啓発の補 助拡大	4. 人材 の確保	5. 賃金 引上げ	6. 社内 起業の支 援	7. ジョブ 型雇用の 導入	8. 健康 経営の推 進	9. 能力 評価・人 材管理シ ステムの 拡充	10. 生産 性向上の ための労 働環境整 備	11. 成果 連動の強 化	12. 介護 支援	13. 育児 支援	14. その他
製造業合計	377	40.3	21.8	10.6	50.4	46.7	1.6	4.0	25.5	24.1	22.8	8.0	1.1	8.8	0.8
食品	25	40.0	24.0	20.0	40.0	36.0		4.0	32.0	20.0	16.0	20.0	4.0	20.0	
繊維	16	31.3	25.0	6.3	56.3	50.0			31.3	12.5	18.8	18.8		12.5	
紙・パルプ	10	40.0	20.0	10.0	70.0	40.0			20.0		10.0	10.0		10.0	
化学	58	31.0	17.2	13.8	43.1	43.1	1.7	5.2	27.6	32.8	19.0	10.3	1.7	6.9	3.4
石油	6	50.0	33.3		66.7	50.0		33.3		16.7	33.3				
窯業・土石	17	58.8	35.3	11.8	64.7	47.1		5.9	23.5	11.8	5.9			5.9	
鉄鋼	19	57.9	15.8	10.5	63.2	63.2		5.3	21.1	15.8	26.3	5.3			
非鉄金属	24	45.8	16.7	4.2	66.7	50.0	4.2		37.5	12.5	41.7	4.2		4.2	
一般機械	56	37.5	26.8	7.1	48.2	48.2	3.6	3.6	23.2	26.8	25.0	5.4	1.8	7.1	
電気機械	41	51.2	29.3	12.2	48.8	36.6		4.9	19.5	36.6	9.8	14.6		7.3	2.4
精密機械	15	33.3	26.7	13.3	20.0	40.0	13.3	6.7	26.7	26.7	40.0			13.3	
輸送用機械	43	44.2	18.6	11.6	48.8	48.8		2.3	25.6	20.9	23.3	2.3	2.3	9.3	
その他製造業	47	29.8	12.8	8.5	53.2	55.3		2.1	25.5	27.7	31.9	6.4		12.8	
非製造業合計	520	37.5	21.2	11.3	52.1	53.1	1.3	1.9	24.6	16.2	22.7	4.8	1.0	6.7	1.2
電力・ガス	52	40.4	26.9	13.5	46.2	36.5		1.9	23.1	17.3	19.2			11.5	7.7
建設	62	33.9	17.7	6.5	61.3	75.8		1.6	35.5	14.5	29.0	1.6		1.6	1.6
不動産	76	30.3	15.8	11.8	48.7	42.1	3.9	2.6	30.3	17.1	18.4	5.3	2.6	6.6	1.3
卸売・小売	113	41.6	28.3	12.4	46.9	49.6	0.9	2.7	23.9	15.9	22.1	10.6	0.9	6.2	
運輸	103	41.7	20.4	8.7	57.3	55.3		1.0	20.4	8.7	21.4	3.9	1.0	8.7	
通信・情報	46	37.0	13.0	8.7	50.0	50.0	2.2	2.2	26.1	26.1	32.6	4.3		6.5	
リース	13	30.8	7.7	15.4	46.2	61.5		7.7	23.1	23.1	30.8	15.4		7.7	
サービス	48	29.2	22.9	18.8	56.3	64.6	4.2		14.6	20.8	18.8		2.1	6.3	
その他非製造業	7	71.4	28.6	14.3	57.1	42.9			14.3	14.3	14.3				
全産業合計	897	38.7	21.4	11.0	51.4	50.4	1.4	2.8	25.0	19.5	22.7	6.1	1.0	7.6	1.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	電気機械	評価制度の見直し
非製造業	不動産	株式インセンティブプラン導入

問4. 人的投資

(4) 貴社独自の少子化対策や子育て支援制度がございましたら、ご回答ください。

	業種	具体事例
製造業	食品	育児休職・子育て休職制度の導入
	繊維	小学3年生までの子供がいる従業員を対象とした時短勤務制度
	化学	育児休業期間を子供が二歳を迎える年度末まで延長、産後男性育休制度(出生8週間以内に、4週間まで取得可能)、出産祝金(第3子以降100万円)
	窯業・土石	休業者向けのフォロー面談、出生祝金(第3子以降100万円)
	一般機械	産前産後の配偶者の特別休暇制度、小学校3年生までの育児短時間勤務制度、ジョブリターン制度、男性社員の育休取得促進
	電気機械	時短勤務、在宅勤務、サテライト勤務
	精密機械	社内保育園、子育てサポート休暇、ファミリーサポート有休、配偶者育児休職、育児短時間勤務制度(中学校就学の始期に達するまで)
	その他の製造業	男性社員の育休促進
非製造業	建設	子の看護休暇(特別休暇)を一日、半日、時間単位で取得可能、フレックス制度、ベビシッター利用補助、社宅における託児サービス、事業所内共同保育所、プレコンセプションケアセミナー開催、不妊や妊活に関する外部相談窓口設置、男性の育休希望者の上司へeラーニング、父親セミナー開催
	卸売・小売	育児時短勤務の対象を小学3年生までに拡充、子が小学校3年生まで短時間勤務可、男性育休の取得推進、配偶者出産休暇制度の導入、育児時短勤務者との定期キャリア面談の実施等、育児短時間勤務制度
	不動産	「イクボス応援金」制度(育児休職扶助金)、テレワークの活用による柔軟な働き方支援
	運輸	短日数勤務制度、男性社員の育児参画を促進するため、一定期間の育児休職を取得した社員に対する奨励金制度、ベビーサポート休暇(最大連続10日の有給休暇)
	電力	孫の育給取得、業務と育児・介護・治療の両立を目指した金銭的補助、時短勤務制度
	ガス	サポート休暇(5日/年)を育児を目的で使用
	リース	男性の育児休業取得支援(3ヶ月の育児休業取得で100万円支給)育休中に職場を支えている従業員に報いる「サンキューペイ制度」

問4. 人的投資

(5)賃金引上げについてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 既に 実施して おり、今 後も引上 げを検討	2. 既に 実施して おり、今 後引上げ 予定はな	3. 未実 施だが、 引上げを 検討	4. 検討し たが、実 施せず	5. 実施・ 検討予定 なし
製造業合計	369	80.2	12.7	3.8	1.9	1.4
食品	23	78.3	13.0	8.7		
繊維	17	88.2	11.8			
紙・パルプ	10	90.0		10.0		
化学	56	69.6	19.6	3.6	5.4	1.8
石油	6	100.0				
窯業・土石	16	87.5	12.5			
鉄鋼	20	70.0	20.0	5.0		5.0
非鉄金属	24	79.2	8.3	4.2	4.2	4.2
一般機械	55	83.6	10.9	1.8	3.6	
電気機械	39	82.1	12.8	2.6	2.6	
精密機械	15	80.0	13.3	6.7		
輸送用機械	41	85.4	12.2			2.4
その他製造業	47	78.7	10.6	8.5		2.1
非製造業合計	512	73.0	15.4	5.3	1.4	4.9
電力・ガス	49	51.0	32.7	4.1	4.1	8.2
建設	61	86.9	8.2	3.3		1.6
不動産	75	62.7	17.3	9.3	2.7	8.0
卸売・小売	114	76.3	14.0	1.8	0.9	7.0
運輸	101	81.2	11.9	3.0		4.0
通信・情報	46	65.2	21.7	8.7	2.2	2.2
リース	12	91.7	8.3			
サービス	47	72.3	10.6	12.8	2.1	2.1
その他非製造業	7	71.4	14.3	14.3		
全産業合計	881	76.0	14.3	4.7	1.6	3.4

問4. 人的投資

(6)(5)で1～2を選択した場合、引上げ率は前年と比べてどう変わりましたか。

(単位、%)

	社数	1. 前年度 を上回る	2. 前年度 と同程度	3. 前年度 を下回る
製造業合計	343	71.1	25.1	3.8
食品	21	66.7	28.6	4.8
繊維	17	64.7	23.5	11.8
紙・パルプ	9	88.9	11.1	
化学	50	50.0	42.0	8.0
石油	6	83.3	16.7	
窯業・土石	16	75.0	25.0	
鉄鋼	18	88.9	11.1	
非鉄金属	21	85.7	9.5	4.8
一般機械	52	73.1	21.2	5.8
電気機械	36	66.7	30.6	2.8
精密機械	14	92.9	7.1	
輸送用機械	40	85.0	15.0	
その他製造業	43	60.5	37.2	2.3
非製造業合計	451	66.1	28.2	5.8
電力・ガス	41	82.9	14.6	2.4
建設	58	72.4	22.4	5.2
不動産	61	62.3	31.1	6.6
卸売・小売	102	61.8	33.3	4.9
運輸	92	73.9	20.7	5.4
通信・情報	40	62.5	30.0	7.5
リース	12	33.3	58.3	8.3
サービス	39	53.8	35.9	10.3
その他非製造業	6	50.0	50.0	
全産業合計	794	68.3	26.8	4.9

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

(1)カーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 事業 拡大の契 機	2. ビジネ スモデル の転換	3. サブラ イチャー ン全体で の対応	4. 長期 的な移行 戦略の策 定・開示	5. 設備 入れ替え の契機	6. 専門 部署設置 などの人 員配置転	7. 海外 移転の加 速	8. その 他
製造業合計	368	34.0	24.2	51.9	43.2	45.7	8.7	1.4	1.1
食品	24	12.5	12.5	58.3	54.2	58.3	8.3		4.2
繊維	14	42.9	28.6	57.1	35.7	21.4	7.1	7.1	
紙・パルプ	9	55.6	33.3	33.3	33.3	33.3	22.2		
化学	56	16.1	26.8	64.3	51.8	44.6	7.1	1.8	1.8
石油	6	16.7	100.0	16.7	83.3		16.7		
窯業・土石	17	47.1	23.5	47.1	64.7	41.2	17.6		
鉄鋼	20	25.0	10.0	30.0	35.0	60.0	5.0		5.0
非鉄金属	23	34.8	26.1	69.6	52.2	47.8	4.3		
一般機械	56	50.0	28.6	42.9	33.9	35.7	7.1		
電気機械	37	54.1	18.9	54.1	27.0	37.8	10.8		
精密機械	15	20.0		60.0	33.3	33.3	6.7	20.0	
輸送用機械	44	38.6	18.2	50.0	50.0	61.4	11.4		
その他製造業	47	25.5	31.9	51.1	38.3	57.4	6.4		2.1
非製造業合計	475	32.4	20.8	35.6	34.9	52.8	11.2	0.4	2.9
電力・ガス	52	34.6	30.8	32.7	48.1	42.3	1.9		5.8
建設	58	60.3	17.2	51.7	36.2	31.0	17.2	1.7	
不動産	71	31.0	11.3	14.1	29.6	66.2	7.0		1.4
卸売・小売	106	30.2	26.4	54.7	30.2	43.4	11.3	0.9	
運輸	100	25.0	20.0	29.0	39.0	74.0	14.0		2.0
通信・情報	33	18.2	15.2	24.2	21.2	48.5	6.1		9.1
リース	12	58.3	33.3	25.0	25.0	41.7	25.0		8.3
サービス	36	22.2	16.7	33.3	33.3	61.1	13.9		11.1
その他非製造業	7	14.3	28.6	28.6	85.7	14.3	14.3		
全産業合計	843	33.1	22.3	42.7	38.6	49.7	10.1	0.8	2.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	鉄鋼	関連事業の廃止
	その他の製造業	環境関連開示への対応
非製造業	不動産	物件価格上昇による販売への悪影響
	運輸	影響なし
	電力	FIP制度の活用等による売電単価の上昇
	ガス	コストの増加

