

2025年度設備投資計画調査 特別アンケート
企業行動に関する意識調査結果（中堅企業）

	頁
I. 調査要領	2
II. 調査結果	4
III. 参考	42

- お問い合わせ先 - 産業調査部 佐無田 E-mail rpinv@dbj.jp

I. 調査要領

特別アンケート 企業行動に関する意識調査結果 2025年6月(中堅企業)

1.調査目的

足元の重要テーマに関する企業の意識や見通しなどを把握することを目的に実施。

2.調査方法

アンケート方式

3.調査時期

2025年7月3日(木)を期日として実施。

4.調査の対象企業

2024・2025・2026年度 設備投資計画調査の対象企業

(原則資本金10億円未満の中堅企業)

対 象	回答状況※		
	(回答率)	製造業	非製造業
中堅企業(資本金10億円未満) 6,349社	2,563社 (40.3%)	939社	1,624社

※ 各設問毎の回答社数は上記を下回るものが多い。

5.設問内容

問1. 事業全般

問2. 国内設備投資(単体)

問3. 企業価値向上に向けた施策

問4. 人的投資

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

問7. デジタル化

(注)なお、各ページの網掛けは、回答の多かった3つの選択肢を色の濃い順に表す。

Ⅱ. 調査結果

問1. 事業全般

(1) 貴社(単体)の2024年度末時点の従業員数(契約社員、臨時職員及びパート職員等を含む)をご回答ください

(単位、%)

	社数	1. ~100人	2. 101人 ~300人	3. 301人 ~1,000人	4. 1,001人 ~2,000人	5. 2,001人 ~
製造業合計	894	29.9	38.3	27.3	3.5	1.1
食品	146	32.9	30.1	31.5	4.8	0.7
繊維	21	66.7	14.3	14.3	4.8	
紙・パルプ	30	23.3	46.7	23.3	6.7	
化学	74	33.8	35.1	27.0	4.1	
石油	4		25.0	50.0		25.0
窯業・土石	52	50.0	36.5	11.5	1.9	
鉄鋼	37	32.4	45.9	21.6		
非鉄金属	33	30.3	51.5	18.2		
一般機械	96	21.9	52.1	24.0	2.1	
電気機械	80	21.3	33.8	37.5	2.5	5.0
精密機械	27	29.6	29.6	33.3	3.7	3.7
輸送用機械	83	15.7	32.5	41.0	9.6	1.2
その他製造業	211	31.3	42.2	23.7	1.9	0.9
非製造業合計	1,567	48.4	29.5	15.4	3.8	2.8
電力・ガス	111	79.3	15.3	4.5	0.9	
建設	165	33.9	44.2	18.2	3.6	
不動産	177	83.6	11.3	3.4	1.7	
卸売・小売	331	28.7	34.7	22.1	6.6	7.9
運輸	304	43.4	32.6	18.4	2.6	3.0
通信・情報	140	57.9	30.7	6.4	4.3	0.7
リース	40	77.5	15.0	7.5		
サービス	281	43.1	28.8	20.3	5.0	2.8
その他非製造業	18	38.9	50.0	11.1		
全産業合計	2,461	41.7	32.7	19.7	3.7	2.2

問1. 事業全般

(2) 貴社事業の①ダウンサイドリスク、②成長機会となる外部要因について、それぞれご回答ください(5つまでの複数回答)。

①ダウンサイドリスク

	社数	1. 米国景気	2. 欧州景気	3. 中国景気	4. 新興国経済	5. 米中対立(台湾有事等)	6. ウクライナ戦争	7. 中東紛争	8. 保護主義(関税等)	9. 感染症対策	10. 物価上昇	11. 人件費上昇	12. 金利上昇	13. 資産価格変動	14. 為替変動	15. 供給制約
製造業合計	888	29.4	7.5	26.6	2.9	9.0	8.4	6.2	17.3	2.5	64.0	57.9	26.1	2.1	30.9	7.1
食品	143	11.9	2.1	9.1		2.8	11.2	4.2	11.2	2.1	76.9	72.0	38.5	0.7	32.2	6.3
繊維	22	31.8	4.5	50.0	4.5	9.1	13.6	18.2	9.1		68.2	68.2	50.0	4.5	45.5	
紙・パルプ	30	10.0		23.3	6.7	3.3	10.0	10.0	10.0		66.7	60.0	33.3	3.3	30.0	10.0
化学	75	25.3	8.0	33.3	4.0	9.3	10.7	12.0	16.0	2.7	54.7	46.7	24.0	4.0	36.0	8.0
石油	4	25.0		25.0			25.0	75.0			25.0	25.0	25.0		100.0	
窯業・土石	52	5.8		7.7	1.9	7.7	5.8	3.8	3.8	1.9	73.1	55.8	19.2	3.8	21.2	
鉄鋼	36	44.4	13.9	52.8	5.6	5.6	13.9		25.0	2.8	50.0	63.9	19.4	2.8	16.7	2.8
非鉄金属	33	57.6	6.1	36.4		21.2	6.1	3.0	33.3		54.5	30.3	18.2	9.1	39.4	9.1
一般機械	98	49.0	19.4	41.8	5.1	11.2	8.2	2.0	25.5	4.1	63.3	54.1	20.4	2.0	28.6	10.2
電気機械	79	35.4	8.9	44.3	1.3	20.3	3.8	6.3	21.5	1.3	60.8	46.8	13.9		29.1	11.4
精密機械	26	42.3	15.4	38.5	3.8	11.5			30.8	3.8	50.0	38.5	11.5	3.8	26.9	15.4
輸送用機械	83	45.8	9.6	24.1	7.2	7.2	6.0	2.4	31.3	2.4	47.0	57.8	18.1	1.2	32.5	7.2
その他製造業	207	24.6	5.8	18.4	1.9	8.2	8.7	8.7	11.1	3.4	70.0	63.8	31.4	1.4	30.4	5.8
非製造業合計	1,544	9.7	2.1	8.7	0.8	3.8	7.1	6.5	5.4	7.8	67.7	63.1	33.7	4.8	17.2	4.9
電力・ガス	111	10.8	1.8	2.7		0.9	25.2	25.2	0.9	4.5	55.0	41.4	25.2	1.8	52.3	9.0
建設	164	3.7	0.6	1.2	0.6	1.2	4.3	1.8	4.9	3.0	80.5	74.4	36.0	6.1	6.1	4.3
不動産	174	9.2	1.7	6.9	0.6	2.9	2.9	2.9	1.7	13.2	62.6	52.3	39.7	17.2	6.3	4.6
卸売・小売	332	12.0	2.7	10.5	0.3	4.5	8.1	5.1	7.8	4.8	66.9	68.7	36.4	2.4	24.1	7.5
運輸	298	12.1	3.7	14.4	2.3	5.4	8.1	10.4	7.4	6.4	62.8	57.0	30.9	4.0	17.4	2.7
通信・情報	134	9.7		1.5		4.5	4.5	1.5	4.5	2.2	66.4	67.9	15.7	0.7	3.7	
リース	40	10.0	2.5	10.0	2.5	5.0	2.5		7.5		65.0	52.5	90.0	5.0	10.0	20.0
サービス	273	7.3	1.8	11.0	0.7	4.4	3.7	4.8	5.5	17.9	76.6	71.8	33.0	2.6	14.3	3.3
その他非製造業	18	16.7	5.6	16.7			11.1	5.6		5.6	55.6	55.6	27.8	11.1	38.9	
全産業合計	2,432	16.9	4.1	15.2	1.6	5.7	7.6	6.4	9.8	5.9	66.3	61.2	31.0	3.8	22.2	5.7

②成長機会

	社数	1. 米国景気	2. 欧州景気	3. 中国景気	4. 新興国経済	5. 米中対立(台湾有事等)	6. ウクライナ戦争	7. 中東紛争	8. 保護主義(関税等)	9. 感染症対策	10. 物価上昇	11. 人件費上昇	12. 金利上昇	13. 資産価格変動	14. 為替変動	15. 供給制約
製造業合計	829	28.3	13.3	25.2	9.7	2.3	0.8	1.3	2.8	2.3	8.8	5.1	0.6	1.6	14.1	1.3
食品	134	18.7	6.7	15.7	8.2	0.7	0.7	1.5	1.5	2.2	19.4	7.5	0.7	0.7	14.2	
繊維	21	28.6	19.0	33.3	4.8					4.8		4.8		4.8	14.3	9.5
紙・パルプ	28	17.9	10.7	25.0	10.7		3.6			3.6	14.3	10.7		3.6	17.9	
化学	69	20.3	14.5	31.9	8.7	1.4	1.4	2.9	1.4	8.7	14.5	5.8		2.9	18.8	2.9
石油	4			25.0	25.0										25.0	
窯業・土石	48	8.3	2.1	8.3	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.1			4.2	14.6	2.1
鉄鋼	36	33.3	11.1	30.6	11.1	2.8					2.8		2.8			8.3
非鉄金属	29	37.9	13.8	24.1	6.9	10.3		3.4	10.3		10.3	3.4	3.4		17.2	
一般機械	91	42.9	20.9	35.2	13.2	2.2			2.2	4.4	5.5	8.8			9.9	1.1
電気機械	73	43.8	17.8	45.2	11.0	5.5	1.4	4.1	5.5	1.4	8.2	1.4	1.4	2.7	13.7	
精密機械	24	29.2	12.5	20.8	8.3				4.2	4.2	4.2	4.2	4.2		12.5	
輸送用機械	80	50.0	23.8	30.0	18.8	3.8	1.3	2.5	5.0		3.8	3.8			18.8	2.5
その他製造業	192	20.8	10.9	18.2	7.3	1.6	0.5		2.6	0.5	6.8	5.2		2.1	12.5	1.6
非製造業合計	1,391	11.9	5.1	12.0	5.1	0.4	0.9	0.8	1.1	2.4	9.6	5.9	4.2	4.7	10.4	1.4
電力・ガス	101	5.9	4.0	4.0		1.0	2.0	2.0			4.0	2.0	2.0	4.0	16.8	2.0
建設	160	3.1		1.3	0.6				0.6	0.6	3.8	5.6	3.1	1.9	1.9	
不動産	146	11.0	4.8	11.0	6.2		0.7		0.7	0.7	15.8	4.8	6.2	21.9	4.1	0.7
卸売・小売	307	11.4	3.3	10.4	2.6	0.7	0.3	0.7	1.0	3.3	15.0	5.9	5.9	3.6	11.7	2.3
運輸	257	18.7	7.8	21.8	7.8	0.4	2.3	1.6	3.1	1.6	9.3	6.6	3.1	3.1	15.6	1.9
通信・情報	125	9.6	2.4	3.2	1.6		0.8	0.8		3.2	4.0	6.4	2.4	0.8	4.0	1.6
リース	37	8.1	2.7	5.4						5.4	13.5	10.8	8.1		2.7	
サービス	241	16.2	10.4	20.7	12.9	0.4		0.8	0.4	4.1	7.9	7.1	4.1	2.5	13.7	0.4
その他非製造業	17	11.8	5.9	5.9			5.9		5.9	5.9	11.8			5.9	23.5	5.9
全産業合計	2,220	18.1	8.2	16.9	6.8	1.1	0.9	1.0	1.7	2.3	9.3	5.6	2.8	3.6	11.8	1.4

(単位、%)

16. インフラ老朽化	17. 人的資本開発	18. 人手・後継者不足	19. 高齢化社会	20. 健康志向	21. 人権問題	22. 防衛費増加	23. 規制緩和	24. 内外の政策見直し(産業・環境等)	25. 気候変動・自然災害激甚化	26. サステナビリティ対応	27. 新技術(生成AIなど)	28. オープンデータの拡大	29. サイバー攻撃	30. その他
19.5	3.7	43.0	10.6	0.7	0.2	0.3	0.5	5.5	9.5	1.8	0.7	0.2	4.6	2.0
29.4	3.5	47.6	12.6	4.2			0.7	2.8	25.9	0.7			4.2	0.7
13.6	4.5	31.8	9.1						9.1	4.5			4.5	
20.0	3.3	53.3	13.3		3.3				13.3	3.3			13.3	6.7
20.0	4.0	34.7	2.7				1.3	12.0	8.0	4.0			4.0	2.7
25.0		75.0						25.0	25.0	25.0				
17.3	3.8	57.7	15.4			1.9		11.5	9.6	5.8			5.8	5.8
5.6	2.8	27.8	8.3								2.8			5.6
27.3		33.3						3.0	12.1		3.0		3.0	
16.3	2.0	43.9	7.1					4.1	5.1				5.1	
8.9	3.8	40.5	6.3		1.3			6.3	5.1		1.3		3.8	1.3
26.9	7.7	30.8	3.8					3.8	3.8				7.7	3.8
16.9	6.0	44.6	12.0			1.2		7.2	7.2	2.4	1.2		4.8	1.2
20.3	3.9	44.0	16.4			0.5	1.0	5.8	4.3	1.9	1.0	1.0	4.3	2.4
22.7	3.0	51.4	15.6	0.8	0.2	0.1	1.0	5.7	21.2	0.8	1.4	0.1	6.2	2.0
27.9	0.9	20.7	10.8				1.8	7.2	46.8	1.8			6.3	3.6
4.3	3.0	79.9	22.6	0.6	0.6	0.6	0.6	10.4	4.9	0.6	0.6		4.3	0.6
39.1	2.3	35.6	13.2				0.6	5.2	23.0	1.7			2.9	3.4
13.3	3.0	48.5	12.7	0.9			0.6	5.4	21.1	0.3	0.9		6.0	0.9
27.2	3.0	60.1	16.4	0.7			2.3	3.7	22.1	0.3	1.3		3.7	3.0
32.8	4.5	43.3	26.9	2.2	1.5	0.7	0.7	3.7	14.9		10.4	0.7	26.1	1.5
		30.0						12.5	7.5				5.0	
26.7	3.7	56.8	14.3	1.1			0.7	4.8	22.0	1.1			3.3	2.2
16.7	5.6	66.7	16.7					11.1	44.4	5.6				
21.5	3.2	48.3	13.8	0.7	0.2	0.2	0.8	5.6	16.9	1.2	1.2	0.1	5.6	2.0

