

2023年度設備投資計画調査 特別アンケート  
企業行動に関する意識調査結果(中堅企業)

	頁
I. 調査要領 . . . . .	1
II. 調査結果 . . . . .	3
III. 参考 . . . . .	29

- お問い合わせ先 -

地域調査部 馬見塚 Tel:03 (3244) 1633 E-mail rpinv@dbj.jp

# I. 調査要領

特別アンケート 企業行動に関する意識調査結果 2023年6月(中堅企業)

## 1.調査目的

足元の重要テーマに関する企業の意識や見通しなどを把握することを目的に実施。

## 2.調査方法

アンケート方式

## 3.調査時期

2023年6月23日(金)を期日として実施。

## 4.調査の対象企業

2022・2023・2024年度 設備投資計画調査の対象企業

(原則資本金10億円未満の中堅企業)

対 象	回答状況※		
	(回答率)	製造業	非製造業
中堅企業 (資本金10億円未満) 6,519社	2,948社 (45.2%)	1,098社	1,850社

※回答社数は1問でも有効回答があった企業。  
各設問毎の回答社数は上記を下回るものが多い。

## 5. 設問内容

問1. 事業リスク	.....	3
問2. 国内設備投資(単体ベース)	.....	9
問3. 優先する投資	.....	11
問4. M&A	.....	12
問5. 人的投資	.....	14
問6. 物価上昇への対応	.....	16
問7. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み	.....	17
問8. デジタル化	.....	24
問9. イノベーション	.....	27

(注)なお、各ページの網掛けは、回答の多かった3つの選択肢を色の濃い順に表す。

## II. 調査結果

### 問1. 事業リスク

①. 事業への影響が大きいリスクは何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位: %)

影響度1位	社数	1. 米欧景気の減速	2. 為替の急変動	3. 物価上昇	4. 金利上昇	5. 資産価格下落	6. 金融システムの不安定化	7. 供給制約	8. 人手不足(2024年問題など)	9. 感染症拡大	10. 自然災害	11. 米中対立や各国の自国産業強化政策	12. ウクライナ危機	13. 分からない、特になし	14. その他
製造業合計	1,097	10.9	14.7	45.3	0.6	0.9	0.3	6.8	8.8	2.1	1.7	2.4	1.9	1.1	2.4
食品	171	1.8	12.9	55.0	0.0	1.2	0.0	3.5	14.0	2.3	3.5	0.6	4.1	1.2	0.0
繊維	24	8.3	29.2	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	4.2	0.0	0.0
紙・パルプ	32	0.0	15.6	62.5	0.0	0.0	0.0	6.3	9.4	0.0	0.0	0.0	3.1	3.1	0.0
化学	99	15.2	23.2	29.3	1.0	0.0	0.0	12.1	7.1	2.0	2.0	1.0	1.0	2.0	4.0
石油	4	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	50.0
窯業・土石	68	4.4	10.3	57.4	1.5	0.0	0.0	2.9	14.7	0.0	1.5	2.9	2.9	0.0	1.5
鉄鋼	49	18.4	8.2	40.8	0.0	8.2	2.0	0.0	10.2	2.0	4.1	4.1	0.0	0.0	2.0
非鉄金属	37	10.8	21.6	40.5	0.0	2.7	0.0	2.7	5.4	5.4	2.7	2.7	0.0	0.0	5.4
一般機械	117	19.7	10.3	39.3	1.7	0.9	0.0	9.4	7.7	1.7	0.9	5.1	1.7	0.9	0.9
電気機械	108	21.3	17.6	28.7	0.9	0.0	0.0	11.1	4.6	0.0	0.9	8.3	1.9	0.9	3.7
精密機械	32	18.8	6.3	43.8	0.0	0.0	0.0	18.8	6.3	0.0	0.0	3.1	0.0	0.0	3.1
輸送用機械	116	13.8	15.5	41.4	0.0	0.0	0.0	7.8	10.3	3.4	0.9	0.9	1.7	1.7	2.6
その他製造業	240	6.7	14.2	53.8	0.8	0.4	0.8	5.8	7.5	2.5	1.7	0.8	1.3	0.8	2.9
非製造業合計	1,848	3.2	8.2	38.3	3.8	1.3	0.6	4.2	18.9	9.6	5.5	0.6	2.2	1.8	1.8
電力・ガス	121	0.0	24.8	31.4	2.5	0.8	0.0	3.3	3.3	3.3	12.4	0.0	11.6	4.1	2.5
建設	184	0.5	3.8	52.7	2.2	0.0	1.1	1.1	32.1	1.1	1.6	0.5	0.5	1.6	1.1
不動産	215	1.9	3.3	40.5	9.8	9.3	1.4	2.8	6.5	12.6	6.5	0.0	0.9	2.8	1.9
卸売・小売	414	3.6	15.2	42.8	1.7	0.2	0.0	8.7	12.1	6.3	3.9	1.0	2.9	1.0	0.7
運輸	347	6.9	6.9	25.4	2.6	0.6	0.3	0.3	30.3	13.0	6.3	1.4	1.7	1.2	3.2
通信・情報	171	5.3	3.5	41.5	0.6	0.0	1.2	8.8	19.3	7.0	8.2	0.0	0.6	2.9	1.2
リース	57	7.0	5.3	10.5	33.3	0.0	5.3	14.0	8.8	3.5	1.9	0.0	3.5	1.8	5.3
サービス	323	0.9	3.7	41.8	1.9	0.0	0.0	1.5	24.1	18.0	5.0	0.3	0.3	1.5	0.9
その他非製造業	16	0.0	0.0	58.3	6.3	0.0	0.0	0.0	6.3	6.3	0.0	0.0	6.3	0.0	18.8
全産業合計	2,945	6.1	10.6	40.8	2.6	1.2	0.5	5.2	15.1	6.8	4.1	1.3	2.1	1.5	2.0

影響度2位	社数	1. 米欧景気の減速	2. 為替の急変動	3. 物価上昇	4. 金利上昇	5. 資産価格下落	6. 金融システムの不安定化	7. 供給制約	8. 人手不足(2024年問題など)	9. 感染症拡大	10. 自然災害	11. 米中対立や各国の自国産業強化政策	12. ウクライナ危機	13. 分からない、特になし	14. その他
製造業合計	1,030	3.8	13.3	22.6	4.7	0.3	0.6	12.7	25.8	3.4	3.3	2.6	5.6	0.1	1.1
食品	164	0.0	12.8	22.0	4.3	0.0	1.2	7.3	32.9	4.3	2.4	1.2	9.8	0.6	1.2
繊維	24	0.0	16.7	37.5	4.2	0.0	0.0	4.2	38.3	0.0	0.0	4.2	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	31	3.2	22.6	19.4	3.2	0.0	0.0	16.1	29.0	0.0	0.0	0.0	6.5	0.0	0.0
化学	94	4.3	20.2	25.5	8.5	1.1	0.0	7.4	19.1	6.4	2.1	3.2	2.1	0.0	0.0
石油	2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	63	3.2	6.3	15.9	1.6	0.0	1.6	9.5	39.7	1.6	9.5	1.6	6.3	0.0	3.2
鉄鋼	47	4.3	6.4	17.0	10.6	0.0	2.1	8.5	36.2	0.0	2.1	0.0	8.5	0.0	4.3
非鉄金属	36	2.8	11.1	30.6	5.6	0.0	0.0	13.9	25.0	0.0	6.3	0.0	2.8	0.0	0.0
一般機械	108	12.0	11.1	19.4	1.9	0.9	0.0	17.6	21.3	0.9	2.8	5.6	4.6	0.0	1.9
電気機械	101	5.0	17.8	26.7	1.0	0.0	0.0	15.8	11.9	2.0	3.0	8.9	7.9	0.0	0.0
精密機械	31	6.5	25.8	19.4	0.0	0.0	0.0	12.9	16.1	6.5	0.0	9.7	3.2	0.0	0.0
輸送用機械	107	3.7	7.5	26.2	4.7	0.0	0.0	22.4	23.4	5.6	2.8	0.9	0.9	0.0	1.9
その他製造業	222	2.3	13.1	21.2	6.8	0.5	0.5	12.6	27.9	4.5	3.6	0.5	6.3	0.0	0.5
非製造業合計	1,897	2.1	5.7	22.3	9.7	2.6	1.6	5.5	26.0	9.7	8.8	1.4	4.1	0.2	0.4
電力・ガス	109	0.0	23.9	16.5	7.3	0.0	0.0	6.4	7.3	13.8	11.9	1.8	10.1	0.0	0.9
建設	177	0.0	2.8	29.4	11.9	1.7	0.0	5.6	38.4	1.1	4.5	0.6	3.4	0.6	0.0
不動産	187	2.1	1.1	20.9	17.6	12.3	4.3	2.1	15.5	9.1	12.8	0.0	1.6	0.0	0.5
卸売・小売	383	1.8	5.5	23.8	8.1	1.8	1.8	8.9	31.1	6.3	4.4	3.1	2.6	0.3	0.5
運輸	328	2.7	7.0	23.5	5.8	0.3	0.9	2.1	25.0	14.0	12.5	1.5	4.6	0.0	0.0
通信・情報	149	6.0	4.0	17.4	6.0	2.7	2.0	12.1	21.5	9.4	10.1	0.7	7.4	0.0	0.7
リース	51	2.0	2.0	23.5	37.3	5.9	5.9	7.8	3.9	3.9	2.0	2.0	3.9	0.0	0.0
サービス	297	2.0	2.7	21.2	6.1	0.7	1.0	3.4	32.3	15.2	10.1	0.3	2.4	0.3	0.3
その他非製造業	16	0.0	25.0	6.3	6.3	6.3	0.0	0.0	31.3	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0
全産業合計	2,727	2.8	8.5	22.4	7.8	1.7	1.2	8.3	26.0	7.3	6.7	1.8	4.7	0.1	0.6

影響度3位	社数	1. 米欧景気の減速	2. 為替の急変動	3. 物価上昇	4. 金利上昇	5. 資産価格下落	6. 金融システムの不安定化	7. 供給制約	8. 人手不足(2024年問題など)	9. 感染症拡大	10. 自然災害	11. 米中対立や各国の自国産業強化政策	12. ウクライナ危機	13. 分からない、特になし	14. その他
製造業合計	842	5.5	10.1	7.2	6.7	0.6	1.3	6.5	22.9	9.4	9.4	6.8	10.8	0.7	2.1
食品	131	0.8	13.7	3.1	9.9	0.0	3.1	7.6	22.9	15.3	6.1	0.8	14.5	0.8	1.5
繊維	20	5.0	10.0	5.0	5.0	0.0	0.0	5.0	20.0	10.0	15.0	5.0	20.0	0.0	0.0
紙・パルプ	28	0.0	3.6	0.0	3.6	3.6	0.0	3.6	42.9	14.3	7.1	3.6	17.9	0.0	0.0
化学	83	9.6	8.4	9.6	6.0	2.4	2.4	7.2	15.7	4.8	10.8	7.2	10.8	1.2	3.6
石油	2	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	40	0.0	15.0	7.5	5.0	0.0	0.0	15.0	15.0	12.5	7.5	2.5	12.5	5.0	2.5
鉄鋼	36	2.8	8.3	13.9	11.1	0.0	0.0	2.8	38.3	0.0	11.1	11.1	5.6	0.0	0.0
非鉄金属	31	8.7	12.9	9.7	3.2	3.2	0.0	6.5	12.9	6.5	9.7	19.4	6.5	0.0	0.0
一般機械	87	8.0	9.2	10.3	6.9	0.0	1.1	4.6	24.1	6.9	8.0	8.0	10.3	0.0	2.3
電気機械	84	8.3	9.5	7.1	3.6	0.0	1.2	8.3	17.9	16.7	4.8	9.5	7.1	1.2	4.8
精密機械	27	7.4	11.1	11.1	7.4	0.0	3.7	7.4	0.0	22.2	7.4	3.7	11.1	0.0	3.7
輸送用機械	93	9.7	9.7	7.5	3.2	0.0	2.2	10.8	22.6	3.2	10.8	11.8	6.5	0.0	2.2
その他製造業	180	3.3	8.9	6.7	8.3	0.0	0.0	3.9	27.2	9.4	13.9	4.4	11.7	0.6	1.7
非製造業合計	1,368	1.5	6.3	12.4	7.5	2.6	1.8	4.4	18.5	12.8	17.0	1.8	11.0	0.8	1.6
電力・ガス	90	1.1	12.2	8.9	7.8	2.2	1.1	4.4	11.1	6.7	15.6	1.1	23.8	1.1	3.3
建設	127	0.8	5.5	8.7	6.3	3.1	2.4	7.1	21.3	7.1	21.3	0.8	11.8	0.8	3.1
不動産	152	1.3	4.6	11.2	9.9	12.5	2.6	2.0	17.1	13.8	15.8	0.0	6.6	2.0	0.7
卸売・小売	307	2.0	8.1	9.4	7.5	1.3	1.6	5.2	26.1	10.4	12.1	2.0	12.7	0.0	1.6
運輸	275	0.7	6.5	16.0	8.7	0.7	1.5	1.8	17.1	10.5	21.1	3.3	9.8	0.7	1.5
通信・情報	110	2.7	3.6	9.1	5.5	2.7	1.8	6.4	13.6	15.5	17.3	1.8	15.5	0.9	3.6
リース	40	5.0	2.5	22.5	10.0	0.0	7.5	12.5	12.5	15.0	5.0	2.5	2.5	2.5	0.0
サービス	255	1.2	3.9	15.7	5.9	0.4	1.2	3.9	16.5	21.6	18.8	1.6	8.2	0.8	0.4
その他非製造業	12	8.3	25.0	16.7	0.0	8.3	0.0	8.3	8.3	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	2,210	3.0	7.7	10.5	7.1										

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	鳥インフルエンザ
	化学	中国景気
	窯業・土石	石炭など資源価格急変動
	鉄鋼	エネルギー価格の上昇
	精密機械	中国景気の減速
	輸送用機械	自動車のEV化と販売台数の減少、半導体不足
	その他の製造業	半導体供給問題、購読者数の減少(出版印刷)、電力費や資材費の高騰
非製造業	卸売・小売	エネルギー価格高騰、国内景気の減速
	運輸	沿線地域の人口減少、航空需要の減少、燃料代の高騰
	サービス	人件費の増加、ガソリン代の高騰

② ①で一番影響が大きいリスクを1～10とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位:%)

影響度1位	社数	1. 売上の減少	2. 売上の増加	3. 国内設備投資の減少	4. 国内設備投資の増加	5. 株価下落	6. 海外投資収益の減少	7. 海外投資収益の増加	8. 資金調達環境の悪化	9. 人件費の増加	10. その他経費の増加	11. 影響はない	12. その他
製造業合計	1,047	63.6	0.9	2.8	0.2	0.1	0.1	1.4	5.3	21.9	0.1	3.7	2.4
食品	164	56.1	0.6	1.2	0.0	0.6	0.0	1.2	9.1	27.4	0.0	3.7	0.0
繊維	23	47.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	52.2	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	31	54.8	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	3.2	6.5	25.8	0.0	6.5	0.0
化学	92	67.4	1.1	3.3	1.1	0.0	0.0	0.0	2.2	18.5	0.0	6.5	4.0
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	50.0
窯業・土石	65	58.5	0.0	6.2	0.0	0.0	0.0	1.5	4.6	23.1	0.0	6.2	1.5
鉄鋼	47	68.1	0.0	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	10.6	17.0	0.0	0.0	2.0
非鉄金属	37	78.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	18.9	0.0	0.0	5.4
一般機械	112	67.9	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	1.8	6.3	18.8	0.9	1.8	0.9
電気機械	102	66.7	2.9	5.9	0.0	0.0	0.0	2.9	3.9	15.7	0.0	2.0	3.7
精密機械	32	84.4	0.0	3.1	0.0	0.0	0.0	3.1	0.0	9.4	0.0	0.0	3.1
輸送用機械	112	65.2	0.9	1.8	0.9	0.0	0.9	0.9	8.9	17.0	0.0	3.6	2.6
その他製造業	229	61.6	0.9	2.6	0.0	0.0	0.0	1.7	2.6	25.3	0.0	5.2	2.9
非製造業合計	1,783	67.2	1.2	2.7	1.2	0.3	0.2	2.6	8.5	13.5	0.3	2.1	1.8
電力・ガス	108	44.4	2.8	0.0	4.6	0.0	0.0	1.9	1.9	33.3	0.0	11.1	2.5
建設	181	69.1	1.1	5.0	0.0	0.0	0.0	2.2	11.6	8.3	1.1	1.7	1.1
不動産	206	64.1	0.0	5.8	1.0	1.5	0.5	4.4	5.3	14.6	0.0	2.9	1.9
卸売・小売	405	72.3	2.0	2.0	0.2	0.0	0.0	2.2	9.1	9.9	0.0	2.2	0.7
運輸	333	66.4	0.9	2.7	1.5	0.6	0.9	0.6	11.7	12.9	0.3	1.5	3.2
通信・情報	166	69.3	0.0	1.8	3.0	0.0	0.0	1.8	4.2	18.7	0.0	1.2	1.2
リース	55	56.4	5.5	7.3	1.8	1.8	0.0	23.6	0.0	3.6	0.0	0.0	5.3
サービス	316	72.8	0.9	0.9	0.9	0.0	0.0	1.3	10.8	11.7	0.6	0.0	0.9
その他非製造業	13	30.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.7	7.7	53.8	0.0	0.0	18.8
全産業合計	2,830	65.8	1.1	2.7	0.8	0.2	0.2	2.2	7.3	16.6	0.2	2.7	2.0