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

(2)カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 技術的な問題	2. 開発コストの問題	3. 需要が不透明	4. 販売価格への転嫁	5. 基準が不明確	6. 調達先の制約(原材料などの確保が困難)	7. その他
製造業合計	352	59.9	43.8	24.4	46.6	19.0	20.7	3.7
食品	22	54.5	45.5	13.6	54.5	22.7	18.2	
繊維	14	64.3	71.4	35.7	64.3	14.3	7.1	
紙・パルプ	9	55.6	11.1	33.3	44.4	11.1	44.4	11.1
化学	54	66.7	35.2	20.4	37.0	13.0	22.2	7.4
石油	6	66.7	83.3	50.0	33.3		16.7	16.7
窯業・土石	17	82.4	76.5	17.6	70.6	11.8	11.8	
鉄鋼	20	55.0	40.0	20.0	50.0	20.0	5.0	
非鉄金属	21	85.7	47.6	19.0	33.3	19.0	19.0	
一般機械	53	58.5	32.1	26.4	50.9	22.6	18.9	3.8
電気機械	34	41.2	41.2	35.3	47.1	23.5	35.3	2.9
精密機械	15	33.3	33.3	13.3	40.0	33.3	33.3	6.7
輸送用機械	43	72.1	58.1	30.2	39.5	11.6	14.0	2.3
その他製造業	44	47.7	38.6	20.5	50.0	27.3	25.0	4.5
非製造業合計	451	45.7	34.4	24.6	48.1	20.2	20.0	4.4
電力・ガス	50	64.0	54.0	24.0	46.0	14.0	22.0	8.0
建設	56	62.5	37.5	26.8	44.6	23.2	26.8	
不動産	68	35.3	35.3	25.0	48.5	8.8	10.3	5.9
卸売・小売	100	42.0	25.0	30.0	45.0	23.0	24.0	3.0
運輸	95	51.6	43.2	16.8	58.9	13.7	21.1	4.2
通信・情報	32	31.3	9.4	18.8	37.5	37.5	6.3	9.4
リース	11	27.3	36.4	45.5	54.5	9.1	9.1	9.1
サービス	33	24.2	21.2	27.3	36.4	45.5	30.3	3.0
その他非製造業	6	50.0	50.0	16.7	83.3	16.7		
全産業合計	803	51.9	38.5	24.5	47.4	19.7	20.3	4.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	紙・パルプ	設備投資資金の調達
	化学	必要なし、サプライチェーン全体での対応
	石油	土地の問題
	一般機械	インフラ(供給網)整備
	電気機械	グローバル事業展開の中で各地域・国ごとの規制や取り組みの差異
	輸送用機械	外部購入の購入量等
	その他の製造業	リサイクル・回収コストの問題
非製造業	卸売・小売	サプライチェーン全体でGHG削減に取り組む仕組みづくり、再生可能エネルギー電力の不足、コスト
	不動産	事業拡大に伴いCO2排出量は拡大するため施策立案が課題、開示対応
	運輸	グループ会社との協力、鉄道利用を促しカーボンニュートラルを推進する、関連会社との方向性の調整
	電力	CN実現に向けた社会全体のサプライチェーン構築

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み
 (3) Scope1～Scope3の排出量把握状況についてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. Scope 1のみ	2. Scope 2のみ	3. Scope 3のみ	4. Scope 1・2	5. Scope1～ 3	6. 把握し ていない
製造業合計	350	7.4	1.7	1.1	30.0	32.6	27.1
食品	22	4.5			40.9	13.6	40.9
繊維	13				30.8	46.2	23.1
紙・パルプ	9				55.6	22.2	22.2
化学	54	5.6			25.9	50.0	18.5
石油	6				16.7	66.7	16.7
窯業・土石	16	6.3			43.8	43.8	6.3
鉄鋼	19	15.8	5.3		15.8	31.6	31.6
非鉄金属	23	4.3			39.1	34.8	21.7
一般機械	53	7.5	1.9	3.8	30.2	18.9	37.7
電気機械	35	5.7			22.9	34.3	37.1
精密機械	14	7.1	14.3		21.4	35.7	21.4
輸送用機械	41	12.2		2.4	36.6	24.4	24.4
その他製造業	45	11.1	4.4	2.2	24.4	31.1	26.7
非製造業合計	465	7.1	2.6	0.6	21.1	24.7	43.9
電力・ガス	49	4.1	4.1		14.3	30.6	46.9
建設	55	9.1	1.8	1.8	20.0	47.3	20.0
不動産	63	6.3			19.0	15.9	58.7
卸売・小売	103	7.8	2.9		26.2	23.3	39.8
運輸	98	6.1	2.0	1.0	22.4	26.5	41.8
通信・情報	40	2.5	2.5	2.5	20.0	12.5	60.0
リース	11	18.2	9.1		18.2	27.3	27.3
サービス	40	12.5	5.0		17.5	10.0	55.0
その他非製造業	6				33.3	33.3	33.3
全産業合計	815	7.2	2.2	0.9	24.9	28.1	36.7

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

(4) 今年度の設備投資(単体)および研究開発(単体)の計画において、脱炭素に関連する比率をそれぞれご回答ください。

①設備投資

(単位、%)

①設備投資	社数	1. なし	2. 0～ 5%	3. 5～ 10%	4. 10～ 20%	5. 20～ 30%	6. 30～ 40%	7. 40 ～50%	8. 50～ 75%	9. 75% 以上
製造業合計	307	25.7	26.1	27.7	10.4	4.2	1.6	2.6		1.6
食品	21	42.9	28.6	23.8	4.8					
繊維	12	25.0	41.7	16.7	8.3	8.3				
紙・パルプ	7	28.6	28.6	14.3		14.3	14.3			
化学	42	28.6	26.2	28.6	11.9	2.4				2.4
石油	6	33.3	16.7	16.7	16.7			16.7		
窯業・土石	14	28.6	21.4	28.6	14.3		7.1			
鉄鋼	16	18.8	18.8	37.5	18.8	6.3				
非鉄金属	22	13.6	45.5	9.1	9.1	13.6	4.5	4.5		
一般機械	44	25.0	27.3	27.3	6.8	2.3	4.5	6.8		
電気機械	33	33.3	24.2	21.2	12.1	6.1				3.0
精密機械	13	30.8	23.1	38.5	7.7					
輸送用機械	36	13.9	22.2	27.8	19.4	8.3		2.8		5.6
その他製造業	41	24.4	19.5	43.9	4.9			4.9		2.4
非製造業合計	435	49.9	20.2	13.3	3.9	3.9	1.8	1.6	1.4	3.9
電力・ガス	47	46.8	8.5	6.4		8.5	2.1		2.1	25.5
建設	48	37.5	22.9	12.5	4.2	6.3	4.2	8.3	2.1	2.1
不動産	64	59.4	12.5	15.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	4.7
卸売・小売	88	44.3	30.7	14.8	5.7	2.3	2.3			
運輸	94	43.6	24.5	12.8	6.4	5.3	2.1	2.1	2.1	1.1
通信・情報	36	72.2	13.9	5.6	2.8	2.8			2.8	
リース	10	50.0	10.0	30.0	10.0					
サービス	42	59.5	16.7	19.0	2.4	2.4				
その他非製造業	6	50.0	33.3	16.7						
全産業合計	742	39.9	22.6	19.3	6.6	4.0	1.8	2.0	0.8	3.0

②研究開発

(単位、%)

②研究開発	社数	1. なし	2. 0～ 5%	3. 5～ 10%	4. 10～ 20%	5. 20～ 30%	6. 30～ 40%	7. 40 ～50%	8. 50～ 75%	9. 75% 以上
製造業合計	296	45.6	16.6	14.9	7.1	4.7	2.7	2.7	2.4	3.4
食品	20	55.0	40.0	5.0						
繊維	11	36.4	27.3		9.1		18.2	9.1		
紙・パルプ	6	50.0	16.7	16.7		16.7				
化学	42	42.9	21.4	16.7	9.5	4.8				4.8
石油	4	75.0						25.0		
窯業・土石	14	35.7	7.1	14.3	21.4		7.1		7.1	7.1
鉄鋼	16	50.0		18.8	12.5	12.5		6.3		
非鉄金属	21	47.6	19.0	9.5	14.3		4.8	4.8		
一般機械	46	37.0	15.2	10.9	6.5	10.9	8.7	6.5	2.2	2.2
電気機械	30	46.7	16.7	16.7	10.0				3.3	6.7
精密機械	13	38.5	23.1	30.8	7.7					
輸送用機械	33	45.5	15.2	9.1	3.0	3.0		3.0	12.1	9.1
その他製造業	40	55.0	7.5	27.5		7.5				2.5
非製造業合計	404	80.2	9.4	4.0	2.0	1.0	0.7	0.2	0.7	1.7
電力・ガス	43	67.4	11.6	2.3	4.7				4.7	9.3
建設	48	41.7	18.8	12.5	6.3	8.3	6.3	2.1	2.1	2.1
不動産	60	93.3	3.3	3.3						
卸売・小売	82	86.6	11.0	2.4						
運輸	82	90.2	6.1		1.2					2.4
通信・情報	34	91.2	2.9	2.9	2.9					
リース	9	55.6	33.3	11.1						
サービス	40	87.5	5.0	5.0	2.5					
その他非製造業	6	50.0	33.3	16.7						
全産業合計	700	65.6	12.4	8.6	4.1	2.6	1.6	1.3	1.4	2.4

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

(5)脱炭素に関連する設備投資および研究開発の内容について、それぞれご回答ください(3つまでの複数回答)。

①設備投資

(単位、%)

①設備投資	社数	1. 省エネ	2. 再エネ	3. EV関連	4. 水素関連	5. アンモニア関連	6. CCUS関連	7. 資源循環関連	8. LNG関連	9. 原子力関連	10. その他
製造業合計	303	81.8	37.6	16.8	6.6	2.0	1.0	17.5	7.3	0.3	4.6
食品	20	90.0	40.0	5.0				20.0	15.0		5.0
繊維	11	72.7	54.5					45.5			
紙・パルプ	7	100.0	71.4		14.3			14.3	14.3		
化学	48	72.9	37.5	12.5	8.3			27.1	14.6		10.4
石油	4	75.0		50.0	50.0	50.0	25.0				
窯業・土石	12	83.3	25.0				16.7	41.7			8.3
鉄鋼	16	75.0	31.3	6.3				25.0	31.3		
非鉄金属	19	89.5	47.4	26.3	5.3			15.8	10.5		5.3
一般機械	44	84.1	34.1	13.6	11.4	4.5		2.3			4.5
電気機械	27	92.6	29.6	22.2				18.5			
精密機械	13	76.9	38.5	7.7	23.1			7.7			7.7
輸送用機械	42	76.2	40.5	38.1	4.8	4.8		2.4	4.8		7.1
その他製造業	40	85.0	37.5	17.5	5.0			25.0	5.0	2.5	
非製造業合計	327	73.1	44.3	19.3	5.8	2.8	1.8	11.6	3.4	1.8	10.4
電力・ガス	35	34.3	60.0		11.4	2.9	2.9	8.6	22.9	17.1	14.3
建設	38	86.8	57.9	26.3	5.3	2.6	5.3	26.3			2.6
不動産	49	79.6	42.9	10.2		2.0		16.3			12.2
卸売・小売	71	74.6	40.8	23.9	2.8	2.8		11.3			7.0
運輸	79	75.9	40.5	29.1	12.7	5.1	2.5	2.5	3.8		11.4
通信・情報	20	80.0	20.0	15.0				5.0			20.0
リース	7	85.7	57.1	14.3				28.6			14.3
サービス	24	75.0	37.5	16.7				16.7			12.5
その他非製造業	4	50.0	75.0		25.0		25.0				
全産業合計	630	77.3	41.1	18.1	6.2	2.4	1.4	14.4	5.2	1.1	7.6