(単位、%)

16. インフラ老朽化	17. 人的資本開発	18. 人手・後継者不足	19. 高齢化社会	20. 健康志向	21. 人権問題	22. 防衛費増加	23. 規制緩和	24. 内外の政策見直し(産業・環境等)	25. 気候変動・自然災害激甚化	26. サステナビリティ対応	27. 新技術(生成AIなど)	28. オープンデータの拡大	29. サイバー攻撃	30. その他
12.9	12.1	7.6	6.6	17.5	0.4	5.5	12.3	21.4	10.3	18.2	27.5	3.9	0.2	3.0
0.7	14.9	6.7	13.4	56.0			8.2	13.4	7.5	17.2	27.6	5.2		3.0
4.8	19.0	9.5	14.3	19.0	4.8		9.5	4.8	19.0	42.9	33.3			
10.7	14.3	3.6	10.7	17.9			14.3	25.0	3.6	42.9	17.9			
10.1	4.3	4.3	10.1	29.0	1.4	2.9	14.5	17.4	11.6	17.4	21.7	4.3		1.4
							25.0	25.0		50.0	75.0	50.0		25.0
41.7	6.3	2.1	2.1	2.1		4.2	14.6	29.2	39.6	18.8	12.5			8.3
27.8	5.6	8.3	2.8			19.4	8.3	19.4	2.8	13.9	22.2			5.6
13.8	6.9	6.9		3.4		6.9	10.3	24.1	10.3	13.8	31.0	6.9		
12.1	14.3	17.6	5.5	5.5		11.0	11.0	18.7	8.8	17.6	27.5	5.5		1.1
20.5	12.3	5.5	1.4	8.2			12.3	13.7	5.5	16.4	39.7	8.2		1.4
	12.5	16.7	16.7	20.8		4.2	4.2	12.5		4.2	45.8	4.2		4.2
8.8	8.8	6.3	1.3	2.5	1.3	16.3	10.0	23.8	3.8	8.8	22.5	1.3		5.0
14.6	15.6	6.8	5.7	10.9		4.7	17.2	31.8	12.5	20.3	28.6	2.6	1.0	3.1
14.7	12.7	8.1	8.2	14.8	0.1	2.7	18.8	25.0	14.1	16.3	28.8	4.7	1.4	4.2
4.0	10.9	3.0	1.0	5.0			21.8	33.7	30.7	37.6	24.8	5.0		6.9
58.1	10.6	5.0	3.8	5.0		12.5	17.5	36.3	32.5	20.0	25.6	3.8	0.6	1.3
4.1	12.3	6.2	6.2	11.6		1.4	22.6	21.9	5.5	8.9	21.9	5.5		7.5
11.7	10.1	8.1	10.7	28.0	0.3	2.3	17.9	23.8	14.7	12.4	25.1	2.6	1.0	2.6
6.6	16.0	8.9	8.9	8.6		2.3	22.6	23.3	7.4	12.1	26.5	3.9	0.8	5.1
11.2	14.4	12.0	12.0	8.0	0.8	0.8	15.2	20.8	8.8	11.2	68.0	14.4	6.4	2.4
29.7	2.7	21.6	2.7				27.0	27.0	10.8	43.2	16.2	2.7	5.4	
8.7	15.4	8.3	10.8	22.0		0.4	14.5	20.7	8.7	16.6	26.1	4.1	1.7	6.2
17.6	11.8	5.9		29.4			11.8	29.4	29.4	29.4	17.6			
14.1	12.4	7.9	7.6	15.8	0.2	3.7	16.4	23.6	12.7	17.0	28.3	4.4	1.0	3.8

【その他の具体例】

①ダウンサイドリスク

	業種	具体事例
製造業	紙・パルプ	ペーパーレス化、物価高騰
	出版印刷	少子化
	医薬品	薬価改定
	精密機械	トランプ関税
非製造業	電力・ガス	資源価格の高騰、暖冬
	不動産	人口減少、高齢化
	運輸	航空需要の減少、訪日外国人の減少、エネルギーコスト上昇
	ホテル・旅館	人手不足、管理費上昇
	放送	業界全体のコンプライアンス

②成長機会

	業種	具体事例
製造業	食品	インバウンド需要
	金属製品	国内景気
非製造業	電力・ガス	都市再開発
	建設	環境意識の向上
	不動産	地方創生政策
	卸売・小売	インバウンド需要、税制改革、実質賃金上昇
	運輸	モーダルシフト、女性の社会進出、職場環境整備
	ホテル・旅館	インバウンド需要

問1. 事業全般

(3)米国の関税強化により想定される貴社への影響と対応についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 原材料・部品の調達先変更	2. 生産・輸出拠点の変更	3. 米国での販売価格引き上げ	4. 米国での販売価格維持	5. 米国以外への販路開拓	6. 人員配置の変更	7. 不確実性による投資先送り	8. 影響はあるが特に対応はしない	9. 影響精査中	10. 特に影響なし	11. その他
製造業合計	872	8.8	4.6	6.7	1.0	4.8	1.3	8.6	14.2	36.8	33.1	1.9
食品	139	10.8	3.6	7.9		8.6		3.6	10.1	29.5	44.6	1.4
繊維	22			4.5		4.5		13.6	18.2	36.4	27.3	9.1
紙・パルプ	30	3.3		3.3	3.3				3.3	36.7	46.7	3.3
化学	73	6.8	2.7	4.1		5.5		2.7	21.9	38.4	30.1	2.7
石油	4									50.0	50.0	
窯業・土石	51	2.0						5.9	19.6	23.5	51.0	2.0
鉄鋼	37	10.8	5.4	8.1		5.4		5.4	21.6	40.5	24.3	
非鉄金属	32	3.1		6.3		3.1		3.1	18.8	53.1	28.1	3.1
一般機械	95	11.6	9.5	14.7	4.2	6.3		10.5	14.7	34.7	22.1	1.1
電気機械	78	11.5	3.8	10.3		9.0	2.6	12.8	12.8	47.4	20.5	1.3
精密機械	27	3.7	3.7	7.4	7.4		3.7	3.7	25.9	40.7	7.4	3.7
輸送用機械	82	8.5	12.2	7.3		1.2	6.1	22.0	11.0	40.2	24.4	1.2
その他製造業	202	10.9	4.0	3.5	1.0	4.0	1.5	9.9	12.4	36.1	39.6	2.0
非製造業合計	1,509	7.2	1.2	0.7	0.3	0.5	0.4	6.6	12.7	26.5	49.6	2.6
電力・ガス	109	5.5	0.9					2.8	11.9	33.9	51.4	0.9
建設	155	14.8						15.5	10.3	21.3	40.6	2.6
不動産	171	5.8	0.6	1.2				4.1	11.7	14.0	62.6	4.7
卸売・小売	328	7.0	1.8	1.8	0.9	1.5	0.3	5.8	15.9	26.2	45.4	2.4
運輸	287	6.3	2.1	0.7	0.3	0.3	0.7	4.5	13.6	35.9	43.6	1.0
通信・情報	134	4.5		0.7			0.7	8.2	9.7	26.9	53.0	5.2
リース	39		2.6					12.8	20.5	20.5	46.2	2.6
サービス	268	6.7	1.1			0.4	0.7	6.3	10.1	24.3	57.8	2.6
その他非製造業	18	22.2							16.7	44.4	22.2	
全産業合計	2,381	7.8	2.4	2.9	0.5	2.1	0.7	7.3	13.2	30.3	43.6	2.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	繊維	販売数量減少
	化学	関税による取引先業績悪化
	その他製造業	原料価格高騰
非製造業	電力・ガス	取引先である輸出関連企業の拠点縮小
	建設	顧客の設備投資縮小
	不動産	物価高騰による経費増加、テナントへの影響に伴う賃料低下
	卸売・小売	輸入原料価格高騰、国内景気悪化
	運輸	更新車両調達コストの増加、設備投資の遅れ
	その他サービス	国内の生産調整

問1. 事業全般

(4)(3)に関し、生産・輸出拠点として①拡大、②縮小する国・地域をそれぞれご選択ください(5つまでの複数回答)。

①拠点拡大

	社数	1. 日本	2. 米国	3. 中国	4. タイ	5. ベトナム	6. インドネシア	7. マレーシア	8. フィリピン	9. インド	10. その他アジア	11. 欧州	12. メキシコ	13. カナダ	14. 南米	15. 中東・アフリカ	16. その他
製造業合計	431	40.1	8.4	14.4	12.1	9.5	8.6	3.9	1.9	10.2	6.7	8.6	1.4	1.6	1.2	0.9	29.0
食品	75	44.0	12.0	18.7	16.0	13.3	13.3	9.3	2.7	2.7	13.3	16.0	1.3	4.0	4.0	1.3	20.0
繊維	13	30.8	7.7	30.8	15.4	38.5	23.1			7.7	23.1	15.4					15.4
紙・パルプ	13	38.5		15.4	23.1	15.4	23.1		7.7	15.4							38.5
化学	30	36.7	10.0	3.3	6.7	3.3	3.3		3.3	6.7	6.7	6.7					40.0
石油	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	20	40.0				5.0	15.0			5.0							45.0
鉄鋼	13	38.5		7.7						23.1	7.7	15.4	7.7				38.5
非鉄金属	16	25.0	25.0		6.3	12.5		12.5		6.3	6.3	18.8	6.3				25.0
一般機械	55	43.6	7.3	25.5	16.4	16.4	9.1	7.3		14.5	5.5	9.1	5.5	3.6		3.6	20.0
電気機械	48	43.8	10.4	25.0	14.6	6.3	4.2		2.1	16.7	2.1	8.3				2.1	20.8
精密機械	13	46.2		23.1	7.7	7.7	7.7	7.7		23.1					7.7		23.1
輸送用機械	35	40.0	17.1	8.6	5.7	5.7	8.6	2.9		11.4	2.9	2.9					31.4
その他製造業	98	37.8	4.1	8.2	13.3	5.1	6.1	2.0	3.1	9.2	7.1	6.1		2.0	1.0		37.8
非製造業合計	492	41.3	5.7	7.1	4.5	6.5	3.0	2.2	0.6	3.3	5.1	2.6	0.4	0.6	0.6	2.0	41.1
電力・ガス	29	41.4	10.3	3.4	3.4		6.9	3.4			3.4					3.4	48.3
建設	52	57.7	5.8	1.9	1.9	5.8	1.9	1.9		3.8							28.8
不動産	50	38.0	2.0	4.0	4.0	8.0	2.0	2.0		4.0	4.0					2.0	52.0
卸売・小売	136	41.9	5.1	11.0	8.8	13.2	5.1	3.7	1.5	3.7	6.6	5.9	1.5	2.2		3.7	30.1
運輸	83	34.9	7.2	8.4	2.4	3.6	2.4	1.2	1.2	6.0	6.0	3.6			2.4	1.2	42.2
通信・情報	48	33.3	4.2	6.3		2.1					2.1					2.1	58.3
リース	16	31.3	6.3	6.3	6.3						6.3						68.8
サービス	72	45.8	4.2	6.9	4.2	4.2	2.8	2.8		2.8	8.3					1.4	43.1
その他非製造業	6	33.3	33.3									33.3			16.7		16.7
全産業合計	923	40.7	6.9	10.5	8.0	7.9	5.6	3.0	1.2	6.5	5.9	5.4	0.9	1.1	0.9	1.5	35.4