影響度2位	社数	1. 売上の減少	2. 売上の増加	3. 国内設備投資の減少	4. 国内設備投資の増加	5. 株価下落	6. 海外投資収益の減少	7. 海外投資収益の増加	8. 資金調達環境の悪化	9. 人件費の増加	10. その他経費の増加	11. 影響はない	12. その他
製造業合計	882	11.9	1.1	13.4	1.5	0.9	3.2	0.0	8.4	31.9	26.3	0.0	1.5
食品	145	18.6	1.4	4.1	2.1	0.0	1.4	0.0	6.9	38.6	26.9	0.0	0.0
繊維	20	30.0	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15.0	25.0	25.0	0.0	0.0
紙・パルプ	25	0.0	0.0	8.0	0.0	0.0	4.0	0.0	4.0	48.0	32.0	0.0	4.0
化学	74	5.4	4.1	17.6	0.0	4.1	6.8	0.0	14.9	23.0	23.0	0.0	1.4
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	53	11.3	3.8	15.1	3.8	0.0	1.9	0.0	7.5	34.0	17.0	0.0	5.7
鉄鋼	42	7.1	0.0	35.7	0.0	2.4	2.4	0.0	4.8	21.4	26.2	0.0	0.0
非鉄金属	29	3.4	0.0	17.2	3.4	0.0	0.0	0.0	6.9	31.0	37.9	0.0	0.0
一般機械	92	14.1	1.1	18.5	0.0	0.0	3.3	0.0	8.7	29.3	25.0	0.0	0.0
電気機械	87	12.6	1.1	12.6	0.0	0.0	5.7	0.0	11.5	24.1	29.9	0.0	2.3
精密機械	27	0.0	0.0	22.2	0.0	0.0	7.4	0.0	11.1	25.9	33.3	0.0	0.0
輸送用機械	93	10.8	0.0	17.2	2.2	1.1	5.4	0.0	9.7	30.1	22.6	0.0	1.1
その他製造業	194	12.4	0.5	9.3	2.6	1.5	1.5	0.0	5.2	37.1	27.3	0.0	2.6
非製造業合計	1,419	10.1	1.4	11.3	2.0	1.3	0.7	0.1	8.2	35.9	28.0	0.0	1.0
電力・ガス	71	11.3	8.5	8.5	2.8	1.4	0.0	0.0	11.3	19.7	32.4	0.0	4.2
建設	150	8.0	0.0	18.0	0.7	0.0	0.0	0.7	5.3	48.0	18.0	0.0	1.3
不動産	156	10.9	0.6	17.3	4.5	2.6	0.0	0.0	10.9	21.2	31.4	0.0	0.6
卸売・小売	325	7.1	1.8	10.5	0.3	1.8	1.5	0.3	8.3	38.8	28.0	0.0	1.5
運輸	272	11.4	0.7	9.9	1.8	0.4	0.7	0.0	10.3	34.6	29.8	0.0	0.4
通信・情報	121	12.4	2.5	7.4	5.0	3.3	0.8	0.0	2.5	38.0	28.1	0.0	0.0
リース	44	25.0	0.0	29.5	2.3	2.3	0.0	0.0	20.5	11.4	9.1	0.0	0.0
サービス	270	8.5	0.7	5.6	1.5	0.7	0.7	0.0	5.9	43.0	32.6	0.0	0.7
その他非製造業	10	30.0	0.0	20.0	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	40.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	2,301	10.8	1.3	12.1	1.8	1.2	1.7	0.1	8.3	34.4	27.3	0.0	1.2

影響度3位	社数	1. 売上の減少	2. 売上の増加	3. 国内設備投資の減少	4. 国内設備投資の増加	5. 株価下落	6. 海外投資収益の減少	7. 海外投資収益の増加	8. 資金調達環境の悪化	9. 人件費の増加	10. その他経費の増加	11. 影響はない	12. その他
製造業合計	556	8.3	0.5	13.7	1.4	1.3	2.5	0.2	9.4	23.2	36.9	0.2	2.5
食品	102	8.8	0.0	13.7	0.0	0.0	2.0	0.0	10.8	23.5	37.3	0.0	3.9
繊維	12	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	50.0	33.3	0.0	0.0
紙・パルプ	19	21.1	5.3	5.3	5.3	0.0	0.0	0.0	10.5	31.6	21.1	0.0	0.0
化学	45	6.7	0.0	13.3	2.2	2.2	2.2	0.0	6.7	26.7	35.6	0.0	4.4
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	30	6.7	0.0	13.3	3.3	0.0	0.0	3.3	6.7	16.7	46.7	3.3	0.0
鉄鋼	27	14.8	0.0	14.8	0.0	0.0	7.4	0.0	7.4	25.9	25.9	0.0	3.7
非鉄金属	15	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	13.3	20.0	46.7	0.0	0.0
一般機械	56	8.9	1.8	21.4	3.6	1.8	0.0	0.0	5.4	21.4	33.9	0.0	1.8
電気機械	60	8.3	0.0	15.0	1.7	3.3	6.7	0.0	5.0	21.7	35.0	0.0	3.3
精密機械	14	14.3	0.0	21.4	0.0	0.0	7.1	0.0	7.1	14.3	28.6	0.0	7.1
輸送用機械	55	3.6	0.0	10.9	1.8	1.8	1.8	0.0	14.5	18.2	47.3	0.0	0.0
その他製造業	121	5.0	0.8	14.0	0.8	1.7	2.5	0.0	11.6	24.0	37.2	0.0	2.5
非製造業合計	883	7.6	0.6	9.7	2.5	1.6	0.3	0.0	10.8	17.9	46.8	0.8	1.5
電力・ガス	38	7.9	0.0	7.9	5.3	0.0	0.0	0.0	18.4	7.9	42.1	2.6	7.9
建設	96	4.2	1.0	11.5	1.0	1.0	0.0	0.0	5.2	20.8	55.2	0.0	0.0
不動産	87	8.0	0.0	8.0	2.3	1.1	0.0	0.0	18.4	16.1	43.7	1.1	1.1
卸売・小売	204	7.8	2.0	8.8	0.5	3.4	1.5	0.0	10.3	25.5	39.2	0.5	0.5
運輸	166	10.8	0.0	10.2	4.2	0.6	0.0	0.0	10.2	11.4	49.4	1.2	1.8
通信・情報	74	6.8	0.0	8.1	5.4	1.4	0.0	0.0	4.1	17.6	52.7	2.7	1.4
リース	27	3.7	0.0	14.8	0.0	3.7	0.0	0.0	18.5	7.4	51.9	0.0	0.0
サービス	186	7.0	0.0	10.8	2.7	1.1	0.0	0.0	11.3	18.3	46.8	0.0	2.2
その他非製造業	5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	80.0	0.0	0.0
全産業合計	1,439	7.9	0.6	11.3	2.1	1.5	1.2	0.1	10.2	19.9	42.9	0.6	1.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	原材料費の高騰
	化学	為替差損、薬価への影響
	鉄鋼	材料費の高騰
	電気機械	材料費の高騰、収益圧迫
	精密機械	利益の減少
	輸送用機械	材料費の高騰
	その他の製造業	材料費の上昇、業務効率の低下、生産計画未達
非製造業	卸売・小売	仕入価格の変動、物流遅延
	運輸	人手不足、水道光熱費の増加
	サービス	原価の上昇、従業員のモチベーションへの影響

③ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

影響度1位	社数	1. 供給制約	2. 物価上昇	3. 現地事業活動の制約	4. 輸出の制約	5. 資金調達環境の悪化	6. 特需(競合撤退や資源高などによる)	7. カーボンニュートラル目標の前倒し	8. カーボンニュートラル目標の後倒し	9. その他
製造業合計	420	33.8	51.4	3.3	6.0	1.4	0.7	0.0	0.2	3.1
食品	67	34.3	58.2	0.0	4.5	0.0	3.0	0.0	0.0	0.0
繊維	9	22.2	55.6	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	13	7.7	76.9	0.0	7.7	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	40	35.0	47.5	5.0	2.5	0.0	0.0	0.0	2.5	7.5
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	24	37.5	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5
鉄鋼	20	15.0	80.0	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	14	28.6	50.0	7.1	7.1	0.0	0.0	0.0	0.0	7.1
一般機械	47	42.6	36.2	4.3	12.8	2.1	0.0	0.0	0.0	2.1
電気機械	39	33.3	43.6	12.8	7.7	0.0	2.6	0.0	0.0	0.0
精密機械	12	41.7	41.7	0.0	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3
輸送用機械	39	38.5	41.0	2.6	12.8	2.6	0.0	0.0	0.0	2.6
その他製造業	95	34.7	55.8	1.1	3.2	2.1	0.0	0.0	0.0	3.2
非製造業合計	609	30.0	56.7	2.3	2.0	3.6	0.7	0.0	0.2	4.6
電力・ガス	48	25.0	54.2	4.2	0.0	4.2	0.0	0.0	2.1	10.4
建設	62	35.5	56.5	1.6	1.6	1.6	0.0	0.0	0.0	3.2
不動産	69	21.7	63.8	0.0	1.4	8.7	0.0	0.0	0.0	4.3
卸売・小売	138	40.6	47.8	2.9	2.2	0.7	0.0	0.0	0.0	5.8
運輸	120	21.7	59.2	4.2	2.5	4.2	2.5	0.0	0.0	5.8
通信・情報	55	40.0	54.5	0.0	0.0	3.6	0.0	0.0	0.0	1.8
リース	17	41.2	35.3	0.0	0.0	17.6	5.9	0.0	0.0	0.0
サービス	84	24.5	66.0	2.1	3.2	2.1	0.0	0.0	0.0	2.1
その他非製造業	6	0.0	83.3	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	1,029	31.6	54.5	2.7	3.6	2.7	0.7	0.0	0.2	4.0

影響度2位	社数	1. 供給制約	2. 物価上昇	3. 現地事業活動の制約	4. 輸出の制約	5. 資金調達環境の悪化	6. 特需(競合撤退や資源高などによる)	7. カーボンニュートラル目標の前倒し	8. カーボンニュートラル目標の後倒し	9. その他
製造業合計	281	26.0	40.2	6.4	15.3	6.8	2.8	1.1	0.0	1.4
食品	41	41.5	41.5	2.4	7.3	2.4	2.4	0.0	0.0	2.4
繊維	8	37.5	37.5	12.5	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	10	30.0	20.0	10.0	10.0	20.0	10.0	0.0	0.0	0.0
化学	26	15.4	42.3	3.8	23.1	11.5	3.8	0.0	0.0	0.0
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	13	7.7	38.5	7.7	15.4	23.1	0.0	7.7	0.0	0.0
鉄鋼	13	46.2	23.1	0.0	23.1	7.7	0.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	7	28.6	42.9	0.0	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	33	21.2	36.4	10.2	12.1	9.1	0.0	3.0	0.0	0.0
電気機械	28	28.6	28.6	10.7	25.0	0.0	7.1	0.0	0.0	0.0
精密機械	10	40.0	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	26	15.4	46.2	7.7	19.2	7.7	3.8	0.0	0.0	0.0
その他製造業	65	21.5	47.7	3.1	13.8	6.2	3.1	1.5	0.0	3.1
非製造業合計	340	27.4	41.8	5.3	6.2	12.6	1.8	3.8	0.6	0.6
電力・ガス	24	16.7	37.5	4.2	4.2	8.3	0.0	20.8	8.3	0.0
建設	34	20.6	64.7	2.9	2.9	2.9	2.9	0.0	0.0	2.9
不動産	39	35.9	35.9	0.0	0.0	25.6	0.0	2.6	0.0	0.0
卸売・小売	89	29.2	43.8	6.7	7.9	5.6	4.5	2.2	0.0	0.0
運輸	57	26.3	21.1	7.0	14.0	24.6	1.8	3.5	0.0	1.8
通信・情報	29	20.7	58.6	6.9	6.9	6.9	0.0	0.0	0.0	0.0
リース	9	11.1	77.8	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	57	33.3	38.6	7.0	3.5	12.3	0.0	5.3	0.0	0.0
その他非製造業	2	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	621	26.7	41.1	5.8	10.3	10.0	2.3	2.6	0.3	1.0

影響度3位	社数	1. 供給制約	2. 物価上昇	3. 現地事業活動の制約	4. 輸出の制約	5. 資金調達環境の悪化	6. 特需(競合撤退や資源高などによる)	7. カーボンニュートラル目標の前倒し	8. カーボンニュートラル目標の後倒し	9. その他
製造業合計	158	10.1	3.8	10.1	28.5	20.9	9.5	12.0	3.8	1.3
食品	23	4.3	0.0	8.7	43.5	21.7	4.3	8.7	8.7	0.0
繊維	4	0.0	0.0	0.0	25.0	50.0	0.0	25.0	0.0	0.0
紙・パルプ	8	25.0	0.0	0.0	12.5	0.0	37.5	12.5	0.0	12.5
化学	20	10.0	10.0	10.0	25.0	30.0	10.0	5.0	0.0	0.0
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	5	20.0	20.0	0.0	40.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	5	0.0	0.0	0.0	20.0	20.0	0.0	20.0	40.0	0.0
非鉄金属	3	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
一般機械	18	11.1	5.6	5.6	33.3	16.7	11.1	11.1	5.6	0.0
電気機械	16	18.8	0.0	6.3	37.5	25.0	0.0	12.5	0.0	0.0
精密機械	6	0.0	0.0	16.7	50.0	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0
輸送用機械	17	5.9	5.9	29.4	11.8	17.6	11.8	17.6	0.0	0.0
その他製造業	33	12.1	0.0	12.1	21.2	21.2	12.1	15.2	3.0	3.0
非製造業合計	154	9.1	7.1	7.1	10.4	39.6	11.7	5.8	7.8	1.3
電力・ガス	11	27.3	9.1	0.0	0.0	45.5	9.1	0.0	9.1	0.0
建設	11	0.0	0.0	18.2	9.1	54.5	9.1	0.0	9.1	0.0
不動産	17	17.6	0.0	0.0	11.8	35.3	23.5	11.8	0.0	0.0
卸売・小売	43	4.7	11.6	9.3	16.3	27.9	14.0	4.7	9.3	2.3
運輸	26	7.7	11.5	3.8	7.7	34.6	7.7	7.7	15.4	3.8
通信・情報	12	8.3	8.3	16.7	8.3	41.7	16.7	0.0	0.0	0.0
リース	5	0.0	20.0	0.0	60.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	29	10.3	0.0	6.9	0.0	58.6	6.9	10.3	6.9	0.0
その他非製造業	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	312	9.6	5.4	8.7	19.6	30.1	10.6	9.0	5.8	1.3

④ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、対応策は何ですか(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 現地情勢 や政策などの 情報収集体制の強化	2. 有事に備 えたBCP策定	3. 新たな投 資決定の見 直しや延期	4. グローバ ルサプライ チェーンの見 直し	5. 販売・マー ケティング戦 略の変更	6. 資金調達 の見直し	7. 特にな い	8. その他
製造業合計	420	28.6	31.4	21.4	23.8	45.5	11.4	20.2	3.3
食品	67	22.4	20.9	22.4	17.9	56.7	13.4	16.4	4.5
繊維	9	33.3	11.1	33.3	11.1	66.7	11.1	22.2	0.0
紙・パルプ	14	28.6	35.7	28.6	14.3	57.1	14.3	21.4	0.0
化学	41	31.7	56.1	7.3	31.7	39.0	14.6	24.4	7.3
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	22	18.2	18.2	13.6	22.7	40.9	9.1	36.4	0.0
鉄鋼	20	30.0	25.0	20.0	20.0	30.0	10.0	30.0	0.0
非鉄金属	14	28.6	14.3	28.6	14.3	35.7	7.1	7.1	7.1
一般機械	47	29.8	25.5	17.0	36.2	42.6	6.4	19.1	0.0
電気機械	40	42.5	42.5	17.5	30.0	42.5	10.0	17.5	0.0
精密機械	13	61.5	46.2	30.8	23.1	46.2	0.0	0.0	7.7
輸送用機械	39	41.0	35.9	35.9	33.3	28.2	10.3	17.9	2.6
その他製造業	94	17.0	30.9	22.3	17.0	52.1	14.9	22.3	5.3
非製造業合計	599	18.5	19.7	20.5	8.0	38.9	17.5	33.1	2.8
電力・ガス	48	12.5	14.6	33.3	4.2	29.2	22.9	31.3	2.1
建設	59	20.3	20.3	20.3	16.9	32.2	11.9	35.6	0.0
不動産	68	17.6	10.3	25.0	2.9	27.9	25.0	42.6	2.9
卸売・小売	137	19.7	19.7	16.8	13.9	52.6	7.3	30.7	1.5
運輸	116	21.6	20.7	19.8	1.7	24.1	19.8	36.2	5.2
通信・情報	54	18.5	29.6	14.8	9.3	44.4	16.7	35.2	0.0
リース	18	11.1	22.2	11.1	0.0	22.2	22.2	33.3	5.6
サービス	93	18.3	22.6	23.7	8.6	57.0	25.8	20.4	4.3
その他非製造業	6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	83.3	16.7
全産業合計	1,019	22.7	24.5	20.9	14.5	41.6	15.0	27.8	3.0