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	窯業・土石	燃料転換
	非鉄金属	排熱回収、エネルギー電化、グリーンLPガス生成
	輸送用機械	HV関連、排水等、CO2削減
非製造業	建設	ゼロカーボンビル
	卸売・小売	低燃費車両への切替、太陽光
	運輸	洋上風力、環境にやさしい公共交通機関の促進、脱炭素関連の設備計画なし
	ガス	メタネーション

②研究開発

(単位、%)

②研究開発	社数	1. 省エネ	2. 再エネ	3. EV関連	4. 水素関連	5. アンモニア関連	6. CCUS関連	7. 資源循環関連	8. LNG関連	9. 原子力関連	10. その他
製造業合計	251	55.4	23.1	29.1	17.5	8.4	4.8	27.9	2.8	0.8	8.4
食品	16	50.0	25.0		6.3			18.8	6.3		18.8
繊維	8	50.0	12.5	25.0				62.5			
紙・パルプ	7	71.4	28.6	14.3			14.3	28.6			14.3
化学	43	41.9	23.3	25.6	14.0	7.0	4.7	39.5	2.3		9.3
石油	2			50.0	50.0	50.0	50.0	50.0			
窯業・土石	11	45.5	18.2	9.1	9.1	9.1	36.4	63.6			9.1
鉄鋼	10	50.0	20.0	30.0	40.0	10.0		50.0			
非鉄金属	14	78.6	42.9	35.7	7.1			14.3			14.3
一般機械	41	53.7	17.1	29.3	29.3	19.5	7.3	7.3	2.4	2.4	7.3
電気機械	22	63.6	27.3	45.5	13.6	4.5		27.3		4.5	4.5
精密機械	12	66.7	16.7	16.7	41.7	8.3		8.3			8.3
輸送用機械	32	50.0	25.0	59.4	21.9	12.5	3.1	12.5	9.4		15.6
その他製造業	33	69.7	24.2	18.2	9.1	3.0		42.4	3.0		
非製造業合計	164	43.9	31.7	5.5	7.9	5.5	6.7	14.0	0.6	3.0	33.5
電力・ガス	22	18.2	45.5		27.3	18.2	9.1			18.2	31.8
建設	35	74.3	57.1	5.7	8.6	2.9	8.6	37.1			11.4
不動産	18	50.0	22.2								44.4
卸売・小売	28	39.3	14.3	14.3	3.6	7.1	3.6	17.9			32.1
運輸	23	30.4	21.7	4.3	4.3	8.7	4.3	8.7			52.2
通信・情報	12	33.3	8.3								58.3
リース	6	16.7	50.0	16.7				16.7			33.3
サービス	16	56.3	25.0	6.3			6.3	12.5	6.3	6.3	37.5
その他非製造業	4	25.0	25.0		50.0		75.0				
全産業合計	415	50.8	26.5	19.8	13.7	7.2	5.5	22.4	1.9	1.7	18.3

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	牛のゲップ、カーボンファーマーミング、J-クレジットの創出
	紙・パルプ	バイオリファイナリー
	窯業・土石	当社品に関する脱炭素に関する調査・研究
	非鉄金属	超電導関係
	電気機械	GHG削減
	輸送用機械	HV関連、商品の軽量化
非製造業	建設	3Dプリンター住宅建設計画、環境配慮型コンクリート、材料開発
	卸売・小売	太陽光発電
	運輸	洋上風力
	電力	エネルギーマネジメント、二酸化炭素削減関連

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

(6) 貴社におけるカーボンニュートラル達成に向けて必要な設備投資と研究開発費の総額について概算をご回答ください。

(億円)

	社数	【設備投資】～ 2030年	社数	【設備投資】2031 ～2050年	社数	【研究開発】～ 2030年	社数	【研究開発】2031 ～2050年
製造業合計	120	267.7	95	229.6	102	109.5	89	343.6
非製造業合計	150	320.1	126	279.1	130	3.2	123	7.2
全産業合計	270	296.8	221	257.8	232	50.0	212	148.4

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

(7) 今後施行される規制・制度のうち、事業への影響が大きいものをご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 炭素賦課金	2. GXリーグ・日本版ETS	3. 国境炭素調整	4. 脱炭素電源オークション	5. 水素・アンモニア関連支援(値差・拠点など)	6. その他GX経済移行債を原資とする支援	7. CCS事業法	8. 特にない	9. その他
製造業合計	304	63.8	14.5	13.2	6.9	15.8	5.6	5.9	22.7	3.3
食品	17	70.6	11.8	11.8	17.6			5.9	29.4	
繊維	12	66.7		33.3	16.7	16.7				8.3
紙・パルプ	9	88.9	22.2	11.1			11.1	11.1	11.1	
化学	46	69.6	19.6		6.5	15.2	2.2	4.3	23.9	4.3
石油	6	33.3	33.3			83.3	16.7	50.0		16.7
窯業・土石	12	91.7	50.0	25.0	8.3	25.0	16.7	16.7		
鉄鋼	17	70.6	5.9	11.8	11.8	17.6	5.9	5.9	23.5	
非鉄金属	20	50.0	20.0	30.0	15.0	5.0	5.0	5.0	30.0	
一般機械	47	63.8	6.4	6.4	4.3	29.8	6.4	6.4	23.4	2.1
電気機械	29	48.3	17.2	20.7	3.4	3.4	6.9	3.4	44.8	3.4
精密機械	13	61.5		7.7	7.7	30.8	7.7	7.7	7.7	15.4
輸送用機械	38	63.2	18.4	18.4		15.8	7.9	5.3	15.8	2.6
その他製造業	38	60.5	7.9	13.2	7.9	5.3	2.6		28.9	2.6
非製造業合計	431	52.4	11.1	6.0	9.5	10.9	5.1	2.3	39.4	1.9
電力・ガス	50	58.0	22.0	10.0	32.0	32.0	10.0	4.0	16.0	4.0
建設	44	63.6	22.7	11.4	20.5	9.1	4.5	9.1	27.3	
不動産	60	48.3	6.7	1.7	3.3	3.3	3.3		46.7	1.7
卸売・小売	90	55.6	5.6	10.0	6.7	5.6	3.3	1.1	38.9	3.3
運輸	94	61.7	14.9	4.3	4.3	19.1	8.5	1.1	33.0	2.1
通信・情報	39	25.6	2.6		2.6		2.6		71.8	
リース	9	44.4			22.2	11.1	11.1		55.6	
サービス	39	38.5	2.6	5.1	2.6				56.4	
その他非製造業	6	50.0	33.3			16.7		33.3	16.7	
全産業合計	735	57.1	12.5	9.0	8.4	12.9	5.3	3.8	32.5	2.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	資源循環関連補助金
	化学	PFASに関する規制
	一般機械	温室効果ガスに係る規制、リサイクル規制
	精密機械	現時点で不明。今後、試算していく。
	その他の製造業	入札への加点
非製造業	卸売・小売	CSRD、容量市場拠出金、炭素税
	運輸	東京都環境確保条例
	電力	全ての制度が事業に関連しており、序列は付け難い
	ガス	東京都環境確保条例

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み
 (8) インターナルカーボンプライシングを導入していますか。

(平均:円/t)

	社数	1. 導入している	2. 導入していない	また、導入している場合、設定価格をご回答ください(主要事業、円ベース)。
製造業合計	342	12.6	87.4	10,539.4
食品	23	8.7	91.3	23,500.0
繊維	13	15.4	84.6	14,600.0
紙・パルプ	9	11.1	88.9	10,500.0
化学	51	19.6	80.4	8,711.1
石油	6	33.3	66.7	14,500.0
窯業・土石	14	28.6	71.4	5,750.0
鉄鋼	18	5.6	94.4	21,199.0
非鉄金属	23	21.7	78.3	13,333.3
一般機械	51	7.8	92.2	9,750.0
電気機械	37	13.5	86.5	3,100.0
精密機械	14	7.1	92.9	10,000.0
輸送用機械	38	7.9	92.1	10,866.7
その他製造業	45	6.7	93.3	11,753.3
非製造業合計	472	6.1	93.9	12,857.4
電力・ガス	52	9.6	90.4	15,000.0
建設	52	11.5	88.5	16,934.0
不動産	69	2.9	97.1	5,000.0
卸売・小売	99	3.0	97.0	15,000.0
運輸	100	10.0	90.0	9,452.5
通信・情報	42	4.8	95.2	14,000.0
リース	11		100.0	
サービス	41		100.0	
その他非製造業	6	16.7	83.3	20,000.0
全産業合計	814	8.8	91.2	11,325.9

問5. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み
 (9) 資源循環への取り組みで注目している製品・部材・素材があればご回答ください(3つまでの複数回答)。

		(単位、%)												
	社数	1. 金属 (鉄・アルミ・銅)	2. プラスチック	3. 蓄電池	4. 半導体	5. 家電・電子機器	6. 自動車	7. 廃油・食品残さ	8. 衣類・繊維	9. 太陽光パネル	10. ガラス	11. 紙	12. 取り組んでいない	13. その他
製造業合計	326	42.6	33.7	12.3	8.6	7.1	13.5	12.0	3.7	25.5	0.9	11.7	10.1	4.0
食品	20	20.0	45.0	5.0				65.0		35.0		25.0	5.0	10.0
繊維	13	23.1	53.8	7.7			15.4	7.7	53.8	23.1		15.4		
紙・パルプ	9		55.6				11.1			11.1		77.8		
化学	49	12.2	46.9	10.2	14.3	10.2	8.2	4.1	4.1	20.4		12.2	20.4	6.1
石油	6		50.0					66.7		16.7				16.7
窯業・土石	12	8.3	33.3	25.0	8.3	8.3	25.0	33.3		33.3	8.3	8.3		16.7
鉄鋼	20	85.0	20.0	15.0	5.0	10.0	20.0	15.0		25.0				5.0
非鉄金属	22	90.9	13.6	18.2	13.6	13.6	27.3			18.2				4.5
一般機械	48	56.3	31.3	14.6	8.3	6.3	4.2	12.5	2.1	29.2		10.4	12.5	4.2
電気機械	31	45.2	38.7	12.9	25.8	12.9	9.7	6.5		25.8	3.2	9.7	9.7	3.2
精密機械	14	42.9	7.1	14.3	14.3	14.3	14.3	7.1		28.6		14.3	21.4	
輸送用機械	38	47.4	34.2	15.8	5.3	2.6	34.2	2.6		23.7		2.6	13.2	
その他製造業	44	52.3	25.0	9.1		4.5	9.1	4.5	4.5	29.5	2.3	13.6	9.1	2.3
非製造業合計	435	18.9	19.5	12.9	3.4	3.4	8.3	17.0	5.7	24.6	1.6	14.5	30.3	5.7
電力・ガス	38	18.4	15.8	18.4	2.6			5.3		26.3	2.6	7.9	39.5	21.1
建設	49	30.6	18.4	16.3	2.0	2.0	6.1	12.2		40.8	6.1	8.2	18.4	16.3
不動産	63	7.9	9.5	12.7	3.2	1.6	4.8	9.5	4.8	25.4	1.6	19.0	34.9	4.8
卸売・小売	96	17.7	33.3	10.4	4.2	2.1	8.3	32.3	16.7	29.2	1.0	17.7	14.6	1.0
運輸	93	21.5	15.1	15.1	2.2	4.3	15.1	22.6	4.3	18.3	1.1	11.8	34.4	3.2
通信・情報	39	12.8	10.3	2.6	2.6	7.7	5.1		2.6	7.7		17.9	56.4	2.6
リース	12	41.7	8.3	50.0	16.7	16.7	16.7			33.3			8.3	
サービス	39	17.9	33.3		5.1	2.6	10.3	20.5	2.6	17.9		20.5	38.5	2.6
その他非製造業	6	16.7		33.3		16.7				33.3		16.7	33.3	
全産業合計	761	29.0	25.6	12.6	5.7	5.0	10.5	14.8	4.9	25.0	1.3	13.3	21.7	5.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	木材、ふん尿、汚泥、アルコール製造設備に自己熱再生システムの導入
	化学	一般ごみの分別、化学反応で使用する溶剤等にリサイクル
	窯業・土石	石こうボード、一般廃棄物
	鉄鋼	バイオコークス
	電気機械	梱包木くず
	その他の製造業	植林
非製造業	建設	建材、木質材料、建設副産物、ASガラ、アスファルト廃材、コンクリートガラ、アスファルトガラ、建設発生土、牡蠣殻
	卸売・小売	風力発電
	不動産	ペットボトル、敷料(わら)、電力
	運輸	セメント、タイヤ、LED
	電力	廃棄物(石炭灰)、二酸化炭素、石こう
	ガス	二酸化炭素
	通信・情報	端末装置

