

2025年度設備投資計画調査

先行き不透明感はあるも、二桁増を維持

～非製造業はバブル期を超える伸びから一服、製造業は堅調～

I. 調査要領	1
II. 調査結果	3
1. 国内設備投資	3
2. 業種別設備投資の特色	6
3. 売上高、経常損益、設備投資／キャッシュフローD.I.	9
4. 投資動機	13
5. 海外における設備投資（連結ベース）	16
6. 研究開発費（連結ベース）	19
7. デジタル化投資	22

I. 調査要領（「2024・2025・2026年度 大企業設備投資計画調査」）

1. 調査目的

わが国産業界の設備投資の基本的動向を把握することを目的に1956年より実施。

2. 設備投資の範囲

自社の有形固定資産に対する国内投資（ただし、不動産業における分譲用を除く）。原則として、建設仮勘定を含む有形固定資産の新規計上額（売却、滅失、減価償却を控除せず。工事ベース）。2009年6月調査より、2008年4月1日以降開始される事業年度から適用された「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号）および「リース取引に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第16号）により、リース資産への新規計上額が設備投資額に含まれる。

3. 調査方法

アンケート方式（調査票送付およびWEB回答。必要に応じ電話聞き取りなどにより補足）。

4. 調査時期

2025年7月3日（木）を期日として実施。

5. 調査の対象企業

原則資本金10億円以上の民間法人企業を対象（ただし、金融保険業などを除く）。

6. 回答状況

調査名	対象会社数	有効回答会社数 (回答率)	有効回答会社数	
			製造業	非製造業
設備投資計画調査	2,791社	1,607社 (57.6%)	756社	851社

7. 集計について

(1) 産業分類について

主業基準分類（企業の主たる事業に基づき分類）で集計。

2010年度調査までは、設備投資額および投資動機は事業基準分類（企業の事業部門を基に分類）で集計していたが、2011年度調査より主業基準分類に統一。長期系列データについても、設備投資額および投資動機については、2009年度実績まで事業基準分類、2010年度実績以降は主業基準分類による。

(2) 調査時点と調査対象年度

年1回実施。各年度について計画から実績化するまで合計3回の調査を行う。

調査時点 \ 対象年	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
2022年6月	当年度計画	翌年度計画			
2023年6月	実績	当年度計画	翌年度計画		
2024年6月		実績	当年度計画	翌年度計画	
2025年6月			実績	当年度計画	翌年度計画

(3) 共通会社数について

2024年度・2025年度の共通会社数は、今回6月調査において、2024年度実績・2025年度当年度計画ともに回答のあった社数。2025年度・2026年度の共通会社数は、2025年度当年度計画・2026年度翌年度計画ともに回答があった社数。

8. 付帯調査について

設備投資付帯調査の調査要領については以下のとおりである。調査対象企業および調査時期については設備投資計画調査と同じである。

(1) 連結設備投資額

- ・調査事項：連結決算ベースの設備投資額(国内・海外)の2024年度実績および2025年度計画。
- ・設備投資の定義：原則として、建設仮勘定を含む有形固定資産の計上額(売却、滅失、減価償却を控除せず)。

(2) デジタル化投資

- ・調査事項：単独決算ベースの情報化投資額の2024年度実績および2025、2026年度計画。
- ・デジタル化投資の定義：コンピュータおよび周辺機器、通信ネットワーク構築、ソフトウェア開発費等で、無形固定資産の取得や費用処理による分を含む。

(3) 連結研究開発費

- ・調査事項：連結決算ベースの研究開発費(国内・海外)の2024年度実績および2025年度計画。
- ・研究開発費の定義：研究開発に関わる人件費、原材料費、固定資産の減価償却費および間接費の配賦額など、全ての費用(詳細は各社が開示資料や社内で使用している定義準拠)。

II. 調査結果（大企業：資本金10億円以上）

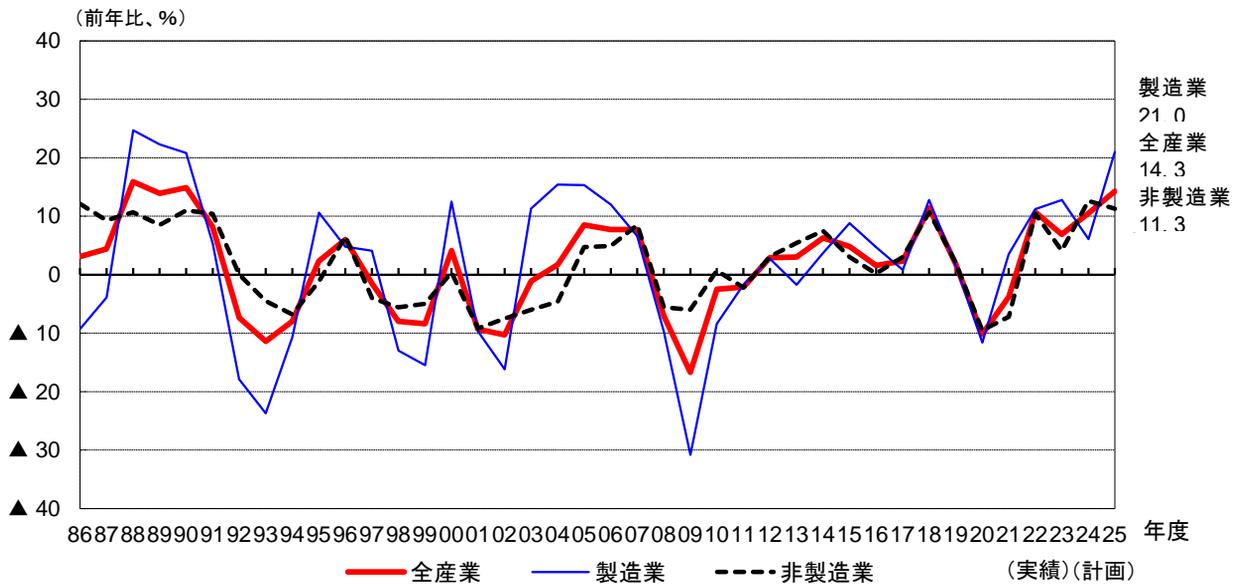
1. 国内設備投資

図表1 2024・2025・2026年度 国内設備投資

(億円、%)

	2024年度（実績） （共通会社 1,527社）			2025年度（計画） （共通会社 1,607社）			2026年度（計画） （共通会社 578社）		
	2023年度 実績	2024年度 実績	増減率 24/23	2024年度 実績	2025年度 計画	増減率 25/24	2025年度 計画	2026年度 計画	増減率 26/25
全産業 （除電力）	189,705	209,677	10.5	198,718	227,130	14.3	43,686	43,055	▲ 1.4
製造業	164,340	180,148	9.6	175,405	201,652	15.0	42,121	41,502	▲ 1.5
非製造業 （除電力）	60,595	64,295	6.1	61,843	74,814	21.0	13,000	13,199	▲ 1.5
全産業	129,110	145,382	12.6	136,875	152,316	11.3	30,686	29,855	▲ 2.7
（除電力）	103,745	115,852	11.7	113,562	126,838	11.7	29,122	28,303	▲ 2.8

図表2 1986-2025年度 国内設備投資増減率推移



(注) 1. 前年度との共通回答会社による増減率

2. 2009年度実績までは事業基準分類。2010年度以降は主業基準分類。

図表3 設備投資増減率の長期推移

(%)