問2. 国内設備投資(単体ベース)

① 2022年度国内設備投資(単体ベース)の実績が当初計画を下回った場合、その理由をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新型コロナウィルス感染症	2. ウクライナ危機や米中対立	3. 投資内容の精査、無駄の見直し	4. もともと確度の低かった投資の剥落	5. 工期の遅れ	6. 工事費高騰に伴う見直し	7. その他	8. 実績は当初計画を下回らず
製造業合計	926	10.5	5.9	39.0	16.8	26.0	16.5	3.7	36.8
食品	139	14.4	6.5	38.1	18.7	23.7	25.2	4.3	32.4
繊維	18	27.8	5.6	33.3	11.1	11.1	11.1	0.0	38.9
紙・パルプ	26	15.4	11.5	57.7	11.5	30.8	19.2	0.0	23.1
化学	82	8.5	3.7	35.4	23.2	42.7	18.3	6.1	36.6
石油	3	0.0	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3
窯業・土石	59	3.4	5.1	33.9	11.9	28.8	23.7	1.7	47.5
鉄鋼	43	4.7	2.3	27.9	23.3	23.3	11.6	4.7	41.9
非鉄金属	33	18.2	18.2	33.3	15.2	30.3	12.1	9.1	27.3
一般機械	100	4.0	5.0	39.0	17.0	15.0	9.0	2.0	46.0
電気機械	96	7.3	3.1	51.0	20.8	30.2	13.5	3.1	29.2
精密機械	25	12.0	4.0	44.0	12.0	8.0	8.0	4.0	44.0
輸送用機械	98	13.3	6.1	46.9	18.4	36.7	19.4	3.1	29.6
その他製造業	204	11.8	6.9	33.8	12.3	21.1	14.7	3.9	40.7
非製造業合計	1,423	11.7	2.7	27.4	11.0	15.2	13.1	5.5	48.6
電力・ガス	98	3.1	2.0	30.6	9.2	24.5	6.1	5.1	48.0
建設	137	6.6	1.5	21.2	10.2	5.8	13.9	7.3	57.7
不動産	169	14.8	1.8	26.6	14.2	14.2	18.3	5.3	45.6
卸売・小売	313	10.5	2.9	25.2	10.2	10.9	15.3	5.8	53.4
運輸	280	13.2	3.6	30.0	11.8	19.3	9.6	5.7	45.0
通信・情報	144	6.9	2.1	32.6	11.8	27.8	10.4	6.3	40.3
リース	47	0.0	0.0	19.1	4.3	6.4	0.0	8.5	68.1
サービス	224	21.9	4.5	29.5	10.7	12.5	18.3	3.1	44.2
その他非製造業	11	0.0	0.0	9.1	18.2	18.2	0.0	0.0	63.6
全産業合計	2,349	11.2	4.0	32.0	13.3	19.5	14.5	4.8	44.0

② 今後の拠点(本社、生産拠点、研究開発拠点、物流拠点等)選定にあたり、重視する項目をご回答ください(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

優先度1位	社数	1. 不動産価格や賃料	2. 原材料や水・エネルギーの確保	3. 人材の確保	4. 交通インフラ	5. 既存拠点や取引先との近接性	6. BCP	7. 環境配慮対応	8. 働きやすい環境(ウェルビーイング)	9. 政策支援	10. その他
製造業合計	1,047	20.8	14.3	23.3	5.8	23.2	4.1	0.8	1.4	1.2	5.4
食品	170	21.8	22.4	21.8	5.9	18.2	3.5	0.6	1.2	1.2	3.5
繊維	23	17.4	30.4	26.1	4.3	17.4	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	29	13.8	13.8	17.2	6.9	31.0	0.0	3.4	0.0	3.4	10.3
化学	96	22.9	16.7	16.7	4.2	20.8	6.3	1.0	0.0	1.0	10.4
石油	4	25.0	0.0	0.0	0.0	50.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	64	18.8	31.3	20.3	3.1	15.6	1.6	0.0	1.6	0.0	7.8
鉄鋼	46	13.0	23.9	28.3	4.3	19.6	4.3	0.0	0.0	2.2	4.3
非鉄金属	33	30.3	6.1	27.3	0.0	24.2	6.1	3.0	0.0	0.0	3.0
一般機械	110	19.1	12.7	28.2	6.4	21.8	4.5	0.0	2.7	0.9	3.6
電気機械	103	15.5	12.6	21.4	6.8	25.2	9.7	1.9	1.0	3.9	1.9
精密機械	30	16.7	10.0	33.3	13.3	13.3	0.0	0.0	6.7	3.3	3.3
輸送用機械	112	13.4	7.1	27.7	1.8	36.6	3.6	0.9	0.9	0.9	7.1
その他製造業	227	26.4	6.2	22.5	8.8	24.2	2.2	0.4	2.2	0.4	6.6
非製造業合計	1,653	30.9	3.8	21.7	7.3	19.5	3.3	0.7	3.8	1.2	7.9
電力・ガス	106	7.5	11.3	13.2	4.7	24.5	8.5	4.7	3.8	0.9	20.8
建設	174	29.9	4.0	29.3	3.4	17.2	4.6	0.0	4.6	0.0	6.9
不動産	185	43.2	1.1	9.7	10.8	16.2	0.5	0.0	4.3	1.6	12.4
卸売・小売	385	37.4	4.9	16.9	8.8	22.6	2.9	0.3	2.6	0.8	2.9
運輸	308	25.0	1.3	22.4	10.1	24.7	2.9	0.0	2.9	2.6	8.1
通信・情報	157	35.0	0.6	22.3	2.5	18.5	8.3	0.6	8.3	0.0	3.8
リース	50	16.0	0.0	18.0	6.0	22.0	4.0	4.0	12.0	0.0	18.0
サービス	274	30.3	5.1	34.7	6.2	11.7	0.4	0.7	1.5	1.1	8.4
その他非製造業	14	21.4	28.6	14.3	0.0	14.3	7.1	0.0	0.0	14.3	0.0
全産業合計	2,700	26.8	7.9	22.3	6.7	21.0	3.6	0.7	2.9	1.2	7.0

優先度2位	社数	1. 不動産価格や賃料	2. 原材料や水・エネルギーの確保	3. 人材の確保	4. 交通インフラ	5. 既存拠点や取引先との近接性	6. BCP	7. 環境配慮対応	8. 働きやすい環境(ウェルビーイング)	9. 政策支援	10. その他
製造業合計	845	9.3	8.2	32.3	16.2	15.4	6.7	3.4	5.9	2.5	0.0
食品	141	9.2	9.9	33.3	19.1	16.3	2.8	2.1	5.0	2.1	0.0
繊維	22	4.5	9.1	31.8	22.7	18.2	4.5	0.0	9.1	0.0	0.0
紙・パルプ	22	13.6	22.7	18.2	22.7	9.1	0.0	4.5	4.5	4.5	0.0
化学	75	14.7	13.3	29.3	8.0	13.3	13.3	2.7	2.7	2.7	0.0
石油	4	25.0	0.0	25.0	0.0	25.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	51	5.9	9.8	33.3	19.6	25.5	2.0	0.0	2.0	2.0	0.0
鉄鋼	34	5.9	5.9	44.1	8.8	14.7	0.0	11.8	5.9	2.9	0.0
非鉄金属	30	6.7	10.0	40.0	6.7	3.3	13.3	6.7	6.7	6.7	0.0
一般機械	04	9.5	7.1	26.2	22.6	11.9	6.0	6.0	0.3	2.4	0.0
電気機械	90	10.0	7.8	34.4	12.2	16.7	5.6	4.4	5.6	3.3	0.0
精密機械	24	8.3	0.0	33.3	8.3	20.8	8.3	0.0	12.5	8.3	0.0
輸送用機械	87	8.0	4.6	35.6	17.2	12.6	10.3	4.6	4.6	2.3	0.0
その他製造業	181	9.4	6.1	30.9	17.7	16.6	9.8	1.7	7.7	1.1	0.0
非製造業合計	1,150	9.2	4.6	27.5	17.9	16.2	7.0	4.9	10.3	2.1	0.4
電力・ガス	54	9.3	9.3	16.7	11.1	14.8	20.4	9.3	3.7	5.6	0.0
建設	125	10.4	3.2	30.4	19.2	12.0	8.0	5.6	9.6	0.8	0.8
不動産	125	12.0	4.8	27.2	16.8	13.6	5.6	4.8	8.8	6.4	0.0
卸売・小売	284	10.6	3.9	28.5	19.0	19.0	5.6	3.9	8.1	0.7	0.7
運輸	205	11.2	2.4	25.4	20.5	20.5	5.9	3.9	7.3	2.9	0.0
通信・情報	119	5.0	3.4	16.8	18.5	11.8	15.1	5.9	22.7	0.0	0.8
リース	28	17.9	3.6	17.9	14.3	21.4	3.6	3.6	17.9	0.0	0.0
サービス	199	4.5	7.5	37.7	15.6	14.6	2.5	4.5	11.1	1.5	0.5
その他非製造業	11	0.0	18.2	18.2	18.2	9.1	0.0	18.2	9.1	9.1	0.0
全産業合計	1,995	9.3	6.1	29.5	17.2	15.8	6.9	4.3	8.4	2.3	0.3

優先度3位	社数	1. 不動産価格や賃料	2. 原材料や水・エネルギーの確保	3. 人材の確保	4. 交通インフラ	5. 既存拠点や取引先との近接性	6. BCP	7. 環境配慮対応	8. 働きやすい環境(ウェルビーイング)	9. 政策支援	10. その他
製造業合計	635	9.3	5.8	17.0	15.6	15.4	10.4	7.1	12.6	6.5	0.3
食品	110	12.7	2.7	20.0	15.5	8.2	10.9	7.3	13.6	7.3	1.8
繊維	18	11.1	0.0	11.1	0.0	27.8	16.7	5.6	11.1	16.7	0.0
紙・パルプ	19	10.5	10.5	21.1	21.1	5.3	15.8	10.5	0.0	5.3	0.0
化学	59	11.9	6.8	23.7	18.6	13.6	10.2	1.7	5.1	8.5	0.0
石油	4	25.0	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0
窯業・土石	34	5.9	11.8	17.6	14.7	14.7	8.8	14.7	11.8	0.0	0.0
鉄鋼	26	3.8	7.7	15.4	7.7	11.5	15.4	15.4	11.5	11.5	0.0
非鉄金属	24	4.2	16.7	12.5	16.7	20.8	16.7	0.0	8.3	4.2	0.0
一般機械	60	5.0	1.7	21.7	15.0	18.3	6.7	5.0	20.0	6.7	0.0
電気機械	64	9.4	4.7	17.2	26.6	14.1	6.3	4.7	15.6	1.6	0.0
精密機械	15	6.7	13.3	0.0	6.7	20.0	13.3	13.3	26.7	0.0	0.0
輸送用機械	62	6.5	9.7	11.3	12.9	21.0	8.1	9.7	9.7	11.3	0.0
その他製造業	140	10.7	4.3	15.0	14.3	18.6	11.4	7.1	12.9	5.7	0.0
非製造業合計	793	9.2	1.1	15.8	16.8	14.5	9.5	5.5	22.1	5.3	0.3
電力・ガス	33	9.1	0.0	12.1	3.0	18.2	8.1	12.1	24.2	12.1	0.0
建設	79	13.9	0.0	16.5	13.9	12.7	9.9	6.3	26.6	1.3	0.0
不動産	84	6.0	1.2	10.7	25.0	16.7	9.5	7.1	22.6	1.2	0.0
卸売・小売	203	7.9	2.0	18.7	15.8	15.8	8.9	3.4	22.2	4.9	0.5
運輸	155	9.0	0.6	18.1	14.2	16.1	13.5	5.2	18.8	5.8	0.6
通信・情報	84	7.1	1.2	14.3	13.1	8.3	10.7	7.1	31.0	7.1	0.0
リース	15	26.7	0.0	13.3	13.3	20.0	6.7	0.0	20.0	0.0	0.0
サービス	133	9.8	1.5	13.5	23.3	12.8	6.0	5.3	19.5	8.3	0.0
その他非製造業	7	14.3	0.0	14.3	28.6	14.3	0.0	14.3	14.3	0.0	0.0
全産業合計	1,428	9.2	3.2	16.3	16.2	14.9	9.9	6.2	17.9	5.8	0.3

### 問3. 優先する投資

事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

優先度1位	社数	1. 国内有形固定 資産投資	2. 海外有形固定 資産投資	3. 人材育成、人 的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	1,081	47.1	1.1	34.3	13.4	0.5	0.2	3.4
食品	171	49.1	1.8	37.4	8.8	0.6	0.0	2.3
繊維	23	39.1	0.0	30.4	21.7	0.0	0.0	8.7
紙・パルプ	32	50.0	0.0	25.0	9.4	0.0	3.1	12.5
化学	96	53.1	1.0	11.5	28.1	0.0	1.0	5.2
石油	4	75.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0
窯業・土石	67	50.7	1.5	37.3	10.4	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	46	67.4	0.0	23.9	6.5	2.2	0.0	0.0
非鉄金属	37	62.2	0.0	24.3	13.5	0.0	0.0	0.0
一般機械	116	37.9	0.0	44.0	14.7	0.9	0.0	2.6
電気機械	108	38.9	1.9	37.0	18.5	0.0	0.0	3.7
精密機械	31	35.5	0.0	29.0	32.3	0.0	0.0	3.2
輸送用機械	114	48.2	3.5	33.3	9.6	0.0	0.0	5.3
その他製造業	236	44.9	0.4	41.5	9.3	0.4	0.0	3.4
非製造業合計	1,778	44.1	0.8	45.0	1.9	1.6	0.1	6.5
電力・ガス	116	69.0	0.0	22.4	1.7	2.6	0.0	4.3
建設	181	19.3	0.6	69.6	0.6	2.8	0.0	7.2
不動産	204	66.2	2.0	26.0	1.0	0.5	0.0	4.4
卸売・小売	403	37.5	1.2	47.4	3.0	3.0	0.2	7.7
運輸	334	48.2	1.2	45.5	0.3	0.9	0.0	3.9
通信・情報	167	35.3	0.0	46.7	6.0	1.2	0.0	10.8
リース	54	29.6	0.0	50.0	1.9	0.0	0.0	18.5
サービス	303	45.5	0.0	46.9	1.3	1.0	0.0	5.3
その他非製造業	16	56.3	0.0	31.3	6.3	0.0	0.0	6.3
全産業合計	2,859	45.2	0.9	41.0	6.3	1.2	0.1	5.4

優先度2位	社数	1. 国内有形固定 資産投資	2. 海外有形固定 資産投資	3. 人材育成、人 的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	907	14.7	2.1	39.5	23.4	1.7	0.2	18.5
食品	146	14.4	0.7	41.8	27.4	0.7	0.7	14.4
繊維	23	8.7	4.3	43.5	26.1	0.0	0.0	17.4
紙・パルプ	27	37.0	3.7	37.0	7.4	0.0	0.0	14.8
化学	84	7.1	3.6	51.2	17.9	3.6	0.0	16.7
石油	4	0.0	0.0	75.0	0.0	0.0	0.0	25.0
窯業・土石	54	20.4	0.0	48.1	14.8	0.0	0.0	16.7
鉄鋼	40	12.5	2.5	45.0	5.0	2.5	0.0	32.5
非鉄金属	33	12.1	9.1	30.3	24.2	0.0	0.0	24.2
一般機械	91	18.7	0.0	39.6	31.9	1.1	0.0	8.8
電気機械	89	12.4	1.1	29.2	38.2	0.0	1.1	18.0
精密機械	25	12.0	0.0	48.0	12.0	0.0	0.0	28.0
輸送用機械	99	22.2	5.1	31.3	21.2	2.0	0.0	18.2
その他製造業	192	10.9	1.6	37.5	22.9	3.6	0.0	23.4
非製造業合計	1,282	14.4	1.5	40.2	5.8	5.5	0.2	32.4
電力・ガス	75	13.3	0.0	48.0	2.7	5.3	0.0	30.7
建設	134	14.9	0.0	29.9	8.2	8.2	0.0	38.8
不動産	132	15.2	3.8	40.2	2.3	6.1	0.0	32.6
卸売・小売	295	15.3	1.0	38.0	6.1	6.4	1.0	32.2
運輸	247	22.3	2.8	44.9	2.0	2.4	0.0	25.5
通信・情報	125	4.0	0.0	40.0	16.0	7.2	0.0	32.8
リース	36	8.3	0.0	36.1	0.0	0.0	0.0	55.6
サービス	227	11.5	1.8	41.0	6.2	6.2	0.0	33.5
その他非製造業	11	9.1	0.0	63.6	9.1	0.0	0.0	18.2
全産業合計	2,189	14.5	1.7	39.9	13.1	3.9	0.2	26.6