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(1) グローバルサプライチェーンの見直しを実施または検討している場合、その内容をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 海外拠点の国内移転(国内回帰)	2. 海外拠点の一層の分散・多様化	3. 海外の仕入れ調達先の国内への切り替え	4. 海外の仕入れ調達先の一層の分散・多様化	5. 需要地での事業拡大	6. 研究開発やマーケティングなどの機能分散	7. 製品や調達の標準化・規格化	8. 他社などとの共助体制の強化	9. 戦略在庫の確保	10. その他
製造業合計	229	8.3	13.5	11.8	38.9	34.1	10.5	26.2	14.0	14.4	5.2
食品	16	6.3	25.0	12.5	43.8	37.5	6.3	31.3	18.8	12.5	6.3
繊維	9			22.2	22.2	44.4		11.1			11.1
紙・パルプ	4				50.0	50.0				25.0	
化学	37	2.7	16.2	8.1	56.8	18.9	16.2	24.3	16.2	16.2	2.7
石油	2					50.0		50.0	50.0		
窯業・土石	7	14.3		14.3	85.7	14.3	14.3	14.3	28.6		
鉄鋼	10	10.0		10.0	20.0	70.0	10.0		20.0		20.0
非鉄金属	13	15.4	38.5	7.7	53.8	38.5		7.7	15.4	30.8	7.7
一般機械	41	7.3	14.6	22.0	43.9	41.5	4.9	26.8	9.8	17.1	2.4
電気機械	29	10.3	10.3	3.4	24.1	24.1	17.2	58.6	13.8	27.6	
精密機械	13	7.7	15.4	7.7	23.1	61.5	30.8	15.4	15.4	15.4	
輸送用機械	22	9.1	9.1	18.2	27.3	27.3	13.6	27.3	9.1	4.5	13.6
その他製造業	26	15.4	11.5	7.7	30.8	26.9	3.8	23.1	15.4	7.7	7.7
非製造業合計	135	3.0	9.6	4.4	31.9	24.4	0.7	15.6	15.6	10.4	28.9
電力・ガス	16	6.3			50.0			18.8	18.8	12.5	37.5
建設	17	5.9		11.8	41.2	17.6	5.9	29.4	17.6	11.8	17.6
不動産	15	6.7	6.7		6.7	20.0		6.7	6.7	6.7	53.3
卸売・小売	38	2.6	18.4	5.3	47.4	39.5		18.4	10.5	10.5	13.2
運輸	16		12.5		12.5	25.0		12.5	6.3	6.3	37.5
通信・情報	14			7.1	14.3	14.3		14.3	42.9	14.3	35.7
リース	3		33.3			33.3					66.7
サービス	13		7.7	7.7	15.4	30.8		7.7	15.4	7.7	30.8
その他非製造業	3		33.3		100.0	33.3			33.3	33.3	
全産業合計	364	6.3	12.1	9.1	36.3	30.5	6.9	22.3	14.6	12.9	14.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	鉄鋼	業績不振の海外拠点閉鎖
	一般機械	最適地生産、自社生産拠点間生産分担再考
	輸送用機械	海外生産拠点の新設
非製造業	建設	採算事業の縮小

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(2) グローバルサプライチェーン見直しの理由は何ですか(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新型コロナウイルス感染症	2. ウクライナ危機・中東紛争	3. 米中対立や各国の自国産業強化政策	4. 半導体の供給不足	5. 自然災害	6. 気候変動対応	7. 人権問題	8. 人件費上昇	9. 原材料費の高騰	10. 円安	11. その他
製造業合計	219	8.2	12.8	29.2	14.6	4.1	5.5	2.3	19.6	53.9	23.7	13.7
食品	14		7.1	7.1			28.6		14.3	92.9	42.9	7.1
繊維	8	12.5		25.0			12.5	12.5	12.5	62.5	37.5	25.0
紙・パルプ	4		50.0	25.0			25.0		25.0	25.0		25.0
化学	35	5.7	11.4	20.0	5.7	11.4	5.7	8.6	11.4	62.9	17.1	20.0
石油	2		50.0	50.0			50.0			50.0		
窯業・土石	6		50.0	33.3		16.7	16.7			50.0	16.7	16.7
鉄鋼	8	25.0	12.5	37.5	12.5				37.5	25.0	12.5	12.5
非鉄金属	13	7.7	30.8	53.8	7.7				30.8	30.8	30.8	23.1
一般機械	41	9.8	7.3	41.5	12.2			2.4	19.5	61.0	22.0	7.3
電気機械	29	13.8	6.9	37.9	51.7				13.8	51.7	17.2	6.9
精密機械	12	8.3		25.0	16.7	8.3	16.7		33.3	16.7	41.7	16.7
輸送用機械	21	9.5	4.8	14.3	14.3	4.8			38.1	42.9	23.8	19.0
その他製造業	26	3.8	23.1	23.1	11.5	7.7			15.4	61.5	26.9	11.5
非製造業合計	120	10.8	12.5	15.8	5.8	6.7	5.0	1.7	14.2	38.3	18.3	40.0
電力・ガス	14	7.1	35.7	7.1	7.1	14.3	14.3		7.1	42.9	7.1	35.7
建設	17	23.5	17.6	17.6		5.9	5.9	5.9	29.4	47.1	35.3	29.4
不動産	10								10.0	30.0		70.0
卸売・小売	35	5.7	11.4	31.4	5.7	5.7	5.7	2.9	20.0	42.9	20.0	31.4
運輸	13	23.1	15.4	15.4	7.7	7.7				15.4	7.7	46.2
通信・情報	13	7.7		7.7	15.4				7.7	38.5	23.1	46.2
リース	3											100.0
サービス	12	8.3			8.3	16.7	8.3		16.7	41.7	25.0	41.7
その他非製造業	3	33.3	33.3	33.3						66.7	33.3	
全産業合計	339	9.1	12.7	24.5	11.5	5.0	5.3	2.1	17.7	48.4	21.8	23.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	収益力向上
	繊維	海上物流の混乱、政情不安
	化学	新製品発売、事業地の拡大、台湾リスク、安定供給、グループシナジーを活かすため、地政学リスクへの対応
	窯業・土石	資源の枯渇化
	鉄鋼	地産地消ニーズの高まり
	非鉄金属	原料確保のため
	一般機械	仕入調達先のリスク分散、事業環境、海外拠点進出
	電気機械	リスク分散、顧客生産工場に向けてのニアショアリング対応
	精密機械	地域産業と顧客への密着、事業戦略に基づく
	輸送用機械	原価低減推進等、人員の不足
	その他の製造業	安定供給体制の整備、取引先の事業方針転換
非製造業	建設	人的資本の供給不足、中国の突発的なロックダウンの可能性、調達先の拡大。新規事業開拓
	卸売・小売	輸出入による調達ではなく地産地消が促進されているため、連結ベースでの在庫の削減、国内の供給不足、中国リスク回避
	不動産	各国の不動産マーケット・金融 環境の状況、事業ポートフォリオの拡充
	運輸	供給制約、現地の需要の増加
	通信・情報	法令対応の合理化
	リース	需要対応
	サービス	需要地での事業拡大、自社にない技術を共有してもらうため

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(3) 国内外拠点における生産能力・研究開発活動(連結ベース)に関する中長期的な見通しを下記1～4よりご回答ください。

【生産能力】

A. 向こう3年程度 (単位、%)

生産能力(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	324	45.1	49.7	3.4	1.9
食品	21	38.1	57.1		4.8
繊維	12	16.7	75.0		8.3
紙・パルプ	8	37.5	50.0	12.5	
化学	52	53.8	38.5	5.8	1.9
石油	6		83.3	16.7	
窯業・土石	12	33.3	66.7		
鉄鋼	16	25.0	62.5	6.3	6.3
非鉄金属	20	40.0	55.0		5.0
一般機械	50	60.0	34.0	4.0	2.0
電気機械	35	48.6	51.4		
精密機械	13	53.8	38.5	7.7	
輸送用機械	39	48.7	46.2	5.1	
その他製造業	40	40.0	60.0		
非製造業合計	301	30.9	44.2	0.7	24.3
電力・ガス	35	31.4	62.9		5.7
建設	47	27.7	57.4		14.9
不動産	38	15.8	42.1		42.1
卸売・小売	62	38.7	37.1		24.2
運輸	52	25.0	36.5	1.9	36.5
通信・情報	28	32.1	42.9		25.0
リース	8	37.5	50.0		12.5
サービス	25	56.0	24.0	4.0	16.0
その他非製造業	6		66.7		33.3
全産業合計	625	38.2	47.0	2.1	12.6

生産能力(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	309	35.0	33.0	2.6	29.4
食品	21	33.3	9.5		57.1
繊維	12	41.7	33.3		25.0
紙・パルプ	8	25.0	62.5		12.5
化学	50	44.0	22.0	2.0	32.0
石油	5		40.0		60.0
窯業・土石	10	20.0	30.0	10.0	40.0
鉄鋼	13	15.4	38.5		46.2
非鉄金属	20	45.0	30.0		25.0
一般機械	49	40.8	42.9	2.0	14.3
電気機械	34	32.4	38.2		29.4
精密機械	13	53.8	30.8	15.4	
輸送用機械	37	21.6	40.5	2.7	35.1
その他製造業	37	35.1	29.7	5.4	29.7
非製造業合計	278	17.3	14.7	0.7	67.3
電力・ガス	32	9.4	12.5		78.1
建設	44	18.2	34.1	4.5	43.2
不動産	37	5.4	2.7		91.9
卸売・小売	56	26.8	25.0		48.2
運輸	50	16.0	6.0		78.0
通信・情報	26	7.7	3.8		88.5
リース	7	42.9	14.3		42.9
サービス	20	30.0	5.0		65.0
その他非製造業	6	16.7	16.7		66.7
全産業合計	587	26.6	24.4	1.7	47.4