(-)：回答僅少につき、非開示

②拠点縮小

	社数	1. 日本	2. 米国	3. 中国	4. タイ	5. ベトナム	6. インドネシア	7. マレーシア	8. フィリピン	9. インド	10. その他アジア	11. 欧州	12. メキシコ	13. カナダ	14. 南米	15. 中東・アフリカ	16. その他
製造業合計	310	11.6	21.3	23.9	1.3	1.0	0.6		0.6	0.3	1.9	1.9	3.2	1.6	0.6	1.0	47.1
食品	44	11.4	29.5	9.1						2.3	2.3	2.3				2.3	47.7
繊維	9	11.1	11.1	33.3			11.1				11.1						22.2
紙・パルプ	9		33.3	33.3													55.6
化学	21	9.5	9.5	23.8		4.8			4.8								66.7
石油	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	16	25.0		6.3								6.3					75.0
鉄鋼	12		25.0	16.7	8.3						8.3		8.3				41.7
非鉄金属	11	9.1	18.2	36.4									9.1				45.5
一般機械	40	7.5	35.0	27.5		2.5							2.5	2.5	2.5	2.5	35.0
電気機械	38	7.9	31.6	34.2	2.6	2.6					2.6	2.6	5.3	5.3			28.9
精密機械	7	14.3		42.9					14.3								28.6
輸送用機械	30	20.0	13.3	23.3	3.3						3.3	3.3	13.3				40.0
その他製造業	72	13.9	16.7	25.0	1.4		1.4				1.4	2.8	1.4	2.8	1.4	1.4	58.3
非製造業合計	389	11.6	9.0	14.7	1.0	2.1			0.5	0.3	0.8	1.8	2.8	1.8	0.5	0.3	64.8
電力・ガス	26	15.4		3.8							3.8						76.9
建設	34	17.6	2.9	14.7	2.9							5.9	5.9	5.9			64.7
不動産	39	2.6	10.3	12.8					2.6		2.6	2.6		2.6			76.9
卸売・小売	106	8.5	17.0	23.6	2.8	2.8				0.9	0.9	2.8	1.9	0.9			50.0
運輸	76	19.7	11.8	15.8		5.3			1.3			1.3	5.3	3.9	1.3	1.3	52.6
通信・情報	38	5.3	2.6														92.1
リース	13	7.7		7.7													84.6
サービス	55	12.7	3.6	14.5		1.8							5.5		1.8		70.9
その他非製造業	2																100.0
全産業合計	699	11.6	14.4	18.7	1.1	1.6	0.3		0.6	0.3	1.3	1.9	3.0	1.7	0.6	0.6	56.9

(-)：回答僅少につき、非開示

【その他の具体例】

①拠点拡大

	業種	具体事例
製造業	金属製品	台湾
非製造業	建設	カンボジア
	卸売・小売	モンゴル

②拠点縮小

	業種	具体事例
製造業	金属製品	台湾

問1. 事業全般

(5) 燃料費・電力費・人件費・資材費・建設費などの高騰を販売価格に転嫁できていますか。

(単位、%)

	社数	1. 価格転嫁できている	2. 一部転嫁できているが十分ではない	3. 価格転嫁できていない
製造業合計	882	20.7	69.4	9.9
食品	143	14.0	74.1	11.9
繊維	22	13.6	77.3	9.1
紙・パルプ	29	27.6	65.5	6.9
化学	73	30.1	58.9	11.0
石油	4	25.0	50.0	25.0
窯業・土石	51	27.5	68.6	3.9
鉄鋼	37	43.2	56.8	
非鉄金属	34	26.5	61.8	11.8
一般機械	96	15.6	67.7	16.7
電気機械	79	19.0	69.6	11.4
精密機械	27	14.8	74.1	11.1
輸送用機械	79	21.5	74.7	3.8
その他製造業	208	18.8	71.6	9.6
非製造業合計	1,538	12.9	64.7	22.4
電力・ガス	110	22.7	54.5	22.7
建設	161	15.5	78.9	5.6
不動産	175	12.6	57.7	29.7
卸売・小売	327	14.1	65.4	20.5
運輸	301	10.3	72.1	17.6
通信・情報	138	9.4	34.8	55.8
リース	38		89.5	10.5
サービス	270	12.6	68.9	18.5
その他非製造業	18	16.7	44.4	38.9
全産業合計	2,420	15.8	66.4	17.8

問2. 国内設備投資(単体)

(1)①2024年度国内設備投資の実績が当初計画を下回った場合、②2025年度国内設備投資計画を押し下げる要因がある場合、それぞれの理由をご回答ください(3つまでの複数回答)。

①2024年度実績

(単位、%)

	社数	1. 工事費 高騰に伴 う見直し	2. 工期の 遅れ	3. 投資内 容の精 査、無駄 の見直し	4. もともと 確度の低 かった投 資の剥落	5. 国内・ 海外景気 の減速	6. 国際的 な政策の 不確実性	7. 金利上 昇	8. 当初計 画を下回 らず/計画 の押し下 げなし	9. その他
製造業合計	744	12.8	19.8	34.0	19.9	8.5	0.9	1.7	35.8	3.6
食品	122	20.5	18.0	26.2	16.4	4.1		3.3	40.2	3.3
繊維	20	10.0	20.0	30.0	25.0	15.0		5.0	20.0	10.0
紙・パルプ	23	8.7	13.0	34.8	21.7	8.7			43.5	
化学	67	13.4	29.9	29.9	17.9	3.0		1.5	35.8	1.5
石油	4		25.0		25.0				50.0	
窯業・土石	44	9.1	15.9	36.4	13.6	2.3			45.5	2.3
鉄鋼	29	13.8	31.0	20.7	20.7	10.3		3.4	41.4	10.3
非鉄金属	30	3.3	30.0	36.7	30.0	13.3	3.3		30.0	3.3
一般機械	79	10.1	13.9	35.4	17.7	10.1	3.8	5.1	39.2	
電気機械	64	10.9	15.6	50.0	23.4	18.8	1.6		20.3	4.7
精密機械	23	8.7	26.1	34.8	21.7	13.0			21.7	17.4
輸送用機械	71	4.2	22.5	46.5	26.8	5.6	1.4	1.4	33.8	2.8
その他製造業	168	16.7	17.3	31.5	18.5	9.5	0.6	0.6	37.5	3.6
非製造業合計	1,191	16.5	16.1	24.4	10.8	2.9	0.3	2.3	47.7	4.8
電力・ガス	88	20.5	27.3	26.1	13.6	4.5		1.1	42.0	3.4
建設	116	16.4	12.1	19.0	7.8	5.2		4.3	51.7	6.0
不動産	139	18.0	14.4	22.3	10.1	2.2		0.7	44.6	5.8
卸売・小売	263	15.6	10.6	21.7	11.0	1.1		3.0	54.8	4.9
運輸	238	15.5	16.4	21.0	12.2	2.5	0.8	0.8	50.0	3.8
通信・情報	110	10.9	27.3	35.5	15.5	1.8		0.9	40.9	1.8
リース	23			30.4	8.7			4.3	47.8	17.4
サービス	200	20.5	16.0	29.5	7.5	4.5		4.0	43.5	5.5
その他非製造業	14	28.6	35.7	21.4	14.3	7.1	7.1		21.4	
全産業合計	1,935	15.1	17.5	28.1	14.3	5.0	0.5	2.1	43.1	4.3

②2025年度計画

(単位、%)

	社数	1. 工事費 高騰に伴 う見直し	2. 工期の 遅れ	3. 投資内 容の精 査、無駄 の見直し	4. もともと 確度の低 かった投 資の剥落	5. 国内・ 海外景気 の減速	6. 国際的 な政策の 不確実性	7. 金利上 昇	8. 当初計 画を下回 らず/計画 の押し下 げなし	9. その他
製造業合計	749	24.0	17.9	35.4	13.2	19.1	5.6	6.3	27.2	2.8
食品	126	40.5	23.0	34.9	13.5	9.5	0.8	15.1	23.8	3.2
繊維	21	14.3	9.5	38.1	14.3	38.1	14.3	14.3	19.0	4.8
紙・パルプ	22	13.6	13.6	31.8	22.7	13.6		4.5	45.5	
化学	63	28.6	22.2	30.2	11.1	14.3	7.9	3.2	36.5	1.6
石油	4	50.0	50.0	50.0					25.0	
窯業・土石	45	22.2	24.4	28.9	11.1	4.4		2.2	31.1	4.4
鉄鋼	27	25.9	18.5	29.6	11.1	25.9	3.7	3.7	29.6	7.4
非鉄金属	29	13.8	17.2	37.9	13.8	24.1	3.4		24.1	
一般機械	82	22.0	12.2	35.4	11.0	25.6	6.1	6.1	28.0	
電気機械	69	14.5	4.3	46.4	14.5	31.9	7.2	1.4	21.7	2.9
精密機械	20	15.0	30.0	35.0	10.0	25.0			15.0	5.0
輸送用機械	74	12.2	17.6	33.8	13.5	27.0	18.9	4.1	29.7	2.7
その他製造業	167	25.1	18.6	35.9	14.4	16.2	4.2	6.6	26.3	3.6
非製造業合計	1,211	29.6	15.9	27.9	8.3	8.3	1.2	8.6	36.8	4.1
電力・ガス	90	33.3	18.9	34.4	7.8	5.6	2.2	10.0	35.6	4.4
建設	118	25.4	10.2	16.9	9.3	11.9	0.8	11.9	40.7	4.2
不動産	140	35.0	20.0	28.6	8.6	4.3		8.6	32.9	5.7
卸売・小売	268	29.5	12.7	26.5	5.6	9.0	1.1	9.0	39.6	3.7
運輸	240	30.4	18.3	24.2	10.4	8.8	1.3	5.0	38.8	4.2
通信・情報	112	24.1	22.3	35.7	8.0	6.3	1.8	5.4	41.1	0.9
リース	23		8.7	43.5	4.3	8.7		8.7	26.1	21.7
サービス	207	31.9	12.6	30.9	9.7	10.1	1.4	11.1	32.4	2.9
その他非製造業	13	38.5	38.5	30.8	7.7	7.7		15.4	15.4	7.7
全産業合計	1,960	27.5	16.7	30.8	10.2	12.4	2.9	7.7	33.2	3.6

【その他の具体例】

①2024年度実績

	業種	具体事例
製造業	繊維	業績悪化、震災影響
	電気機械	実行部隊のリソース不足
	精密機械	人手不足
	部品・車体	補助金申請の不採択
非製造業	建設	震災対応
	運輸	納車時期の延期
	ホテル・旅館	大雪(1～2月)

②2025年度計画

	業種	具体事例
製造業	繊維	業績悪化
	精密機械	人手不足
	部品・車体	メーカーの開発時期変更
	その他製造業	物価上昇、着工棟数の減少
非製造業	建設	物価上昇
	運輸	納車時期の延期、設備老朽化
	その他サービス	資材調達の遅れ

問2. 国内設備投資(単体)

(2) 2024年度に国内設備投資を(一部)見送った場合、その後の対応をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 計画の 中止	2. 計画の 縮小	3. 計画の 維持
製造業合計	594	13.8	24.4	61.8
食品	97	8.2	21.6	70.1
繊維	16	18.8	31.3	50.0
紙・パルプ	19		15.8	84.2
化学	52	11.5	23.1	65.4
石油	1			100.0
窯業・土石	33	15.2	30.3	54.5
鉄鋼	22	4.5	31.8	63.6
非鉄金属	26	26.9	26.9	46.2
一般機械	64	18.8	18.8	62.5
電気機械	58	20.7	36.2	43.1
精密機械	19	15.8	21.1	63.2
輸送用機械	57	17.5	22.8	59.6
その他製造業	130	11.5	23.1	65.4
非製造業合計	803	9.6	19.1	71.4
電力・ガス	52	7.7	25.0	67.3
建設	84	11.9	20.2	67.9
不動産	90	17.8	17.8	64.4
卸売・小売	173	10.4	15.0	74.6
運輸	161	6.8	15.5	77.6
通信・情報	80	7.5	15.0	77.5
リース	11			100.0
サービス	142	7.7	28.9	63.4
その他非製造業	10	10.0	30.0	60.0
全産業合計	1,397	11.4	21.3	67.3

問3. 企業価値向上に向けた施策

(1) 事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

優先度1位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. 情報化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	880	49.0	0.8	2.5	0.6	6.8	11.6	28.8
食品	140	51.4		3.6		7.1	10.7	27.1
繊維	23	47.8		8.7		4.3	17.4	21.7
紙・パルプ	30	60.0	3.3		3.3		10.0	23.3
化学	76	56.6			2.6	6.6	15.8	18.4
石油	4	75.0		25.0				
窯業・土石	50	46.0		2.0		10.0	8.0	34.0
鉄鋼	35	60.0				2.9	11.4	25.7
非鉄金属	33	42.4			3.0	3.0	9.1	42.4
一般機械	93	35.5	2.2	2.2		7.5	12.9	39.8
電気機械	78	50.0	2.6	1.3		7.7	19.2	19.2
精密機械	27	33.3			3.7	11.1	22.2	29.6
輸送用機械	87	59.8		2.3		2.3	8.0	27.6
その他製造業	204	45.6	1.0	3.9		9.3	8.3	31.9
非製造業合計	1,478	40.0	0.7	4.4	0.1	9.8	1.8	43.2
電力・ガス	103	59.2		5.8		10.7	1.0	23.3
建設	159	20.1		5.7		8.2	3.1	62.9
不動産	159	59.1		6.3		6.3	1.3	27.0
卸売・小売	314	30.3	0.6	6.7	0.3	13.4	1.3	47.5
運輸	291	46.7	2.4	1.7		3.8	0.7	44.7
通信・情報	135	29.6		3.0	0.7	17.0	5.9	43.7
リース	38	18.4				26.3		55.3
サービス	261	45.2	0.4	3.8		9.2	1.9	39.5
その他非製造業	18	44.4				5.6		50.0
全産業合計	2,358	43.3	0.7	3.7	0.3	8.7	5.5	37.8