優先度3位	社数	1. 国内有形固定 資産投資	2. 海外有形固定 資産投資	3. 人材育成、人 的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	637	11.1	1.7	23.1	19.8	5.3	0.8	38.1
食品	92	10.9	1.1	19.6	13.0	9.8	1.1	44.6
繊維	18	11.1	0.0	33.3	16.7	5.6	0.0	33.3
紙・パルプ	23	4.3	0.0	39.1	17.4	4.3	0.0	34.8
化学	61	11.5	3.3	31.1	26.2	0.0	3.3	24.6
石油	3	0.0	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3
窯業・土石	31	22.6	0.0	22.6	9.7	12.9	0.0	32.3
鉄鋼	30	6.7	0.0	30.0	30.0	6.7	0.0	26.7
非鉄金属	28	17.9	3.6	28.6	14.3	3.6	0.0	32.1
一般機械	68	10.3	2.9	10.3	23.5	7.4	1.5	44.1
電気機械	70	14.3	0.0	22.9	18.6	4.3	0.0	40.0
精密機械	18	11.1	0.0	22.2	27.8	5.6	5.6	27.8
輸送用機械	75	5.3	4.0	22.7	25.3	2.7	0.0	40.0
その他製造業	120	11.7	1.7	21.7	17.5	4.2	0.0	43.3
非製造業合計	716	13.8	0.8	15.9	8.7	10.5	0.8	49.4
電力・ガス	39	10.3	0.0	20.5	2.6	2.6	0.0	64.1
建設	72	22.2	0.0	6.9	22.2	12.5	0.0	36.1
不動産	75	12.0	0.0	24.0	4.0	8.0	0.0	52.0
卸売・小売	174	14.9	1.7	16.1	11.5	8.6	0.6	46.6
運輸	129	11.6	0.8	10.9	3.9	10.9	1.6	60.5
通信・情報	80	11.3	0.0	16.3	7.5	13.8	1.3	50.0
リース	13	30.8	0.0	23.1	7.7	15.4	0.0	23.1
サービス	130	12.3	1.5	18.5	7.7	13.1	1.5	45.4
その他非製造業	4	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	75.0
全産業合計	1,353	12.6	1.3	19.3	13.9	8.1	0.8	44.1

#### 問4. M&A

以下それぞれについてM&Aに対するスタンスを下記1～4よりご回答ください。

(単位、%)

a. 国内買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	1,045	1.7	12.6	20.8	64.9
食品	161	2.5	11.8	16.8	68.9
繊維	24	4.2	16.7	12.5	66.7
紙・パルプ	32	0.0	9.4	21.9	68.8
化学	93	0.0	17.2	21.5	61.3
石油	4	0.0	25.0	0.0	75.0
窯業・土石	66	0.0	10.6	28.8	60.6
鉄鋼	46	0.0	4.3	32.6	63.0
非鉄金属	35	0.0	20.0	14.3	65.7
一般機械	109	1.8	15.6	15.6	67.0
電気機械	102	2.9	7.8	26.5	62.7
精密機械	31	3.2	16.1	29.0	51.6
輸送用機械	111	2.7	10.8	20.7	65.8
その他製造業	231	1.7	13.4	19.5	65.4
非製造業合計	1,684	3.6	16.7	19.4	60.3
電力・ガス	110	6.4	11.8	10.9	70.9
建設	179	4.5	25.7	27.9	41.9
不動産	189	3.2	9.0	16.9	70.9
卸売・小売	392	3.8	20.4	21.7	54.1
運輸	306	1.6	11.1	16.3	70.9
通信・情報	163	5.5	17.8	16.6	60.1
リース	49	0.0	10.2	14.3	75.5
サービス	281	3.9	19.9	21.7	54.4
その他非製造業	15	0.0	6.7	20.0	73.3
全産業合計	2,729	2.9	15.1	19.9	62.0

b. 海外買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	1,039	0.4	2.8	12.5	84.3
食品	160	0.0	3.8	8.8	87.5
繊維	24	0.0	0.0	12.5	87.5
紙・パルプ	32	0.0	6.3	3.1	90.6
化学	93	2.2	5.4	18.3	74.2
石油	4	0.0	0.0	25.0	75.0
窯業・土石	66	0.0	0.0	6.1	93.9
鉄鋼	46	0.0	2.2	8.7	89.1
非鉄金属	35	0.0	0.0	11.4	88.6
一般機械	108	0.0	6.5	12.0	81.5
電気機械	101	2.0	2.0	20.8	75.2
精密機械	31	0.0	3.2	16.1	80.6
輸送用機械	111	0.0	1.8	18.9	79.3
その他製造業	228	0.0	1.3	9.6	89.0
非製造業合計	1,660	0.2	2.3	7.9	89.6
電力・ガス	105	0.0	1.9	4.8	93.3
建設	176	0.0	1.7	3.4	94.9
不動産	189	0.5	0.5	5.8	93.1
卸売・小売	384	0.5	2.1	10.2	87.2
運輸	303	0.0	2.0	9.2	88.8
通信・情報	161	0.0	2.5	11.2	86.3
リース	49	0.0	2.0	0.0	98.0
サービス	278	0.0	4.7	8.3	87.1
その他非製造業	15	0.0	0.0	6.7	93.3
全産業合計	2,699	0.3	2.5	9.7	87.6

c. 事業売却	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	1,043	0.0	1.7	13.9	84.4
食品	160	0.0	2.5	12.5	85.0
繊維	24	0.0	0.0	4.2	95.8
紙・パルプ	32	0.0	0.0	12.5	87.5
化学	93	0.0	1.1	14.0	84.9
石油	4	0.0	25.0	0.0	75.0
窯業・土石	66	0.0	0.0	16.7	83.3
鉄鋼	46	0.0	2.2	6.5	91.3
非鉄金属	35	0.0	2.9	8.6	88.6
一般機械	109	0.0	0.9	11.0	88.1
電気機械	102	0.0	1.0	24.5	74.5
精密機械	31	0.0	0.0	16.1	83.9
輸送用機械	111	0.0	2.7	16.2	81.1
その他製造業	230	0.0	2.2	13.0	84.8
非製造業合計	1,667	0.4	2.5	12.0	85.1
電力・ガス	105	1.9	1.9	7.6	88.6
建設	176	0.0	1.7	9.1	89.2
不動産	191	0.0	2.6	11.0	86.4
卸売・小売	385	0.3	2.6	11.4	85.7
運輸	304	0.3	1.0	10.9	87.8
通信・情報	161	0.0	1.9	10.6	87.6
リース	49	0.0	2.0	2.0	95.9
サービス	281	1.1	5.3	20.3	73.3
その他非製造業	15	0.0	0.0	20.0	80.0
全産業合計	2,710	0.3	2.2	12.7	84.8

(単位、%)

d. ベンチャー買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	1,040	0.2	2.7	15.5	81.6
食品	159	0.6	1.3	12.6	85.5
繊維	24	0.0	12.5	4.2	83.3
紙・パルプ	32	0.0	3.1	6.3	90.6
化学	93	0.0	1.1	21.5	77.4
石油	4	0.0	25.0	0.0	75.0
窯業・土石	66	0.0	0.0	13.6	86.4
鉄鋼	46	0.0	0.0	13.0	87.0
非鉄金属	35	0.0	0.0	14.3	85.7
一般機械	108	0.0	2.8	12.0	85.2
電気機械	102	1.0	2.0	21.6	75.5
精密機械	31	0.0	3.2	22.6	74.2
輸送用機械	111	0.0	4.5	16.2	79.3
その他製造業	229	0.0	3.9	16.6	79.5
非製造業合計	1,660	0.4	3.8	13.2	82.6
電力・ガス	105	0.0	1.0	9.5	89.5
建設	176	0.0	4.0	13.1	83.0
不動産	189	1.6	1.6	10.1	86.8
卸売・小売	384	0.3	3.4	14.6	81.8
運輸	303	0.0	2.6	9.2	88.1
通信・情報	161	1.2	11.8	19.3	67.7
リース	49	0.0	4.1	2.0	93.9
サービス	278	0.4	3.6	18.0	78.1
その他非製造業	15	0.0	0.0	6.7	93.3
全産業合計	2,700	0.3	3.4	14.1	82.2

e. ソフトウェア企業買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	1,031	0.1	2.1	12.8	85.0
食品	159	0.0	1.9	6.3	91.8
繊維	24	0.0	0.0	16.7	83.3
紙・パルプ	32	0.0	0.0	3.1	96.9
化学	93	0.0	0.0	10.8	89.2
石油	3	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	66	0.0	0.0	12.1	87.9
鉄鋼	46	0.0	2.2	6.5	91.3
非鉄金属	35	0.0	0.0	14.3	85.7
一般機械	105	0.0	3.8	14.3	81.9
電気機械	102	1.0	1.0	22.5	75.5
精密機械	30	0.0	6.7	20.0	73.3
輸送用機械	109	0.0	4.6	14.7	80.7
その他製造業	227	0.0	2.6	13.7	83.7
非製造業合計	1,648	0.8	3.6	12.4	83.2
電力・ガス	105	0.0	0.0	6.7	93.3
建設	176	0.6	2.3	15.3	81.8
不動産	186	0.5	0.0	9.7	89.8
卸売・小売	382	0.8	2.6	13.4	83.2
運輸	301	0.0	2.3	9.3	88.4
通信・情報	162	4.3	14.8	18.5	62.3
リース	45	0.0	4.4	4.4	91.1
サービス	276	0.7	4.3	14.1	80.8
その他非製造業	15	0.0	0.0	13.3	86.7
全産業合計	2,679	0.6	3.0	12.5	83.9

## 問5. 人的投資

① 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位: %)

社名	1. 研修などOFF-JTの強化	2. OJTの強化	3. 自己啓発の補助拡大	4. 人材の獲得	5. 人的資本(非財務情報)の開示	6. 社内起業の支援	7. ジョブ型雇用の導入	8. 健康経営の推進	9. 能力評価・人事管理システムの拡充	10. 生産性向上のための就労環境整備	11. 賃金引き上げ	12. 成果連動の強化	13. その他	
製造業合計	1,084	40.7	28.7	10.8	64.4	1.4	0.4	2.7	20.9	26.5	16.6	49.0	7.7	0.6
食品	171	35.7	21.6	13.5	69.0	0.6	0.0	1.8	12.9	22.8	25.1	56.1	7.6	0.6
繊維	24	29.2	29.2	0.0	66.7	0.0	0.0	0.0	20.8	45.8	8.3	62.5	12.5	0.0
紙・パルプ	32	21.9	37.5	9.4	59.4	0.0	0.0	9.4	18.8	28.1	28.1	50.0	9.4	3.1
化学	96	35.4	32.3	6.3	62.5	3.1	1.0	1.0	19.8	28.1	17.7	47.9	8.3	2.1
石油	4	75.0	50.0	0.0	75.0	0.0	0.0	25.0	25.0	25.0	0.0	25.0	0.0	0.0
窯業・土石	68	36.8	26.5	10.3	73.5	1.5	0.0	5.9	22.1	20.6	14.7	50.0	4.4	0.0
鉄鋼	47	38.3	38.3	0.0	76.6	2.1	0.0	0.0	25.5	14.9	27.7	53.2	2.1	0.0
非鉄金属	36	55.3	47.2	16.7	52.8	0.0	0.0	2.8	22.2	16.7	16.7	38.9	5.6	0.0
一般機械	116	36.2	28.4	10.3	65.5	1.7	0.9	1.7	21.6	31.0	10.3	55.2	7.8	0.0
電気機械	107	45.8	28.0	15.9	59.8	1.9	0.0	5.6	23.4	26.2	11.2	48.6	11.2	0.0
精密機械	32	46.9	37.5	15.6	50.0	6.3	0.0	3.1	28.1	25.0	12.5	34.4	12.5	0.0
輸送用機械	114	47.4	26.3	7.0	63.2	0.9	0.9	2.6	21.1	27.2	20.2	44.7	8.8	1.8
その他製造業	237	44.3	27.0	12.7	62.9	0.8	0.4	1.7	23.6	27.8	13.9	44.7	6.3	0.0
非製造業合計	1,804	37.2	22.2	9.5	61.8	1.1	0.9	2.3	22.5	21.2	15.2	48.7	7.1	1.3
電力・ガス	117	35.0	25.6	11.1	43.6	0.9	0.9	4.3	28.2	21.4	21.4	35.9	6.0	6.0
建設	181	39.8	22.7	8.8	72.9	1.1	0.0	2.2	27.1	21.5	16.6	54.1	3.3	1.7
不動産	205	32.2	18.0	9.3	50.2	0.5	2.4	3.4	28.8	17.6	13.7	45.4	6.3	2.4
卸売・小売	406	41.6	23.4	8.9	60.3	1.7	0.5	1.5	20.4	23.2	14.5	51.2	8.1	0.2
運輸	338	30.2	20.7	8.0	66.0	0.6	0.0	2.1	23.4	19.8	14.2	51.8	5.3	1.5
通信・情報	170	48.8	20.0	12.4	63.5	1.8	2.9	3.5	22.4	25.3	12.9	35.3	11.8	0.6
リース	56	48.2	33.9	10.7	58.9	1.8	0.0	0.0	14.3	10.7	10.7	35.7	5.4	0.0
サービス	316	32.9	21.8	10.4	67.7	0.9	0.3	1.9	17.7	22.2	17.4	54.7	8.2	0.6
その他非製造業	15	46.7	33.3	6.7	40.0	0.0	6.7	0.0	6.7	13.3	13.3	60.0	13.3	0.0
全産業合計	2,888	38.5	24.6	10.0	62.8	1.2	0.7	2.4	21.9	23.2	15.8	48.8	7.3	1.0

② 人材の獲得のために取り組んでいる施策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位: %)

社名	1. 新卒採用の強化	2. 中途採用の強化	3. 副業の受け入れ	4. M&A	5. 賃金引き上げ	6. ウェルビーイング対応	7. ESGへの取り組み強化	8. リモートワークの拡充	9. フレックス制の導入・拡充	10. 採用基準緩和(外国人や高齢者など)	11. オフィス・工場などの執務環境の整備	12. その他	
製造業合計	1,079	69.8	72.5	2.3	0.7	49.3	4.4	3.6	6.9	5.8	7.7	24.4	1.1
食品	170	72.4	74.7	4.1	1.2	57.6	3.5	1.8	3.5	4.1	9.4	20.6	0.0
繊維	24	54.2	54.2	8.3	0.0	50.0	4.2	0.0	8.3	8.3	12.5	29.2	0.0
紙・パルプ	32	65.6	71.9	3.1	0.0	43.8	6.3	3.1	6.3	0.0	6.3	21.9	0.0
化学	95	57.9	65.3	1.1	0.0	45.3	3.2	6.3	9.5	11.6	8.4	26.3	5.3
石油	4	25.0	75.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	50.0	75.0	0.0	50.0	0.0
窯業・土石	68	63.2	77.9	1.5	2.9	50.0	1.5	2.9	2.9	1.5	5.9	29.4	0.0
鉄鋼	47	68.1	76.6	0.0	0.0	51.1	0.0	6.4	8.5	0.0	2.1	38.3	2.1
非鉄金属	36	72.2	80.6	0.0	0.0	47.2	2.8	2.8	8.3	11.1	11.1	25.0	2.8
一般機械	116	75.0	74.1	1.7	0.0	49.1	5.2	3.4	3.4	4.3	10.3	22.4	0.9
電気機械	106	79.2	69.8	0.9	0.9	52.8	6.6	3.8	8.5	6.6	3.8	23.6	0.0
精密機械	31	74.2	77.4	0.0	0.0	45.2	6.5	6.5	6.5	6.5	3.2	32.3	0.0
輸送用機械	113	74.3	77.2	2.7	0.0	46.9	3.5	3.5	8.8	5.3	10.6	17.7	1.8
その他製造業	237	67.9	68.2	3.0	1.3	46.0	6.3	3.8	8.0	6.3	6.8	24.9	0.8
非製造業合計	1,788	60.8	72.0	3.4	1.8	49.7	4.8	2.6	7.1	5.8	7.4	13.5	3.3
電力・ガス	115	40.9	47.8	0.9	0.0	45.2	4.9	7.0	10.4	5.2	4.3	18.3	8.7
建設	180	91.1	82.8	0.6	5.0	58.9	4.4	2.2	1.7	4.4	2.8	8.9	1.7
不動産	192	32.3	58.9	3.6	2.1	46.4	5.2	1.0	8.9	8.3	6.3	20.3	7.8
卸売・小売	406	68.5	73.4	3.9	2.0	49.8	4.7	2.5	7.4	4.2	8.4	13.3	1.0
運輸	338	60.3	75.2	3.9	1.2	52.1	2.4	2.4	5.2	4.2	5.5	13.0	4.2
通信・情報	169	69.8	75.1	4.7	1.8	37.3	5.9	2.4	13.0	10.1	3.6	13.0	0.0
リース	53	34.0	67.3	0.0	0.0	39.6	7.5	11.3	7.5	7.5	3.8	7.5	3.8
サービス	308	58.8	76.6	4.2	1.3	53.2	6.5	1.3	6.8	6.5	15.6	11.4	2.9
その他非製造業	15	53.3	73.3	6.7	0.0	60.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	26.7	6.7
全産業合計	2,847	64.2	72.2	3.0	1.4	49.5	4.6	3.0	7.0	5.8	7.5	17.6	2.5