対象年度	全 産 業					製 造 業					非 製 造 業				
	前年夏計画	当年冬計画	当年夏計画	翌年冬見込	翌年夏実績	前年夏計画	当年冬計画	当年夏計画	翌年冬見込	翌年夏実績	前年夏計画	当年冬計画	当年夏計画	翌年冬見込	翌年夏実績
1980	0.7	13.1	23.5	23.9	20.6	▲16.0	5.2	23.3	25.8	24.8	7.8	18.8	23.7	22.6	17.5
1981	5.8	9.9	12.3	12.0	8.8	▲ 8.2	6.7	14.5	13.0	10.4	13.2	12.4	10.5	11.1	7.5
1982	10.0	11.2	10.2	8.4	2.8	▲ 1.8	7.2	10.3	6.6	3.8	16.3	14.5	10.1	9.9	2.0
1983	5.5	1.8	1.8	2.7	▲ 2.1	▲ 6.7	▲ 5.3	▲ 1.5	▲ 2.6	▲ 8.6	13.3	7.9	4.6	7.2	3.4
1984	0.7	2.6	10.5	11.3	7.6	▲10.2	2.7	17.1	20.3	17.1	7.1	2.6	5.6	4.2	0.2
1985	▲ 2.6	5.3	10.6	9.2	7.6	▲ 9.6	5.1	12.6	9.7	8.6	0.9	5.6	9.1	8.8	6.9
1986	0.2	1.6	5.4	3.1	3.1	▲ 9.1	▲ 4.1	▲ 3.6	▲ 7.1	▲ 9.3	5.0	5.7	12.0	10.3	12.1
1987	▲ 0.7	0.1	3.5	6.0	4.4	▲10.6	▲ 5.6	▲ 2.2	▲ 0.2	▲ 3.9	2.1	4.0	7.0	9.7	9.3
1988	▲ 2.6	6.7	15.7	18.8	15.9	▲ 7.1	9.3	25.3	27.5	24.7	▲ 1.4	5.2	10.8	13.0	10.7
1989	▲ 0.7	6.4	17.5	17.4	13.9	▲ 4.0	9.4	26.3	26.7	22.3	0.9	4.4	11.8	11.5	8.5
1990	▲ 1.8	8.6	17.0	16.2	14.9	▲ 7.9	10.1	23.6	22.8	20.8	1.4	7.6	12.5	11.9	11.0
1991	0.6	4.4	10.7	8.9	8.2	▲ 7.1	1.7	7.9	5.2	5.3	3.7	6.1	12.8	11.5	10.4
1992	0.3	▲ 0.8	▲ 0.9	▲ 4.7	▲ 7.4	▲ 2.8	▲ 6.4	▲10.5	▲15.5	▲17.9	1.4	3.2	6.0	2.7	▲ 0.0
1993	▲ 1.5	▲ 5.6	▲ 4.6	▲ 8.4	▲11.4	▲11.9	▲12.9	▲13.1	▲19.0	▲23.7	2.0	▲ 1.6	0.3	▲ 2.3	▲ 4.5
1994	▲ 3.3	▲ 5.6	▲ 2.4	▲ 4.7	▲ 8.0	▲14.7	▲ 9.0	▲ 4.0	▲ 7.1	▲10.7	▲ 0.1	▲ 4.0	▲ 1.6	▲ 3.7	▲ 6.8
1995	▲ 1.4	0.3	6.1	5.7	2.3	▲ 4.3	3.8	13.5	13.9	10.6	▲ 0.7	▲ 1.3	3.0	2.4	▲ 1.2
1996	▲ 3.1	0.7	9.1	8.5	6.0	▲13.6	▲ 0.6	8.8	7.0	4.8	▲ 1.2	1.3	9.2	9.2	6.5
1997	▲ 7.5	▲ 1.3	4.5	2.8	▲ 1.5	▲11.1	▲ 1.0	8.9	7.5	4.1	▲ 6.8	▲ 1.5	2.5	0.7	▲ 4.0
1998	▲ 7.5	▲ 4.0	▲ 1.8	▲ 3.5	▲ 8.0	▲11.7	▲ 6.7	▲ 4.7	▲ 8.5	▲13.0	▲ 6.8	▲ 2.7	▲ 0.3	▲ 1.1	▲ 5.6
1999	▲ 4.6	▲ 5.3	▲ 3.7	▲ 3.4	▲ 8.4	▲13.6	▲10.1	▲10.1	▲11.8	▲15.5	▲ 3.1	▲ 3.2	▲ 0.7	0.8	▲ 5.0
2000	▲ 5.0	0.2	7.6	7.8	4.1	▲10.9	0.3	15.2	18.0	12.5	▲ 4.0	0.2	4.4	3.2	0.4
2001	▲ 8.6	▲ 5.2	0.6	▲ 6.6	▲ 9.3	▲ 3.5	▲ 0.7	6.2	▲ 7.0	▲ 9.7	▲ 9.6	▲ 7.4	▲ 2.0	▲ 6.3	▲ 9.2
2002	1.4	▲ 2.7	▲ 0.6	▲ 3.8	▲10.3	▲ 9.2	▲ 8.2	▲ 5.6	▲11.4	▲16.2	3.4	0.0	1.7	▲ 0.2	▲ 7.5
2003	▲ 5.1	▲ 3.0	4.9	—	▲ 1.1	▲ 3.9	1.1	16.2	—	11.3	▲ 5.3	▲ 4.8	0.2	—	▲ 6.0
2004	▲ 6.1	—	6.9	8.3	1.7	▲11.0	—	18.8	22.3	15.4	▲ 5.1	—	1.3	1.9	▲ 4.6
2005	▲ 7.6	▲ 3.8	11.6	15.0	8.5	▲ 7.9	3.8	19.8	22.7	15.3	▲ 7.5	▲ 6.3	6.9	10.6	4.7
2006	▲ 1.0	▲ 0.3	12.9	—	7.7	1.9	1.7	21.8	—	12.0	▲ 2.1	▲ 1.0	7.4	—	4.9
2007	▲ 1.4	—	11.0	—	7.7	▲ 4.3	—	13.5	—	6.6	▲ 0.1	—	9.2	—	8.5
2008	▲ 8.8	—	4.1	—	▲ 7.1	▲19.4	—	6.8	—	▲ 9.7	▲ 4.6	—	2.4	—	▲ 5.6
2009	▲ 0.9	—	▲ 9.2	—	▲16.7	▲ 8.6	—	▲20.7	—	▲30.8	1.4	—	▲ 0.1	—	▲ 6.0
2010	▲ 3.7	—	6.8	—	▲ 2.5	▲12.2	—	8.9	—	▲ 8.4	▲ 1.5	—	5.5	—	0.7
2011	▲ 3.3	—	7.3	—	▲ 2.1	▲ 4.5	—	12.5	—	▲ 1.7	▲ 3.0	—	4.6	—	▲ 2.2
2012	▲ 4.5	—	12.2	—	2.9	▲ 9.6	—	19.1	—	2.7	▲ 2.7	—	8.6	—	3.1
2013	▲ 5.9	—	10.3	—	3.0	▲ 5.0	—	10.6	—	▲ 1.7	▲ 6.3	—	10.1	—	5.4
2014	▲10.0	—	15.1	—	6.3	▲12.4	—	18.5	—	3.7	▲ 9.0	—	13.2	—	7.5
2015	▲10.6	—	13.9	—	4.8	▲11.9	—	24.2	—	8.8	▲10.1	—	8.7	—	3.0
2016	▲ 7.3	—	10.9	—	1.6	▲ 2.3	—	14.5	—	4.7	▲ 9.2	—	8.8	—	0.2
2017	▲ 5.7	—	11.2	—	2.3	▲ 5.4	—	14.2	—	0.8	▲ 5.9	—	9.5	—	3.0
2018	▲ 8.9	—	21.6	—	11.4	▲ 9.5	—	27.2	—	12.8	▲ 8.6	—	18.5	—	10.7
2019	▲ 9.1	—	11.5	—	1.9	▲ 6.7	—	13.5	—	1.6	▲10.7	—	10.5	—	2.1
2020	▲ 5.2	—	3.9	—	▲10.2	▲ 6.9	—	8.1	—	▲11.6	▲ 3.9	—	1.4	—	▲ 9.5
2021	▲13.4	—	12.6	—	▲ 3.8	▲16.0	—	18.6	—	3.5	▲11.8	—	9.7	—	▲ 7.2
2022	▲13.4	—	26.8	—	10.7	▲ 6.0	—	30.7	—	11.2	▲17.5	—	24.8	—	10.4
2023	▲ 1.2	—	20.7	—	6.9	▲ 8.3	—	26.5	—	12.8	3.3	—	17.6	—	4.1
2024	▲ 0.3	—	21.6	—	10.5	▲ 0.0	—	24.7	—	6.1	▲ 0.5	—	20.0	—	12.6
2025	▲10.5	—	14.3	—	—	▲ 6.3	—	21.0	—	—	▲12.5	—	11.3	—	—
2026	▲ 1.4	—	—	—	—	1.5	—	—	—	—	▲ 2.7	—	—	—	—

(注) 1. 網掛け部分が今回調査。

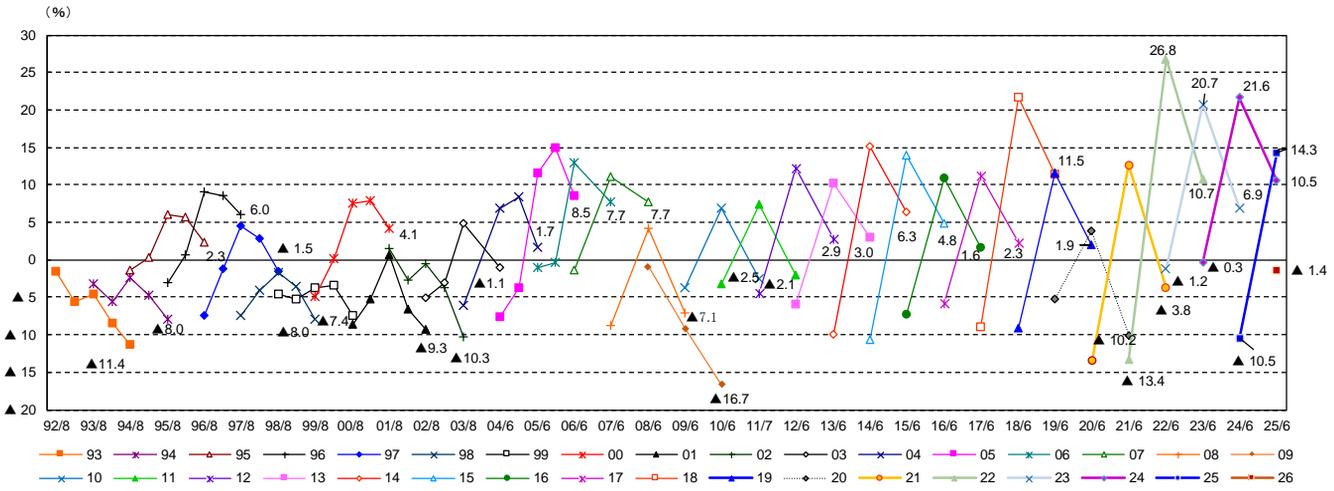
2. 夏調査の調査時点は、2003年度調査まで8月、2004年度調査以降は6月(2011年度調査のみ7月)。