優先度2位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. 情報化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	777	13.5	1.5	2.1	0.4	23.3	23.7	35.5
食品	128	7.8		2.3		20.3	26.6	43.0
繊維	21	19.0	4.8		4.8	28.6	23.8	19.0
紙・パルプ	26	3.8			3.8	30.8	19.2	42.3
化学	67	10.4	3.0			22.4	32.8	31.3
石油	3			33.3		33.3		33.3
窯業・土石	44	11.4		2.3		20.5	22.7	43.2
鉄鋼	31	19.4		3.2		32.3	19.4	25.8
非鉄金属	27	22.2	3.7			22.2	22.2	29.6
一般機械	79	13.9	3.8	1.3		20.3	30.4	30.4
電気機械	70	14.3				22.9	32.9	30.0
精密機械	22	27.3		4.5		9.1	18.2	40.9
輸送用機械	81	17.3	3.7	3.7		28.4	12.3	34.6
その他製造業	178	14.0	1.1	2.8	0.6	24.2	19.7	37.6
非製造業合計	1,165	15.3	0.9	7.0	0.6	28.4	5.9	41.9
電力・ガス	80	15.0		1.3	1.3	26.3	5.0	51.3
建設	131	12.2		11.5		31.3	13.7	31.3
不動産	109	13.8		5.5	0.9	24.8	1.8	53.2
卸売・小売	268	17.5	0.7	7.1	0.7	29.9	5.2	38.8
運輸	229	22.7	0.9	7.0		25.3	3.1	41.0
通信・情報	109	9.2	0.9	8.3	0.9	27.5	11.9	41.3
リース	26	7.7		3.8		46.2		42.3
サービス	200	11.0	2.5	7.5	1.0	29.5	5.0	43.5
その他非製造業	13	15.4				23.1	7.7	53.8
全産業合計	1,942	14.6	1.1	5.0	0.5	26.4	13.0	39.3

優先度3位	社数	1. 国内有形固定資産投資	2. 海外有形固定資産投資	3. 国内M&A	4. 海外M&A	5. 情報化投資	6. 研究開発	7. 人材育成、人的投資
製造業合計	591	11.5	1.5	7.1	0.5	22.8	20.5	36.0
食品	101	13.9	1.0	7.9	1.0	16.8	29.7	29.7
繊維	19	5.3		5.3		21.1	10.5	57.9
紙・パルプ	22	18.2		13.6		27.3	18.2	22.7
化学	53	7.5		1.9		30.2	15.1	45.3
石油	3			33.3				66.7
窯業・土石	25	16.0		4.0		20.0	32.0	28.0
鉄鋼	24			8.3		20.8	20.8	50.0
非鉄金属	17	17.6		5.9		29.4	11.8	35.3
一般機械	67	16.4	3.0	6.0	1.5	25.4	14.9	32.8
電気機械	57	12.3	1.8	1.8		19.3	17.5	47.4
精密機械	15	6.7	6.7	6.7		33.3	20.0	26.7
輸送用機械	58	6.9	3.4	1.7	1.7	32.8	19.0	34.5
その他製造業	130	11.5	1.5	13.1		19.2	21.5	33.1
非製造業合計	749	17.0	1.2	11.7		35.4	10.0	24.7
電力・ガス	45	13.3		8.9		35.6	4.4	37.8
建設	90	27.8	2.2	17.8		30.0	7.8	14.4
不動産	60	16.7	5.0	10.0		33.3	5.0	30.0
卸売・小売	163	22.7	1.2	12.3		31.9	11.7	20.2
運輸	154	14.3	0.6	7.8		45.5	2.6	29.2
通信・情報	78	10.3		16.7		30.8	17.9	24.4
リース	9	22.2		11.1		22.2		44.4
サービス	140	12.1	0.7	10.7		36.4	15.7	24.3
その他非製造業	10			10.0		30.0	40.0	20.0
全産業合計	1,340	14.6	1.3	9.7	0.2	29.9	14.6	29.7

問3. 企業価値向上に向けた施策

(2) 成長戦略以外で株価上昇に向けて関心のある項目をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 投資家対話の充実	2. 開示内容の充実	3. ガバナンス向上	4. 増配	5. 自社株買い	6. 政策保有株の見直し	7. その他の資本政策	8. 事業ポートフォリオの見直し	9. その他
製造業合計	576	8.7	11.8	34.2	16.7	9.7	5.0	13.7	21.0	21.7
食品	92	8.7	17.4	44.6	12.0	10.9	4.3	15.2	21.7	15.2
繊維	17	5.9	17.6	17.6	5.9	11.8		29.4	23.5	23.5
紙・パルプ	19	5.3	5.3	42.1	21.1		5.3	10.5	15.8	31.6
化学	48	8.3	10.4	37.5	20.8	14.6	4.2	18.8	20.8	27.1
石油	2			50.0	50.0	50.0			50.0	
窯業・土石	38	7.9	7.9	26.3	5.3	7.9	10.5	18.4	15.8	23.7
鉄鋼	24		4.2	20.8	16.7	16.7	12.5	12.5	8.3	37.5
非鉄金属	18	16.7	16.7	27.8	22.2	5.6	5.6	5.6	11.1	33.3
一般機械	58	8.6	6.9	34.5	20.7	12.1	8.6	12.1	20.7	13.8
電気機械	52	11.5	9.6	30.8	19.2	7.7	3.8	9.6	30.8	23.1
精密機械	17	11.8	5.9	41.2	23.5	17.6		23.5	5.9	23.5
輸送用機械	50	4.0	6.0	36.0	14.0	8.0	4.0	6.0	28.0	20.0
その他製造業	141	10.6	16.3	31.9	18.4	7.1	3.5	13.5	21.3	21.3
非製造業合計	897	10.9	12.3	36.5	15.3	10.4	6.5	14.5	20.3	19.7
電力・ガス	57	12.3	7.0	43.9	8.8	12.3	8.8	7.0	24.6	24.6
建設	98	8.2	12.2	37.8	22.4	9.2	4.1	15.3	22.4	16.3
不動産	101	6.9	12.9	29.7	13.9	10.9	7.9	10.9	22.8	24.8
卸売・小売	202	13.9	9.4	35.1	15.8	15.3	5.4	16.3	17.8	18.8
運輸	176	7.4	10.8	36.9	11.4	8.5	6.8	16.5	19.9	19.9
通信・情報	92	7.6	10.9	45.7	15.2	9.8	9.8	15.2	30.4	18.5
リース	24	16.7	12.5	33.3	20.8	4.2	12.5	8.3	8.3	16.7
サービス	138	16.7	20.3	32.6	17.4	7.2	3.6	15.2	15.2	18.8
その他非製造業	9	11.1	22.2	44.4	11.1		11.1	11.1	11.1	22.2
全産業合計	1,473	10.0	12.1	35.6	15.8	10.1	5.9	14.2	20.6	20.5

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	窯業・土石	株価上昇を指向していない
非製造業	不動産	株式分割、固定資産の流動化
	卸売・小売	財務体質の改善
	運輸	ホールディングス化

問3. 企業価値向上に向けた施策

(3) 情報開示において重視している項目をご回答ください(3つまでの複数回答)。

	社数	1. ROIC	2. PER	3. PBR	4. ROE	5. TCFD	6. TNFD	7. 資本コスト	8. 人権	9. 人的資本	10. マテリアリティ	11. 株主還元策	12. 中期経営計画	13. IPランドスケープ	14. ガバナンス	15. 有報早期開示	16. その他
製造業合計	597	16.2	4.9	5.7	21.3			8.4	3.9	11.9	4.5	8.2	41.0	0.2	20.4	3.5	15.7
食品	99	17.2	9.1	7.1	19.2			11.1	5.1	11.1	7.1	6.1	44.4		29.3	1.0	11.1
繊維	18	27.8	5.6		11.1			5.6	5.6	5.6	5.6	5.6	38.9		5.6		16.7
紙・パルプ	21	9.5		4.8	14.3			4.8	4.8	19.0	14.3	4.8	23.8		28.6	14.3	23.8
化学	50	20.0		4.0	26.0			10.0	8.0	6.0	6.0	4.0	40.0		28.0	4.0	14.0
石油	2	50.0								50.0		50.0	100.0				
窯業・土石	40	2.5	2.5	2.5	17.5			2.5	2.5	7.5	7.5	5.0	47.5		22.5	5.0	20.0
鉄鋼	25	20.0	8.0	4.0	28.0			4.0		8.0		12.0	32.0			8.0	28.0
非鉄金属	21	28.6	4.8	4.8	23.8			9.5	4.8	14.3		9.5	33.3		23.8		19.0
一般機械	56	14.3	1.8	5.4	16.1			7.1		14.3	1.8	16.1	42.9	1.8	23.2	3.6	12.5
電気機械	52	26.9	1.9	5.8	17.3			7.7	5.8	11.5	1.9	9.6	38.5		15.4	1.9	13.5
精密機械	19	5.3	5.3	5.3	21.1			15.8	5.3	15.8	5.3	5.3	47.4		15.8	5.3	10.5
輸送用機械	50	10.0		4.0	30.0			4.0		12.0		4.0	46.0		24.0	2.0	16.0
その他製造業	144	15.3	8.3	8.3	23.6			10.4	4.2	13.9	4.9	9.7	39.6		15.3	4.2	17.4
非製造業合計	968	10.3	5.0	4.4	19.3	0.4	0.2	8.8	3.8	16.5	3.8	9.4	42.3		28.7	2.9	13.6
電力・ガス	62	16.1	3.2	1.6	17.7			12.9	4.8	9.7	11.3	4.8	33.9		29.0	1.6	17.7
建設	110	8.2	10.0	6.4	22.7		0.9	8.2	1.8	21.8	5.5	10.9	37.3		21.8	2.7	12.7
不動産	103	5.8	7.8	6.8	19.4			10.7	1.9	8.7	1.9	17.5	36.9		27.2	2.9	14.6
卸売・小売	215	13.5	5.1	6.5	24.2	0.5	0.5	5.1	2.3	17.2	2.8	7.9	40.5		25.6	3.3	14.9
運輸	188	11.2	2.7	2.1	19.1	1.1		11.7	2.7	13.3	2.7	4.8	46.8		31.9	3.7	14.4
通信・情報	101	5.9	1.0	1.0	5.9			7.9	11.9	19.8	4.0	14.9	53.5		36.6	2.0	10.9
リース	24	4.2	4.2	8.3	20.8					8.3	8.3	20.8	33.3		33.3		20.8
サービス	155	9.0	5.8	4.5	20.0	0.6		10.3	5.2	23.2	2.6	7.1	43.2		29.7	3.2	10.3
その他非製造業	10	40.0			10.0					10.0	10.0	10.0	50.0		20.0		10.0
全産業合計	1,565	12.6	4.9	4.9	20.1	0.3	0.1	8.6	3.8	14.8	4.1	8.9	41.8	0.1	25.6	3.1	14.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	経常利益水準
	化学	BCP/BCM
	鉄鋼	ROA
非製造業	電力・ガス	地域貢献
	卸売・小売	CCC、ROA
	運輸	サステナビリティ、ROA、EBITDA
	リース	信用コスト、EBITDA