③ 人材獲得以外に、人手不足への対応策があればご回答ください(2つまでの複数回答)。

(単位: %)

社名	1. 営業・稼働時間の削減	2. 自動化投資	3. 海外移転	4. 他社との融通・連携	5. 従業員のリスクリンク	6. その他	
製造業合計	888	21.6	71.5	0.7	15.7	23.1	5.2
食品	142	24.6	78.9	0.0	9.2	21.8	2.1
繊維	20	20.0	50.0	0.0	30.0	20.0	5.0
紙・パルプ	28	28.6	75.0	0.0	14.3	25.0	3.6
化学	78	19.2	67.3	0.0	7.7	24.4	15.4
石油	4	75.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0
窯業・土石	50	22.0	52.0	2.0	30.0	22.0	4.0
鉄鋼	42	33.3	73.8	2.4	19.0	23.8	2.4
非鉄金属	29	20.7	79.3	0.0	13.8	27.6	0.0
一般機械	98	15.3	68.4	0.0	21.4	24.5	7.1
電気機械	95	20.0	72.6	2.1	13.7	22.1	3.2
精密機械	22	27.3	68.2	0.0	18.2	13.6	0.0
輸送用機械	91	12.1	65.7	1.1	13.2	23.1	5.5
その他製造業	189	23.8	68.3	0.5	17.5	23.8	5.8
非製造業合計	1,286	39.2	44.1	0.3	21.9	24.2	7.5
電力・ガス	75	16.0	38.7	1.3	25.3	33.3	16.0
建設	136	42.6	41.9	0.7	15.4	30.1	5.1
不動産	131	35.9	35.1	0.8	25.2	19.8	13.0
卸売・小売	296	43.9	48.0	0.0	17.2	21.3	5.4
運輸	234	41.5	42.3	0.0	30.8	17.5	9.0
通信・情報	125	27.2	43.2	0.0	31.2	36.0	4.8
リース	41	34.1	36.6	0.0	22.0	22.0	7.3
サービス	239	46.9	50.6	0.4	14.6	24.7	4.6
その他非製造業	9	0.0	44.4	0.0	22.2	22.2	33.3
全産業合計	2,174	32.0	55.3	0.5	19.3	23.7	6.5

④ 物価上昇に伴う賃金引き上げについてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 既に実施した	2. 実施していないが、今後実施することを検討中	3. 検討したが、実施しなかった	4. 実施しておらず、今後も検討する予定はない
製造業合計	1,084	65.7	17.6	9.2	7.5
食品	171	63.7	21.6	8.8	5.8
繊維	24	75.0	8.3	8.3	8.3
紙・パルプ	31	58.1	19.4	12.9	9.7
化学	97	67.0	14.4	5.2	13.4
石油	4	50.0	25.0	25.0	0.0
窯業・土石	67	50.7	29.9	13.4	6.0
鉄鋼	47	76.6	14.9	2.1	6.4
非鉄金属	37	70.3	16.2	0.0	13.5
一般機械	115	73.9	18.3	4.3	3.5
電気機械	108	65.7	20.4	9.3	4.6
精密機械	32	71.9	12.5	6.3	9.4
輸送用機械	113	68.1	14.2	10.6	7.1
その他製造業	238	62.2	14.7	14.3	8.8
非製造業合計	1,802	59.5	18.3	8.5	13.7
電力・ガス	117	55.6	12.0	13.7	18.8
建設	180	66.7	22.2	3.3	7.8
不動産	202	56.9	15.8	9.4	17.8
卸売・小売	407	64.9	16.0	7.9	11.3
運輸	340	61.8	15.9	9.1	13.2
通信・情報	170	54.1	14.7	11.2	20.0
リース	55	41.8	36.4	7.3	14.5
サービス	315	55.2	23.2	8.6	13.0
その他非製造業	16	56.3	37.5	0.0	6.3
全産業合計	2,886	61.8	18.0	8.8	11.4

⑤ ④で1または2を選択した場合、その水準について下記1～3よりご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 物価上昇率を上回る水準で引き上げ	2. 物価上昇率と同程度の水準で引き上げ	3. 物価上昇率よりは低い水準で引き上げ
製造業合計	898	15.8	51.4	32.7
食品	145	13.8	44.8	41.4
繊維	20	25.0	35.0	40.0
紙・パルプ	26	15.4	65.4	19.2
化学	79	16.5	54.4	29.1
石油	3	0.0	33.3	66.7
窯業・土石	53	11.3	58.5	30.2
鉄鋼	43	14.0	65.1	20.9
非鉄金属	32	15.6	50.0	34.4
一般機械	105	19.0	51.4	29.5
電気機械	90	20.0	55.6	24.4
精密機械	27	18.5	51.9	29.6
輸送用機械	93	14.0	50.5	35.5
その他製造業	182	14.8	48.9	36.3
非製造業合計	1,392	14.0	51.9	34.1
電力・ガス	79	12.7	57.0	30.4
建設	158	16.5	59.5	24.1
不動産	144	17.4	54.2	28.5
卸売・小売	330	10.9	52.7	36.4
運輸	260	12.7	42.3	45.0
通信・情報	116	17.2	55.2	27.6
リース	43	7.0	58.1	34.9
サービス	247	15.8	50.6	33.6
その他非製造業	15	20.0	46.7	33.3
全産業合計	2,290	14.7	51.7	33.6

問6. 物価上昇への対応

燃料費・電力費・人件費等の高騰を販売価格に転嫁できているかについてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 価格転嫁できている	2. 一部出来ているが、充分ではない	3. 価格転嫁できていない
製造業合計	1,090	12.8	69.9	17.2
食品	172	11.0	75.0	14.0
繊維	24	8.3	75.0	16.7
紙・パルプ	32	12.5	81.3	6.3
化学	98	21.4	61.2	17.3
石油	4	50.0	50.0	0.0
窯業・土石	68	22.1	69.1	8.8
鉄鋼	47	23.4	66.0	10.6
非鉄金属	37	16.2	75.7	8.1
一般機械	116	6.9	70.7	22.4
電気機械	108	11.1	71.3	17.6
精密機械	32	9.4	53.1	37.5
輸送用機械	114	11.4	74.6	14.0
その他製造業	238	10.1	67.2	22.7
非製造業合計	1,808	8.6	54.4	37.0
電力・ガス	119	24.4	48.7	26.9
建設	181	7.2	74.0	18.8
不動産	207	7.2	56.0	36.7
卸売・小売	409	10.8	57.0	32.3
運輸	340	5.6	53.5	40.9
通信・情報	167	4.2	24.6	71.3
リース	54	1.9	38.9	59.3
サービス	315	8.3	60.0	31.7
その他非製造業	16	12.5	56.3	31.3
全産業合計	2,898	10.2	60.2	29.6

問7. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

① 国際的にカーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響について、ご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 事業拡大の契機となる	2. ビジネスモデルの転換	3. サプライチェーン全体での対応	4. 長期的な移行戦略の策定・開示	5. 設備入れ替えの契機	6. 専門部署設置などの人員配置転換	7. 海外移転の加速	8. その他
製造業合計	1,024	18.3	23.3	43.7	29.7	53.9	8.0	0.4	5.1
食品	158	7.6	16.5	38.0	27.2	69.6	9.5	0.6	4.4
繊維	21	28.6	14.3	61.9	19.0	57.1	0.0	0.0	4.8
紙・パルプ	31	19.4	12.9	48.4	38.7	61.3	3.2	0.0	6.5
化学	95	13.7	17.9	43.2	33.7	58.9	10.5	0.0	8.4
石油	4	25.0	25.0	75.0	25.0	25.0	0.0	0.0	25.0
窯業・土石	63	15.9	25.4	39.7	30.2	50.8	6.3	0.0	6.3
鉄鋼	46	17.4	19.6	34.8	28.3	69.6	8.7	0.0	6.5
非鉄金属	35	28.6	22.9	34.3	28.6	62.9	2.9	0.0	2.9
一般機械	108	24.1	21.3	36.1	34.3	44.4	10.2	0.0	3.7
電気機械	106	35.8	22.6	54.7	22.6	43.4	6.6	0.9	3.8
精密機械	30	10.0	23.3	36.7	40.0	46.7	10.0	0.0	0.0
輸送用機械	112	9.8	31.3	50.9	30.4	50.9	14.3	1.8	2.7
その他製造業	215	20.0	30.7	45.1	29.3	47.9	4.7	0.0	6.5
非製造業合計	1,627	20.3	23.9	23.2	24.6	52.9	7.9	0.2	8.2
電力・ガス	117	39.3	40.2	24.8	35.0	29.9	7.7	0.0	3.4
建設	169	27.2	24.9	23.7	24.9	48.5	14.2	0.0	7.1
不動産	189	16.9	19.6	14.3	21.7	63.0	4.2	0.0	12.7
卸売・小売	376	17.3	27.1	36.2	23.1	44.4	9.3	0.3	6.6
運輸	301	15.3	22.9	24.9	27.9	63.1	4.7	0.0	6.6
通信・情報	143	21.0	15.4	14.0	20.3	45.5	9.1	0.0	15.4
リース	50	50.0	20.0	20.0	10.0	46.0	0.0	0.0	12.0
サービス	267	15.4	22.5	13.9	25.5	64.4	9.0	0.4	7.1
その他非製造業	15	0.0	0.0	20.0	26.7	53.3	6.7	6.7	13.3
全産業合計	2,651	19.5	23.7	31.1	26.6	53.3	7.9	0.3	7.0

② 取引先からのカーボンニュートラルへの取り組みの要請と貴社の対応についてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 要請があり、自社としても対応済みまたは対応を予定	2. 要請はないものの、自社としては対応済みまたは対応を予定	3. 要請はなく、自社としても対応を予定していない
製造業合計	1,080	23.1	42.3	34.6
食品	170	13.5	42.9	43.5
繊維	24	12.5	37.5	50.0
紙・パルプ	31	16.1	58.1	25.8
化学	97	23.7	41.2	35.1
石油	3	33.3	33.3	33.3
窯業・土石	67	25.4	32.8	41.8
鉄鋼	47	23.4	38.3	38.3
非鉄金属	37	21.6	51.4	27.0
一般機械	114	14.9	51.8	33.3
電気機械	108	27.8	46.3	25.9
精密機械	31	19.4	38.7	41.9
輸送用機械	115	45.2	33.0	21.7
その他製造業	236	22.5	41.5	36.0
非製造業合計	1,764	12.8	37.7	49.5
電力・ガス	117	29.9	49.6	20.5
建設	181	15.5	42.5	42.0
不動産	204	9.8	34.8	55.4
卸売・小売	400	9.8	35.5	54.8
運輸	334	15.9	38.6	45.5
通信・情報	163	6.7	27.0	66.3
リース	53	20.8	39.6	39.6
サービス	296	9.8	39.2	51.0
その他非製造業	16	0.0	43.8	56.3
全産業合計	2,844	16.7	39.5	43.8

③ 今年度の設備投資計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の製造に係るものも含む)の比率をご回答ください。

	社数	(単位、%)								
		1. なし	2. 0~5%	3. 5~10%	4. 10~20%	5. 20~30%	6. 30~40%	7. 40~50%	8. 50~75%	9. 75%以上
サービス	1,057	47.2	14.9	22.4	3.7	6.3	0.6	2.2	1.1	1.6
その他非製造業	169	54.4	11.8	23.7	3.6	4.7	0.0	1.8	0.0	0.0
全産業合計	23	60.9	8.7	13.0	4.3	0.0	0.0	8.7	0.0	4.3
紙・パルプ	30	50.0	10.0	23.3	0.0	6.7	0.0	6.7	0.0	3.3
化学	93	48.4	14.0	19.4	5.4	10.8	0.0	0.0	0.0	2.2
石油	3	66.7	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	67	65.7	10.4	16.4	3.0	3.0	1.5	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	46	41.3	15.2	23.9	10.9	2.2	2.2	2.2	2.2	0.0
非鉄金属	35	37.1	11.4	20.0	5.7	14.3	0.0	2.9	5.7	2.9
一般機械	113	40.7	22.1	19.5	2.7	9.7	0.9	1.8	0.9	1.8
電気機械	106	32.1	19.8	31.1	7.5	4.7	0.9	0.0	0.9	2.8
精密機械	30	43.3	16.7	33.3	0.0	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	113	35.4	19.5	24.8	1.8	9.7	0.0	4.4	2.7	1.8
その他製造業	229	53.3	11.8	20.5	2.2	4.4	0.9	3.1	1.7	2.2
非製造業合計	1,745	66.0	12.4	13.4	1.5	3.3	0.6	0.9	0.6	1.4
電力・ガス	118	66.1	12.7	9.3	0.0	4.2	0.0	0.8	0.8	5.9
建設	178	62.4	12.9	16.9	2.2	2.8	0.0	0.6	1.1	1.1
不動産	202	67.3	7.9	16.8	0.5	2.0	1.5	1.0	1.5	1.5
卸売・小売	396	63.9	13.9	15.2	1.3	4.0	1.0	0.5	0.0	0.3
運輸	329	65.3	15.2	10.0	1.8	4.3	0.3	0.9	0.0	2.1
通信・情報	160	76.3	6.9	10.6	3.8	0.6	0.0	1.3	0.0	0.6
リース	53	66.0	17.0	11.3	1.9	1.9	1.9	0.0	0.0	0.0
サービス	294	63.9	12.6	14.6	1.0	3.7	0.3	1.4	1.4	1.0
その他非製造業	15	93.3	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	2,802	58.9	13.3	16.8	2.3	4.4	0.6	1.4	0.8	1.5

④ 脱炭素関連設備投資の内容についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

	社数	(単位、%)							
		1. 省エネ	2. 再エネ	3. EV関連	4. 水素関連	5. アンモニア関連	6. CCUS関連	7. 資源循環関連	8. その他
製造業合計	807	84.3	31.5	15.0	2.0	1.4	0.5	20.2	6.2
食品	124	84.7	29.0	8.1	0.0	2.4	0.0	25.8	5.6
繊維	15	86.7	13.3	6.7	0.0	0.0	0.0	26.7	0.0
紙・パルプ	26	84.6	34.6	3.8	3.8	3.8	0.0	23.1	7.7
化学	71	81.7	38.0	7.0	1.4	1.4	1.4	19.7	7.0
石油	3	100.0	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0
窯業・土石	43	69.8	25.6	14.0	0.0	0.0	2.3	16.3	11.6
鉄鋼	35	88.6	40.0	14.3	5.7	0.0	0.0	17.1	2.9
非鉄金属	28	89.3	46.4	25.0	0.0	0.0	0.0	21.4	3.6
一般機械	90	86.7	34.4	13.3	2.2	2.2	1.1	14.4	2.2
電気機械	91	82.4	33.0	23.1	3.3	0.0	0.0	15.4	7.7
精密機械	25	96.0	16.0	24.0	0.0	0.0	0.0	20.0	4.0
輸送用機械	92	84.8	23.9	18.5	5.4	3.3	0.0	14.1	8.7
その他製造業	164	84.1	32.9	17.7	1.2	0.6	0.6	25.6	6.7
非製造業合計	1,187	74.8	26.2	22.2	2.8	0.9	0.4	11.1	12.1
電力・ガス	80	58.8	42.5	15.0	7.5	0.0	1.3	6.3	10.0
建設	119	77.3	41.2	30.3	3.4	0.8	1.7	11.8	12.6
不動産	149	83.9	21.5	14.1	1.3	0.0	0.0	11.4	12.1
卸売・小売	280	76.4	25.4	23.2	3.2	0.7	0.4	13.9	10.0
運輸	208	74.0	21.2	31.3	3.8	3.4	0.5	5.3	11.1
通信・情報	97	69.1	21.6	20.6	1.0	0.0	0.0	8.2	18.6
リース	35	57.1	17.1	42.9	2.9	0.0	0.0	5.7	20.0
サービス	211	78.7	24.6	14.2	0.9	0.5	0.0	16.1	11.4
その他非製造業	8	37.5	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	37.5
全産業合計	1,994	78.6	28.3	19.3	2.5	1.1	0.5	14.8	9.7

⑤ カーボンニュートラルに関し必要となる投資額に対して、販売価格にどの程度転嫁できているかご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 既に転嫁済み	2. 一部転嫁済みであるが、充分ではない	3. 転嫁することを検討中	4. 転嫁は予定していない
製造業合計	997	2.4	7.9	29.1	60.6
食品	159	1.9	6.9	18.9	72.3
繊維	18	0.0	5.6	27.8	66.7
紙・パルプ	29	3.4	6.9	44.8	44.8
化学	87	4.6	8.0	31.0	56.3
石油	3	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	63	4.8	11.1	25.4	58.7
鉄鋼	45	4.4	6.7	31.1	57.8
非鉄金属	34	2.9	8.8	23.5	64.7
一般機械	108	0.9	3.7	32.4	63.0
電気機械	103	1.9	9.7	38.8	49.5
精密機械	29	3.4	13.8	13.8	69.0
輸送用機械	106	2.8	6.6	32.1	58.5
その他製造業	213	1.4	9.4	30.0	59.2
非製造業合計	1,596	1.6	5.3	17.7	75.4
電力・ガス	109	8.3	6.4	22.0	63.3
建設	168	1.2	7.7	22.0	69.0
不動産	176	1.7	3.4	16.5	78.4
卸売・小売	369	0.5	5.4	15.2	78.9
運輸	296	1.7	4.7	22.6	70.9
通信・情報	148	1.4	2.0	4.7	91.9
リース	50	2.0	6.0	14.0	78.0
サービス	266	0.4	6.8	19.9	72.9
その他非製造業	14	7.1	0.0	14.3	78.6
全産業合計	2,593	1.9	6.3	22.1	69.7