3. 冬調査の調査時点は、2003年度調査まで2月、2004～2005年度調査は11月。2006年度調査以降実施していない。

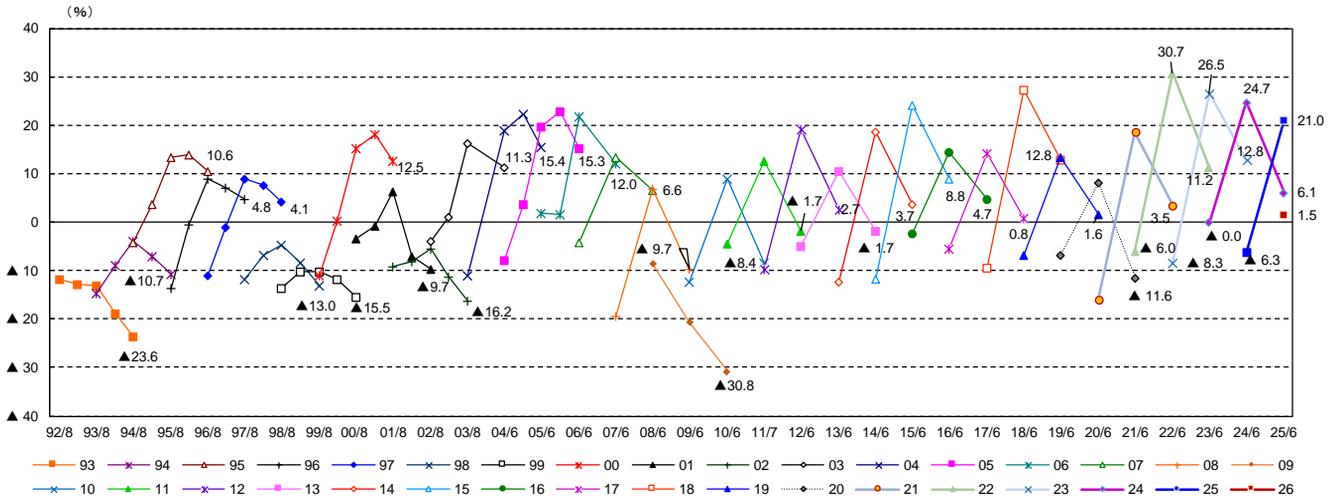
4. 2010年度調査までは事業基準分類。2011年度調査以降は主業基準分類。

図表4 設備投資増減率の長期推移グラフ

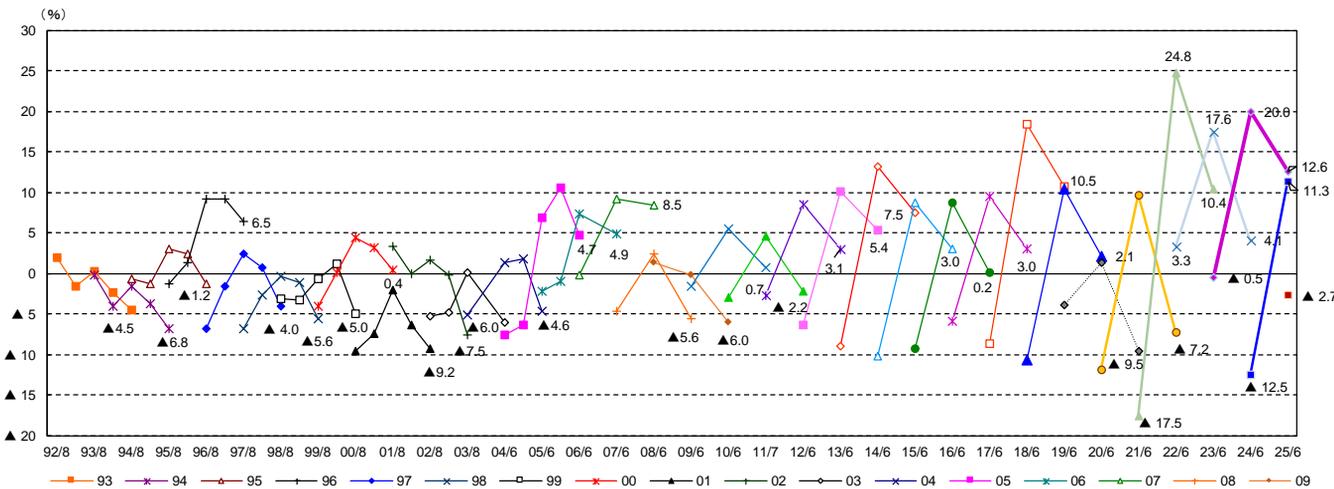
全産業



製造業

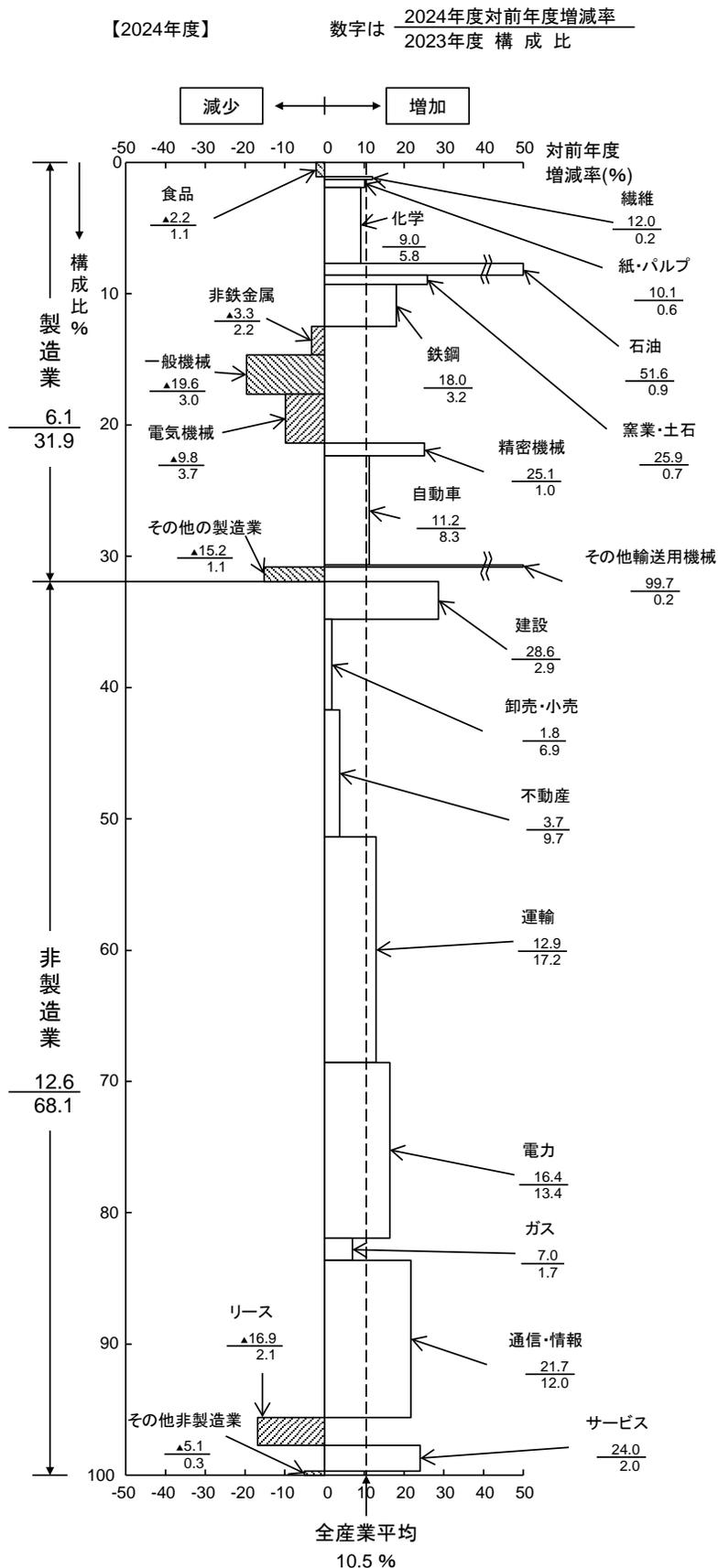


非製造業



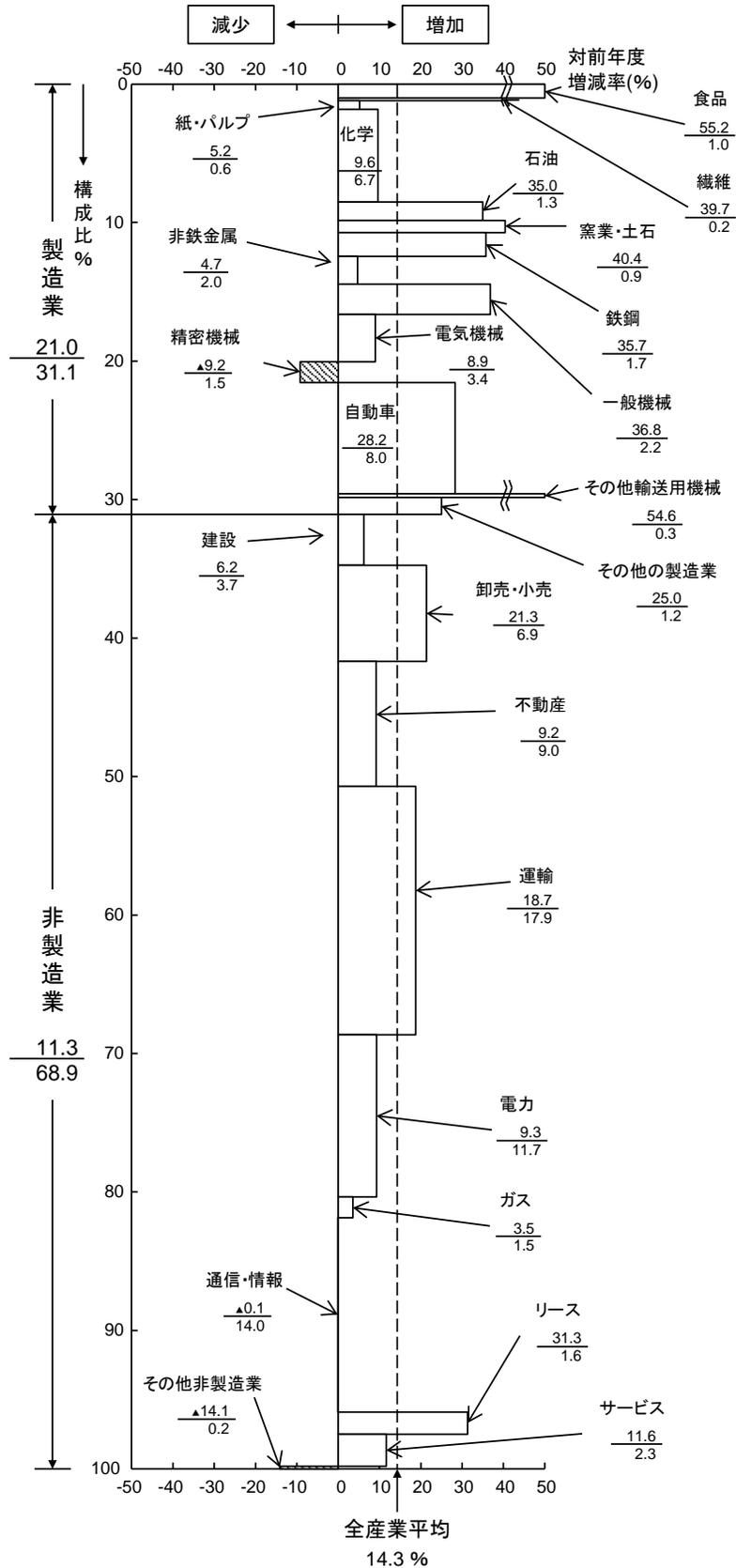
2. 業種別設備投資の特色

図表5 業種別増減率・構成比のスカイライングラフ



【2025年度】

数字は $\frac{2025年度対前年度増減率}{2024年度構成比}$



図表6 2024・2025・2026年度 業種別設備投資

(億円、%)

	設備投資額				増減率			構成比	
	1,607社		578社		24/23	25/24	26/25	1,607社	
	2024年度 実績	2025年度 計画	2025年度 計画	2026年度 計画				2024年度 実績	2025年度 計画
全産業	198,718	227,130	43,686	43,055	10.5	14.3	▲ 1.4	100.0	100.0
製造業	61,843	74,814	13,000	13,199	6.1	21.0	1.5	31.1	32.9
食品	2,064	3,203	528	440	▲ 2.2	55.2	▲16.6	1.0	1.4
繊維	441	617	98	121	12.0	39.7	23.7	0.2	0.3
紙・パルプ	1,230	1,294	585	519	10.1	5.2	▲11.2	0.6	0.6
化学	13,389	14,678	1,611	2,280	9.0	9.6	41.5	6.7	6.5
石油	2,525	3,410	1,955	2,093	51.6	35.0	7.1	1.3	1.5
窯業・土石	1,729	2,427	626	494	25.9	40.4	▲21.0	0.9	1.1
鉄鋼	3,300	4,478	261	207	18.0	35.7	▲20.5	1.7	2.0
非鉄金属	3,971	4,157	1,037	1,102	▲ 3.3	4.7	6.3	2.0	1.8
一般機械	4,440	6,074	1,445	1,164	▲19.6	36.8	▲19.4	2.2	2.7
電気機械	6,785	7,387	598	627	▲ 9.8	8.9	4.9	3.4	3.3
(電子部品等)	(4,059)	(4,071)	(274)	(257)	(▲18.1)	(0.3)	(▲ 6.0)	(2.0)	(1.8)
精密機械	3,035	2,755	368	307	25.1	▲ 9.2	▲16.5	1.5	1.2
輸送用機械	16,483	21,272	3,123	3,119	12.9	29.1	▲ 0.1	8.3	9.4
(自動車)	(15,921)	(20,402)	(2,368)	(2,415)	(11.2)	(28.2)	(2.0)	(8.0)	(9.0)
その他の製造業	2,451	3,063	765	723	▲15.2	25.0	▲ 5.4	1.2	1.3
非製造業	136,875	152,316	30,686	29,855	12.6	11.3	▲ 2.7	68.9	67.1
建設	7,380	7,836	367	253	28.6	6.2	▲31.1	3.7	3.5
卸売・小売	13,798	16,740	5,829	5,553	1.8	21.3	▲ 4.7	6.9	7.4
(小売)	(11,805)	(14,252)	(5,008)	(4,993)	(▲ 2.5)	(20.7)	(▲ 0.3)	(5.9)	(6.3)
不動産	17,846	19,488	9,076	8,524	3.7	9.2	▲ 6.1	9.0	8.6
運輸	35,562	42,212	9,245	8,728	12.9	18.7	▲ 5.6	17.9	18.6
電力・ガス	26,317	28,589	1,993	2,091	15.4	8.6	4.9	13.2	12.6
(電力)	(23,313)	(25,478)	(1,565)	(1,553)	(16.4)	(9.3)	(▲ 0.8)	(11.7)	(11.2)
(ガス)	(3,004)	(3,111)	(429)	(538)	(7.0)	(3.5)	(25.5)	(1.5)	(1.4)
通信・情報	27,859	27,840	850	817	21.7	▲ 0.1	▲ 3.9	14.0	12.3
リース	3,238	4,250	2,296	2,905	▲16.9	31.3	26.5	1.6	1.9
サービス	4,558	5,087	830	772	24.0	11.6	▲ 6.9	2.3	2.2
その他の非製造業	318	273	200	213	▲ 5.1	▲14.1	6.5	0.2	0.1

(注) その他の製造業：出版印刷、ゴム、金属製品、その他製造業
 その他の非製造業：農林水産業、鉱業、その他非製造業

3. 売上高、経常損益、設備投資／キャッシュフローD. I.