問4. 人的投資

(1) 不足している人材の種類(役職・職種・スキルなど)をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 経営人材	2. 管理職	3. 営業職	4. 研究職	5. 技術職・エンジニア	6. 新規事業などの企画人材	7. 現場の熟練労働者	8. 現場の未熟練労働者	9. バックオフィス人材	10. IT人材・AI人材	11. 人材は不足していない	12. その他
製造業合計	896	17.4	26.2	24.4	11.6	46.4	12.4	39.3	21.2	8.3	29.8	4.2	0.9
食品	145	26.2	32.4	31.0	13.1	24.1	9.7	37.9	22.1	14.5	29.7	2.8	2.1
繊維	23	8.7	17.4	17.4	13.0	43.5	34.8	43.5			39.1	13.0	
紙・パルプ	30	13.3	30.0	20.0	13.3	33.3	3.3	56.7	46.7	10.0	26.7	3.3	
化学	76	11.8	25.0	18.4	21.1	32.9	6.6	50.0	31.6	5.3	21.1	9.2	1.3
石油	4	25.0				25.0	75.0	50.0	50.0		75.0		
窯業・土石	52	7.7	30.8	25.0	9.6	55.8	1.9	53.8	17.3	9.6	28.8	5.8	1.9
鉄鋼	37	21.6	27.0	18.9	2.7	56.8	8.1	51.4	16.2	2.7	37.8		2.7
非鉄金属	33	24.2	45.5	30.3	15.2	33.3	9.1	36.4	27.3		24.2	3.0	
一般機械	95	11.6	24.2	28.4	10.5	68.4	13.7	37.9	15.8	4.2	31.6	3.2	1.1
電気機械	78	12.8	19.2	15.4	16.7	73.1	16.7	21.8	5.1	6.4	25.6	3.8	1.3
精密機械	25	24.0	20.0	40.0	20.0	60.0	12.0	20.0	12.0	8.0	36.0		
輸送用機械	88	19.3	20.5	6.8	3.4	52.3	8.0	53.4	30.7	9.1	33.0	6.8	
その他製造業	210	18.1	25.7	31.0	9.5	43.3	17.6	31.4	21.4	10.0	30.0	3.3	
非製造業合計	1,531	17.4	27.8	29.2	1.0	32.3	11.0	32.9	18.8	14.7	29.6	6.9	1.6
電力・ガス	106	12.3	18.9	17.9		43.4	12.3	34.0	12.3	16.0	35.8	10.4	2.8
建設	167	12.0	18.0	17.4	1.2	73.7	6.0	47.9	25.1	13.2	31.1		0.6
不動産	166	18.7	18.7	19.9	1.2	17.5	14.5	20.5	5.4	13.3	24.7	23.5	0.6
卸売・小売	330	23.0	31.2	47.0	1.2	21.5	9.7	26.4	15.5	12.7	28.8	4.2	0.9
運輸	299	16.1	31.1	23.1		28.8	5.4	45.5	32.8	12.7	23.1	6.4	2.7
通信・情報	133	16.5	23.3	39.1	2.3	54.9	23.3	6.0	2.3	13.5	44.4	4.5	2.3
リース	38	5.3	15.8	60.5	2.6	2.6	2.6	10.5	2.6	42.1	34.2	7.9	
サービス	273	19.0	38.1	23.8	1.5	22.0	14.7	38.8	24.5	16.5	29.7	5.1	2.2
その他非製造業	19	10.5	36.8	10.5		31.6	10.5	68.4	21.1	26.3	26.3		
全産業合計	2,427	17.4	27.2	27.4	4.9	37.5	11.5	35.3	19.7	12.3	29.7	5.9	1.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	開発職、全ての種類で不足
	化学	全体的
	産業用機械	メンテナンス員
非製造業	卸売・小売	次期管理職候補人材、パートタイマー
	運輸	運転手、若手、経理職
	ホテル・旅館	新卒、サービススタッフ

問4. 人的投資

(2) 人材獲得のために取り組む施策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新卒採用の強化	2. 中途採用の強化	3. 副業の受け入れ	4. 業界再編(M&A)	5. 賃金引上げ	6. 再雇用	7. 福利厚生者の拡充	8. リモートワークの拡充	9. フレックス制の導入・拡充	10. 採用基準緩和(外国人や高齢者など)	11. オフィス・工場などの執務環境の整備	12. 入社前からの教育・育成	13. 自社の社会的意義の追求	14. 人的資本の開示	15. その他
製造業合計	885	63.5	78.3	1.4	1.2	51.3	17.2	14.8	0.8	1.7	6.8	13.8	0.8	3.5	0.3	1.1
食品	144	56.9	77.8	1.4	0.7	54.2	14.6	16.0	0.7	0.7	9.7	13.9	0.7	8.3	0.7	0.7
繊維	22	36.4	81.8	9.1	4.5	50.0	18.2	13.6	4.5	4.5	9.1	13.6		4.5		4.5
紙・パルプ	30	70.0	83.3	3.3		63.3	20.0	6.7		3.3	6.7	13.3		3.3		
化学	74	59.5	71.6			56.8	12.2	16.2	2.7	1.4	2.7	16.2		1.4		2.7
石油	4	50.0	75.0			75.0	25.0	50.0								
窯業・土石	52	55.8	78.8		3.8	61.5	19.2	13.5		1.9	7.7	15.4	1.9			1.9
鉄鋼	37	64.9	78.4			59.5	8.1	18.9	2.7	2.7	2.7	21.6				2.7
非鉄金属	34	76.5	76.5			50.0	20.6	17.6			5.9	11.8	2.9		2.9	
一般機械	94	76.6	85.1	1.1	2.1	44.7	19.1	11.7			11.7	11.7				
電気機械	75	65.3	73.3	1.3	2.7	46.7	18.7	17.3		1.3	5.3	5.3	1.3	2.7		2.7
精密機械	27	70.4	77.8	3.7		44.4	14.8	7.4	3.7	3.7	11.1	14.8		3.7		
輸送用機械	87	62.1	77.0			52.9	25.3	17.2	1.1	2.3	6.9	17.2		3.4		1.1
その他製造業	205	64.4	79.5	2.0	1.5	46.3	16.1	13.7		2.4	4.4	14.1	1.5	4.9	0.5	0.5
非製造業合計	1,506	57.3	74.3	1.8	2.5	51.5	20.2	14.7	1.9	2.4	5.4	7.4	1.5	3.8	0.5	1.9
電力・ガス	99	48.5	59.6	5.1	2.0	46.5	18.2	13.1	4.0	5.1	4.0	11.1	2.0		1.0	8.1
建設	168	82.1	82.1	0.6	4.2	52.4	16.7	14.9	1.2	1.8	4.8	5.4	0.6	2.4		0.6
不動産	159	26.4	64.2	1.9	1.9	44.7	27.0	13.8	1.9	3.1		10.1	1.3	8.2	0.6	3.1
卸売・小売	323	60.4	78.9	1.2	4.3	51.4	17.3	15.2	1.2	2.5	6.2	9.6	1.2	4.0	0.3	0.6
運輸	295	59.7	77.6	1.4	1.7	57.3	19.0	11.2	1.0	2.4	5.4	5.8	1.4	3.1	0.3	2.7
通信・情報	134	70.1	72.4	2.2	1.5	44.8	9.7	15.7	3.7	3.0	0.7	8.2	3.7	4.5	0.7	0.7
リース	38	36.8	57.9			36.8	36.8	18.4	5.3		2.6	7.9			2.6	7.9
サービス	271	53.1	74.5	2.6	1.5	55.7	26.6	17.7	1.8	1.5	10.7	4.1	1.5	4.1	0.4	0.4
その他非製造業	19	63.2	78.9			52.6	21.1	15.8			10.5	10.5		5.3		
全産業合計	2,391	59.6	75.8	1.6	2.0	51.4	19.1	14.7	1.5	2.1	5.9	9.7	1.2	3.7	0.4	1.6

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	電気機械	外国人労働者の採用
	医薬品	育成制度の充実
	その他製造業	技能実習生の採用
非製造業	電力・ガス	経営計画の開示、親会社からの出向
	卸売・小売	外国人労働者の採用
	運輸	労働環境の改善、知名度向上

問4. 人的投資

(3) 人材獲得以外に取り組む人手不足への対応策についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 営業・稼働時間の削減	2. 業務の削減・合理化	3. 自動化投資(機械・ロボットなど)	4. デジタル活用	5. 海外移転	6. 他社との人材融通・連携	7. 外部委託の拡大	8. 従業員のリスクリテイング	9. その他
製造業合計	877	10.8	72.7	52.5	55.0	0.3	5.1	15.6	15.7	0.8
食品	141	14.9	78.0	56.0	57.4		2.8	14.9	16.3	0.7
繊維	23	17.4	69.6	39.1	43.5		21.7	8.7	17.4	4.3
紙・パルプ	30	13.3	80.0	66.7	46.7			10.0	20.0	
化学	73	8.2	79.5	58.9	57.5		2.7	19.2	9.6	
石油	4	25.0	100.0	25.0	100.0			25.0		
窯業・土石	52	13.5	71.2	34.6	46.2		11.5	17.3	17.3	1.9
鉄鋼	37	10.8	70.3	59.5	48.6		8.1	8.1	24.3	2.7
非鉄金属	33	9.1	60.6	39.4	45.5		6.1	12.1	12.1	
一般機械	94	7.4	68.1	47.9	55.3	1.1	4.3	13.8	18.1	1.1
電気機械	74	8.1	74.3	48.6	51.4		5.4	21.6	13.5	
精密機械	27	11.1	51.9	51.9	51.9			22.2	25.9	
輸送用機械	87	10.3	71.3	64.4	62.1	1.1	4.6	18.4	11.5	
その他製造業	202	9.9	73.3	51.5	57.4	0.5	5.4	14.4	15.8	1.0
非製造業合計	1,468	19.3	70.0	21.3	56.0	0.3	7.0	22.9	19.3	1.4
電力・ガス	99	18.2	68.7	13.1	65.7		7.1	29.3	20.2	4.0
建設	163	19.0	67.5	19.0	74.2		8.0	17.2	24.5	0.6
不動産	157	12.7	63.1	11.5	45.9		7.6	29.3	20.4	3.2
卸売・小売	317	24.6	72.9	24.3	59.0	0.3	3.8	14.8	16.7	0.9
運輸	281	24.2	74.0	20.3	51.6	0.7	8.2	16.4	15.7	1.4
通信・情報	130	10.8	68.5	14.6	55.4		7.7	42.3	23.8	0.8
リース	37	13.5	70.3	13.5	56.8		10.8	8.1	35.1	5.4
サービス	265	17.4	68.3	32.8	49.4	0.4	7.5	29.4	17.4	0.4
その他非製造業	19	15.8	78.9	31.6	42.1		10.5	21.1	21.1	
全産業合計	2,345	16.1	71.0	33.0	55.6	0.3	6.3	20.2	18.0	1.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	一般機械	人材のマルチスキル化
	出版印刷	AIの活用
	その他製造業	派遣社員採用
非製造業	卸売・小売	特定技能外国人の雇用
	運輸	親会社からのサポート

問4. 人的投資

(4) 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

															(単位、%)
	社数	1. 研修などのOFF-JTの強化	2. OJTの強化	3. 自己啓発の補助拡大	4. 人材の確保	5. 賃金引上げ	6. 社内起業の支援	7. ジョブ型雇用の導入	8. 健康経営の推進	9. 能力評価・人材管理システムの拡充	10. 生産性向上のための労働環境整備	11. 成果連動の強化	12. 介護支援	13. 育児支援	14. その他
製造業合計	883	35.8	26.8	10.1	49.7	54.5	0.2	1.5	17.6	16.6	29.7	4.4	2.5	5.1	0.8
食品	144	33.3	23.6	6.9	50.0	56.3		0.7	15.3	19.4	34.7	4.2	2.1	4.2	2.1
繊維	23	21.7	21.7	17.4	47.8	65.2		4.3	13.0	21.7	21.7		4.3	4.3	
紙・パルプ	30	26.7	30.0	10.0	50.0	63.3		3.3	13.3	20.0	40.0	10.0		3.3	
化学	75	41.3	25.3	10.7	40.0	53.3		1.3	28.0	20.0	25.3	5.3	1.3	1.3	
石油	4	75.0		25.0	25.0	75.0		25.0	25.0	25.0	25.0				
窯業・土石	52	28.8	17.3	11.5	63.5	61.5			19.2	13.5	34.6	3.8		3.8	1.9
鉄鋼	37	24.3	21.6	5.4	51.4	67.6			10.8	18.9	40.5	2.7	2.7	5.4	2.7
非鉄金属	33	36.4	39.4	3.0	54.5	63.6		3.0	9.1	6.1	18.2		3.0	6.1	
一般機械	95	33.7	27.4	7.4	55.8	50.5		1.1	20.0	18.9	31.6	6.3	3.2	8.4	
電気機械	75	42.7	34.7	12.0	40.0	45.3			16.0	10.7	22.7	4.0	5.3	6.7	
精密機械	27	51.9	37.0	11.1	48.1	33.3			29.6	11.1	7.4		7.4	3.7	
輸送用機械	87	36.8	19.5	13.8	51.7	52.9		2.3	14.9	19.5	37.9	4.6		3.4	1.1
その他製造業	201	37.3	30.3	11.4	49.3	53.7	1.0	2.0	17.4	14.9	26.9	5.0	3.0	6.5	0.5
非製造業合計	1,499	34.8	22.7	9.9	51.4	54.9	0.6	1.6	15.9	14.2	19.7	4.0	2.8	7.7	0.8
電力・ガス	103	39.8	26.2	15.5	35.0	39.8	2.9		17.5	18.4	18.4		4.9	11.7	5.8
建設	168	38.7	25.0	10.7	60.1	64.3		1.2	17.9	14.3	18.5	3.6	3.0	8.3	1.2
不動産	160	26.3	19.4	12.5	40.0	46.9	1.3	1.9	13.1	10.6	11.3	4.4	6.3	8.1	1.9
卸売・小売	324	36.4	25.9	9.3	49.1	53.1	0.3	1.2	17.9	16.4	21.3	4.3	1.2	6.8	
運輸	290	38.3	20.7	5.9	60.3	60.0		2.1	14.1	10.0	19.7	2.8	0.3	5.5	0.3
通信・情報	133	33.8	16.5	17.3	49.6	45.1		0.8	24.8	22.6	18.8	6.0	3.8	12.0	
リース	38	50.0	28.9	10.5	55.3	42.1			10.5		10.5	2.6	5.3	15.8	
サービス	264	29.5	22.7	7.6	51.5	62.1	1.1	3.0	11.4	14.4	25.0	6.1	3.0	6.4	
その他非製造業	19	15.8	15.8	5.3	68.4	68.4			15.8	15.8	31.6		10.5		
全産業合計	2,382	35.2	24.2	10.0	50.8	54.7	0.5	1.6	16.5	15.1	23.4	4.2	2.7	6.8	0.8