⑥ 貴社が部品・原材料およびエネルギー（電力・ガス・その他エネルギー）を調達するにあたっての取り組みをご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 部品・原材料およびエネルギーともにゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している	2. 部品・原材料のみゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している	3. エネルギーについてのみ、ゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している	4. 調達にあたって、ゼロカーボン若しくは低炭素を特段考慮要素とはしていない
製造業合計	1,057	7.0	8.8	15.1	69.1
食品	169	2.4	7.1	16.6	74.0
繊維	24	8.3	12.5	4.2	75.0
紙・パルプ	31	16.1	0.0	29.0	54.8
化学	90	6.7	3.3	17.8	72.2
石油	4	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	66	1.5	7.6	18.2	72.7
鉄鋼	45	6.7	4.4	13.3	75.6
非鉄金属	36	8.3	5.6	19.4	66.7
一般機械	113	5.3	5.3	15.9	73.5
電気機械	107	15.9	16.8	12.1	55.1
精密機械	29	3.4	24.1	13.8	58.6
輸送用機械	113	6.2	7.1	20.4	66.4
その他製造業	230	8.3	11.7	10.0	70.0
非製造業合計	1,674	5.8	6.8	12.3	75.1
電力・ガス	114	14.9	7.0	14.9	63.2
建設	168	10.7	12.5	13.1	63.7
不動産	195	5.1	7.7	8.7	78.5
卸売・小売	382	4.2	6.0	13.1	76.7
運輸	317	5.0	5.0	12.0	77.9
通信・情報	157	3.8	4.5	8.9	82.8
リース	49	2.0	12.2	14.3	71.4
サービス	277	4.7	6.5	14.1	74.7
その他非製造業	15	0.0	0.0	13.3	86.7
全産業合計	2,731	6.3	7.6	13.4	72.8

⑦ 脱炭素に向けて貴社が今後活用を期待する燃料についてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 水素	2. アンモニア	3. 合成燃料	4. バイオマス	5. LNG	6. その他	7. 特になし
製造業合計	1,041	16.0	2.5	5.4	11.0	10.5	2.0	52.6
食品	166	9.6	1.2	1.8	24.1	16.9	0.6	45.8
繊維	23	13.0	0.0	4.3	8.7	13.0	0.0	60.9
紙・パルプ	32	15.6	6.3	0.0	28.1	15.6	0.0	34.4
化学	92	12.0	3.3	4.3	10.9	17.4	5.4	46.7
石油	4	25.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	25.0
窯業・土石	65	9.2	6.2	4.6	7.7	12.3	3.1	56.9
鉄鋼	45	22.2	0.0	2.2	0.0	8.9	2.2	64.4
非鉄金属	35	20.0	2.9	11.4	8.6	14.3	2.9	40.0
一般機械	110	20.0	4.5	1.8	8.2	8.2	1.8	55.5
電気機械	106	23.6	0.0	7.5	3.8	3.8	3.8	57.5
精密機械	27	33.3	3.7	0.0	0.0	3.7	0.0	59.3
輸送用機械	110	20.9	1.8	14.5	2.7	9.1	1.8	49.1
その他製造業	226	12.8	2.7	5.3	12.8	7.1	1.3	58.0
非製造業合計	1,688	19.3	1.5	5.8	8.4	6.9	2.0	56.2
電力・ガス	114	20.2	2.6	4.4	7.0	42.1	3.5	20.2
建設	172	24.4	1.7	7.0	10.5	2.9	1.2	52.3
不動産	193	18.7	0.5	2.6	7.3	5.2	4.7	61.1
卸売・小売	387	19.6	0.8	5.2	9.0	2.8	1.8	60.7
運輸	319	22.6	3.4	10.0	6.6	6.6	2.2	48.6
通信・情報	157	16.6	0.0	1.9	7.6	1.3	0.0	72.6
リース	49	22.4	0.0	4.1	6.1	2.0	2.0	63.3
サービス	281	13.2	1.1	6.0	9.6	6.4	1.4	62.3
その他非製造業	16	12.5	6.3	12.5	18.8	0.0	0.0	50.0
全産業合計	2,729	18.0	1.9	5.6	9.3	8.2	2.0	54.9

⑧ カーボンニュートラル達成時期の目安をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. すでに達成	2. ~2025年	3. 2026~2030年	4. 2031~2035年	5. 2036~2040年	6. 2041~2045年	7. 2046~2050年	8. 2051年以降	9. 不明
製造業合計	1,062	0.4	0.8	11.3	3.9	5.9	1.3	7.6	2.2	66.7
食品	168	1.2	0.6	7.1	2.4	7.1	0.0	6.0	1.2	74.4
繊維	24	0.0	0.0	4.2	0.0	4.2	0.0	8.3	4.2	79.2
紙・パルプ	32	0.0	0.0	18.8	3.1	3.1	3.1	6.3	0.0	65.6
化学	95	0.0	2.1	13.7	1.1	4.2	0.0	6.3	4.2	68.4
石油	4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	75.0
窯業・土石	65	0.0	0.0	12.3	3.1	3.1	1.5	7.7	3.1	69.2
鉄鋼	46	0.0	0.0	8.7	4.3	4.3	4.3	8.7	6.5	63.0
非鉄金属	35	0.0	0.0	8.6	5.7	20.0	0.0	11.4	2.9	51.4
一般機械	112	0.0	1.8	9.8	6.3	3.6	2.7	8.9	1.8	65.2
電気機械	106	0.0	0.0	18.9	4.7	5.7	1.9	8.5	2.8	57.5
精密機械	29	0.0	3.4	13.8	3.4	3.4	0.0	6.9	3.4	65.5
輸送用機械	114	0.9	0.9	12.3	7.0	9.6	3.5	13.2	1.8	50.9
その他製造業	232	0.4	0.4	10.3	3.4	5.2	0.4	4.7	0.9	74.1
非製造業合計	1,711	0.8	0.5	6.8	3.2	3.5	0.4	6.2	2.0	76.6
電力・ガス	114	6.1	1.8	4.4	5.3	6.1	0.0	16.7	3.5	56.1
建設	174	0.0	0.0	11.5	2.3	3.4	1.1	9.2	1.7	70.7
不動産	195	2.1	1.0	4.6	4.6	3.1	0.0	4.6	3.1	76.9
卸売・小売	397	0.0	0.3	6.0	2.8	3.5	0.3	3.8	1.3	82.1
運輸	326	0.3	0.3	5.5	3.1	4.0	0.9	7.4	2.5	76.1
通信・情報	158	0.0	0.6	7.0	1.9	1.3	0.0	1.3	1.9	86.1
リース	49	2.0	0.0	12.2	2.0	2.0	0.0	6.1	0.0	75.5
サービス	282	0.4	0.7	7.8	3.5	3.9	0.4	6.0	1.8	75.5
その他非製造業	16	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0	0.0	6.3	0.0	87.5
全産業合計	2,773	0.6	0.6	8.5	3.4	4.4	0.8	6.7	2.1	72.8

⑨ カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください(2つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 技術的な問題	2. 開発コストの問題	3. 販売先の制約 (需要量、価格)	4. 調達先の制約 (供給量、価格)	5. その他
製造業合計	997	62.9	45.1	19.0	29.8	4.9
食品	152	59.9	55.3	17.1	28.9	2.0
繊維	21	47.6	33.3	42.9	38.1	4.8
紙・パルプ	30	53.3	46.7	6.7	36.7	10.0
化学	88	52.3	48.9	22.7	39.8	3.4
石油	4	50.0	25.0	25.0	50.0	0.0
窯業・土石	63	73.0	41.3	17.5	23.8	4.8
鉄鋼	46	80.4	43.5	15.2	23.9	6.5
非鉄金属	33	72.7	36.4	18.2	36.4	3.0
一般機械	107	66.4	43.9	16.8	26.2	4.7
電気機械	103	56.3	44.7	18.4	29.1	6.8
精密機械	27	48.1	44.4	29.6	29.6	7.4
輸送用機械	112	69.6	42.9	22.3	33.0	4.5
その他製造業	211	64.0	42.7	17.5	26.5	6.2
非製造業合計	1,513	45.3	30.5	20.2	42.4	9.5
電力・ガス	111	55.9	20.7	32.4	41.4	5.4
建設	159	55.3	29.6	25.2	40.9	5.7
不動産	173	36.4	28.9	12.7	43.4	16.8
卸売・小売	341	35.2	30.8	29.0	44.3	10.0
運輸	294	54.4	34.0	14.6	40.5	7.5
通信・情報	137	50.4	27.0	13.1	40.1	10.2
リース	42	31.0	14.3	26.2	47.6	14.3
サービス	244	43.0	36.1	14.8	44.7	9.0
その他非製造業	12	50.0	41.7	8.3	16.7	16.7
全産業合計	2,510	52.3	36.3	19.7	37.4	7.7

⑩ カーボンニュートラル実現に必要な支援についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 投融資	2. 補助金	3. 税優遇	4. 基準策定	5. TCFD開示対応支援	6. 業界内連携支援	7. 業界を超えた連携支援	8. 人材育成	9. その他
製造業合計	1,008	25.5	67.6	50.7	26.9	1.1	18.8	18.8	24.5	3.6
食品	158	26.6	82.3	50.6	25.9	0.6	19.6	17.1	17.7	3.2
繊維	22	18.2	54.5	40.9	27.3	0.0	31.8	31.8	40.9	0.0
紙・パルプ	31	29.0	71.0	45.2	22.6	0.0	19.4	16.1	16.1	9.7
化学	85	31.8	64.7	54.1	25.9	1.2	17.6	27.1	25.9	4.7
石油	4	25.0	50.0	75.0	25.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0
窯業・土石	63	27.0	61.9	49.2	20.6	1.6	30.2	15.9	23.8	1.6
鉄鋼	47	25.5	80.9	48.9	36.2	0.0	19.1	12.8	23.4	2.1
非鉄金属	33	33.3	78.8	45.5	24.2	0.0	15.2	21.2	30.3	0.0
一般機械	108	19.4	69.4	49.1	27.8	0.0	13.9	12.0	34.3	3.7
電気機械	102	19.6	58.8	57.8	24.5	2.0	16.7	22.5	27.5	5.9
精密機械	27	33.3	55.6	70.4	25.9	3.7	7.4	0.0	18.5	0.0
輸送用機械	111	27.9	69.4	49.5	25.2	0.9	25.2	23.4	20.7	0.9
その他製造業	217	24.4	60.8	47.9	30.4	1.8	16.1	18.4	24.9	5.1
非製造業合計	1,583	19.3	65.4	49.4	19.5	1.4	20.5	19.1	17.5	5.5
電力・ガス	112	22.3	68.6	48.2	12.5	0.0	33.0	20.5	18.8	4.5
建設	164	13.4	57.9	50.0	24.4	1.2	26.8	21.3	29.9	3.7
不動産	178	21.3	62.4	54.5	21.3	1.1	13.5	16.3	11.8	7.3
卸売・小売	357	15.7	64.4	45.7	22.7	2.0	20.7	21.3	16.8	5.9
運輸	309	23.3	72.2	50.5	13.9	1.0	21.7	22.7	14.2	4.5
通信・情報	144	12.5	48.6	45.1	29.9	2.8	21.5	13.2	15.3	6.9
リース	48	16.7	62.5	45.8	4.2	2.1	22.9	16.7	12.5	10.4
サービス	258	24.4	74.0	52.3	17.4	1.2	13.6	15.5	19.8	4.7
その他非製造業	13	23.1	61.5	61.5	23.1	0.0	7.7	15.4	23.1	7.7
全産業合計	2,591	21.7	66.3	49.9	22.4	1.3	19.8	19.0	20.2	4.7

⑪ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有や、連携(共同研究、原材料・燃料・電力の共同調達、目標に沿った調達など)を行っていますか。

(単位、%)

調達先	社数	1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も実施	2. 目標共有しているが、具体的な連携は行っていない	3. 目標共有はしないが、具体的な連携は実施	4. 目標共有しておらず、具体的な連携も行っていない
製造業合計	1,058	4.3	13.4	5.9	76.4
食品	171	1.2	9.4	6.4	83.0
繊維	24	0.0	16.7	0.0	83.3
紙・パルプ	31	0.0	25.8	3.2	71.0
化学	90	4.4	12.2	5.6	77.8
石油	3	0.0	0.0	33.3	66.7
窯業・土石	65	9.2	12.3	4.6	73.8
鉄鋼	49	6.1	14.3	4.1	75.5
非鉄金属	35	8.6	11.4	11.4	68.6
一般機械	114	1.8	13.2	1.8	83.3
電気機械	106	8.5	17.0	7.5	67.0
精密機械	27	0.0	14.8	7.4	77.8
輸送用機械	114	7.0	20.2	3.5	69.3
その他製造業	229	3.9	10.5	8.3	77.3
非製造業合計	1,698	3.9	9.1	5.2	81.8
電力・ガス	112	10.7	17.0	12.5	59.8
建設	174	6.3	7.5	5.7	80.5
不動産	194	2.6	8.8	4.1	84.5
卸売・小売	385	2.9	10.4	5.7	81.0
運輸	324	4.3	7.7	4.0	84.0
通信・情報	156	0.6	6.4	2.6	90.4
リース	50	4.0	8.0	6.0	82.0
サービス	287	3.1	8.4	4.9	83.6
その他非製造業	16	6.3	18.8	0.0	75.0
全産業合計	2,756	4.1	10.8	5.4	79.7

販売先	社数	1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も実施	2. 目標共有しているが、具体的な連携は行っていない	3. 目標共有はしないが、具体的な連携は実施	4. 目標共有しておらず、具体的な連携も行っていない
製造業合計	991	6.7	17.3	5.2	70.8
食品	161	2.5	11.8	5.6	80.1
繊維	23	0.0	17.4	0.0	82.6
紙・パルプ	30	6.7	23.3	0.0	70.0
化学	84	6.0	10.7	3.6	79.8
石油	3	0.0	0.0	33.3	66.7
窯業・土石	58	10.3	15.5	1.7	72.4
鉄鋼	45	4.4	15.6	2.2	77.8
非鉄金属	32	12.5	12.5	6.3	68.8
一般機械	111	1.8	18.9	4.5	74.8
電気機械	99	14.1	21.2	7.1	57.6
精密機械	27	18.5	22.2	3.7	55.6
輸送用機械	106	12.3	33.0	6.6	48.1
その他製造業	212	4.2	13.7	7.1	75.0
非製造業合計	1,554	2.9	8.0	4.2	84.9
電力・ガス	103	6.8	12.6	9.7	70.9
建設	160	5.0	10.0	8.1	76.9
不動産	175	0.0	7.4	2.3	90.3
卸売・小売	349	0.9	7.7	3.7	87.7
運輸	295	4.7	7.1	2.7	85.4
通信・情報	148	1.4	5.4	2.0	91.2
リース	49	4.1	6.1	10.2	79.6
サービス	259	3.1	7.7	3.9	85.3
その他非製造業	16	6.3	18.8	0.0	75.0
全産業合計	2,545	4.4	11.6	4.6	79.4

⑫ 持続可能性に関して気候変動の次のテーマとして関心あるものを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位: %)

	社数	1. 貧困・格差	2. ジェンダー	3. 人権	4. 経済安全保障	5. 循環経済	6. 海洋汚染	7. 生物多様性	8. その他
製造業合計	1,028	26.3	12.7	19.4	51.7	59.3	26.1	12.8	2.1
食品	163	31.9	8.6	17.2	46.0	63.2	28.2	15.3	2.5
繊維	23	21.7	13.0	34.8	47.8	47.8	43.5	13.0	0.0
紙・パルプ	31	25.8	16.1	9.7	29.0	64.5	48.4	9.7	6.5
化学	91	17.6	14.3	19.8	48.4	60.4	29.7	14.3	2.2
石油	2	0.0	100.0	0.0	0.0	100.0	50.0	0.0	0.0
窯業・土石	63	20.6	6.3	12.7	44.4	58.7	19.0	17.5	6.3
鉄鋼	47	23.4	19.1	23.4	63.8	61.7	27.7	6.4	4.3
非鉄金属	34	11.8	8.8	26.5	52.9	70.6	29.4	11.8	0.0
一般機械	109	22.9	11.9	22.9	60.6	57.8	18.3	15.6	0.9
電気機械	104	24.0	18.3	16.3	63.5	56.7	20.2	15.4	2.9
精密機械	26	38.5	7.7	23.1	46.2	38.5	34.6	23.1	0.0
輸送用機械	109	22.9	11.9	22.9	60.6	58.7	21.1	6.4	1.8
その他製造業	226	33.6	13.7	18.1	46.9	58.8	27.0	10.6	0.9
非製造業合計	1,635	29.4	16.5	16.6	49.4	51.7	24.3	8.9	4.0
電力・ガス	106	24.5	4.7	9.4	58.5	56.6	15.1	14.2	4.7
建設	172	30.2	17.4	20.9	43.6	57.6	23.3	8.7	5.2
不動産	185	27.6	14.6	12.4	55.1	49.7	23.8	8.1	6.5
卸売・小売	368	33.7	14.9	12.0	52.7	53.5	22.8	9.2	1.9
運輸	303	26.1	10.9	14.5	49.8	53.1	31.0	7.3	4.3
通信・情報	154	32.5	26.0	27.3	46.1	42.2	18.2	9.7	3.2
リース	49	10.2	16.3	16.3	55.1	59.2	22.4	2.0	4.1
サービス	284	32.0	25.0	22.2	41.9	47.5	26.8	9.2	4.2
その他非製造業	14	14.3	0.0	7.1	50.0	50.0	28.6	14.3	7.1
全産業合計	2,663	28.2	15.0	17.6	50.3	54.6	25.0	10.4	3.3