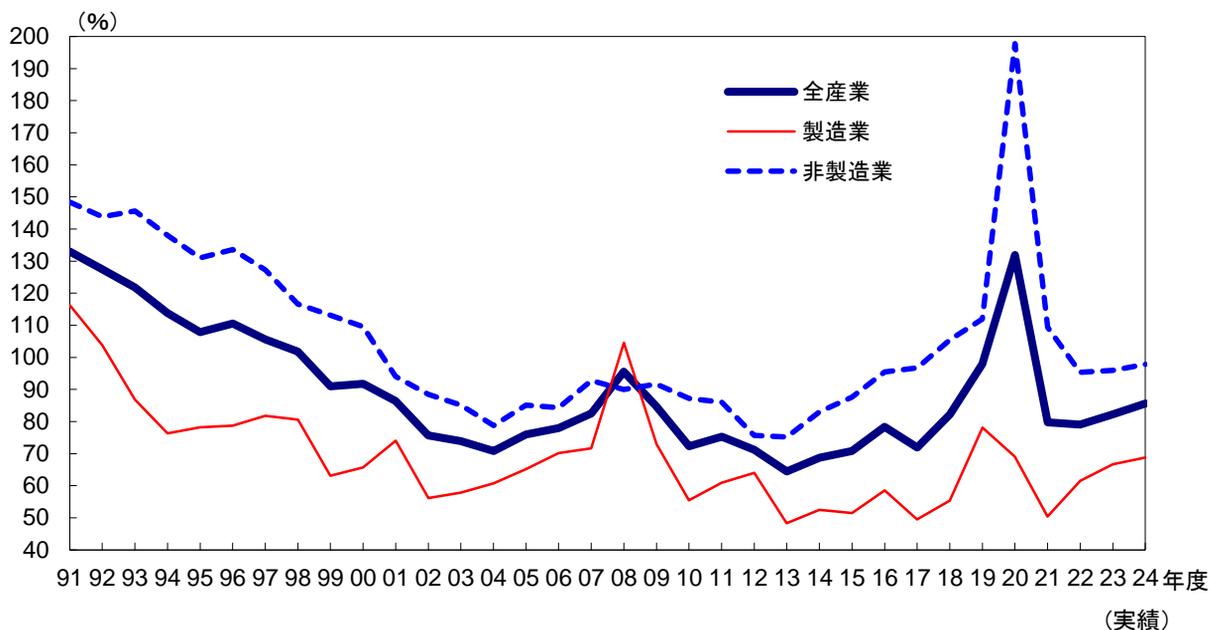
図表7 売上高、経常損益、設備投資／キャッシュフローD. I.

(%ポイント)

	売上高D. I.		経常損益D. I.		設備投資／キャッシュフローD. I.	
	757社	938社	757社	938社	938社	
	2024年度 実績	2025年度 計画	2024年度 実績	2025年度 計画	2024年度 実績	2025年度 計画
全産業	37.5	42.0	18.1	2.7	▲42.4	▲19.8
製造業	30.2	39.8	11.7	8.6	▲46.2	▲17.8
非製造業	42.8	43.6	22.6	▲1.7	▲39.7	▲21.3

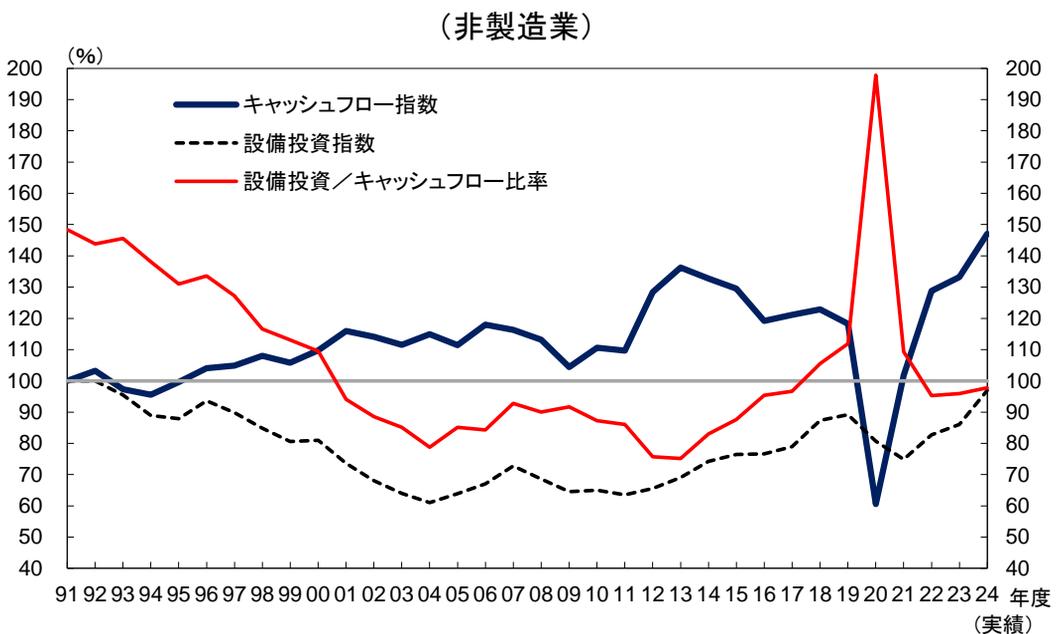
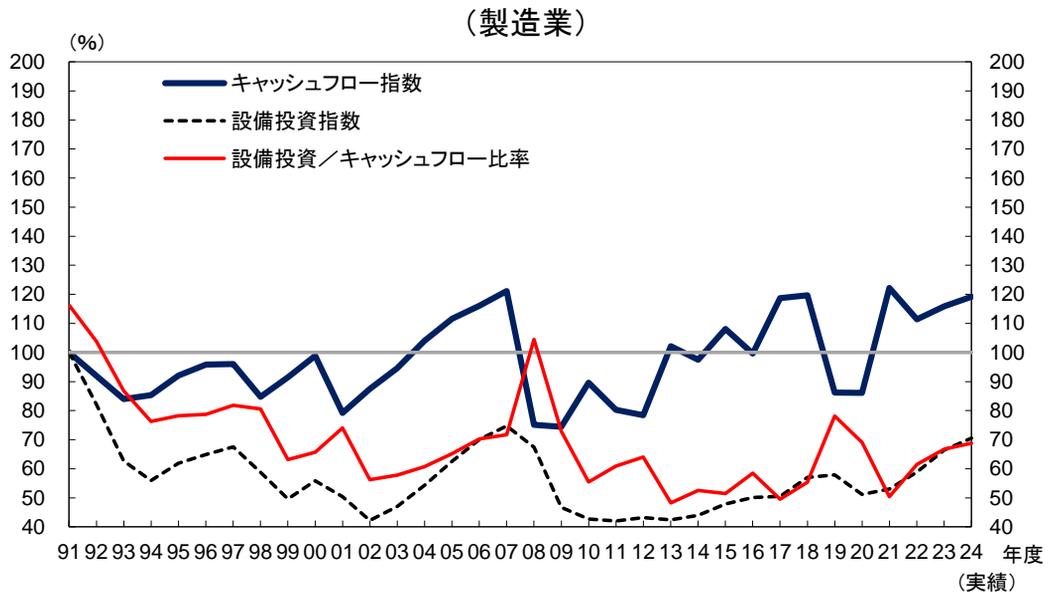
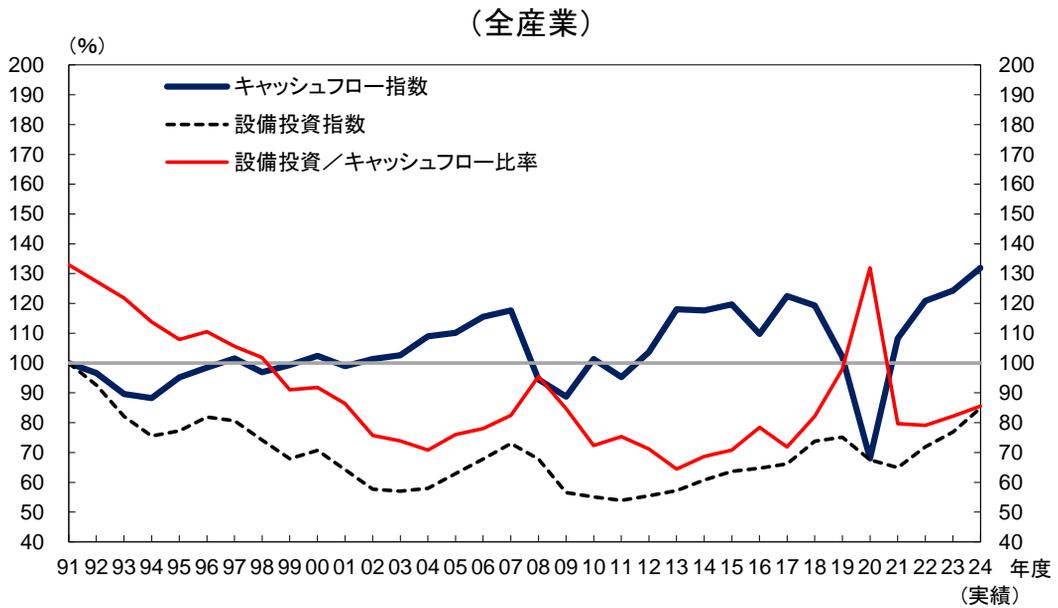
- (注) 1. 売上高D. I.、経常損益D. I. = (「増収・増益」回答数 - 「減収・減益」回答数) ÷ 有効回答数
 2. 設備投資／キャッシュフローD. I. = (「設備投資額はキャッシュフローを上回る」との回答数 - 「設備投資額はキャッシュフローを下回る」との回答数) ÷ 有効回答数

図表8 設備投資／キャッシュフロー比率の推移



- (注) 設備投資／キャッシュフロー比率 = 設備投資 ÷ キャッシュフロー × 100
 キャッシュフロー：
 経常損益が + の場合 = (経常損益 ÷ 2) + 減価償却費
 経常損益が - の場合 = 経常損益 + 減価償却費

図表9 設備投資とキャッシュフローの水準(91年度=100)



図表10 設備投資／キャッシュフロー比率の長期推移

(%)