B. 向こう10年程度 (単位、%)

生産能力(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	303	49.2	40.9	7.9	2.0
食品	20	60.0	35.0		5.0
繊維	12	25.0	58.3	8.3	8.3
紙・パルプ	8	12.5	62.5	25.0	
化学	47	51.1	34.0	12.8	2.1
石油	6		83.3	16.7	
窯業・土石	11	27.3	54.5	18.2	
鉄鋼	16	31.3	50.0	12.5	6.3
非鉄金属	18	33.3	61.1		5.6
一般機械	43	65.1	27.9	4.7	2.3
電気機械	32	59.4	37.5	3.1	
精密機械	13	61.5	30.8	7.7	
輸送用機械	37	45.9	40.5	13.5	
その他製造業	40	57.5	40.0	2.5	
非製造業合計	294	35.0	38.8	1.7	24.5
電力・ガス	33	33.3	54.5	3.0	9.1
建設	45	44.4	42.2		13.3
不動産	38	18.4	39.5		42.1
卸売・小売	60	40.0	35.0		25.0
運輸	52	26.9	32.7	3.8	36.5
通信・情報	27	40.7	37.0		22.2
リース	8	37.5	50.0		12.5
サービス	25	52.0	28.0	4.0	16.0
その他非製造業	6		50.0	16.7	33.3
全産業合計	597	42.2	39.9	4.9	13.1

生産能力(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	289	45.3	22.5	2.1	30.1
食品	20	40.0			60.0
繊維	12	66.7	8.3	8.3	16.7
紙・パルプ	8	25.0	62.5		12.5
化学	46	39.1	28.3		32.6
石油	5	20.0	20.0		60.0
窯業・土石	9	44.4		11.1	44.4
鉄鋼	13	38.5	15.4		46.2
非鉄金属	18	27.8	44.4		27.8
一般機械	43	53.5	27.9		18.6
電気機械	31	54.8	16.1		29.0
精密機械	13	76.9	15.4	7.7	
輸送用機械	35	37.1	22.9	5.7	34.3
その他製造業	36	47.2	22.2	2.8	27.8
非製造業合計	273	19.0	13.2	0.4	67.4
電力・ガス	30	6.7	6.7		86.7
建設	43	23.3	30.2	2.3	44.2
不動産	37	8.1	2.7		89.2
卸売・小売	54	31.5	22.2		46.3
運輸	50	16.0	6.0		78.0
通信・情報	26	7.7	3.8		88.5
リース	7	42.9	14.3		42.9
サービス	20	30.0	10.0		60.0
その他非製造業	6	16.7	16.7		66.7
全産業合計	562	32.6	18.0	1.2	48.2

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(3) 国内外拠点における生産能力・研究開発活動(連結ベース)に関する中長期的な見通しを下記1～4よりご回答ください。

【研究開発活動】

A. 向こう3年程度 (単位、%)

研究開発活動(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	317	41.3	52.7	0.6	5.4
食品	21	47.6	42.9		9.5
繊維	12	16.7	66.7		16.7
紙・パルプ	7	28.6	71.4		
化学	50	50.0	50.0		
石油	6	16.7	33.3		50.0
窯業・土石	10	40.0	50.0		10.0
鉄鋼	16	31.3	62.5		6.3
非鉄金属	19	31.6	57.9		10.5
一般機械	51	51.0	45.1	2.0	2.0
電気機械	34	32.4	61.8		5.9
精密機械	13	53.8	38.5	7.7	
輸送用機械	38	42.1	50.0		7.9
その他製造業	40	40.0	60.0		
非製造業合計	282	16.0	37.6	0.4	46.1
電力・ガス	32	3.1	50.0		46.9
建設	46	41.3	43.5		15.2
不動産	38	5.3	34.2		60.5
卸売・小売	57	15.8	31.6	1.8	50.9
運輸	46	2.2	21.7		76.1
通信・情報	26	19.2	53.8		26.9
リース	7	14.3	57.1		28.6
サービス	24	25.0	37.5		37.5
その他非製造業	6	16.7	33.3		50.0
全産業合計	599	29.4	45.6	0.5	24.5

研究開発活動(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	307	17.6	34.9	1.6	45.9
食品	21	9.5	23.8		66.7
繊維	12		50.0	8.3	41.7
紙・パルプ	7		57.1		42.9
化学	49	30.6	32.7		36.7
石油	5		40.0		60.0
窯業・土石	10	10.0	40.0		50.0
鉄鋼	13	7.7	38.5		53.8
非鉄金属	19	10.5	36.8		52.6
一般機械	50	16.0	38.0	4.0	42.0
電気機械	34	20.6	38.2		41.2
精密機械	13	38.5	30.8		30.8
輸送用機械	37	18.9	29.7	2.7	48.6
その他製造業	37	16.2	29.7	2.7	51.4
非製造業合計	269	7.4	11.5	0.4	80.7
電力・ガス	27		3.7		96.3
建設	44	11.4	27.3	2.3	59.1
不動産	37	5.4	2.7		91.9
卸売・小売	54	13.0	13.0		74.1
運輸	47	2.1	2.1		95.7
通信・情報	26	7.7	7.7		84.6
リース	8		50.0		50.0
サービス	20	15.0	10.0		75.0
その他非製造業	6		16.7		83.3
全産業合計	576	12.8	24.0	1.0	62.2

B. 向こう10年程度 (単位、%)

研究開発活動(国内)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	299	49.2	43.5	0.7	6.7
食品	20	60.0	30.0		10.0
繊維	12	25.0	50.0		25.0
紙・パルプ	7	42.9	57.1		
化学	47	46.8	48.9	2.1	2.1
石油	6	16.7	33.3		50.0
窯業・土石	9	44.4	44.4		11.1
鉄鋼	16	56.3	37.5		6.3
非鉄金属	18	33.3	55.6		11.1
一般機械	44	52.3	43.2	2.3	2.3
電気機械	31	38.7	51.6		9.7
精密機械	13	69.2	30.8		
輸送用機械	36	55.6	36.1		8.3
その他製造業	40	57.5	42.5		
非製造業合計	277	19.1	33.6		47.3
電力・ガス	31	3.2	45.2		51.6
建設	45	51.1	33.3		15.6
不動産	38	2.6	36.8		60.5
卸売・小売	55	20.0	25.5		54.5
運輸	46	4.3	21.7		73.9
通信・情報	25	28.0	48.0		24.0
リース	7	14.3	57.1		28.6
サービス	24	20.8	37.5		41.7
その他非製造業	6	33.3	16.7		50.0
全産業合計	576	34.7	38.7	0.3	26.2

研究開発活動(海外)	社数	1. 増加	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	290	22.4	29.0	1.0	47.6
食品	20	20.0	10.0		70.0
繊維	12		41.7	8.3	50.0
紙・パルプ	7	14.3	42.9		42.9
化学	46	30.4	30.4		39.1
石油	5		40.0		60.0
窯業・土石	9	22.2	22.2		55.6
鉄鋼	13	7.7	38.5		53.8
非鉄金属	18	11.1	33.3		55.6
一般機械	44	13.6	43.2		43.2
電気機械	31	29.0	25.8		45.2
精密機械	13	46.2	15.4	7.7	30.8
輸送用機械	35	34.3	17.1		48.6
その他製造業	37	21.6	27.0	2.7	48.6
非製造業合計	266	7.5	11.3		81.2
電力・ガス	27				100.0
建設	43	16.3	25.6		58.1
不動産	37	5.4	2.7		91.9
卸売・小売	52	9.6	15.4		75.0
運輸	47		4.3		95.7
通信・情報	26	7.7	7.7		84.6
リース	8	12.5	37.5		50.0
サービス	20	15.0	10.0		75.0
その他非製造業	6		16.7		83.3
全産業合計	556	15.3	20.5	0.5	63.7

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(4) 中国に拠点を有している場合、向こう3年程度の現地の事業運営方針についてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 拡大	2. 現状維持	3. 縮小	4. 輸出入・代理店販売への切替え	5. 撤退	6. 未定・不明
製造業合計	229	14.4	56.8	7.4		0.9	20.5
食品	11	36.4	9.1				54.5
繊維	11		63.6	18.2			18.2
紙・パルプ	5		60.0				40.0
化学	39	23.1	61.5			2.6	12.8
石油	2		100.0				
窯業・土石	4		50.0	25.0			25.0
鉄鋼	10		50.0	20.0			30.0
非鉄金属	16		62.5	6.3			31.3
一般機械	42	14.3	59.5	11.9		2.4	11.9
電気機械	30	13.3	63.3	3.3			20.0
精密機械	13	46.2	46.2				7.7
輸送用機械	22		77.3	4.5			18.2
その他製造業	24	16.7	37.5	16.7			29.2
非製造業合計	115	8.7	33.9	4.3	0.9	3.5	48.7
電力・ガス	6						100.0
建設	13		61.5				38.5
不動産	9						100.0
卸売・小売	42	14.3	35.7	11.9	2.4	9.5	26.2
運輸	22	9.1	45.5				45.5
通信・情報	10		20.0				80.0
リース	1		100.0				
サービス	11	18.2	18.2				63.6
その他非製造業	1		100.0				
全産業合計	344	12.5	49.1	6.4	0.3	1.7	29.9

問7. デジタル化

(1) デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 既存システムの更新(クラウド化など)	2. 情報のデータ化	3. RPA導入などによるプロセス改善	4. テレワーク環境の整備	5. 全社的なデータ連携	6. スマートファクトリー	7. 顧客インターフェースの構築・改善	8. ビジネスモデル改革・再構築(DX)	9. その他
製造業合計	369	69.1	45.0	45.8	16.3	31.4	13.6	4.9	19.8	1.4
食品	25	68.0	28.0	40.0	24.0	44.0		4.0	28.0	4.0
繊維	14	57.1	50.0	50.0	14.3	14.3	14.3			14.3
紙・パルプ	10	70.0	40.0	40.0	30.0	40.0	10.0		20.0	
化学	57	77.2	40.4	38.6	22.8	31.6	12.3	3.5	15.8	1.8
石油	6	66.7	50.0	50.0	16.7	16.7	33.3		50.0	
窯業・土石	16	100.0	56.3	43.8	6.3	43.8	6.3		12.5	
鉄鋼	20	85.0	30.0	50.0	10.0	25.0	20.0	5.0	15.0	5.0
非鉄金属	24	54.2	75.0	37.5	20.8	37.5	25.0	8.3	20.8	
一般機械	56	58.9	41.1	44.6	8.9	35.7	10.7	7.1	26.8	
電気機械	40	62.5	45.0	60.0	10.0	32.5	17.5	5.0	15.0	
精密機械	15	73.3	40.0	53.3	20.0	20.0		6.7	20.0	
輸送用機械	41	70.7	43.9	51.2	9.8	31.7	22.0	7.3	17.1	
その他製造業	45	68.9	53.3	42.2	24.4	22.2	11.1	4.4	24.4	
非製造業合計	513	76.2	48.7	36.1	19.3	26.3	0.2	8.8	22.8	0.8
電力・ガス	56	76.8	51.8	37.5	28.6	21.4		8.9	21.4	3.6
建設	60	85.0	51.7	31.7	13.3	43.3		6.7	31.7	
不動産	74	70.3	56.8	28.4	21.6	33.8		2.7	10.8	
卸売・小売	111	75.7	47.7	41.4	9.9	23.4	0.9	10.8	23.4	
運輸	102	73.5	40.2	36.3	21.6	22.5		11.8	19.6	2.0
通信・情報	46	82.6	50.0	37.0	28.3	10.9		8.7	37.0	
リース	12	83.3	33.3	66.7	33.3	16.7		8.3	41.7	
サービス	45	73.3	53.3	33.3	15.6	28.9		8.9	17.8	
その他非製造業	7	71.4	42.9	14.3	28.6	42.9		14.3	28.6	
全産業合計	882	73.2	47.2	40.1	18.0	28.5	5.8	7.1	21.5	1.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	DXによる業務効率化
	繊維	AIチャットボットの活用
	鉄鋼	スタッフ系社員を対象にDX教育を推進