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	教育人材の育成
	金属製品	安全確保
	部品・車体	正社員登用制度
非製造業	電力・ガス	給与手当内容の見直し
	建設	給与評価制度の抜本見直し
	運輸	社内学校の開設

問4. 人的投資

(5) 2025年度の賃金引上げについてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 既に実施しており、今後も引上げを検討	2. 既に実施しており、今後引上げ予定はない	3. 未実施だが、引上げを検討	4. 検討したが、実施せず	5. 実施・検討予定なし
製造業合計	886	68.7	15.3	9.6	3.0	3.3
食品	144	59.7	14.6	16.7	4.2	4.9
繊維	23	69.6	13.0	13.0	4.3	
紙・パルプ	30	76.7	16.7	3.3	3.3	
化学	72	68.1	20.8	8.3	1.4	1.4
石油	4	100.0				
窯業・土石	52	71.2	9.6	13.5	1.9	3.8
鉄鋼	37	70.3	18.9	5.4		5.4
非鉄金属	34	79.4	11.8	5.9	2.9	
一般機械	92	72.8	15.2	9.8	1.1	1.1
電気機械	76	63.2	19.7	11.8	3.9	1.3
精密機械	26	53.8	26.9	15.4	3.8	
輸送用機械	88	70.5	20.5	4.5	2.3	2.3
その他製造業	208	72.1	10.6	6.7	4.3	6.3
非製造業合計	1,533	66.8	13.3	11.5	2.5	5.9
電力・ガス	105	56.2	18.1	11.4	1.0	13.3
建設	167	79.6	8.4	10.2		1.8
不動産	168	64.9	11.3	9.5	3.0	11.3
卸売・小売	326	70.9	13.2	11.0	2.5	2.5
運輸	300	69.3	16.7	9.0	1.3	3.7
通信・情報	135	58.5	9.6	14.8	5.9	11.1
リース	38	55.3	21.1	7.9	2.6	13.2
サービス	275	62.9	13.1	14.5	3.6	5.8
その他非製造業	19	57.9	10.5	26.3	5.3	
全産業合計	2,419	67.5	14.1	10.8	2.7	5.0

問4. 人的投資

(6)(5)で1～2を選択した場合、引上げ率は前年と比べてどう変わりましたか。

(単位、%)

	社数	1. 前年度 を上回る	2. 前年度 と同程度	3. 前年度 を下回る
製造業合計	750	40.7	48.1	11.2
食品	105	34.3	58.1	7.6
繊維	22	18.2	63.6	18.2
紙・パルプ	28	50.0	46.4	3.6
化学	65	43.1	47.7	9.2
石油	4	50.0	50.0	
窯業・土石	42	35.7	47.6	16.7
鉄鋼	33	33.3	57.6	9.1
非鉄金属	30	60.0	30.0	10.0
一般機械	82	41.5	47.6	11.0
電気機械	65	35.4	47.7	16.9
精密機械	22	59.1	36.4	4.5
輸送用機械	77	51.9	37.7	10.4
その他製造業	175	38.3	48.6	13.1
非製造業合計	1,221	39.8	51.4	8.8
電力・ガス	78	52.6	39.7	7.7
建設	145	44.8	47.6	7.6
不動産	129	38.8	57.4	3.9
卸売・小売	271	32.1	55.7	12.2
運輸	254	47.6	44.5	7.9
通信・情報	93	26.9	62.4	10.8
リース	27	51.9	40.7	7.4
サービス	211	36.0	55.5	8.5
その他非製造業	13	53.8	30.8	15.4
全産業合計	1,971	40.1	50.2	9.7

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(1)カーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 事業拡大の契機	2. ビジネスモデルの転換	3. サプライチェーン全体での対応	4. 長期的な移行戦略の策定・開示	5. 設備入れ替えの契機	6. 専門部署設置などの人員配置転換	7. 海外移転の加速	8. その他
製造業合計	782	21.0	17.3	44.9	23.0	52.0	9.2	0.3	4.3
食品	120	10.8	14.2	40.8	28.3	65.8	9.2		4.2
繊維	21	23.8	19.0	33.3	23.8	57.1	4.8		
紙・パルプ	27	25.9	22.2	55.6	18.5	37.0	7.4		7.4
化学	69	11.6	18.8	53.6	24.6	53.6	5.8		2.9
石油	4	50.0	75.0	50.0	25.0		50.0		
窯業・土石	48	29.2	22.9	39.6	22.9	56.3	6.3		2.1
鉄鋼	30	10.0	10.0	46.7	13.3	60.0	13.3		6.7
非鉄金属	28	50.0	21.4	28.6	21.4	42.9	3.6		3.6
一般機械	90	18.9	15.6	42.2	20.0	48.9	11.1		4.4
電気機械	72	29.2	18.1	50.0	22.2	44.4	5.6		2.8
精密機械	21	9.5	28.6	61.9	28.6	28.6	4.8		
輸送用機械	76	22.4	14.5	44.7	31.6	56.6	10.5		2.6
その他製造業	176	23.3	15.9	44.9	18.8	49.4	11.9	1.1	7.4
非製造業合計	1,237	23.0	20.8	21.7	16.4	53.8	5.5	0.1	7.3
電力・ガス	100	45.0	31.0	28.0	28.0	31.0	11.0		3.0
建設	137	31.4	20.4	26.3	13.1	47.4	5.8		7.3
不動産	135	13.3	15.6	12.6	14.8	65.9	5.2		8.1
卸売・小売	270	22.2	24.4	30.7	14.4	43.0	3.3	0.4	7.8
運輸	245	17.6	22.0	20.4	22.9	66.5	3.3		2.9
通信・情報	103	18.4	17.5	15.5	12.6	43.7	9.7		18.4
リース	35	54.3	8.6	17.1	11.4	48.6	5.7		5.7
サービス	197	17.8	17.3	14.7	10.2	66.0	5.6		8.6
その他非製造業	15	13.3	13.3	26.7	33.3	66.7	13.3		
全産業合計	2,019	22.2	19.4	30.7	19.0	53.1	6.9	0.1	6.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	過剰包装への対応
	化学	製品原価の上昇
	金属製品	設備コスト
非製造業	建設	入札(総合評価)上の加点
	運輸	燃料、エネルギーコストの変動と調達リスク増大
	放送	事務負担の増加、既存機器の省エネモデルへの交換

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(2)カーボンニュートラル実現に向けた課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 技術的な問題	2. 開発コストの問題	3. 需要が不透明	4. 販売価格への転嫁	5. 基準が不明確	6. 調達先の制約 (原材料等の確保が困難)	7. 国際的な政策の不確実性	8. その他
製造業合計	795	42.0	32.5	25.0	48.3	29.9	13.2	11.4	3.3
食品	121	30.6	30.6	29.8	55.4	38.8	12.4	11.6	3.3
繊維	22	45.5	54.5	22.7	63.6	9.1	4.5	4.5	
紙・パルプ	27	48.1	40.7	22.2	59.3	18.5	25.9	3.7	7.4
化学	69	40.6	36.2	20.3	47.8	24.6	13.0	14.5	2.9
石油	4	50.0	50.0	75.0	75.0				
窯業・土石	49	59.2	34.7	16.3	55.1	26.5	10.2	10.2	
鉄鋼	34	47.1	23.5	44.1	35.3	44.1	8.8	5.9	5.9
非鉄金属	28	64.3	25.0	21.4	32.1	35.7	14.3	3.6	
一般機械	87	40.2	29.9	26.4	39.1	34.5	8.0	14.9	2.3
電気機械	70	45.7	32.9	18.6	42.9	30.0	17.1	11.4	4.3
精密機械	21	38.1	19.0	19.0	28.6	28.6	23.8	4.8	4.8
輸送用機械	79	46.8	35.4	13.9	55.7	26.6	10.1	16.5	1.3
その他製造業	184	37.5	31.5	29.9	48.4	27.7	15.8	12.0	4.9
非製造業合計	1,230	31.0	23.7	29.9	42.2	29.3	8.4	7.7	6.3
電力・ガス	98	36.7	26.5	39.8	65.3	14.3	16.3	10.2	3.1
建設	140	40.0	29.3	30.0	30.7	27.9	11.4	5.7	5.7
不動産	127	20.5	15.7	35.4	37.8	36.2	9.4	7.9	8.7
卸売・小売	273	24.5	20.9	33.3	40.7	31.1	6.6	9.5	8.1
運輸	247	38.9	32.8	21.5	51.0	27.9	9.3	8.1	2.4
通信・情報	102	36.3	14.7	25.5	32.4	36.3	3.9	6.9	10.8
リース	30	26.7	3.3	40.0	16.7	26.7	6.7	3.3	6.7
サービス	199	24.1	23.6	28.1	42.2	29.1	4.5	6.0	7.0
その他非製造業	14	50.0	21.4	28.6	35.7	28.6	21.4	7.1	
全産業合計	2,025	35.3	27.1	28.0	44.6	29.5	10.3	9.2	5.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	コスト増加
	金属製品	供給サイド(ガス・電気)の脱炭素見直し
非製造業	不動産	優遇制度の整備
	卸売・小売	絶対的1強の存在が強力に進めていく状況が生まれること、人材不足
	運輸	車両入替等費用の増加、ランニングコストの上昇

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(3) 2025年度の設備投資計画(単体)および研究開発計画(単体)に占める脱炭素関連の比率をそれぞれご回答ください。

①設備投資

(単位、%)

	社数	1. なし	2. 0～5%	3. 5～10%	4. 10～20%	5. 20～30%	6. 30～40%	7. 40～50%	8. 50～75%	9. 75%以上
製造業合計	822	49.0	23.7	16.2	3.3	4.1	1.0	1.2	0.7	0.7
食品	132	51.5	22.7	18.2	3.0	2.3	2.3			
繊維	23	52.2	21.7	8.7	8.7	8.7				
紙・パルプ	26	50.0	23.1	11.5	3.8				3.8	7.7
化学	68	36.8	33.8	13.2	2.9	5.9	1.5	5.9		
石油	4	50.0	25.0		25.0					
窯業・土石	50	42.0	20.0	20.0	4.0	6.0	4.0		4.0	
鉄鋼	33	45.5	18.2	21.2	9.1	3.0	3.0			
非鉄金属	30	43.3	36.7	3.3		13.3				3.3
一般機械	91	49.5	22.0	17.6	4.4	3.3		1.1	2.2	
電気機械	73	47.9	28.8	12.3	2.7	5.5			1.4	1.4
精密機械	24	66.7	8.3	16.7	4.2	4.2				
輸送用機械	81	43.2	25.9	22.2	4.9		1.2	1.2		1.2
その他製造業	187	55.1	20.9	16.0	0.5	4.8		2.1		0.5
非製造業合計	1,327	70.1	12.9	8.1	2.1	2.5	0.4	0.9	0.8	2.3
電力・ガス	100	68.0	11.0	2.0	2.0	2.0		1.0	2.0	12.0
建設	142	58.5	20.4	12.7	2.1	4.2		0.7	1.4	
不動産	147	74.8	7.5	6.1	3.4	3.4	1.4	2.7		0.7
卸売・小売	288	70.1	14.6	8.0	1.0	2.8	0.3	0.7	0.7	1.7
運輸	269	63.6	13.8	12.3	3.0	1.9	0.7	0.7	0.7	3.3
通信・情報	115	86.1	7.8	4.3	0.9	0.9				
リース	33	78.8	9.1	9.1					3.0	
サービス	217	73.7	12.4	6.0	2.8	2.3		0.9	0.5	1.4
その他非製造業	16	68.8	12.5	6.3		6.3				6.3
全産業合計	2,149	62.0	17.0	11.2	2.6	3.1	0.6	1.0	0.7	1.7

②研究開発

(単位、%)