年度	当年度計画			前年度実績				
	調査年月	全産業	製造業	非製造業	調査年月	全産業	製造業	非製造業
1991	91/8	129.3	104.2	150.1	92/8	133.0	116.3	148.4
1992	92/8	128.0	102.8	150.4	93/8	127.4	103.8	143.8
1993	93/8	114.1	90.0	129.2	94/8	121.8	86.8	145.6
1994	94/8	116.4	80.7	141.2	95/8	113.8	76.3	138.1
1995	95/8	113.9	79.8	136.6	96/8	107.9	78.2	131.0
1996	96/8	112.2	80.1	137.6	97/8	110.5	78.7	133.6
1997	97/8	107.7	79.9	128.0	98/8	105.6	81.8	127.2
1998	98/8	103.0	77.4	126.4	99/8	101.8	80.6	116.6
1999	99/8	90.4	60.3	114.3	00/8	91.0	63.1	113.1
2000	00/8	92.3	64.5	115.5	01/8	91.8	65.7	109.5
2001	01/8	88.6	71.2	99.8	02/8	86.4	74.0	94.1
2002	02/8	85.0	64.4	98.9	03/8	75.7	56.2	88.5
2003	03/8	79.6	63.5	90.4	04/6	73.9	57.8	85.1
2004	04/6	76.4	66.9	83.2	05/6	70.8	60.7	78.8
2005	05/6	78.5	71.5	84.3	06/6	76.0	65.2	85.1
2006	06/6	85.5	77.6	92.5	07/6	78.0	70.2	84.3
2007	07/6	84.7	74.2	93.6	08/6	82.5	71.7	92.8
2008	08/6	87.5	77.3	97.3	09/6	95.5	104.5	90.0
2009	09/6	—	—	—	10/6	84.7	72.9	91.7
2010	10/6	—	—	—	11/7	72.3	55.5	87.2
2011	11/7	—	—	—	12/6	75.3	60.9	86.0
2012	12/6	—	—	—	13/6	71.2	64.0	75.7
2013	13/6	—	—	—	14/6	64.4	48.3	75.2
2014	14/6	—	—	—	15/6	68.7	52.5	83.0
2015	15/6	—	—	—	16/6	70.8	51.5	87.6
2016	16/6	—	—	—	17/6	78.4	58.5	95.4
2017	17/6	—	—	—	18/6	71.9	49.5	96.7
2018	18/6	—	—	—	19/6	82.2	55.4	105.5
2019	19/6	—	—	—	20/6	97.9	78.1	111.9
2020	20/6	—	—	—	21/6	131.9	69.1	197.8
2021	21/6	—	—	—	22/6	79.7	50.4	109.3
2022	22/6	—	—	—	23/6	79.1	61.5	95.3
2023	23/6	—	—	—	24/6	82.2	66.7	95.9
2024	24/6	—	—	—	25/6	85.6	68.8	97.8

(注)1. 網掛け部分が今回調査。

2. 設備投資／キャッシュフロー比率 = 設備投資 ÷ キャッシュフロー × 100

キャッシュフロー：

経常損益が + の場合 = (経常損益 ÷ 2) + 減価償却費

経常損益が - の場合 = 経常損益 + 減価償却費

3. 2009年6月調査以降は、前年度実績のみ調査

図表11 売上高、経常損益、設備投資／キャッシュフローD. I. (業種別)

(%ポイント、%)

	売上高 D. I.		経常損益 D. I.		経常利益率	設備投資／キャッシュフロー D. I.	
	757社	938社	757社	938社		938社	
	2024年度 実績	2025年度 計画	2024年度 実績	2025年度 計画	2024年度 実績	2024年度 実績	2025年度 計画
全産業	37.5	42.0	18.1	2.7	7.4	▲42.4	▲19.8
製造業	30.2	39.8	11.7	8.6	7.3	▲46.2	▲17.8
食品	59.1	45.2	18.2	▲25.8	7.3	▲48.4	▲3.2
繊維	25.0	35.3	▲25.0	0.0	5.1	▲52.9	▲29.4
紙・パルプ	69.2	69.2	23.1	61.5	3.8	▲53.8	▲38.5
化学	24.5	50.8	0.0	15.9	18.6	▲36.5	▲20.6
石油	50.0	▲20.0	▲100.0	60.0	0.7	20.0	20.0
窯業・土石	▲41.2	21.1	▲17.6	10.5	9.4	▲26.3	▲5.3
鉄鋼	▲26.3	4.8	5.3	▲28.6	3.5	▲14.3	4.8
非鉄金属	36.8	▲9.1	5.3	▲4.5	6.1	▲18.2	0.0
一般機械	48.7	46.3	33.3	5.6	10.9	▲48.1	▲11.1
電気機械	16.7	32.7	5.6	10.2	7.3	▲67.3	▲34.7
精密機械	100.0	100.0	42.9	60.0	20.4	▲80.0	▲40.0
輸送用機械	33.3	50.0	33.3	4.8	6.8	▲52.4	▲19.0
非製造業	42.8	43.6	22.6	▲1.7	7.4	▲39.7	▲21.3
建設	22.2	15.6	55.6	18.8	7.1	▲68.8	▲50.0
卸売・小売	47.3	59.7	16.5	14.5	4.1	▲45.2	▲24.2
不動産	41.0	44.1	11.5	▲2.9	18.7	▲38.2	▲8.8
運輸	74.5	63.1	28.4	▲18.0	16.8	▲11.5	▲6.6
電力・ガス	▲16.3	▲10.0	2.3	▲28.0	6.8	▲32.0	▲24.0
通信・情報	48.8	43.4	25.6	1.9	13.0	▲54.7	▲24.5
リース	50.0	27.3	50.0	0.0	10.2	▲63.6	▲27.3
サービス	26.5	54.5	2.9	6.8	13.3	▲40.9	▲13.6

(注)1. 売上高D. I.、経常損益D. I. =(「増収・増益」回答数-「減収・減益」回答数)÷有効回答数

2. 設備投資／キャッシュフローD. I. =(「設備投資額はキャッシュフローを上回る」
との回答数-「設備投資額はキャッシュフローを下回る」との回答数)÷有効回答数

4. 投資動機

図表12 2024・2025年度 投資動機

(共通会社 864社)

(%)

	全産業		製造業		素材型		加工・組立型		非製造業	
	2024 実績	2025 計画								
能力増強	43.0	40.5	28.5	24.6	35.6	28.1	24.8	24.8	50.5	49.1
新製品・製品高度化	9.5	9.8	13.5	13.5	7.8	7.4	17.6	19.6	7.4	7.8
合理化・省力化	4.6	5.1	9.4	10.1	9.6	10.3	10.6	11.3	2.2	2.4
研究開発	3.6	3.4	9.3	9.0	6.7	8.5	13.8	9.6	0.6	0.5
維持・補修	25.9	27.2	27.6	30.8	26.9	32.6	21.8	21.9	25.0	25.3
その他	13.4	13.9	11.7	12.0	13.5	13.1	11.5	12.8	14.4	14.9
合計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

- (注) 1. 素材型: 繊維、紙・パルプ、化学、窯業・土石、鉄鋼、非鉄金属
加工・組立型: 食品、一般機械、電気機械、精密機械、輸送用機械、その他の製造業
2. 本表における「研究開発」とは、自社の有形固定資産に対する国内投資のうち、研究開発目的のウエートを示しており、P.19における研究開発費とは異なる。図表13も同様。

図表13 製造業投資動機ウエートの推移

(製造業)

年度						(%)
2011	29.3	15.6	9.8	9.5	23.9	12.0
2012	24.9	16.8	12.1	9.0	24.7	12.4
2013	23.1	16.4	11.5	8.8	25.6	14.6
2014	22.8	16.2	12.4	8.2	25.9	14.6
2015	28.3	14.6	9.8	10.8	21.6	14.9
2016	23.3	16.3	10.7	10.2	25.6	13.9
2017	24.2	15.0	10.2	9.0	26.7	14.9
2018	27.4	14.8	10.3	8.0	25.2	14.3
2019	25.2	17.8	13.0	7.2	25.6	11.2
2020	28.6	12.9	10.3	6.9	29.7	11.5
2021	26.7	14.3	10.4	7.0	28.9	12.8
2022	25.7	17.0	9.1	6.9	28.3	12.9
2023	28.2	18.9	7.5	8.4	24.9	12.1
2024	28.5	13.5	9.4	9.3	27.6	11.7
2025	24.6	13.5	10.1	9.0	30.8	12.0

能力増強
新製品・製品高度化
合理化・省力化
研究開発
維持・補修
その他

(素材型)

年度						(%)
2011	24.5	8.5	10.7	7.2	35.4	13.7
2012	22.6	5.7	14.0	7.1	35.1	15.5
2013	22.9	8.2	12.9	5.6	34.9	15.5
2014	21.0	7.4	15.6	5.5	35.9	14.5
2015	26.3	6.5	12.3	6.2	33.7	14.9
2016	23.0	6.4	11.5	6.2	37.4	15.6
2017	26.0	5.2	11.4	6.9	36.0	14.5
2018	26.7	6.9	10.5	6.8	36.2	13.0
2019	23.2	5.9	17.7	5.7	35.2	12.3
2020	25.9	5.4	10.7	6.6	39.1	12.2
2021	24.5	4.9	10.8	6.1	41.9	11.8
2022	25.8	7.4	9.9	5.6	36.5	14.8
2023	29.0	15.1	8.2	4.6	31.1	12.1
2024	35.6	7.8	9.6	6.7	26.9	13.5
2025	28.1	7.4	10.3	8.5	32.6	13.1

能力増強
新製品・製品高度化
合理化・省力化
研究開発
維持・補修
その他

(加工・組立型)

年度						(%)
2011	32.9	19.7	9.1	11.2	15.4	11.7
2012	26.9	24.0	10.5	10.4	17.3	11.1
2013	24.5	20.8	10.9	11.2	17.6	15.0
2014	25.3	20.1	10.3	10.6	17.5	16.1
2015	29.9	17.8	8.6	12.7	15.4	15.6
2016	24.0	22.8	9.4	12.5	17.4	14.0
2017	24.0	21.4	9.2	10.9	19.6	14.9
2018	29.2	19.4	9.3	9.3	17.8	15.0
2019	27.1	26.0	10.9	8.6	17.7	9.7
2020	30.8	19.8	10.1	7.3	20.8	11.2
2021	29.6	21.1	10.4	8.4	16.5	14.1
2022	28.5	21.6	9.6	8.6	19.9	11.8
2023	29.8	22.6	7.4	11.2	17.4	11.6
2024	24.8	17.6	10.6	13.8	21.8	11.5
2025	24.8	19.6	11.3	9.6	21.9	12.8

能力増強
新製品・製品高度化
合理化・省力化
研究開発
維持・補修
その他

(注) 図表12に同じ

図表14 業種別投資動機

(共通会社 864社)

(%)