問7. デジタル化

(2)IoTや、AI(ChatGPTなど生成AIを含む)の活用状況についてご回答ください。また、1または2をご選択の場合、その具体的な用途をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 活用 している	2. 活用 を検討し ている	3. 活用 予定はな いが、社 内的な関 心が高ま っている	4. 活用 予定はな く、関心 も高まっ ていない
製造業合計	353	32.6	21.2	35.7	10.5
食品	25	28.0	20.0	40.0	12.0
繊維	14	28.6	21.4	42.9	7.1
紙・パルプ	10	20.0	40.0	30.0	10.0
化学	53	35.8	13.2	41.5	9.4
石油	6	50.0	33.3		16.7
窯業・土石	15	20.0	33.3	33.3	13.3
鉄鋼	20	20.0	25.0	35.0	20.0
非鉄金属	23	30.4	34.8	21.7	13.0
一般機械	51	39.2	17.6	33.3	9.8
電気機械	39	35.9	12.8	46.2	5.1
精密機械	15	40.0	13.3	46.7	
輸送用機械	38	34.2	23.7	23.7	18.4
その他製造業	44	29.5	25.0	38.6	6.8
非製造業合計	499	28.9	18.2	33.7	19.2
電力・ガス	55	25.5	10.9	40.0	23.6
建設	58	46.6	17.2	32.8	3.4
不動産	73	19.2	11.0	42.5	27.4
卸売・小売	104	30.8	18.3	35.6	15.4
運輸	99	23.2	24.2	22.2	30.3
通信・情報	47	36.2	23.4	36.2	4.3
リース	12	50.0	16.7	25.0	8.3
サービス	44	20.5	20.5	34.1	25.0
その他非製造業	7	28.6	28.6	28.6	14.3
全産業合計	852	30.4	19.5	34.5	15.6

【具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	ブレスト・アイディア出し、工場設備からのデータ取得、資料議事録の要約作成、生産ラインの品質管理、生産設備導入、自動識別カメラ
	繊維	コード生成、チャットボットの利用による業務効率化、文書生成、トレンドの需要予測、設備の自動化、業務効率化、AIによる会議録作成・要約
	紙・パルプ	画像生成（パッケージデザイン等）、ChatGPTによるシステム言語の確認など、リサイクル資源の選別
	化学	画像解析による品質管理、chatGPT、AI創薬、AIチャットボットを導入したカスタマーサポート、在庫管理、検査の自動化、センサーによるトラブル予兆検知、プレゼン動画の自動生成、社内の問い合わせ対応、医療AI技術を活用した製品・サービスの展開、生産計画、AIを活用した創薬研究の確立、製造工程の監視、AIを活用した画像による病虫害の診断、文章生成、要約/翻訳、検索ツールとして、生成AIによる議事録作成、文章作成ツールとして、AIを利用したセキュリティ対策
	石油	社内生成AIを活用、プラント運転でのAI活用、プラント異常予兆診断システム構築、プラント運転でのAI活用
	窯業・土石	生成AI活用による業務効率化、現場計器データの自動収集、およびAIによる寿命予測、生産設備の稼働情報の収集、議事録作成（文字おこし）、製品検査の自動化、社内の問い合わせ対応、論文の要約や翻訳
	鉄鋼	生成AIによるマクロ・文章作成、副原料の水分調整、AIによる製品外観自動検査、生産工程の最適化、生産現場でのスマートファクトリー化
	非鉄金属	社内チャットボット、マテリアルインフォマティクス、コーポレート部門での活用、AIによる製品検査自動化、議事録・要約の作成など、設備データ収集、データ解析、検査工程など生産現場でのAIの活用、IoTデータ分析による品質改善、ChatGPTによる業務効率化、ChatAI、品質向上、デジタル顧客接点
	一般機械	発電機器のIoTによる遠隔監視、プログラミング支援、プラント空間自動設計、AI分析ツールの全社展開・教育、搬送物の画像認識技術、設備の稼働状況管理、社内問合せAIチャットボット、生成AIによる基礎情報作成、間接業務での生成AI活用による業務改善、Chat GPTを活用、消費電力の見える化、議事録の作成、生産ラインの状況監視、自社製品の予防保全・運転最適化、納入先の設備動作に関するデータ分析、社内情報の提供、設計業務の効率化、文書作成・校正補助
	電気機械	生産不良率の解析、プレゼン資料や案内文書の作成支援、生成AI（質問応答、テキスト生成）、業務の効率化、製品ロットごとの状況把握、チャットボット、ものづくり（工場）の生産ライン、情報収集、情報分析、検査機、社内向けChatGPT、翻訳支援、Copilot(ChatGPT)の活用による社員の生産性向上、スマートファクトリーへの応用、音声の文字起こしツール、自社センサのIoT対応推進
	精密機械	AR、生成AIによる事務作業軽減、AI、業務効率化、ChatGPT、生成型AIのトライアル利用
	輸送用機械	外部情報の検索サマリー、AI画像判定、ChatGPTの活用、CASE対応、議事録作成、マーケット分析、設備故障予知、トレーラ位置情報システム、ADAS分野での活用、データ集約、言語翻訳ツールにおける、変換内容の学習、AI: 画像認識、生成AI: 業務補助（質疑応答、資料添削、コード生成等）、文章生成AI（業務効率化）、IoT: 製品メンテナンスの効率化
	その他の製造業	データ整理、生産管理改善、開発活動、RPA、社内文章の作成、実験程度、受発注業務や事務処理の電子化（ペーパーレス化）、設備の予防保全、ウェアラブル端末を用いた熱中症予防、データロギングによる記録の自動化

	業種	具体事例
非製造業	建設	AIチャットボット、効率化、IoT建機による機械化施工、生成AIツールの活用、工程自動化、ダッシュボード、省人化のためのアプリ機器の活用、エネルギー管理サービス、構造設計支援、作業所環境データ収集分析、施工現場での活用、ChatGPT導入による業務支援、建設工事の施工システム化、書類作成、IoT認証による施設管理DX、次世代物流センター、設計・品質管理のICT化、空調AI熱源制御サービスの構築、議事録要約、社内書類のペーパーレス化、対話型AI(ChatGPT)、社内版生成系AI、社内情報検索、業務生産性の向上、企画案の作成、アイデア出し・翻訳等(生成AI用途)、工事現場でのAI活用、RPAの使用、業務効率化、生成AIの活用
	卸売・小売	Q&Aのチャットボット、事務作業の効率化、人事関連の問合せ対応、ChatGPT関連サービス、入力した質問文に対して AI から回答を得られるもの、文面校正や修正、情報収集等、翻訳や文章作成、生産管理、アイデア出し、顧客傾向、販促、RPAにより業務効率化、商品発注業務、独自のCHATGPT利用、OCR、RPAアプリの導入、社内の規程の検索、各規程書の案内等、POS分析、需要予測、各種調査等、マーケティング、適時開示文の作成など、単純作業(事務)等、開示資料の和文英訳、議事作成等、事務作業の自動化
	不動産	Chat GPTの社内活用、物件データの標準化、社員の照会対応、定型文章の添削、空調、議事録自動作成、スマートモデルハウスの運営、社内ITヘルプデスク領域での生成AIの活用検討、情報収集、業務効率化、生成AIを活用した議事録等の作成、情報整理
	運輸	翻訳、顔認証による手続き、ChatGPTを活用した情報収集や情報検索、システム問い合わせ、社内GPTの導入、IoT:輸送状況トラッキング、船舶IoTの活用、情報収集等、チャットボット、遺失物管理、AI分析支援システム、鳥検知システム、自動文字起こしサービス、ChatGPTの利用、SNS解析、物流オペレーションの効率化、議事録作成、踏切AI検知システム、各種センサーデータ等をブロックチェーンに書き込み、高度な品質サービスを構築、CO2排出量管理、IoTを活用した自動車荷役実証試験、AI:ORC読取、生成AIの活用、旅客搭乗橋自動装着システム、最適な配送ルートの検索、オンデマンドのルート、アイデア出し、運航効率の向上に関して、自動運転バス、生成AIの業務利用、ランプバス配車、ヘルプチャット、業務効率化に向けた活用、動画配信、CBMの導入、観光バス・リモートガイド、AIオンデマンド交通、設備データの共有化、会議セミナー等の文字起こし議事録
	電力	Chat GPTによる資料作成等、AI-OCR、生成AIによる事務作業の補助等、発電量や売電額等の経済効率が最大となる設備運用、AIを活用した需要予測、教育プラットフォームなど、社内ポータルサイトのチャットボット・検索機能の生成AI組み込み、資料作成等の事務作業支援、AIを用いた分散型エネルギーリソース最適制御ソリューションの提供、運用支援、予兆管理
	ガス	アイデア出し、検索機能、日本語・英語の翻訳、文章要約、資料作成、一般的な知識や用語の意味の確認、販売予測、生産計画
	通信・情報	自社サービスに活用、業務効率化、IoTセンサー、導入サポート支援の事業化、情報収集、価格調査、社内向け工事管理ナレッジ、AIによるプログラミングの補助、ソリューション、電話催告システム、顧客情報の自動入力など、社内専用ChatGPT利用、カメラ、規程集の検索、プログラミング、社内データ検索、生産性向上、社内情報共有、文書作成
	リース	AIチャットボット、大量データ仕分け
	サービス	コネクテッドカー、業務で使用するシステム、冷蔵庫内温度管理システム、研究開発用途、顔認証システム導入、アイデアの壁打ち、案内文の添削等、カスタマーサービス、レベニューマネジメントシステム、知的財産業務用途、生成AIをセキュアに使える環境を用意し希望する職員が各自の業務分野で活用、文章要約、映像制作工程の効率化、集客、品質管理、文書作成、販売
	その他の非製造業	生成AI、自動翻訳、コンベアベルト形状変化の画像判定処理、議事録の作成

問7. デジタル化

(3) With/Afterコロナにおける理想的な社員の出勤率はおおよそ何割(0～10の数字)でしょうか。

(単位、%)

	社数	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
製造業合計	313	1.6	0.3	1.3	2.2	1.6	8.0	5.4	13.7	18.5	17.3	30.0
食品	21	4.8					9.5	9.5	4.8	14.3	33.3	23.8
繊維	12			8.3		8.3	16.7			33.3		33.3
紙・パルプ	6						16.7		16.7	33.3		33.3
化学	50	2.0	2.0	2.0	8.0	2.0	12.0	8.0	18.0	16.0	12.0	18.0
石油	6						16.7	16.7	33.3		16.7	16.7
窯業・土石	11	9.1							18.2	27.3	9.1	36.4
鉄鋼	18				5.6		5.6		5.6	27.8	22.2	33.3
非鉄金属	19	5.3		5.3			15.8	5.3	26.3	5.3	15.8	21.1
一般機械	49	2.0				2.0	4.1	8.2	12.2	24.5	18.4	28.6
電気機械	35				2.9	5.7	2.9	5.7	11.4	20.0	14.3	37.1
精密機械	15							13.3	20.0	13.3	20.0	33.3
輸送用機械	33				3.0				15.2	15.2	30.3	36.4
その他製造業	38			2.6			15.8	2.6	10.5	15.8	13.2	39.5
非製造業合計	410	1.0	0.5	0.5	0.7	0.7	5.9	6.6	13.4	17.8	15.4	37.6
電力・ガス	36							2.8	11.1	30.6	5.6	50.0
建設	51	2.0	2.0			2.0	3.9	2.0	7.8	23.5	19.6	37.3
不動産	60						8.3	6.7	21.7	20.0	8.3	35.0
卸売・小売	92	1.1			1.1		9.8	6.5	9.8	17.4	17.4	37.0
運輸	87	2.3		1.1			1.1	12.6	11.5	10.3	19.5	41.4
通信・情報	35			2.9	5.7	5.7	8.6	5.7	17.1	20.0	17.1	17.1
リース	8						25.0	25.0	12.5		12.5	25.0
サービス	35		2.9				5.7		14.3	14.3	14.3	48.6
その他非製造業	6								50.0	16.7	16.7	16.7
全産業合計	723	1.2	0.4	0.8	1.4	1.1	6.8	6.1	13.6	18.1	16.2	34.3