## 問8. デジタル化

① デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 既存システムの更新	2. 情報のデータ化(Digitization)	3. RPA導入などによるプロセス改善	4. 全社的なデータ連携	5. スマートファクトリー	6. 顧客インターフェースの構築・改善	7. ビジネスモデルの変革・再構築(DX)	8. その他
製造業合計	1,077	77.5	41.3	27.0	35.4	10.3	6.2	18.9	0.6
食品	168	74.4	41.1	19.0	33.3	4.8	9.5	19.6	0.6
繊維	23	91.3	39.1	30.4	26.1	8.7	13.0	34.8	0.0
紙・パルプ	32	87.5	37.5	25.0	34.4	18.8	6.3	18.8	3.1
化学	99	76.8	50.5	29.3	41.4	8.1	7.1	20.2	1.0
石油	4	75.0	25.0	75.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
窯業・土石	66	89.4	31.8	12.1	22.7	6.1	6.1	13.6	0.0
鉄鋼	48	79.2	45.8	22.9	41.7	8.3	6.3	18.8	0.0
非鉄金属	36	88.9	38.9	27.8	27.8	13.9	2.8	13.9	0.0
一般機械	117	74.4	37.6	27.4	35.9	10.3	8.5	14.5	0.9
電気機械	106	69.8	45.3	34.9	34.9	17.9	0.9	18.9	0.9
精密機械	31	67.7	35.5	35.5	45.2	12.9	9.7	9.7	0.0
輸送用機械	116	72.4	45.7	30.2	36.2	16.4	4.3	22.4	0.9
その他製造業	231	81.0	39.4	29.4	37.7	8.7	5.2	19.9	0.4
非製造業合計	1,745	79.3	40.1	21.1	33.6	1.8	8.1	19.8	1.7
電力・ガス	113	70.8	38.1	21.2	29.2	2.7	8.0	13.3	2.7
建設	176	76.1	45.5	25.6	42.0	2.3	6.8	22.2	1.1
不動産	201	79.6	45.8	11.9	29.4	1.5	4.0	20.9	3.0
卸売・小売	402	81.1	38.6	24.1	30.8	2.0	10.2	20.9	0.5
運輸	317	78.5	38.2	18.9	35.6	1.6	5.0	18.6	1.9
通信・情報	165	78.2	38.8	27.3	27.3	1.2	13.3	26.7	0.0
リース	55	87.3	40.0	18.2	30.9	1.8	1.8	10.9	3.6
サービス	303	82.2	38.6	20.5	38.6	1.3	10.9	18.2	2.6
その他非製造業	13	69.2	38.5	7.7	38.5	7.7	0.0	15.4	7.7
全産業合計	2,822	78.6	40.5	23.4	34.3	5.0	7.4	19.5	1.3

② IoTや、AI(ChatGPTなど生成AIを含む)の活用状況についてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 活用している	2. 活用を検討している	3. 活用予定はないが、社内的な関心が高まっている	4. 活用予定はなく、関心も高まっていない
製造業合計	1,089	9.9	15.2	45.8	29.0
食品	170	5.9	10.0	46.5	37.6
繊維	24	4.2	12.5	58.3	25.0
紙・パルプ	32	12.5	12.5	53.1	21.9
化学	97	9.3	16.5	51.5	22.7
石油	4	25.0	25.0	0.0	50.0
窯業・土石	67	3.0	10.4	32.8	53.7
鉄鋼	49	8.2	16.3	38.8	36.7
非鉄金属	37	16.2	13.5	43.2	27.0
一般機械	116	11.2	22.4	41.4	25.0
電気機械	107	11.2	20.6	50.5	17.8
精密機械	32	9.4	15.6	43.8	31.3
輸送用機械	116	16.4	14.7	44.0	25.0
その他製造業	238	10.1	14.7	48.3	26.9
非製造業合計	1,792	6.9	11.4	40.7	41.0
電力・ガス	116	6.0	6.9	37.9	49.1
建設	181	9.9	16.6	43.6	29.8
不動産	208	4.8	5.8	38.5	51.0
卸売・小売	405	6.7	12.3	42.0	39.0
運輸	337	4.2	8.9	36.5	50.4
通信・情報	169	10.7	17.2	52.7	19.5
リース	55	1.8	5.5	41.8	50.9
サービス	305	8.5	13.8	38.7	39.0
その他非製造業	16	12.5	6.3	25.0	56.3
全産業合計	2,881	8.0	12.9	42.7	36.4

## 【IoTやAI等の活用の具体的な用途】

	業種	具体事例
製造業	食品	生産物のチェック、生産状況の可視化、物流・製造業務の改善、定型業務の自働下
	化学	事務処理の自動化、落下錠の検知、契約書のチェック、操業の遠隔化、生産工程の自動化、IoTセンサー
	鉄鋼	製品の検査、設備稼働データの取得
	一般機械	製品・工程の監視、検品作業、工程の効率化、スマートファクトリー
	電気機械	画像解析、製品検査、環境データのセンシング、音データの利用
	輸送用機械	設備コンディション(温度・振動等)可視化、検査工程、工員の顔認証及び時間管理、業務効率化
	その他の製造業	財務分析、在庫管理、校閲、文書作成、市場需要予測
非製造業	卸売・小売	帳票読取、データ集計の自動化、商品発注、資料作成、経理仕訳、豆の選別
	電力・ガス	ガス機器の使用データ取得、カメラによる点検、装置制御、契約書確認
	運輸	自動倉庫、自動受発注システム、配車システムでのAI活用、飼料タンクの残量監視、電子帳簿保存
	サービス	宿泊予約システム、自動翻訳、配膳ロボット、カーナビ、文書作成、電子カルテ音声入力

③ with/afterコロナにおける理想的な社員の出勤率はおおよそ何割(0~10の数字)でしょうか。

(単位: %)

	社数	0割	~1割	~2割	~3割	~4割	~5割	~6割	~7割	~8割	~9割	~10割
製造業合計	1,065	0.5	0.5	0.2	0.7	0.7	2.5	1.0	5.7	11.0	20.9	56.3
食品	166	0.6	1.2	0.0	0.6	0.0	3.6	1.8	2.4	10.2	21.7	57.8
繊維	24	0.0	4.2	0.0	0.0	0.0	4.2	0.0	4.2	8.3	8.3	70.8
紙・パルプ	32	6.3	3.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.4	12.5	12.5	56.3
化学	96	1.0	0.0	0.0	2.1	0.0	6.3	2.1	5.2	16.7	18.8	47.9
石油	3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	66.7	0.0	33.3	0.0
窯業・土石	67	0.0	0.0	1.5	0.0	1.5	1.5	1.5	1.5	11.9	14.9	65.7
鉄鋼	47	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.8	6.4	27.7	53.2
非鉄金属	35	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9	0.0	0.0	2.9	11.4	20.0	62.9
一般機械	114	0.0	0.0	0.0	0.0	0.9	0.9	0.9	5.3	7.9	25.4	58.8
電気機械	106	0.0	0.9	0.0	0.9	0.0	3.8	1.9	7.5	8.5	22.6	53.8
精密機械	32	0.0	0.0	0.0	0.0	3.1	3.1	0.0	3.1	9.4	21.9	59.4
輸送用機械	112	0.0	0.0	0.0	0.9	0.9	0.9	0.9	8.0	13.4	23.2	51.8
その他製造業	231	0.4	0.0	0.4	0.9	0.9	2.6	0.4	6.1	11.7	19.9	56.7
非製造業合計	1,743	0.6	0.3	0.5	1.0	0.7	4.5	1.8	6.1	12.2	13.7	58.6
電力・ガス	115	0.0	0.0	0.9	1.7	0.9	9.6	1.7	2.6	11.3	13.0	58.3
建設	177	0.6	0.0	1.1	0.0	0.0	1.7	1.7	5.6	14.7	14.1	60.5
不動産	201	0.5	0.5	0.0	0.5	0.5	4.5	2.0	7.5	15.4	11.9	56.7
卸売・小売	395	0.8	0.8	0.3	1.3	0.3	2.8	1.5	5.6	11.6	14.4	60.8
運輸	327	0.9	0.0	0.6	0.0	0.9	3.4	0.6	5.2	8.9	14.7	64.8
通信・情報	167	1.2	0.0	1.2	3.0	2.4	9.6	4.8	10.2	17.4	12.6	37.7
リース	51	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	7.8	2.0	5.9	19.6	5.9	56.9
サービス	296	0.0	0.3	0.3	1.4	0.7	4.7	1.7	6.8	9.1	15.2	59.8
その他非製造業	14	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	7.1	7.1	85.7
全産業合計	2,808	0.5	0.4	0.4	0.9	0.7	3.8	1.5	6.0	11.7	16.5	57.7

④ テレワークの導入、利用拡大を受けて、今後、本社オフィスや営業所などの床面積は中長期的にどのようになるとお考えですか。以下よりご回答ください。

(単位: %)

	社数	1. 変わらない	2. 0~1割減	3. 1~2割減	4. 2割超減少	5. 0~1割増	6. 1~2割増	7. 2割超増加
製造業合計	1,086	83.1	4.3	7.6	2.4	0.9	0.6	0.9
食品	172	86.6	2.3	5.8	1.7	1.2	0.0	2.3
繊維	23	78.3	13.0	4.3	4.3	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	32	87.5	3.1	6.3	0.0	0.0	3.1	0.0
化学	97	81.4	4.1	8.2	6.2	0.0	0.0	0.0
石油	4	75.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	68	80.9	5.9	8.8	0.0	0.0	1.5	2.9
鉄鋼	49	83.7	6.1	6.1	4.1	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	37	81.1	10.8	8.1	0.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	114	89.5	5.3	2.6	0.9	1.8	0.0	0.0
電気機械	107	80.4	1.9	10.3	4.7	0.0	1.9	0.9
精密機械	32	87.5	3.1	0.0	0.0	0.0	3.1	6.3
輸送用機械	114	87.7	1.8	8.8	1.8	0.0	0.0	0.0
その他製造業	237	77.6	5.1	11.0	2.5	2.5	0.8	0.4
非製造業合計	1,782	84.2	2.6	8.8	2.7	0.8	0.5	0.4
電力・ガス	118	88.1	0.8	7.6	0.8	1.7	0.0	0.8
建設	181	86.2	2.2	6.1	4.4	0.0	1.1	0.0
不動産	209	78.9	2.4	12.4	3.3	0.0	1.4	1.4
卸売・小売	401	84.8	3.0	7.5	3.5	1.0	0.2	0.0
運輸	336	89.0	2.1	7.1	1.2	0.3	0.0	0.3
通信・情報	168	75.6	6.0	10.7	4.2	1.8	0.6	1.2
リース	54	87.0	1.9	9.3	0.0	1.9	0.0	0.0
サービス	300	83.0	2.0	10.7	2.3	1.0	0.7	0.3
その他非製造業	15	93.3	0.0	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	2,868	83.8	3.2	8.3	2.6	0.8	0.6	0.6

## 問9. イノベーション

① イノベーション推進に向けた取り組みについてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研究開発 予算の拡大	2. 推進部署 の設置	3. 社内人材 の育成	4. 特許マネ ジメントの強 化	5. 国内ス タートアップと の連携	6. 海外ス タートアップと の連携	7. 国内ス タートアップ投 資(CVCを含む)	8. 海外ス タートアップ投 資(CVCを含む)	9. 研究機関 との連携	10. 他の事業 会社との連携	11. M&A	12. 特に取り 組んでいない	13. その他
製造業合計	1,073	26.2	16.1	42.3	4.1	2.5	1.0	0.8	0.1	19.3	16.4	3.1	33.5	0.7
食品	170	22.4	14.7	42.9	2.4	1.2	1.8	0.6	0.0	24.1	12.9	5.3	35.9	0.6
繊維	23	26.1	13.0	47.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	26.1	17.4	4.3	43.5	0.0
紙・パルプ	32	18.8	12.5	37.5	0.0	0.0	3.1	0.0	0.0	9.4	25.0	6.3	34.4	0.0
化学	96	34.4	11.5	42.7	8.3	3.1	1.0	2.1	0.0	29.2	19.8	3.1	29.2	1.0
石油	4	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	25.0	25.0	0.0
窯業・土石	68	14.7	13.2	27.9	2.9	2.9	0.0	0.0	0.0	10.3	16.2	1.5	47.1	0.0
鉄鋼	49	20.4	20.4	44.9	4.1	4.1	0.0	0.0	0.0	16.3	14.3	2.0	36.7	0.0
非鉄金属	37	37.8	8.1	40.5	5.4	5.4	0.0	5.4	0.0	29.7	21.6	2.7	27.0	0.0
一般機械	112	31.3	17.0	42.9	6.3	0.9	0.9	0.0	0.9	21.4	17.9	0.9	33.9	0.0
電気機械	106	41.5	14.2	42.5	4.7	4.7	0.9	0.9	0.0	19.8	11.3	5.7	26.4	2.8
精密機械	31	29.0	9.7	41.9	6.5	0.0	0.0	3.2	0.0	35.5	22.6	0.0	25.8	0.0
輸送用機械	114	23.7	22.8	41.2	4.4	3.5	1.8	0.0	0.0	11.4	20.2	2.6	26.3	0.9
その他製造業	231	21.2	19.5	45.9	3.0	2.6	0.9	0.9	0.0	14.3	15.2	1.7	36.4	0.9
非製造業合計	1,740	6.7	13.5	35.5	1.1	4.1	0.5	1.0	0.2	4.9	15.2	6.7	51.3	1.0
電力・ガス	116	1.7	5.2	23.3	0.9	3.4	0.0	0.9	0.9	6.9	15.5	6.0	62.9	0.0
建設	173	11.0	17.3	47.4	2.3	6.4	0.6	1.2	0.0	9.2	13.3	9.8	38.2	0.6
不動産	203	3.0	9.9	28.6	0.5	3.9	1.5	1.0	0.5	3.0	11.3	3.4	62.1	1.0
卸売・小売	387	7.1	16.1	37.5	1.0	3.5	0.3	0.8	0.5	4.3	14.1	10.1	49.4	0.3
運輸	322	1.9	10.6	27.3	0.3	2.8	0.6	0.0	0.0	2.8	14.3	3.7	62.4	2.2
通信・情報	165	13.9	25.5	47.3	2.4	4.2	0.6	4.2	0.0	3.0	22.4	6.7	33.9	0.6
リース	54	1.9	14.8	33.3	0.0	1.9	0.0	1.9	0.0	5.6	9.3	3.7	51.9	1.9
サービス	296	10.1	10.5	38.5	1.7	5.7	0.0	0.7	0.0	5.7	18.9	6.8	46.3	1.7
その他非製造業	14	7.1	0.0	21.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	28.6	0.0	0.0	71.4	0.0
全産業合計	2,813	14.1	14.5	38.1	2.3	3.5	0.7	1.0	0.2	10.4	15.6	5.3	44.5	0.9