	能力増強			新製品・製品高度化			合理化・省力化			研究開発			維持・補修			その他			合計		
	構成比		増減率	構成比		増減率	構成比		増減率	構成比		増減率	構成比		増減率	構成比		増減率	ウエート		
	24	25	25/24	24	25	25/24	24	25	25/24	24	25	25/24	24	25	25/24	24	25	25/24	25/24	24	25
全産業	43.0	40.5	11.3	9.5	9.8	21.9	4.6	5.1	29.6	3.6	3.4	13.1	25.9	27.2	24.4	13.4	13.9	22.1	18.0	100.0	100.0
製造業	28.5	24.6	4.5	13.5	13.5	20.7	9.4	10.1	30.2	9.3	9.0	16.5	27.6	30.8	35.3	11.7	12.0	24.1	21.0	34.1	34.9
素材型	35.6	28.1	▲8.7	7.8	7.4	9.4	9.6	10.3	24.9	6.7	8.5	47.8	26.9	32.6	40.4	13.5	13.1	12.5	15.8	17.2	16.8
繊維	20.6	20.7	49.5	8.6	8.6	48.8	12.9	8.6	▲0.9	7.1	8.6	78.6	41.6	37.4	33.6	9.3	16.2	158.8	48.6	0.4	0.5
紙・パルプ	18.6	15.1	▲2.5	6.2	2.2	▲57.6	5.7	13.4	179.6	0.2	0.4	73.0	61.7	59.1	14.9	7.5	9.8	55.6	19.8	0.8	0.8
化学	41.7	37.5	▲9.6	2.3	3.5	49.8	9.6	7.8	▲17.9	10.4	14.9	44.4	22.4	24.0	7.5	13.6	12.3	▲8.9	0.5	7.2	6.1
窯業・土石	17.0	15.0	33.6	4.0	2.3	▲14.3	10.6	12.9	84.6	2.0	1.7	26.8	43.6	40.5	40.8	22.7	27.6	84.0	51.5	1.4	1.8
鉄鋼	18.2	9.5	▲20.3	2.7	10.9	514.0	20.3	19.8	48.7	6.6	5.4	24.4	30.2	43.1	117.0	21.9	11.3	▲21.3	52.3	2.6	3.4
非鉄金属	45.9	38.6	▲12.5	20.6	13.7	▲31.1	3.5	4.6	36.7	3.5	6.3	85.6	19.3	27.4	47.8	7.2	9.5	37.8	4.0	4.7	4.1
加工・組立型	24.8	24.8	23.1	17.6	19.6	37.0	10.6	11.3	31.0	13.8	9.6	▲14.1	21.8	21.9	23.9	11.5	12.8	37.6	23.1	14.0	14.6
食品	19.9	26.1	113.2	11.9	10.8	47.1	19.8	18.8	54.7	4.7	4.6	59.5	28.8	14.9	▲15.7	14.9	24.9	171.0	62.7	1.2	1.6
一般機械	28.7	31.4	50.6	11.6	12.6	48.9	12.6	13.5	46.5	12.4	7.5	▲16.9	24.1	25.5	45.0	10.6	9.6	24.0	37.3	2.0	2.3
電気機械	29.7	20.8	▲27.5	26.2	30.0	18.8	15.0	14.1	▲2.2	5.4	5.2	▲1.3	17.7	20.4	19.7	6.1	9.5	59.7	3.5	2.4	2.1
精密機械	31.2	28.8	2.0	16.4	17.4	17.6	4.7	4.8	13.4	12.8	15.0	29.4	23.0	21.4	2.8	12.0	12.6	15.8	10.4	1.4	1.3
輸送用機械	16.1	19.0	40.4	21.0	22.6	27.8	6.0	8.2	61.8	23.8	14.1	▲29.6	20.3	22.8	33.6	12.9	13.3	22.8	18.8	4.9	4.9
石油	4.8	7.4	117.9	27.3	17.1	▲11.0	2.5	4.1	130.4	3.4	8.5	252.5	59.6	59.6	42.1	2.4	3.3	98.6	42.0	2.9	3.5
非製造業	50.5	49.1	13.3	7.4	7.8	23.1	2.2	2.4	28.3	0.6	0.5	▲12.4	25.0	25.3	18.2	14.4	14.9	21.3	16.5	65.9	65.1
建設	21.8	20.7	6.8	10.9	7.0	▲27.7	1.0	1.1	25.5	2.8	2.0	▲22.0	14.5	13.8	7.0	49.1	55.5	27.0	12.4	6.6	6.3
卸売・小売	60.3	58.4	12.1	1.8	1.6	▲0.5	5.2	6.2	36.0	0.5	0.2	▲43.9	23.9	25.9	25.5	8.3	7.8	9.1	15.8	7.3	7.1
不動産	84.9	78.8	3.0	6.6	8.9	48.8	0.1	0.1	▲1.6	0.3	0.3	▲1.7	6.8	8.8	43.4	1.2	3.1	190.1	11.1	17.7	16.6
運輸	44.8	49.5	37.2	14.3	14.5	25.8	3.7	4.3	44.9	0.0	0.0	-	25.8	22.7	9.5	11.4	9.0	▲2.1	24.2	15.9	16.7
電力・ガス	25.7	26.7	20.7	0.5	0.4	▲9.9	1.0	1.1	31.9	0.3	0.2	▲24.9	59.6	60.4	18.0	12.8	11.2	1.8	16.5	12.3	12.2
通信・情報	65.0	57.5	▲7.3	8.8	15.0	79.4	3.5	1.6	▲50.1	0.0	0.0	-	20.9	25.1	25.7	1.8	0.7	▲58.8	4.8	2.0	1.7
サービス	43.7	43.6	10.4	14.3	13.4	3.6	9.9	7.6	▲14.7	4.8	4.9	14.5	25.5	29.1	26.2	1.8	1.4	▲14.1	10.7	1.8	1.7

(注) 能力増強…………… 既存製品・サービスなどに関わる量的拡大を目的とした新・増設投資を指す
 新製品・製品高度化…………… 新製品・サービスの提供または既存製品・サービスの品質向上・高付加価値化に関わる新・増設投資を指す
 その他…………… 上記(能力増強、新製品・製品高度化、合理化・省力化、研究開発、維持・補修)以外の環境対策投資、
 厚生施設整備投資、バリアフリー投資などを指す

5. 海外における設備投資（連結ベース）

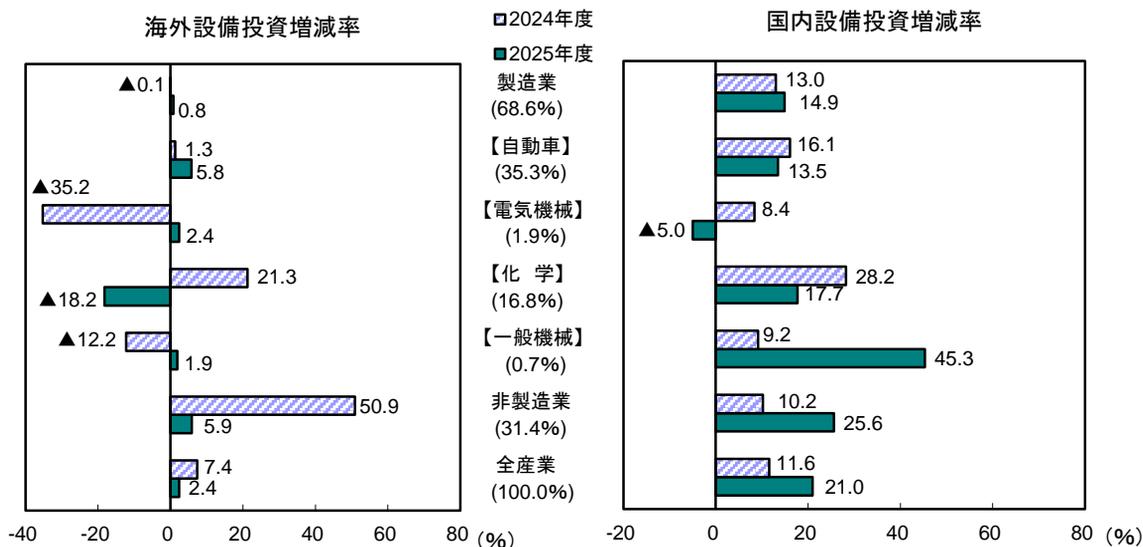
図表15 海外における設備投資

(%)

	2024年度(実績) (共通会社 480社)			2025年度(計画) (共通会社 593社)		
	伸び率	構成比	寄与度	伸び率	構成比	寄与度
製造業	0.8	85.1	0.7	0.6	69.1	0.4
非製造業	50.5	14.9	7.5	5.9	30.9	1.8
全産業	8.2	100.0	8.2	2.2	100.0	2.2
北米	18.2	42.1	7.7	▲ 6.6	37.8	▲ 2.5
欧州	12.0	13.8	1.7	5.1	12.7	0.7
中国	▲ 21.1	6.6	▲ 1.4	▲ 4.4	4.2	▲ 0.2
中国除くアジア	▲ 8.2	28.6	▲ 2.3	13.9	21.5	3.0
その他	29.0	8.9	2.6	5.4	23.7	1.3

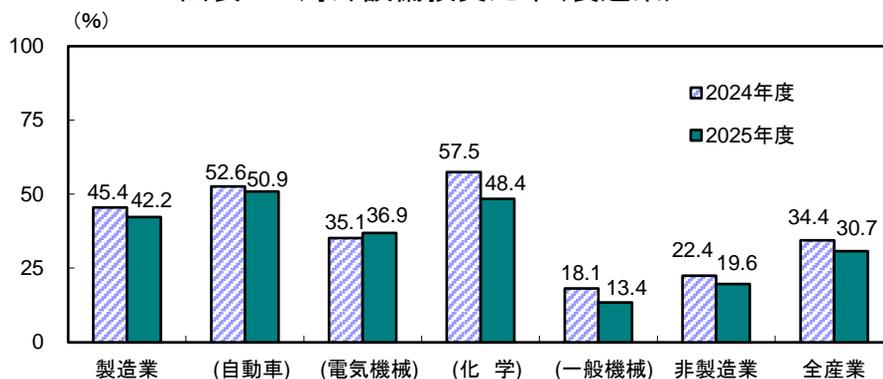
(注) 海外における設備投資は、連結決算を作成している企業は連結ベースの設備投資額を、連結決算を作成していない企業は本体及び出資比率(間接を含む)が50%以上の海外子会社による設備投資をいう。

図表16 国内設備投資と海外設備投資との関係(製造業)



(注) 1.()内は2024年度実績構成比 2.海外・国内ともに連結ベース
3.図表15と異なり、海外・国内ともに答えた共通会社ベース

図表17 海外設備投資比率(製造業)



(注) 連結海外設備投資 / (連結海外設備投資 + 連結国内設備投資)

図表18 業種別海外設備投資

(億円、%)

	海外設備投資額		増減率		構成比	
	593社		24/23	25/24	593社	
	2024年度実績	2025年度計画			2024年度実績	2025年度計画
全産業業	46,822	47,856	8.2	2.2	100.0	100.0
製造業	32,362	32,543	0.8	0.6	69.1	68.0
化学	8,011	6,556	22.3	▲18.2	17.1	13.7
石油	11	11	▲89.5	▲1.4	0.0	0.0
非鉄金属	2,731	2,435	▲26.4	▲10.8	5.8	5.1
電気機械	873	894	▲32.8	2.4	1.9	1.9
自動車	16,337	17,263	2.8	5.7	34.9	36.1
非製造業	14,460	15,314	50.5	5.9	30.9	32.0
鉱業	993	500	66.6	▲49.6	2.1	1.0
不動産	3,454	3,476	50.2	0.6	7.4	7.3
運輸	691	590	16.9	▲14.7	1.5	1.2

(注) 共通会社は2年度共通で回答のあった連結子会社控除後の社数。なお、連結子会社控除前の社数は、634社。

図表19 海外設備投資増減率、設備投資の海外投資比率の長期推移

◆全産業

(%)

年度	海外投資増減率		海外投資比率(単体)		海外投資比率(連結)	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績
2011	49.2	42.2	28.9	28.7	24.9	24.3
2012	31.5	27.0	31.1	32.2	27.1	26.6
2013	25.9	19.8	35.8	39.4	30.8	32.3
2014	2.0	0.4	35.1	38.8	29.4	31.0
2015	5.8	▲1.6	35.4	39.3	29.9	31.7
2016	▲1.3	▲14.9	35.2	36.2	28.3	30.3
2017	14.3	5.5	36.8	34.9	30.2	28.3
2018	19.1	13.4	33.8	40.7	27.3	32.7
2019	10.2	▲1.2	39.8	40.8	32.4	32.2
2020	▲3.6	▲14.4	36.5	37.8	30.3	28.7
2021	17.2	11.6	34.5	39.0	28.2	32.7
2022	29.3	35.9	39.2	42.7	31.0	38.8
2023	21.0	15.4	43.3	41.2	36.1	35.1
2024	21.3	8.2	39.6	41.9	33.1	34.4
2025	2.2	-	40.7	-	30.7	-