	社数	1. なし	2. 0～5%	3. 5～10%	4. 10～20%	5. 20～30%	6. 30～40%	7. 40～50%	8. 50～75%	9. 75%以上
製造業合計	795	67.8	15.0	9.3	2.0	2.4	0.5	1.4	0.8	0.9
食品	130	76.9	16.2	3.8	0.8	0.8	0.8	0.8		
繊維	22	63.6	13.6	13.6		4.5			4.5	
紙・パルプ	24	66.7	16.7	8.3	4.2					4.2
化学	64	62.5	17.2	9.4	6.3		1.6	3.1		
石油	4	50.0	25.0							25.0
窯業・土石	47	63.8	10.6	14.9	2.1	4.3	2.1		2.1	
鉄鋼	31	71.0	6.5	16.1	3.2			3.2		
非鉄金属	28	71.4	17.9			10.7				
一般機械	87	62.1	16.1	10.3	2.3	4.6		2.3	1.1	1.1
電気機械	72	59.7	23.6	5.6	4.2	5.6				1.4
精密機械	23	78.3	13.0	8.7						
輸送用機械	78	67.9	14.1	11.5		1.3	1.3	1.3	1.3	1.3
その他製造業	185	68.6	11.9	11.9	1.6	1.6		2.2	1.1	1.1
非製造業合計	1,255	90.4	4.9	2.2	0.6	0.7	0.2	0.2	0.4	0.5
電力・ガス	96	88.5	4.2	1.0	1.0	1.0			2.1	2.1
建設	134	79.1	9.7	6.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
不動産	134	97.0	2.2							0.7
卸売・小売	273	89.0	6.6	2.6	1.1			0.4	0.4	
運輸	250	92.0	3.6	2.4		0.8			0.4	0.8
通信・情報	111	96.4	1.8	0.9	0.9					
リース	32	96.9	3.1							
サービス	209	90.4	4.8	1.4	0.5	2.4	0.5			
その他非製造業	16	87.5	6.3		6.3					
全産業合計	2,050	81.7	8.8	4.9	1.2	1.4	0.3	0.6	0.5	0.6

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(4) 貴社の排出削減目標(ネットゼロ達成時期)の設定状況について、スコープ毎にご回答ください。

①スコープ1・2

(単位、%)

	社数	1. 既に達成済み	2. ~2030年まで	3. ~2040年まで	4. ~2050年まで	5. 2050年以降	6. 不明・未定
製造業合計	797	2.5	12.4	3.9	7.4	1.0	72.8
食品	125	2.4	16.0	4.8	4.0		72.8
繊維	22				9.1	4.5	86.4
紙・パルプ	24		16.7		12.5		70.8
化学	68	2.9	11.8	4.4	8.8		72.1
石油	4				50.0		50.0
窯業・土石	48	4.2	6.3	8.3	10.4		70.8
鉄鋼	32	3.1	3.1	3.1	21.9		68.8
非鉄金属	32		9.4	6.3	9.4		75.0
一般機械	88	8.0	9.1	4.5	4.5	2.3	71.6
電気機械	69		20.3	4.3	7.2	1.4	66.7
精密機械	24	4.2	12.5				83.3
輸送用機械	77	1.3	18.2	5.2	10.4	1.3	63.6
その他製造業	184	1.6	11.4	2.2	4.9	1.6	78.3
非製造業合計	1,278	1.3	5.5	3.3	4.9	0.8	84.2
電力・ガス	99	1.0	7.1	4.0	21.2	1.0	65.7
建設	142	1.4	11.3	5.6	7.0	2.1	72.5
不動産	137	4.4	4.4	0.7	2.2	0.7	87.6
卸売・小売	276	1.1	5.4	3.6	0.7	0.4	88.8
運輸	253	1.6	4.0	4.0	5.9	0.8	83.8
通信・情報	109		2.8	0.9	1.8	0.9	93.6
リース	32		3.1	6.3		3.1	87.5
サービス	214	0.5	5.1	2.8	3.3		88.3
その他非製造業	16		6.3		18.8		75.0
全産業合計	2,075	1.8	8.1	3.5	5.9	0.9	79.8

②スコープ1・2・3

(単位、%)

	社数	1. 既に達成済み	2. ~2030年まで	3. ~2040年まで	4. ~2050年まで	5. 2050年以降	6. 不明・未定
製造業合計	790	0.9	5.8	3.7	5.8	1.4	82.4
食品	126		5.6	7.9	4.0		82.5
繊維	22						100.0
紙・パルプ	25		8.0		4.0		88.0
化学	67		3.0	3.0	10.4	1.5	82.1
石油	4				25.0		75.0
窯業・土石	48	2.1	4.2	8.3	6.3	2.1	77.1
鉄鋼	32		6.3	3.1	9.4	6.3	75.0
非鉄金属	30				6.7	3.3	90.0
一般機械	86	5.8	4.7	1.2	3.5	1.2	83.7
電気機械	67		13.4	1.5	7.5	1.5	76.1
精密機械	24		8.3		4.2		87.5
輸送用機械	77		7.8	6.5	10.4	2.6	72.7
その他製造業	182	0.5	5.5	2.7	3.8	1.1	86.3
非製造業合計	1,252	0.7	3.0	2.8	4.4	1.3	87.9
電力・ガス	98	1.0		3.1	20.4	2.0	73.5
建設	141	0.7	4.3	9.2	4.3	5.0	76.6
不動産	131	1.5	3.8		1.5		93.1
卸売・小売	269	0.7	4.1	2.2	1.5	0.4	91.1
運輸	246	0.4	2.8	1.6	4.5	1.2	89.4
通信・情報	108		2.8	1.9	0.9	0.9	93.5
リース	32		3.1	6.3			90.6
サービス	211	0.9	1.9	2.4	4.3	0.5	90.0
その他非製造業	16				12.5	6.3	81.3
全産業合計	2,042	0.8	4.1	3.1	4.9	1.3	85.7

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(5)(4)を達成するための手段として、①2025年度まで、②2030年まで、③2050年までに重視・期待する施策を、それぞれご回答ください(最大3つまでの複数回答)。

①2025年度まで

	社数	1. 事業規模縮小	2. 省エネ	3. 再エネ	4. 電化 (EV活用含む)	5. LNG転換	6. 原子力の活用	7. 資源循環	8. ネガティブエミッション 技術(炭素回収等)	9. 新エネ (水素・アンモニア・合成燃料・SAF等)	10. クレジット購入	11. 削減 貢献量活用(*)	12. その他
製造業合計	654	2.4	79.4	36.1	11.8	4.9	4.7	15.9	0.6	4.3	4.4	3.2	5.7
食品	107	1.9	77.6	37.4	6.5	6.5	2.8	15.0		0.9	5.6	4.7	4.7
繊維	16	18.8	56.3	31.3			6.3	18.8		6.3		6.3	
紙・パルプ	21		71.4	38.1		14.3	4.8	19.0		4.8	9.5	4.8	9.5
化学	57	1.8	82.5	29.8	10.5	3.5	3.5	10.5		8.8	5.3	1.8	5.3
石油	3		66.7	100.0	33.3	33.3				33.3			
炭素・土石	44		79.5	27.5	6.8	6.8	2.3	36.4	2.3	9.1	6.8	2.3	4.5
鉄鋼	25		68.0	16.0	8.0	8.0	4.0	8.0		8.0	8.0	8.0	12.0
非鉄金属	23	4.3	82.6	26.1	17.4	8.7		30.4					
一般機械	70	4.3	87.1	35.7	11.4	4.3	5.7	10.0		1.4	7.1		7.1
電気機械	52	1.9	80.8	48.1	23.1	3.8	5.8	13.5	1.9	1.9		1.9	3.8
精密機械	19	5.3	68.4	47.4	21.1		5.3	15.8					10.5
輸送用機械	65	1.5	89.2	53.8	13.8	4.6	1.5	4.6		7.7	7.7	4.6	3.1
その他製造業	152	2.0	77.6	30.9	13.8	2.6	8.6	19.7	1.3	3.9	2.0	3.3	7.2
非製造業合計	933	1.3	73.8	33.1	19.0	2.9	2.8	11.8	1.1	7.4	7.7	3.2	7.4
電力・ガス	82	1.2	56.1	35.4	7.3	19.5	1.2	3.7	2.4	17.1	32.9	2.4	4.9
建設	117		73.5	47.0	23.9	0.9	5.1	17.9	0.9	4.3	6.8	3.4	8.5
不動産	101	2.0	79.2	34.7	13.9	2.0	3.0	8.9	1.0	4.0	5.0	4.0	5.9
卸売・小売	201	1.0	76.6	33.8	16.9	0.5	4.5	11.4		4.0	5.5	2.5	10.9
運輸	176	1.7	72.7	26.7	30.7	3.4	1.1	4.5	1.7	14.2	4.5	4.0	4.0
通信・情報	80	2.5	71.3	26.3	13.8		1.3	13.8	2.5	3.8	3.8	6.3	13.8
リース	16		81.3	37.5	31.3			31.3		6.3	6.3		6.3
サービス	147	1.4	78.9	29.9	15.6	0.7	2.7	17.0		6.1	5.4	2.0	5.4
その他非製造業	13		69.2	30.8	15.4			38.5	7.7		7.7		
全産業合計	1,587	1.8	76.1	34.3	16.0	3.7	3.6	13.5	0.9	6.1	6.4	3.2	6.7

②2030年度まで

	社数	1. 事業規模縮小	2. 省エネ	3. 再エネ	4. 電化 (EV活用含む)	5. LNG転換	6. 原子力の活用	7. 資源循環	8. ネガティブエミッション 技術(炭素回収等)	9. 新エネ (水素・アンモニア・合成燃料・SAF等)	10. クレジット購入	11. 削減 貢献量活用(*)	12. その他
製造業合計	654	2.3	66.7	45.0	15.1	4.6	7.8	21.1	3.1	10.1	7.3	3.5	6.1
食品	107	0.9	67.3	44.9	9.3	4.7	6.5	23.4	3.7	9.3	8.4	5.6	3.7
繊維	16	12.5	50.0	31.3	12.5			12.5		6.3		12.5	
紙・パルプ	21		71.4	47.6	9.5		4.8	23.8		4.8	19.0	4.8	9.5
化学	57		59.6	38.6	8.8	8.8	5.3	21.1	1.8	10.5	10.5	3.5	7.0
石油	4		25.0	75.0	25.0			25.0		100.0	25.0		
炭素・土石	44	4.5	63.6	34.1	13.6	6.8	6.8	40.9	2.3	15.9	4.5		6.8
鉄鋼	26		65.4	38.5	3.8	11.5	11.5	7.7	7.7	7.7	3.8		11.5
非鉄金属	22		72.7	45.5	13.6	9.1		27.3			18.2	4.5	
一般機械	70	2.9	68.6	44.3	21.4	2.9	10.0	17.1	4.3	14.3	5.7	1.4	5.7
電気機械	52		76.9	55.8	30.8	7.7	7.7	15.4	1.9	3.8	3.8	1.9	3.8
精密機械	19	5.3	57.9	63.2	15.8		5.3	26.3	5.3	5.3	5.3	5.3	10.5
輸送用機械	65	3.1	81.5	61.5	15.4	3.1	7.7	9.2		9.2	12.3	3.1	6.2
その他製造業	151	3.3	61.6	39.1	16.6	2.6	9.9	23.2	4.6	10.6	4.0	4.0	7.9
非製造業合計	933	1.3	62.7	36.3	25.0	4.8	3.4	14.7	1.8	14.8	8.8	4.2	7.7
電力・ガス	80	1.3	41.3	41.3	5.0	21.3	1.3	10.0	2.5	35.0	37.5	3.8	3.8
建設	120	0.8	57.5	49.2	31.7	3.3	4.2	18.3	2.5	12.5	7.5	4.2	9.2
不動産	100	2.0	67.0	38.0	20.0	4.0	5.0	15.0	2.0	6.0	5.0	5.0	6.0
卸売・小売	202	1.5	66.3	36.1	22.3		5.0	15.3	1.0	8.4	5.4	3.0	11.4
運輸	175	1.1	61.1	29.7	43.4	6.9	2.3	6.3	1.7	29.7	6.3	4.6	4.0
通信・情報	80	2.5	60.0	28.8	15.0	2.5	2.5	15.0	3.8	8.8	5.0	7.5	13.8
リース	15		60.0	26.7	26.7			33.3		6.7	26.7		13.3
サービス	148	0.7	73.6	35.8	20.9	4.1	3.4	18.9	0.7	7.4	4.1	4.1	6.1
その他非製造業	13		69.2	30.8	23.1			38.5	7.7	7.7	15.4		
全産業合計	1,587	1.7	64.3	39.9	20.9	4.7	5.2	17.3	2.3	12.9	8.2	3.9	7.1