② イノベーションにおける課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研究成果 の製品化、事 業化の遅れ	2. 市場ニ ーズの把握不 足	3. 外部リソ ースとの連携	4. 対面コミュ ニケーション の不足	5. IT環境を 含む設備の 不足	6. 研究開発 費が不十分	7. 人材不足	8. 特に課題 はない	9. その他
製造業合計	1,036	32.1	28.2	11.5	4.2	19.2	18.1	58.9	17.4	1.4
食品	166	26.5	24.1	13.9	1.8	17.5	21.1	56.6	18.7	2.4
繊維	22	31.8	40.9	4.5	9.1	18.2	36.4	77.3	9.1	0.0
紙・パルプ	31	22.6	51.6	9.7	3.2	16.1	12.9	58.1	16.1	0.0
化学	91	54.9	30.8	11.0	4.4	14.3	15.4	45.1	17.6	2.2
石油	4	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	75.0	0.0
窯業・土石	61	14.8	19.7	13.1	4.9	24.6	14.8	52.5	26.2	1.6
鉄鋼	47	21.3	29.8	12.8	8.5	21.3	14.9	66.0	14.9	0.0
非鉄金属	36	38.9	19.4	16.7	2.8	30.6	22.2	55.6	11.1	0.0
一般機械	111	32.4	28.8	11.7	5.4	18.0	19.8	63.1	18.0	0.0
電気機械	103	41.7	32.0	11.7	1.9	9.7	16.5	59.2	19.4	1.0
精密機械	29	41.4	31.0	3.4	3.4	20.7	10.3	58.6	13.8	3.4
輸送用機械	110	32.7	30.0	8.2	1.8	21.8	24.5	65.5	9.1	0.9
その他製造業	225	28.4	26.2	12.0	6.2	23.1	14.7	60.4	18.7	2.2
非製造業合計	1,657	8.4	20.1	11.2	4.9	20.1	9.3	51.8	31.8	1.8
電力・ガス	112	9.8	14.3	10.7	6.3	17.9	10.7	43.8	37.5	0.9
建設	161	13.7	21.7	11.8	6.2	25.5	10.6	64.6	19.3	1.9
不動産	191	3.1	17.3	8.9	4.7	13.6	7.3	38.2	47.1	4.2
卸売・小売	382	8.1	21.7	14.1	6.0	20.4	7.1	50.8	31.4	0.8
運輸	303	5.3	15.8	9.2	5.0	23.8	8.3	48.2	35.6	2.3
通信・情報	162	13.6	27.2	15.4	4.9	11.1	10.5	59.3	21.6	1.9
リース	52	5.8	15.4	7.7	0.0	21.2	0.0	44.2	38.5	5.8
サービス	280	9.6	23.2	9.6	3.6	22.5	14.3	59.6	27.1	0.4
その他非製造業	14	14.3	7.1	0.0	0.0	28.6	14.3	42.9	35.7	0.0
全産業合計	2,693	17.6	23.2	11.3	4.6	19.8	12.7	54.5	26.3	1.6

③ スタートアップとの連携・オープンイノベーション推進に有効と思われる国の政策について、ご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 社内方針の策定支援	2. スタートアップに関する情報整備	3. スタートアップとのネットワークワーキング支援	4. スタートアップとの共同研究・協働支援	5. M&Aの支援	6. スピンオフの支援	7. 社員の副業・兼業、出向支援	8. スタートアップへの公的支援の拡充	9. その他
製造業合計	956	30.4	43.0	15.8	32.2	8.3	4.3	11.5	33.9	4.9
食品	153	36.6	43.8	13.7	24.8	7.2	5.2	11.1	35.9	4.6
繊維	20	20.0	30.0	25.0	45.0	15.0	10.0	15.0	30.0	0.0
紙・パルプ	26	30.8	53.8	11.5	23.1	15.4	3.8	7.7	42.3	7.7
化学	84	29.8	42.9	13.1	34.5	13.1	7.1	20.2	29.8	8.3
石油	4	0.0	25.0	0.0	75.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0
窯業・土石	61	23.0	47.5	23.0	31.1	13.1	1.6	21.3	29.5	4.9
鉄鋼	44	40.9	31.8	15.9	22.7	4.5	2.3	6.8	40.9	2.3
非鉄金属	30	36.7	50.0	26.7	36.7	6.7	6.7	16.7	30.0	0.0
一般機械	102	26.5	40.2	14.7	34.3	8.8	2.9	8.8	34.3	4.9
電気機械	98	28.6	38.8	14.3	44.9	5.1	3.1	10.2	31.6	6.1
精密機械	26	30.8	42.3	11.5	26.9	11.5	7.7	11.5	23.1	7.7
輸送用機械	98	28.6	45.9	19.4	33.7	4.1	5.1	9.2	25.5	3.1
その他製造業	210	30.5	44.8	14.8	30.5	8.1	3.3	9.0	39.5	5.2
非製造業合計	1,500	29.3	41.8	15.3	21.3	11.2	3.3	16.3	33.1	6.4
電力・ガス	103	22.3	45.6	19.4	27.2	2.9	1.9	15.5	32.0	5.8
建設	155	36.8	45.8	12.9	18.1	12.3	2.6	9.0	37.4	7.1
不動産	173	25.4	36.4	17.9	19.1	11.6	5.8	19.1	32.9	8.1
卸売・小売	343	30.3	40.5	12.0	20.7	14.3	4.1	20.4	27.7	4.7
運輸	273	28.2	40.3	14.3	19.4	8.8	2.2	15.4	34.4	7.7
通信・情報	151	32.5	48.3	16.6	27.2	16.6	3.3	15.2	25.2	4.6
リース	43	25.6	34.9	20.9	25.6	4.7	7.0	20.9	44.2	9.3
サービス	247	28.7	42.1	17.4	21.9	9.7	2.4	14.6	39.7	6.1
その他非製造業	12	33.3	41.7	8.3	8.3	16.7	0.0	8.3	33.3	16.7
全産業合計	2,456	29.8	42.3	15.5	25.6	10.1	3.7	14.4	33.4	5.8

# 参考

① 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有や、連携・共同研究、原材料・燃料・電力の共同調達、目標に沿った調達などを行っています。

1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も実施
2. 目標共有しているが、具体的な連携は行っていない
3. 目標共有はしないが、具体的な連携は実施
4. 目標共有しておらず、具体的な連携も行っていない

② 持続可能性に関して気候変動の次のテーマとして関心あるものを以下よりご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 貧困・格差
2. ジェンダー
3. 人権
4. 経済安全保障
5. 循環経済
6. 海洋汚染
7. 生物多様性
8. その他

調達先

販売先

(その他の内容)

(その他の内容)

## 問8. デジタル化

① デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 既存システムの更新
2. 情報システムのデジタル化(Digitalization)
3. RPA導入などによるプロセス改善
4. 全社的なデータ連携
5. スマートファクトリー
6. 顧客エンタラーフウェアの構築・改善
7. ビジネスモデルの変革・再構築(DX)
8. その他

② IoTや、AI（ChatGPTなど生成AIを含む）の活用状況についてご回答ください。

1. まだ、1または2を2を選択の場合、その具体的な用途をご回答ください。
2. 活用している
3. 活用予定はないが、社内の関心が高まっている
4. 活用を検討している
5. 0～1割増
6. 1～2割増
7. 2割超増

具体的な用途

③ with/afterコロナにおける理想的な社員の出勤率はおおよそ何割（0～10の数字）でしょうか。

④ テレワークの導入、利用拡大を受けて、今後、本社オフィスや営業所などの床面積は中長期的にどのようになるとお考えですか。以下よりご回答ください。

1. 変わらない
2. 0～1割減
3. 1～2割減
4. 2割超減少
5. 0～1割増
6. 1～2割増
7. 2割超増

## 問9. イノベーション

① イノベーション推進に向けた取り組みについてご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 研究開発予算の拡大
2. 推進部署の設置
3. 社内人材の育成
4. 特許マネジメントの強化
5. 国内スタートアップとの連携
6. 海外スタートアップとの連携
7. 国内スタートアップ投資（CVCを含む）
8. 海外スタートアップ投資（CVCを含む）
9. 研究機関との連携
10. 他の事業会社との連携
11. M&A
12. 特に取り組んでいない
13. その他

② イノベーションにおける課題についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 研究成果の製品化、事業化の遅れ
2. 市場ニーズの把握不足
3. 外部リソースとの連携
4. 対面コミュニケーションの不足
5. IT環境を含む設備の不足
6. 研究開発費が不十分
7. 人材不足
8. 特に関心はない
9. その他

③ スタートアップとの連携・オープンイノベーション推進に有効と思われる国の政策について、ご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 社内方針の策定支援
2. スタートアップに関する情報整備
3. スタートアップとのネットワーキング支援
4. スタートアップとの共同研究・協働支援
5. M&Aの支援
6. スピンオフの支援
7. 社員の副業・兼業、出向支援
8. スタートアップへの公的支援の拡充
9. その他

お忙しいところ、ご協力ありがとうございました。

## 2023年度企業行動に関する意識調査 中堅企業（資本金10億円未満）

ご回答期限  
2023年6月23日

貴社名

御中

（設備投資計画調査とご担当が異なる場合のみ、ご記入ください）

ご担当部署： \_\_\_\_\_ お役職名： \_\_\_\_\_ ご担当者名： \_\_\_\_\_  
tel: \_\_\_\_\_ fax: \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_

各質問について、貴社（関連会社を含むグループ）に該当する項目の番号を回答欄にご記入のうえ、設備投資計画調査票とあわせてご返送ください。Excelファイルでのご回答も承っております。

本調査は「全体的な傾向」を把握することを目的としております。判断に迷う場合には、ご記入される方の主観により、ご回答ください。

集計結果は、弊行ウェブサイト等において公表する予定ですが、個々のご回答につきましては、**対外厳秘**いたします。ご協力のほど、何卒宜しくお願い申し上げます。

【お問い合わせ先】

株式会社日本政策投資銀行 地域調査部 設備投資計画調査担当  
〒100-8178 東京都千代田区大手町1丁目9番6号  
tel: 0120-320-928 fax: 03-3270-5237  
e-mail: capex@dbj.jp

### 問1. 事業リスク

① 事業への影響が大きいリスクは何ですか(影響が大きいく順に3つまでの複数回答)。

1. 米欧景気の減速
2. 為替の急変動
3. 物価上昇
4. 金利上昇
5. 資産価格下落
6. 金融システムの不安定化
7. 供給制約
8. 人手不足 (2024年問題など)
9. 感染症拡大
10. 自然災害
11. 米中対立や各国の自国産業強化政策
12. ウクライナ危機
13. 分からない、特にない (その他の内容)
14. その他

② ①で一番影響が大きいリスクを1～10とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか(影響が大きいく順に3つまでの複数回答)。

1. 売上の減少
2. 売上の増加
3. 国内設備投資の減少
4. 国内設備投資の増加
5. 株価下落
6. 海外投資収益の減少
7. 海外投資収益の増加
8. 国内設備投資の悪化
9. 人件費の増加
10. その他経費の増加
11. 影響はない (その他の内容)
12. その他

③ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、そのリスクが事業にもたらす影響は何ですか(影響が大きいく順に3つまでの複数回答)。

1. 供給制約
2. 物価上昇
3. 現地事業活動の制約
4. 輸出の制約
5. 資金調達環境の悪化
6. 特需 (競合撤退や資源高などによる)
7. カーボンニュートラル目標の前倒し
8. カーボンニュートラル目標の後倒し
9. その他 (その他の内容)

④ ①で一番影響が大きいリスクを11、12とした場合、対応策は何ですか(3つまでの複数回答)。

1. 現地情勢や政策などの情報収集体制の強化
2. 有事に備えたBCP策定
3. 新たな投資決定の見直しや延期
4. グローバルサプライチェーンの見直し
5. 販売・マーケティング戦略の変更
6. 資金調達の見直し
7. 特にない (その他の内容)
8. その他

### 問2. 国内設備投資 (単体ベース)

① 2022年度国内設備投資 (単体ベース) の実績が当初計画を下回った場合、その理由をご回答ください (3つまでの複数回答)。

1. 新型コロナウイルス感染症
2. ウクライナ危機や米中対立
3. 投資内容の精査、無駄の見直し
4. もともと確度の低かった投資の剥落
5. 工期の遅れ
6. 工事費高騰に伴う見直し (その他の内容)
7. その他

② 今後の拠点（本社、生産拠点、研究開発拠点、物流拠点等）選定にあたり、重視する項目をご回答ください（優先順に3つまでの複数回答）。

1. 不動産価格や賃料
2. 原材料や水・エネルギーの確保
3. 人材の確保
4. 交通インフラ
5. 既存拠点や取引先との近接性
6. BCP
7. 環境配慮対応
8. 働きやすい環境（ウェルビーイング）
9. 政策支援
10. その他  
(その他の内容)

③ 優先する投資

- 事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか（優先順に3つまでの複数回答）。
1. 国内有形固定資産投資
  2. 海外有形固定資産投資
  3. 人材育成、人的投資
  4. 研究開発
  5. 国内M&A
  6. 海外M&A
  7. 情報化投資

④ M&A

- 以下それぞれについてM&Aに対するスタンスを下記1～4よりご回答ください。
- a. 国内買収
  - b. 海外買収
  - c. 事業売却
  - d. ベンチャー買収
  - e. ソフトウェア企業買収
- 【選択肢】 1. 非常に積極的 2. やや積極的 3. あまり積極的ではない 4. 消極的

⑤ 人的投資

- ① 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください（3つまでの複数回答）。
1. 研修などOFPF-JTの強化
  2. OJTの強化
  3. 自己啓発の補助拡大
  4. 人材の獲得
  5. 人的資本（非財務情報）の開示
  6. 社内起業の支援
  7. ジョブ型雇用の導入
  8. 健康経営の推進
  9. 能力評価・人事管理システムの拡充
  10. 生産性向上のための就労環境整備
  11. 賃金引き上げ
  12. 成果運動の強化
  13. その他  
(その他の内容)

② 人材の獲得のために取り組んでいる施策についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 新卒採用の強化
2. 中途採用の強化
3. ESGへの取り組み強化
4. M&A
5. 賃金引き上げ
6. ウェルビーイング対応
7. リモートワークの拡充
8. フレックス制の導入・拡充
9. 採用基準緩和（外国人や高齢者など）
10. 採用基準緩和（外国人や高齢者など）
11. オフィス・工場などの執務環境の整備
12. その他  
(その他の内容)

③ 人材獲得以外に、人手不足への対応策があればご回答ください（2つまでの複数回答）。

1. 営業・稼働時間の削減
2. 自動化投資
3. 海外移転
4. 他社との融通・連携
5. 従業員のリスクリンゲ
6. その他  
(その他の内容)

④ 物価上昇に伴う賃金引き上げについてご回答ください。

1. 既に実施した
2. 実施していないが、今後実施することを検討中
3. 検討したが、実施しなかった
4. 実施しておらず、今後も検討する予定はない

⑤ ④で1または2を選択した場合、その水準について下記1～3よりご回答ください。

1. 物価上昇率を上回る水準で引き上げ
2. 物価上昇率と同程度の水準で引き上げ
3. 物価上昇率よりは低い水準で引き上げ

⑥ 物価上昇への対応

- 燃料費・電力費・人件費等の高騰を販売価格に転嫁できていないかについてご回答ください。
1. 価格転嫁できている
  2. 一部出来ているが、充分ではない
  3. 価格転嫁できていない

⑦ カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

- ① 国際的にカーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響について、ご回答ください（3つまでの複数回答）。
1. 事業拡大の契機となる
  2. ビジネスモデルの転換
  3. サプライチェーン全体での対応
  4. 長期的な移行戦略の策定・開示
  5. 設備入れ替えの契機
  6. 専門部署設置などの人員配置転換
  7. 海外移転の加速
  8. その他  
(その他の内容)

② 取引先からのカーボンニュートラルへの取り組みの要請と貴社の対応についてご回答ください。

1. 要請があり、自社としても対応済みまたは対応予定
2. 要請はないものの、自社としては対応済みまたは対応予定
3. 要請はなく、自社としても対応を予定していない

③ 今年度の設備投資計画（単体ベース）のうち、脱炭素関連（脱炭素関連製品の製造に係るものも含む）の比率をご回答ください。

1. なし
2. 0～5%
3. 5～10%
4. 10～20%
5. 20～30%
6. 30～40%
7. 40～50%
8. 50～75%
9. 75%以上

④ 脱炭素関連設備投資の内容についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 省エネ
2. 再エネ
3. EV関連
4. 水素関連
5. アンモニア関連
6. CCUS関連
7. 資源循環関連
8. その他  
(その他の内容)

⑤ カーボンニュートラルに関し必要となる投資額に対して、販売価格にどの程度転嫁できているかご回答ください。

1. 既に転嫁済み
2. 一部転嫁済みであるが、充分ではない
3. 転嫁することを検討中
4. 転嫁は予定していない

⑥ 貴社が部品・原材料およびエネルギー（電力・ガス・その他エネルギー）を調達するにあたっての取り組みをご回答ください。

1. 部品・原材料およびエネルギーともにゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している
2. 部品・原材料のみゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している
3. エネルギーについてのみ、ゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している
4. 調達にあたって、ゼロカーボン若しくは低炭素を特段考慮要素とはしていない

⑦ 脱炭素に向けて貴社が今後活用を期待する燃料についてご回答ください。

1. 水素
2. アンモニア
3. 合成燃料
4. バイオマス
5. LNG
6. その他  
(その他の内容)
7. 特になし

⑧ カーボンニュートラル達成時期の目安をご回答ください。

1. すでに達成
2. 2025年
3. 2026～2030年
4. 2031～2035年
5. 2036～2040年
6. 2041～2045年
7. 2046～2050年
8. 2051年以降
9. 不明

⑨ カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください（2つまでの複数回答）。

1. 技術的な課題
2. 開発コストの問題
3. 販売先の制約（需要量、価格）
4. 調達先の制約（供給量、価格）
5. その他  
(その他の内容)

⑩ カーボンニュートラル実現に必要な支援についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

1. 投資資金
2. 補助金
3. 税優遇
4. 基礎策定
5. TCFD開示対応支援
6. 業界内連携支援
7. 業界を超えた連携支援
8. 人材育成
9. その他  
(その他の内容)





株式会社日本政策投資銀行

著作権 (C) Development Bank of Japan Inc. 2023

当資料は、株式会社日本政策投資銀行 (DBJ) により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。

本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、著作権者の許諾が必要ですので、当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際には、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。