問8. イノベーション・知財

(1) 今後、貴社事業への影響が大きいと考えられる革新的技術についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)																
	社数	1. 自動 運転(Lv4 以上)	2. ドロー ン	3. eVTOL(空飛ぶク ルマなど)	4. 核融 合	5. 汎用 AI	6. 水素 関連(製 鉄、電池な ど)	7. 再生エ ネルギー (洋上風 力など)	8. 量子コ ンピュ ータ	9. ブロッ クチェ ーン	10. 宇宙 利用	11. 人間 拡張(ア バター・ 人工臓器)	12. ロ ボット・ ヒューマ ノイド	13. 6G	14. 特 にない	15. そ の他
製造業合計	344	29.4	9.0	9.0	4.4	24.7	34.0	21.5	4.9	1.2	2.9	2.6	14.0	9.9	16.6	1.5
食品	22	4.5	4.5			31.8	13.6	40.9					27.3	9.1	27.3	
繊維	12	8.3	16.7			41.7	25.0	16.7			8.3	16.7			25.0	
紙・パルプ	9	11.1			11.1	22.2	22.2	33.3					22.2	22.2	22.2	
化学	53	18.9	5.7	13.2	1.9	26.4	26.4	15.1	13.2	3.8		1.9	9.4	9.4	24.5	1.9
石油	6		50.0		16.7	16.7	66.7	16.7								16.7
窯業・土石	15	20.0	6.7	6.7	6.7	20.0	53.3	40.0			6.7		6.7	6.7	20.0	6.7
鉄鋼	20	25.0	10.0	5.0	20.0	10.0	60.0	15.0					5.0	5.0	20.0	
非鉄金属	23	43.5	4.3	13.0	13.0	17.4	26.1	21.7	4.3		8.7		13.0	26.1	13.0	
一般機械	52	25.0	9.6	9.6	5.8	17.3	44.2	26.9	7.7	1.9	5.8	1.9	25.0	5.8	11.5	1.9
電気機械	37	51.4	5.4	13.5	2.7	43.2	24.3	21.6	5.4		2.7	2.7	10.8	27.0	10.8	
精密機械	15	20.0	6.7			33.3	33.3	6.7	13.3	6.7		20.0	40.0	26.7	13.3	
輸送用機械	40	57.5	20.0	20.0		15.0	37.5	12.5			5.0		2.5		7.5	
その他製造業	40	30.0	5.0	2.5		27.5	32.5	22.5	2.5			2.5	15.0		20.0	2.5
非製造業合計	481	26.2	16.6	8.1	2.7	26.0	19.3	28.1	1.9	3.7	1.9	2.9	14.6	8.7	22.9	0.8
電力・ガス	53		17.0		15.1	11.3	62.3	60.4					9.4	3.8	15.1	1.9
建設	52	17.3	40.4	9.6	3.8	23.1	11.5	51.9			1.9	1.9	23.1	13.5	15.4	
不動産	69	20.3	11.6	8.7		23.2	4.3	24.6	1.4	10.1	2.9		13.0	2.9	37.7	
卸売・小売	103	30.1	14.6	5.8	1.0	29.1	12.6	20.4	1.0	1.0	1.9	5.8	19.4	5.8	25.2	1.0
運輸	98	58.2	14.3	21.4		20.4	29.6	21.4		2.0	1.0		12.2	4.1	18.4	2.0
通信・情報	45	11.1	8.9			51.1	2.2	4.4	11.1	11.1	2.2	2.2	8.9	37.8	17.8	
リース	13	7.7	15.4	7.7		15.4	30.8	46.2	7.7	7.7			15.4		15.4	
サービス	42	19.0	16.7		2.4	38.1	4.8	11.9	2.4	4.8	4.8	14.3	14.3	9.5	31.0	
その他非製造業	6	16.7			16.7		33.3	66.7							16.7	
全産業合計	825	27.5	13.5	8.5	3.4	25.5	25.5	25.3	3.2	2.7	2.3	2.8	14.3	9.2	20.2	1.1

【その他の具体例】

業種		具体事例
製造業	化学	AIと量子コンピュータを組み合わせた創薬開発への応用
	石油	EVなど
	窯業・土石	カーボンニュートラル
	その他の製造業	廃棄物の資源化、エネルギー化、リサイクル技術
非製造業	卸売・小売	NEV
	運輸	自律運航船舶の開発、自動運転(鉄道)
	ガス	CCUS

問8. イノベーション・知財

(2) 経営・事業企画への活用としての特許など、知的資本データ分析の検討状況をご回答ください(3つまでの複数選択)。また、3または4をご選択の場合、その具体的な用途をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 活用予定はなく、 関心も高まっていない	2. 活用予定はないが、社 内の関心は高まっている	3. 活用 を検討している	4. 社内 で活用している	5. 経営 層が関与している	6. IRに活 用している
製造業合計	309	33.3	38.8	11.7	15.9	5.2	2.6
食品	20	30.0	50.0	15.0	5.0		
繊維	12	41.7	33.3	16.7			8.3
紙・パルプ	9	33.3	55.6		11.1		
化学	46	34.8	32.6	13.0	19.6	2.2	2.2
石油	5	60.0	20.0	20.0			
窯業・土石	13	23.1	38.5	15.4	15.4	15.4	7.7
鉄鋼	18	33.3	44.4		22.2		11.1
非鉄金属	20	50.0	25.0	5.0	20.0	10.0	
一般機械	46	26.1	41.3	15.2	19.6	4.3	2.2
電気機械	34	29.4	44.1	11.8	14.7	11.8	2.9
精密機械	14	14.3	50.0	21.4	14.3	7.1	
輸送用機械	34	44.1	23.5	8.8	23.5	8.8	2.9
その他製造業	38	31.6	47.4	10.5	10.5	2.6	
非製造業合計	442	60.4	27.6	6.3	5.0	1.4	1.4
電力・ガス	47	76.6	14.9	2.1	6.4	2.1	2.1
建設	49	32.7	32.7	18.4	20.4	2.0	4.1
不動産	64	70.3	23.4	4.7	1.6	1.6	1.6
卸売・小売	91	53.8	33.0	6.6	3.3	2.2	1.1
運輸	94	69.1	23.4	3.2	4.3		
通信・情報	41	56.1	31.7	12.2			
リース	11	45.5	45.5			9.1	
サービス	39	66.7	28.2	2.6	2.6		
その他非製造業	6	33.3	50.0				16.7
全産業合計	751	49.3	32.2	8.5	9.5	2.9	1.9

【具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	IPランドスケープ分析
	化学	新規医薬品のライセンス導入、IPランドスケープ、研究開発部門における活用
	窯業・土石	特許出願数等のKPIの活用及び統合報告書への記載検討、特許出願・保有件数の動向報告
	鉄鋼	研究開発費の開示、DX人材育成目標の開示等
	非鉄金属	IPランドスケープ活動（開発テーマ探索に特許等の分析情報を利用）、自社発明の特許出願
	一般機械	競合他社の新製品開発動向把握、IPランドスケープ、統合報告書サステナビリティレポート等、IP Landscape手法による業界の分析、知財の動向調査等を実施し戦略上立案時の情報として活用、入手した情報分析、新技術（水素・アンモニア）への利用
	電気機械	自社・他社特許ポートフォリオ調査による事業リスク分析など
	精密機械	IPランドスケープを利用した事業企画・開発、中期経営計画策定時に保有特許の被引用件数等のデータを活用
	輸送用機械	IPランドスケープ、外部売却を検討、特許申請の報酬制度、分析ソフトウェアの導入検討、電気自動車技術に関する特許の競合分析、経営方針・事業戦略に基づくIPランドスケープ活動の推進
	その他の製造業	事業企画・製品企画部門への自社及び他社特許情報、分析情報の開示・提案、自社知財権の社内見える化を準備中、特許情報のデータベース整備
非製造業	建設	開発履歴の更新と実施料収入の年度推移分析、知的財産戦略への教育、戦略的活用を進める組織を新設、IPランドスケープや特許分析等を用いた事業企画や受注貢献、他社事例分析、IPランドスケープを用いて自社の強みを分析、特許技術の営業活用への展開、マクロ分析・ミクロ分析による知的財産の見える化と経営戦略への反映、知的財産分析データ（同業他社比較、知的財産計画・技術開発への反映）、特許等のデータに基づいたビジネスモデルの検討、特許・産学連携での取組等のデータベース化
	卸売・小売	PB商品に関する特許、ID-POS分析（購売データ分析）、顧客生涯価値の向上のためのデータ活用
	運輸	他社事例を研究中、顧客データによる属性分析、顧客データ分析
	電力	新規事業検討におけるIPランドスケープの活用、統合報告書や知的財産報告書への掲載
	ガス	経年設備の分析将来の空き家予測
	通信・情報	現場経験からの知見、ノウハウや技術スキルなどの見える化
	サービス	顧客のパーソナル情報をホテルサービスへ活用

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(1) グローバルサプライチェーンの見直しを実施または検討している場合、その内容をご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 海外拠点の国内移転(国内回帰)
2. 海外拠点の国内移転(国内回帰)
3. 海外拠点の国内移転(国内回帰)
4. 海外の仕入れ調達先の一層の分散・多様化
5. 需要地での事業拡大
6. 研究開発やマーケティングなどの機能分散・多様化
7. 製品や調達物の標準化・規格化
8. 他社などの共同体制の強化
9. 戦略在庫の確保
10. その他

(2) グローバルサプライチェーン見直しの理由は何ですか(3つまでの複数回答)。

1. 新型コロナウイルス感染症
2. ウクライナ危機・中東紛争
3. 米中対立や各国の自由貿易強化政策
4. 半導体の供給不足
5. 原材料費の高騰
6. 気候変動対応
7. 人権問題
8. 人件費上昇
9. 自然災害
10. 円安
11. その他

(3) 国内外拠点における生産能力・研究開発活動(業績ベース)に関する中長期的な見直しを下記1～4よりご回答ください。

①生産能力		②研究開発活動	
(国内)	(海外)	(国内)	(海外)
A. 向こう3年程度 (概ね中期経営計画期間)	B. 向こう10年程度 (より長期)	③生産能力 (国内)	④研究開発活動 (国内)
1. 拡大	2. 現状維持	3. 縮小	4. 拠点なし(予定なし)

【選択肢】 1. 増加 2. 同程度 3. 縮小 4. 拠点なし(予定なし)

(4) 中国に拠点を有している場合、向こう3年程度の現地の事業運営方針についてご回答ください。

1. 拡大
2. 現状維持
3. 縮小
4. 輸出入・代理店販売への切替え
5. 撤退
6. 未定・不明

問7. デジタル化

(1) デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 経営システムの革新(クラウド化など)
2. 情報セキュリティ
3. RPA導入などによるプロセス改善
4. データ活用による業務の効率化
5. 全社的なデータ連携
6. スマートファクトリー
7. 顧客・パートナーとの連携・改善
8. ビジネスモデル改革・再構築(DX)
9. その他