◆製造業

(%)

年度	海外投資増減率		海外投資比率(単体)		海外投資比率(連結)	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績
2011	54.7	49.6	42.6	45.3	33.9	36.3
2012	28.9	28.2	45.2	51.1	36.8	41.0
2013	13.7	13.7	50.8	54.8	41.3	44.8
2014	▲1.6	▲0.9	47.5	52.7	38.7	39.9
2015	4.1	▲3.0	45.4	49.9	37.2	36.9
2016	4.7	▲9.1	44.2	45.9	34.6	36.8
2017	15.1	10.2	44.5	49.0	37.1	37.8
2018	21.2	17.4	46.6	52.3	37.7	41.2
2019	10.0	▲1.2	50.7	52.3	40.9	39.6
2020	▲1.4	▲12.0	46.3	52.9	37.5	41.5
2021	14.9	9.6	52.0	49.8	41.0	41.0
2022	24.6	32.6	49.3	53.1	38.8	45.1
2023	19.5	21.0	51.3	55.2	43.2	47.6
2024	11.5	0.8	52.1	52.7	45.9	45.4
2025	0.6	-	50.7	-	42.2	-

自動車

(%)

年度	海外投資増減率		海外投資比率(単体)		海外投資比率(連結)	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績
2011	59.5	45.5	65.7	64.5	56.1	51.8
2012	35.7	33.9	58.5	66.3	48.7	55.3
2013	25.3	23.2	66.0	70.6	54.8	59.3
2014	▲2.1	0.8	63.1	67.8	51.7	52.5
2015	▲3.1	▲9.0	60.4	64.2	49.4	47.0
2016	▲1.1	▲9.9	57.3	58.4	43.8	44.9
2017	8.4	6.1	56.0	60.8	44.8	45.6
2018	13.0	15.8	56.5	61.7	45.7	48.4
2019	5.7	▲7.4	59.6	59.8	48.0	44.3
2020	▲8.0	▲17.4	49.6	57.4	42.6	41.3
2021	12.7	5.1	57.3	55.3	42.8	47.1
2022	13.1	24.9	56.7	63.1	46.9	51.7
2023	16.0	28.6	61.4	61.9	49.6	52.8
2024	16.5	2.8	60.9	58.9	54.4	52.6
2025	5.7	-	55.3	-	50.9	-

◆非製造業

(%)

年度	海外投資増減率		海外投資比率(単体)		海外投資比率(連結)	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績
2011	35.5	24.2	15.0	13.4	13.3	11.9
2012	38.1	23.2	18.2	14.9	16.6	12.6
2013	60.3	38.4	22.7	22.4	20.4	18.3
2014	11.4	3.6	22.1	23.8	19.0	20.9
2015	9.6	1.8	24.5	26.2	21.3	24.8
2016	▲13.2	▲28.6	23.8	22.1	19.8	18.6
2017	11.6	▲9.4	23.7	16.1	17.8	13.2
2018	10.9	▲3.8	15.3	18.3	11.3	14.8
2019	11.0	▲0.9	18.1	19.7	14.4	17.6
2020	▲13.3	▲26.8	17.6	13.4	15.5	9.7
2021	32.0	22.4	12.0	20.4	10.2	17.2
2022	49.5	50.5	22.3	23.3	18.0	24.7
2023	27.0	▲6.4	27.5	18.2	22.1	16.9
2024	61.4	50.5	23.6	28.6	18.6	22.4
2025	5.9	-	27.1	-	19.6	-

(注) 海外投資比率(単体) = 連結海外設備投資 / (単体国内設備投資 + 連結海外投資) × 100
 海外投資比率(連結) = 連結海外設備投資 / (連結国内設備投資 + 連結海外投資) × 100
 海外増減率は連結ベース。国内増減率の2010年度実績までは単体ベース、2011年度以降は連結ベース。

20 連結設備投資額

(共通会社524社)

(億円、%)

	連結設備投資額								
	(国内・海外合計)			国内設備投資額			海外設備投資額		
	2024年度 実績	2025年度 計画	25/24 増減率	2024年度 実績	2025年度 計画	25/24 増減率	2024年度 実績	2025年度 計画	25/24 増減率
全産業	133,943	153,490	14.6	87,895	106,342	21.0	46,048	47,149	2.4
製造業	69,512	75,426	8.5	37,917	43,583	14.9	31,596	31,844	0.8
非製造業	64,431	78,064	21.2	49,979	62,759	25.6	14,452	15,305	5.9

(注) 国内連結設備投資額、海外連結設備投資額両方について、2年度共通で回答のあった524社(連結子会社控除後)の集計。
このため、海外設備投資額および増減率は、図表15、図表18と異なる。なお、連結子会社控除前の共通会社数は559社。

6. 研究開発費（連結ベース）

図表21 2024・2025年度 連結研究開発費

（億円、％）

	2024年度（実績） （共通会社 467社）			2025年度（計画） （共通会社 531社）		
	2023年度 実績	2024年度 実績	増減率 24/23	2024年度 実績	2025年度 計画	増減率 25/24
全 産 業	46,112	49,283	6.9	43,950	47,363	7.8
製 造 業	43,725	46,418	6.2	42,297	45,560	7.7
（うち輸送用機械）	19,730	20,556	4.2	17,333	19,209	10.8
（うち一般機械）	1,407	1,447	2.9	1,744	1,885	8.1
（うち電気機械）	1,510	1,590	5.3	2,059	2,194	6.6
（うち化学）	14,016	15,397	9.9	14,988	15,802	5.4
非 製 造 業	2,387	2,864	20.0	1,653	1,803	9.1