(2) IoTやAI/Chat GPTなど生成AIを含む活用状況についてご回答ください。また、1または2をご選択の場合、その具体的な用途をご回答ください。

1. 活用している
2. 活用を検討している
3. 活用予定はないが、社内の関心が高まっている
4. 活用予定はなく、関心も高まっていない

IoTやAIの具体的な用途

(3) Web/AI/VR/AR/コナナにおける理想的な社員の比率はおおよそ何割(0～10の数字)でよろか。

割合

問8. インベージョン・知財

(1) 今後、貴社事業への影響が大きいと考えられる革新的技術についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 自動運転(レベル4以上)
2. 5G/6G
3. eVTOL(空飛ぶクルマなど)
4. 核融合
5. 汎用AI
6. 水素関連(燃料電池など)
7. 再生エネルギー(太陽光など)
8. 量子コンピュータ
9. プロダクト・サービス
10. 宇宙利用
11. 人間拡張(アバター・人工知能など)
12. ロボット・ドローン/ドローン
13. 6G
14. 特許
15. その他

(2) 経営・事業企画への活用としての特許など、知的資本データ分析の検討状況をご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 活用予定はないが、関心も高まっている
2. 活用予定はないが、社内の関心が高まっている
3. 活用を検討している
4. 社内での活用している
5. 経営層が関与している
6. 既に活用している

また、3または4をご選択の場合は、その具体的な内容をご回答ください

ご協力ありがとうございました。

お客様番号

問9. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

(1) カーボンニュートラルへの取り組みが加速することによって想定される事業への影響をご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 事業拡大の加速
2. ビジネスモデルの転換
3. サプライチェーン全体での対応
4. 長期的な移行経路の策定・開示
5. 設備入れ替への加速
6. 専門部署設置などの人員配置転換
7. 海外移転の加速
8. その他

(2) カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 技術的な課題
2. 調達コストの問題
3. 需要が不透明
4. 脱炭素格への転換
5. 基準が不明確
6. 調達先の制約(原材料などの確保が困難)
7. その他

(3) Scope1～Scope3の排出量把握状況についてご回答ください。

1. Scope1のみ
2. Scope2のみ
3. Scope3のみ
4. Scope1・2
5. Scope1～3
6. 把握していない

(4) 今年度の脱炭素投資計画および研究開発単体の計画において、脱炭素に関連する比率をそれぞれご回答ください。

①脱炭素投資		②研究開発	
(国内)	(海外)	(国内)	(海外)
1. なし	2. 0～5%	1. なし	2. 0～5%
3. 5～10%	4. 10～20%	3. 5～10%	4. 10～20%
5. 20～30%	6. 30～40%	5. 20～30%	6. 30～40%
7. 40～50%	8. 50～75%	7. 40～50%	8. 50～75%
9. 75%以上		9. 75%以上	

(5) 脱炭素に関連する脱炭素投資および研究開発の内容について、それぞれご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 省エネ
2. 再エネ
3. EV関連
4. 水素関連
5. アンモニア関連
6. CCUS関連
7. 資源循環関連
8. LNG関連
9. 原子力関連
10. その他

(6) 貴社におけるカーボンニュートラル達成に向けて必要な設備投資と研究開発の総額について概算をご回答ください。

①設備投資		②研究開発	
(国内)	(海外)	(国内)	(海外)
1. 2020年	2. 2030年	1. 2020年	2. 2030年
3. 2021年	4. 2031年	3. 2021年	4. 2031年

(7) 今後施行される規制・制度のうち、事業への影響が大きいものをご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 炭素賦課金
2. GXリーグ・日本版 ETS
3. 国連気候変動枠組条約(COP26)の決定
4. 脱炭素電源オークション
5. 水素・アンモニア関連支援(資金・拠点など)
6. その他 GX 経済移行権を阻害とする支援
7. CCS 事業法
8. 特許
9. その他

(8) インターナルカーボンプライシングを導入していますか。

1. 導入している
2. 導入していない

また、導入している場合、設定価格をご回答ください(主要事業、円ベース、カンマ不要)。

円/ト

(9) 資源調達への取り組みで注目している製品・部材・素材があればご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 金(鉄・アルミ・銅など)
2. プラスチック
3. 蓄電池
4. 半導体
5. 炭素・電子機器
6. 自動車
7. 廃油・食品廃棄物
8. 衣類・繊維
9. 太陽光パネル
10. ガラス
11. 紙
12. 取り組んでいない
13. その他

(10) 貴社が取り組んでいる取り組みについてご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 金(鉄・アルミ・銅など)
2. プラスチック
3. 蓄電池
4. 半導体
5. 炭素・電子機器
6. 自動車
7. 廃油・食品廃棄物
8. 衣類・繊維
9. 太陽光パネル
10. ガラス
11. 紙
12. 取り組んでいない
13. その他

(11) 貴社が取り組んでいる取り組みについてご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 金(鉄・アルミ・銅など)
2. プラスチック
3. 蓄電池
4. 半導体
5. 炭素・電子機器
6. 自動車
7. 廃油・食品廃棄物
8. 衣類・繊維
9. 太陽光パネル
10. ガラス
11. 紙
12. 取り組んでいない
13. その他

(12) 貴社が取り組んでいる取り組みについてご回答ください(3つまでの複数回答)。

1. 金(鉄・アルミ・銅など)
2. プラスチック
3. 蓄電池
4. 半導体
5. 炭素・電子機器
6. 自動車
7. 廃油・食品廃棄物
8. 衣類・繊維
9. 太陽光パネル
10. ガラス
11. 紙
12. 取り組んでいない
13. その他

(裏面に続きます)

日本政策投資銀行設備投資計画調査 業種分類表

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
製造業	(1) 畜産加工食品	肉製品、乳製品
	(2) 製粉・製糖・食用油	製粉、飼料、製糖、植物油
	(3) ビール・酒類	アルコール飲料
	(4) その他食品	かん詰、調味料、パン・菓子、清涼飲料、製氷、たばこ、冷凍食品
繊維	(1) 化学繊維	レーヨン、アセアート、合成繊維、炭素繊維
	(2) 紡績	化学繊維、綿紡績、毛、絹、麻、その他
	(3) その他繊維	織物、精練、漂白、染色、その他
紙・パルプ		パルプ、和・洋紙、紙製品、紙製容器（段ボール等）、その他
	(4) 出版印刷	新聞、出版、印刷、製本
化学	(1) 無機化学	ソーダ工業、圧縮ガス、液化ガス、硫酸、カーバイド、無機原料、塩
	(2) 有機化学	メタン誘導品、石油化学基礎製品（エチレン・プロピレン・ブタジエン等）、石油化学誘導品、その他
	(3) 医薬品	
	(4) その他化学	化学肥料、石けん、塗料、印刷インキ、火薬、農薬、香料、化粧品、爆みがき、接着剤、その他
石油		原油ならびに留分の処理、給油施設、石油基地
	(7) ゴム	天然ゴム、合成ゴム等より作られるゴム製品（タイヤ、チューブ等）
窯業・土石	(1) セメント	セメント、ブロック、生コン、気泡コンクリート
	(2) ガラス	板ガラス、ガラス容器、ガラス繊維、ガラス加工製品
	(3) その他窯業土石	陶磁器、炭素、黒鉛、建設用粘土、珪藻材、骨材
鉄鋼	(1) 普通鋼	製鉄、製鋼、および2次製品
	(2) 特殊鋼	工具鋼、構造用鋼他
	(3) その他鉄鋼	陶磁鋼、鉄鉄鋼物、フェアラロイ、シャーリング
非鉄金属	(1) 非鉄金属製錬	銅・鉛・亜鉛・アルミ製錬、核燃料精製、貴金属・ニッケル・チタン製錬
	(2) 非鉄金属圧延	銅・鉛・アルミ圧延
	(3) 電線・ケーブル	電線、ケーブル
	(4) その他非鉄金属	非鉄金属鋼物、ダイカスト、核燃料加工
金属製品		鉄塔、鋼橋、ブリキかん、めっき板、刃物、手工具、一般金物、建設用金属製品（ボツシ等）、ボルト・ナット
	(12) 一般機械	ボイラー、蒸気機関、タービン、一般用内燃機関（除自動車用、船用、航空機用） 切削加工機械（旋盤、ボール盤、プレス）、機械工具（電動工具、ドリル等） 事務用機械（複写機等）、工業用および商業用冷凍機、その他 木工機械、ブルドーザ、トラクタ、電解槽、蒸留槽、食料品加工機械、 木工機械、印刷・製本機械、プラスチック加工機械、パルプ・製紙機械、 ポンプ、圧縮機、エレベータ、コンベヤ、書車、チェン、油圧機器、 半導体・フラットパネルディスプレイ製造装置、その他 消火器具・装置、弁、ベアリング、ピストンリング、金型

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
[13] 電気機械	(1) 電子機器	電子計算機、電話機、放送装置、交通信号、火災警報装置、テレビ、音響機器、X線装置、パソコン、スマートフォン、タブレット端末
	(2) 電気機器	発電機、変圧器、開閉装置、電流計、掃除機、洗濯機、冷蔵庫、エアコン
	(3) 電子部品等	半導体素子、集積回路、蓄電池
[14] 精密機械		計量器、測定器、分析器、医療用機器、光学機器、レンズ、カメラ、時計、眼鏡
	(15) 輸送用機械	
自動車	(1) 四輪自動車	自動車エンジン・同部品、クラッチ車輪、ラジエータ、ブレーキ、オイルフィルター、同部品、トランスミッション他
	(2) 二輪自動車	
	(3) 部品・車体	
	(2) 造船機械	造船船、船用機関
航空機製造	(3) 航空機製造	航空機・同原動機
	(4) その他輸送用機械	機関車、電車、同部品、自転車、リフト、荷車
	(16) その他製造業	製材、合板、木製家具、プラスチック製品（除合成紙）、皮革製品、家具・家具装飾品（木材・金属）、潤滑油、アスファルト、コークス、貴金属、薬品、かん皿、章
非製造業		農業、漁業、林業
	(2) 鉱業	掘採、選炭、天然ガソリンの生産等
建設		掘採、採石、採取、選鉱、品位向上処理
	(3) 建設	清負による建設工事、設備工事、舗装工事、浚渫工事、浚渫工事等
卸売・小売	(1) 卸売	総合商社、各種商品卸売
	(2) 小売	百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア、飲食店、その他小売
不動産		土地造成（ただし分譲用は除く）、不動産賃貸、貸家・貸間（土地、建物とも分譲用は除く）
	(6) 運輸	鉄道、モノレール、トロリーバス、ケーブルカー、ロープウェイ バス、ハイヤー、タクシー トラック、郵便物 外航・内航運輸、船舶貨運、長・短距離フェリーポート 航空 航空運送、航空機使用業 普通倉庫（ヤマト、タック類を含む）、冷蔵倉庫、油蔵運送、 道路施設、自動車（バス、トラック）ターミナル、コンテナヤード、 空港ターミナル、埠頭、運送取扱、荷造
電力・ガス	(1) 電力	自家発電、共同発電
	(2) ガス	都市ガス、プロパンガス供給、蒸気熱供給
通信・情報	(1) 通信	電信、電話
	(2) 情報サービス	広告、調査、計算サービス、インターネットプロバイダー、ソフトウェア開発
	(3) 放送	民間放送、CATV、有線放送
リース（含レンタ）		総合リース、事務用機器賃貸、貸自動車
	(10) サービス	映画、鉄道、遊園地・テーマパーク、その他レジャー関連
その他非製造業		駐車場、自動車整備、警備保障、その他サービス業
	(11) その他非製造業	



日本政策投資銀行
Development Bank of Japan

著作権 (C) Development Bank of Japan Inc. 2024
当資料は、株式会社日本政策投資銀行 (DBJ) により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は、当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。

本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、著作権者の許諾が必要です。当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際には、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。