（注）共通会社数は連結子会社控除後の社数。なお、連結子会社控除前の共通会社数は2024年度：508社、2025年度：562社。

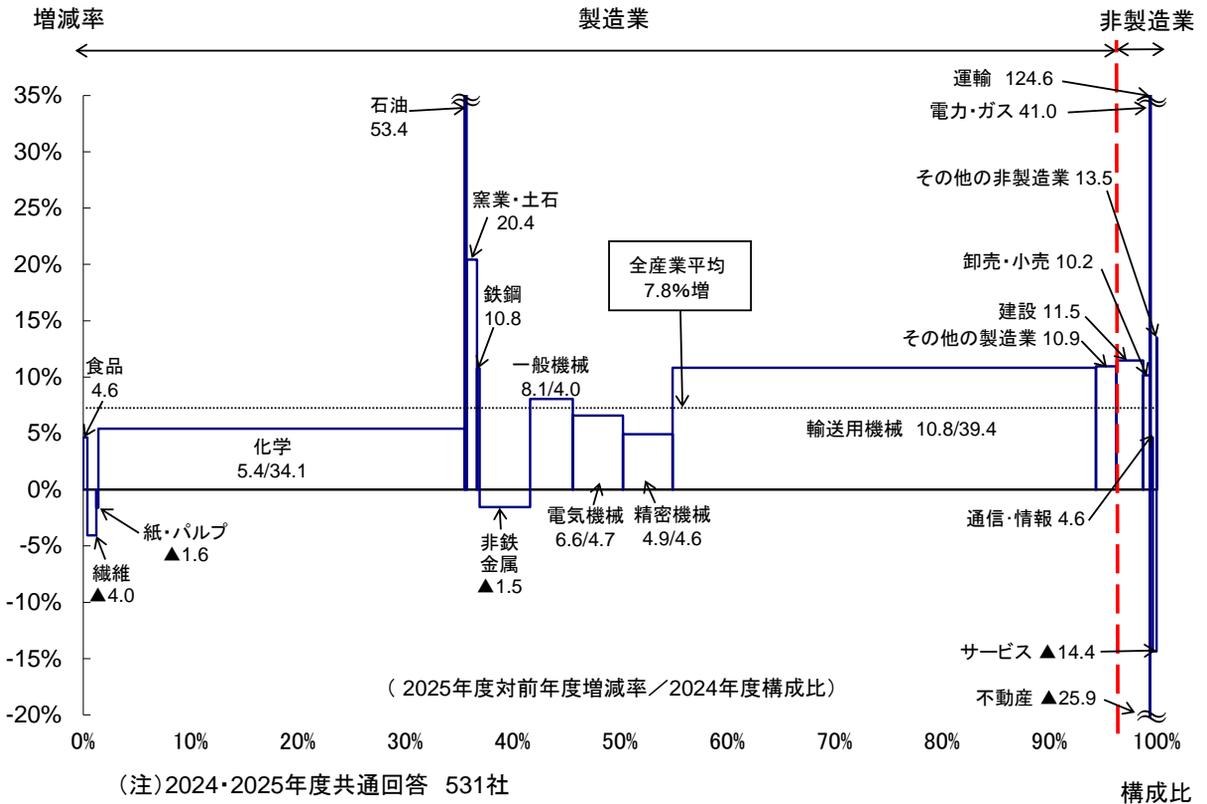
図表22 研究開発費増減率の推移

（前年比、％）

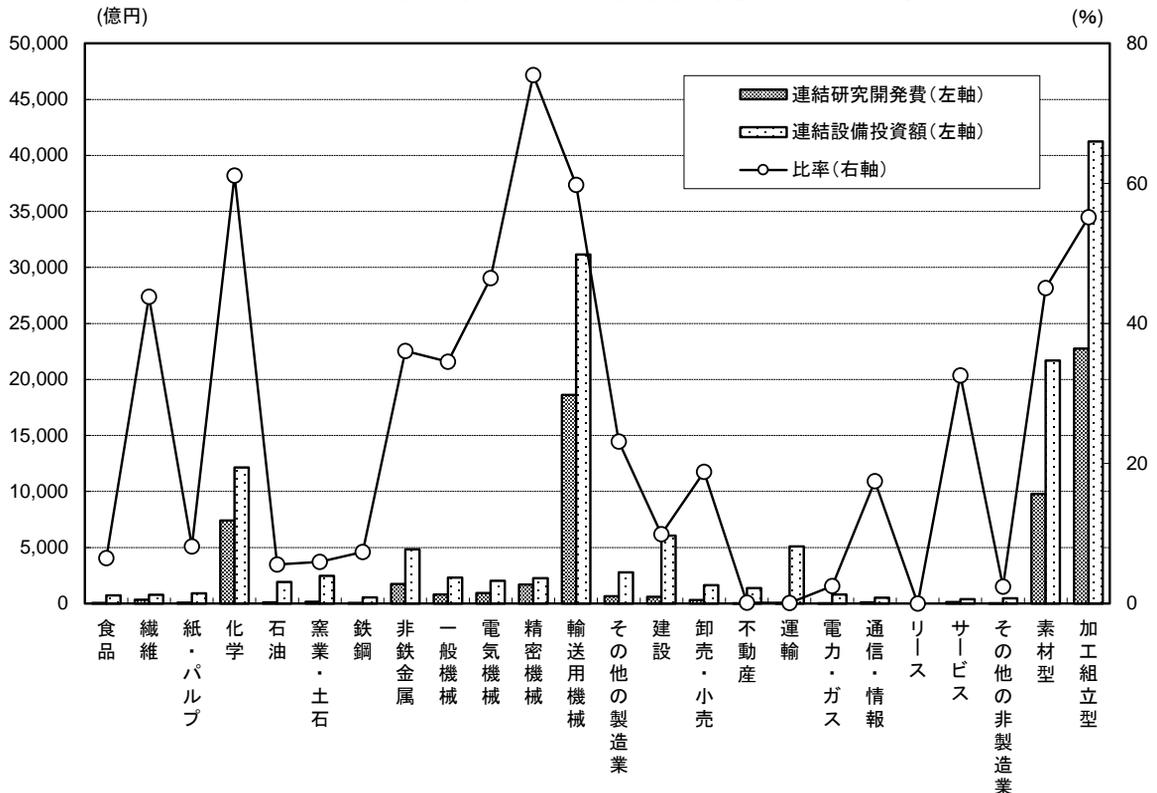
対象 年度	全産業		製造業		非製造業	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績
2003	4.8	3.3	4.9	4.4	2.7	▲ 7.7
2004	5.5	4.4	5.5	5.4	5.5	▲ 5.2
2005	6.0	4.6	6.1	5.7	5.2	▲ 8.7
2006	9.6	5.7	9.8	6.0	6.0	▲ 0.3
2007	7.3	7.6	7.0	7.6	16.1	7.0
2008	4.2	▲ 2.1	4.2	▲ 2.4	6.1	1.8
2009	▲ 5.9	▲ 11.2	▲ 6.2	▲ 11.9	0.9	▲ 1.6
2010	5.6	2.2	5.7	2.3	5.3	▲ 0.7
2011	6.8	—	7.2	—	▲ 0.1	—
2012	4.2	▲ 0.1	4.3	0.1	▲ 0.1	▲ 3.7
2013	6.0	4.3	6.4	4.7	▲ 3.8	▲ 6.9
2014	4.5	3.9	4.5	4.0	6.8	0.8
2015	6.0	4.2	6.0	4.3	4.5	1.0
2016	4.0	▲ 0.1	3.9	▲ 0.2	8.8	3.5
2017	6.0	5.6	5.9	5.5	11.9	8.4
2018	5.3	3.6	5.1	3.5	19.3	6.9
2019	6.9	1.3	6.8	1.2	13.8	5.6
2020	1.7	▲ 3.7	1.6	▲ 3.7	4.8	▲ 1.9
2021	9.2	4.8	9.2	4.8	9.4	2.9
2022	7.9	9.6	7.9	9.6	9.2	9.4
2023	5.1	4.2	4.9	4.1	11.1	5.2
2024	8.7	6.9	8.5	6.2	14.5	20.0
2025	7.8		7.7		9.1	

（注）1. 調査時点は、2003年度は8月、2004年度以降は6月、（2011年度のみ7月）
2. 2012年度以降は、連結ベース

図表23 2025年度 業種別増減率・構成比のスカイライングラフ



図表24 2025年度 業種別連結研究開発費/連結設備投資額



(注) 1. 2024・2025年度共通回答373社
 2. 素材型、加工・組み立て型の定義については図表12の(注)1. に同じ

図表25 業種別連結研究開発費

(億円、%)

	2024年度 (共通会社 467社)					2025年度 (共通会社 531社)				
	2023年度 実績	2024年度 実績	2023年度 構成比	増減率 24/23	寄与度	2024年度 実績	2025年度 計画	2024年度 構成比	増減率 25/24	寄与度
	全産業	46,112	49,283	100.0	6.9	6.9	43,950	47,363	100.0	7.8
製造業	43,725	46,418	94.8	6.2	5.8	42,297	45,560	96.2	7.7	7.4
食品	366	387	0.8	5.7	0.1	171	179	0.4	4.6	0.0
繊維	489	369	1.1	▲ 24.6	▲ 0.3	373	357	0.8	▲ 4.0	▲ 0.0
紙・パルプ	134	147	0.3	9.7	0.0	76	75	0.2	▲ 1.6	0.0
化学	14,016	15,397	30.4	9.9	3.0	14,988	15,802	34.1	5.4	1.9
石油	0	0	0.0	-	0.0	87	133	0.2	53.4	0.1
窯業・土石	461	428	1.0	▲ 7.2	▲ 0.1	428	516	1.0	20.4	0.2
鉄鋼	1,714	1,814	3.7	5.9	0.2	110	121	0.2	10.8	0.0
非鉄金属	2,246	2,405	4.9	7.1	0.4	2,065	2,033	4.7	▲ 1.5	▲ 0.1
一般機械	1,407	1,447	3.1	2.9	0.1	1,744	1,885	4.0	8.1	0.3
電気機械	1,510	1,590	3.3	5.3	0.2	2,059	2,194	4.7	6.6	0.3
精密機械	903	1,052	2.0	16.5	0.3	2,032	2,132	4.6	4.9	0.2
輸送用機械	19,730	20,556	42.8	4.2	1.8	17,333	19,209	39.4	10.8	4.3
その他の製造業	749	825	1.6	10.1	0.2	832	923	1.9	10.9	0.2
非製造業	2,387	2,864	5.2	20.0	1.0	1,653	1,803	3.8	9.1	0.3
建設	1,010	1,024	2.2	1.4	0.0	1,096	1,221	2.5	11.5	0.3
不動産	5	9	0.0	69.8	0.0	2	2	0.0	▲ 25.9	0.0
運輸	4	20	0.0	444.7	0.0	2	4	0.0	124.6	0.0
電力・ガス	724	798	1.6	10.3	0.2	24	34	0.1	41.0	0.0
通信・情報	92	90	0.2	▲ 2.9	▲ 0.0	88	92	0.2	4.6	0.0

(注) その他の製造業：出版印刷、ゴム、金属製品、その他製造業

共通会社数は連結子会社控除後の社数。なお、連結子会社控除前の共通会社数は2024年度：508社、2025年度：562社。

図表26 業種別連結研究開発費 対 連結設備投資額

(億円、%)

	2024年度(実績)			2025年度(計画)		
	研究開発費	設備投資額	研究開発費 ／設備投資額	研究開発費	設備投資額	研究開発費 ／設備投資額
全産業	31,029	74,545	41.6	33,786	81,166	41.6
製造業	29,948	59,661	50.2	32,627	64,838	50.3
食品	48	480	10.0	46	715	6.5
繊維	360	762	47.3	345	787	43.8
紙・パルプ	76	863	8.8	75	916	8.1
化学	6,961	12,848	54.2	7,423	12,145	61.1
石油	68	1,576	4.3	107	1,912	5.6
窯業・土石	123	1,885	6.5	146	2,458	5.9
鉄鋼	39	371	10.4	41	556	7.4
非鉄金属	1,767	4,341	40.7	1,739	4,825	36.1
一般機械	653	1,668	39.2	796	2,307	34.5
電気機械	872	2,018	43.2	941	2,025	46.5
精密機械	1,620	2,040	79.4	1,698	2,250	75.5
輸送用機械	16,794	28,560	58.8	18,628	31,164	59.8
その他の製造業	569	2,249	25.3	643	2,779	23.1
非製造業	1,081	14,884	7.3	1,158	16,328	7.1
建設	549	5,807	9.5	599	6,048	9.9
不動産	2	1,325	0.2	1	1,373	0.1
運輸	2	4,072	0.0	4	5,101	0.1
電力・ガス	10	697	1.5	20	811	2.5
通信・情報	88	503	17.5	92	525	17.5

(注) その他の製造業：出版印刷、ゴム、金属製品、その他製造業

共通会社数は連結子会社控除後の社数で373社。なお、連結子会社控除前の共通会社数は392社。

7. デジタル化投資

図表27 デジタル化投資

(2024年度実績)

(億円、%)

業種 (702社)	デジタル化投資額		デジタル化	設備投資	デジタル化投資の構成比		デジタル化/設備投資	
	23年度 実績	24年度 実績	増減率 24/23	増減率 24/23	23年度 実績	24年度 実績	23年度 実績	24年度 実績
全産業	6,005	6,714	11.8	16.9	100.0	100.0	10.5	10.1
製造業	2,636	2,614	▲ 0.8	12.3	43.9	38.9	14.3	12.6
非製造業	3,369	4,099	21.7	19.1	56.1	61.1	8.7	8.9

(2025年度計画)

(億円、%)

業種 (791社)	デジタル化投資額		デジタル化	設備投資	デジタル化投資の構成比		デジタル化/設備投資	
	24年度 実績	25年度 計画	増減率 25/24	増減率 25/24	24年度 実績	25年度 計画	24年度 実績	25年度 計画
全産業	4,777	5,884	23.2	18.8	100.0	100.0	8.5	8.8
製造業	1,890	2,480	31.2	31.6	39.6	42.1	10.5	10.4
非製造業	2,887	3,404	17.9	12.7	60.4	57.9	7.5	7.9

- (注) 1. デジタル化投資とは、回答企業がデジタル化関連投資と認識している範囲の投資
2. 2025年度調査より集計方法を変更

図表28 デジタル化投資増減率の推移

(前年比、%)

対象 年度	全産業		製造業		非製造業	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績
2000	-	9.6	-	16.2	-	6.1
2001	21.7	6.7	21.4	8.0	21.9	6.1
2002	4.8	▲ 0.8	11.9	▲ 2.6	1.3	0.2
2003	9.3	▲ 5.7	13.4	8.5	6.4	▲ 15.4
2004	15.2	4.9	11.2	11.1	18.6	1.0
2005	6.3	▲ 2.6	5.3	▲ 5.5	7.1	▲ 0.3
2006	5.8	4.2	7.4	6.0	4.6	2.9
2007	5.9	3.9	9.9	1.6	3.5	5.5
2008	11.3	1.7	11.9	▲ 1.7	11.0	3.8
2009	▲ 3.5	▲ 14.0	▲ 16.7	▲ 27.3	3.9	▲ 6.3
2010	9.3	-	15.3	-	6.3	-
2011	-	-	-	-	-	-
2012	-	-	-	-	-	-
2013	-	-	-	-	-	-
2014	-	-	-	-	-	-
2015	18.7	17.1	19.7	10.4	17.8	23.1
2016	26.1	7.0	16.9	11.5	36.4	3.9
2017	27.6	15.8	34.7	27.3	20.2	6.4
2018	27.1	11.8	24.0	10.1	31.2	13.4
2019	35.4	13.2	34.5	13.9	36.6	12.5
2020	9.3	▲ 13.0	9.0	▲ 5.7	10.2	▲ 18.9
2021	46.6	13.1	50.5	17.5	40.5	9.4
2022	36.4	9.6	32.0	6.4	42.0	12.5
2023	26.6	8.6	31.1	3.5	22.0	12.9
2024	30.8	11.8	22.8	▲ 0.8	38.9	21.7
2025	23.2	-	31.2	-	17.9	-

- (注) 1. 調査時点は、2004年度以前は8月、以降は6月
2. 2011年度～2014年度は調査無し
3. 集計方法変更に伴い、2020年度調査から2024年度調査までの数値(2019年度実績から2024年度計画まで)を現在の集計方法に合わせるように遡及改定している。



日本政策投資銀行
Development Bank of Japan

著作権 (C) Development Bank of Japan Inc. 2025
当資料は、株式会社日本政策投資銀行 (DBJ) により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は、
当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するもの
ではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。

本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、
著作権者の許諾が必要ですので、当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際に
は、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。