③2050年度まで

	社数	1. 事業規模縮小	2. 省エネ	3. 再エネ	4. 電化 (EV活用含む)	5. LNG転換	6. 原子力の活用	7. 資源循環	8. ネガティブエミッション 技術(炭素回収等)	9. 新エネ (水素・アンモニア・合成燃料・SAF等)	10. クレジット購入	11. 削減 貢献量活用(*)	12. その他
製造業合計	637	2.4	61.7	40.0	13.7	3.0	7.1	19.9	4.2	18.7	11.6	6.6	6.3
食品	102	2.0	60.8	37.3	5.9	5.9	4.9	20.6	4.9	19.6	10.8	10.8	4.9
繊維	16	12.5	50.0	25.0				12.5		18.8	6.3	12.5	
紙・パルプ	19		57.9	47.4	10.5		5.3	31.6		21.1	10.5	10.5	10.5
化学	55	1.8	63.6	38.2	5.5	5.5	5.5	14.5	3.6	23.6	16.4	5.5	5.5
石油	4			50.0	50.0					50.0	50.0		
炭素・土石	42	2.4	52.4	28.6	11.9	2.4	7.1	35.7	7.1	28.6	21.4	2.4	4.8
鉄鋼	26		50.0	30.8	7.7	3.8	3.8	15.4	3.8	23.1	15.4	11.5	11.5
非鉄金属	21		66.7	47.6	19.0	4.8		23.8		14.3	28.6	9.5	
一般機械	69	2.9	68.1	42.0	18.8	1.4	13.0	14.5	5.8	23.2	5.8	1.4	7.2
電気機械	50	2.0	70.0	54.0	22.0	2.0	6.0	20.0	2.0	16.0	6.0	2.0	6.0
精密機械	19	5.3	52.6	57.9	15.8		5.3	21.1	10.5	10.5		10.5	10.5
輸送用機械	64	1.6	81.3	56.3	14.1	3.1	4.7	10.9	1.6	15.6	18.8	6.3	3.1
その他製造業	150	2.7	56.0	32.0	18.0	2.0	10.0	23.3	5.3	13.3	7.3	6.7	8.7
非製造業合計	914	1.5	57.1	33.8	22.4	3.8	3.9	16.8	3.7	24.2	9.3	5.6	8.1
電力・ガス	82		39.0	31.7	3.7	15.9	1.2	15.9	9.8	50.0	31.7	2.4	3.7
建設	116		51.7	43.1	27.6	4.3	5.2	25.0	4.3	26.7	7.8	5.2	8.6
不動産	99	1.0	62.6	34.3	12.1	3.0	6.1	12.1	6.1	17.2	4.0	8.1	7.1
卸売・小売	194	3.1	60.8	34.0	20.6		4.6	17.0	2.6	12.9	6.7	4.6	11.9
運輸	171	0.6	54.4	28.7	43.9	5.3	2.3	9.4	2.3	39.8	8.2	6.4	3.5
通信・情報	81	2.5	51.9	25.9	12.3	2.5	3.7	13.6	7.4	18.5	7.4	6.2	17.3
リース	13		53.8	23.1	15.4			30.8		7.7	23.1	15.4	15.4
サービス	146	2.7	68.5	37.7	20.5	2.1	3.4	21.9		13.7	5.5	5.5	6.2
その他非製造業	12		66.7	41.7	8.3		16.7	33.3		25.0	16.7		
全産業合計	1,551	1.9	59.0	36.4	18.8	3.5	5.2	18.1	3.9	21.9	10.3	6.0	7.4

(*) 自社排出削減手段には当たらないものの、社会全体へ貢献する観点

【その他の具体例】

①2025年度まで

	業種	具体事例
製造業	食品	規制緩和
	鉄鋼	非化石電力の購入
非製造業	電力・ガス	LPGの活用
	運輸	鉄道利用の促進
	通信・情報	非化石化証明書の購入

②2030年度まで

	業種	具体事例
製造業	食品	規制緩和
	化学	グリーンエネルギーの購入、燃料転換
	鉄鋼	非化石電力の購入
非製造業	電力・ガス	LPGの活用
	運輸	非常電源、鉄道利用の促進

③2050年度まで

	業種	具体事例
製造業	食品	規制緩和
非製造業	電力・ガス	LPGの活用
	運輸	非常電源、鉄道利用の促進
	通信・情報	非化石化証明書の購入

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(6) インターナルカーボンプライシングを導入していますか。また、導入している場合、設定価格をご回答ください。

(平均: 円/t-CO₂)

	社数	1. 導入している	2. 導入していない	また、導入している場合、設定価格をご回答ください(主要事業、円ベース)。
製造業合計	862	2.3	97.7	15,092.3
食品	137	1.5	98.5	21,600.0
繊維	23	4.3	95.7	10,000.0
紙・パルプ	29	3.4	96.6	
化学	70	4.3	95.7	9,000.0
石油	4		100.0	
窯業・土石	51	2.0	98.0	20,000.0
鉄鋼	36	2.8	97.2	
非鉄金属	34	5.9	94.1	15,000.0
一般機械	93		100.0	
電気機械	77	2.6	97.4	15,000.0
精密機械	26		100.0	
輸送用機械	82	4.9	95.1	19,833.3
その他製造業	200	1.5	98.5	7,100.0
非製造業合計	1,438	0.3	99.7	11,500.0
電力・ガス	106		100.0	
建設	150		100.0	
不動産	161		100.0	
卸売・小売	315	0.3	99.7	
運輸	284	1.1	98.9	3,000.0
通信・情報	120		100.0	
リース	40		100.0	
サービス	243		100.0	
その他非製造業	19	5.3	94.7	20,000.0
全産業合計	2,300	1.1	98.9	14,613.3

問5. サステナビリティ対応、カーボンニュートラル実現に向けた取り組み

(7) サステナビリティ対応等に関し、カーボンニュートラル以外に関心あるものをご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 貧困・格差	2. DE&I	3. 人権の尊重	4. BCM・災害対応	5. 循環経済	6. 自然資本・生物多様性	7. 経済安全保障	8. その他
製造業合計	741	9.6	9.0	22.7	55.2	37.0	11.3	22.3	4.5
食品	117	12.8	10.3	21.4	46.2	38.5	16.2	18.8	7.7
繊維	18	22.2	11.1	16.7	50.0	50.0	5.6	16.7	
紙・パルプ	28		7.1	21.4	60.7	46.4	7.1	21.4	7.1
化学	63	3.2	12.7	31.7	55.6	38.1	14.3	25.4	3.2
石油	4		25.0	50.0	50.0	50.0	75.0		
窯業・土石	47	6.4	6.4	23.4	46.8	34.0	14.9	21.3	4.3
鉄鋼	29	10.3	6.9	13.8	51.7	24.1	3.4	17.2	10.3
非鉄金属	28	3.6	7.1	25.0	60.7	39.3	10.7	17.9	
一般機械	78	6.4	9.0	20.5	57.7	30.8	7.7	39.7	2.6
電気機械	64	12.5	14.1	23.4	64.1	37.5	17.2	20.3	3.1
精密機械	22	18.2	4.5	36.4	54.5	27.3	4.5	13.6	4.5
輸送用機械	68	4.4	4.4	23.5	55.9	32.4	4.4	30.9	4.4
その他製造業	175	13.1	8.6	20.0	58.3	40.6	10.3	17.1	4.0
非製造業合計	1,136	12.8	8.3	20.8	51.3	32.0	9.6	21.6	4.1
電力・ガス	82	8.5	9.8	12.2	67.1	24.4	15.9	19.5	2.4
建設	131	9.9	6.1	19.1	61.8	26.0	9.9	16.0	4.6
不動産	126	12.7	4.0	15.9	41.3	34.9	7.9	25.4	7.9
卸売・小売	249	15.3	8.4	20.9	41.4	36.1	9.2	24.9	5.6
運輸	220	11.4	8.6	16.4	62.3	25.0	7.7	28.2	1.4
通信・情報	99	11.1	13.1	42.4	52.5	21.2	7.1	16.2	4.0
リース	27	11.1	11.1	11.1	37.0	59.3	3.7	14.8	3.7
サービス	187	16.0	9.1	25.1	44.9	40.1	11.8	15.5	3.7
その他非製造業	15	13.3		6.7	60.0	53.3	20.0	20.0	
全産業合計	1,877	11.5	8.6	21.5	52.9	33.9	10.3	21.8	4.3

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	人口減少、食生活
	化学	働き方改革の推進、産業と技術革新の基盤作り
非製造業	不動産	持続可能な街づくりへの貢献、新エネルギー
	ホテル・旅館	人口減少

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(1) グローバルサプライチェーンの見直しを実施または検討している場合、その内容をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 海外拠点の国内移転(国内回帰)	2. 海外拠点の1層の分散・多様化	3. 海外の仕入れ調達先の国内への切り替え	4. 海外の仕入れ調達先の1層の分散・多様化	5. 需要地での事業拡大	6. 研究開発やマーケティングなどの機能分散・多様化	7. 製品や調達の標準化・規格化	8. 他社などとの共同体制の強化	9. 戦略在庫の確保	10. その他
製造業合計	306	7.5	10.5	9.5	21.9	20.6	10.1	21.9	16.0	10.5	17.6
食品	53	1.9	9.4	5.7	22.6	24.5	13.2	22.6	18.9	7.5	13.2
繊維	7		14.3		28.6			28.6	42.9	28.6	
紙・パルプ	6	16.7	33.3	16.7	66.7	16.7					33.3
化学	27	3.7	11.1	7.4	22.2	14.8	14.8	29.6	11.1	14.8	25.9
石油											
窯業・土石	15		6.7	6.7	6.7		20.0	13.3	20.0		40.0
鉄鋼	10	10.0	10.0			40.0			20.0		40.0
非鉄金属	10		10.0		30.0	40.0		20.0	10.0	20.0	20.0
一般機械	40	12.5	12.5	15.0	30.0	27.5		40.0	15.0	15.0	2.5
電気機械	36	11.1	8.3	13.9	22.2	11.1	13.9	11.1	8.3	11.1	19.4
精密機械	11	18.2	9.1		18.2	36.4			9.1	18.2	18.2
輸送用機械	32	12.5	12.5	15.6	15.6	12.5	12.5	25.0	21.9	9.4	9.4
その他製造業	59	6.8	8.5	10.2	20.3	23.7	13.6	22.0	16.9	8.5	22.0
非製造業合計	278	3.2	4.3	1.8	9.4	13.7	5.4	17.3	19.4	9.4	42.8
電力・ガス	19				10.5	10.5	10.5	21.1	21.1	15.8	42.1
建設	25	4.0	8.0	4.0	4.0	12.0	12.0	12.0	24.0	4.0	36.0
不動産	29				3.4	6.9	3.4	13.8	10.3	3.4	65.5
卸売・小売	84	4.8	6.0	2.4	15.5	17.9	3.6	16.7	11.9	13.1	36.9
運輸	42	2.4			7.1	19.0		21.4	42.9	7.1	33.3
通信・情報	34	5.9	2.9	5.9	5.9	8.8	11.8	17.6	17.6	5.9	50.0
リース	3		33.3			33.3			33.3		66.7
サービス	40	2.5	7.5		7.5	10.0	5.0	20.0	15.0	10.0	45.0
その他非製造業	2				50.0					50.0	50.0
全産業合計	584	5.5	7.5	5.8	15.9	17.3	7.9	19.7	17.6	9.9	29.6

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	海外での生産委託
非製造業	鉱業	関係会社海外仕入先を親会社経由に一本化
	不動産	海外不動産の取得

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(2) グローバルサプライチェーン見直しの理由は何ですか(3つまでの複数回答)。

	社数	1. 新型コロナウイルス感染症	2. ウクライナ危機・中東紛争	3. 米中対立や各国の自国産業強化政策	4. 半導体の供給不足	5. 自然災害	6. 気候変動対応	7. 人権問題	8. 人件費上昇	9. 原材料費の高騰	10. 円安	11. その他
製造業合計	320	4.4	8.1	23.1	4.4	12.5	5.6		17.8	52.5	19.1	20.6
食品	59	3.4	3.4	8.5		15.3	13.6		25.4	61.0	28.8	13.6
繊維	7			28.6		14.3	57.1		14.3	57.1	42.9	14.3
紙・パルプ	7	14.3	28.6			28.6			14.3	28.6	14.3	28.6
化学	26	3.8	15.4	15.4	3.8	11.5			11.5	50.0	15.4	38.5
石油												
窯業・土石	15		6.7	6.7	6.7	33.3	6.7		6.7	40.0		33.3
鉄鋼	10			50.0					10.0	30.0	10.0	40.0
非鉄金属	10	10.0	10.0	40.0	10.0	10.0			10.0	40.0	10.0	20.0
一般機械	44	4.5	6.8	31.8	4.5	9.1	2.3		27.3	63.6	22.7	11.4
電気機械	34	5.9	14.7	35.3	5.9	14.7			20.6	44.1	17.6	20.6
精密機械	10		10.0	20.0					30.0	50.0	30.0	20.0
輸送用機械	34	2.9	5.9	32.4	2.9	5.9			17.6	44.1	17.6	20.6
その他製造業	64	6.3	7.8	21.9	9.4	12.5	6.3		9.4	57.8	14.1	20.3
非製造業合計	286	6.6	5.6	4.5	2.4	15.4	5.2	1.0	23.8	36.4	14.0	38.5
電力・ガス	18	11.1	16.7		5.6	11.1	11.1		5.6	33.3	16.7	44.4
建設	28		3.6			14.3			28.6	42.9	10.7	39.3
不動産	29	13.8	3.4	3.4	3.4	13.8	10.3	3.4	20.7	20.7	6.9	41.4
卸売・小売	83	7.2	7.2	7.2	3.6	14.5	3.6		24.1	43.4	21.7	33.7
運輸	45	2.2	6.7	6.7	2.2	13.3	6.7	2.2	31.1	35.6	24.4	33.3
通信・情報	35	11.4	2.9	5.7	2.9	22.9	2.9	2.9	28.6	17.1		45.7
リース	3	33.3							33.3			66.7
サービス	42	2.4	2.4	2.4		16.7	2.4		16.7	47.6	7.1	40.5
その他非製造業	3					33.3	66.7		33.3	66.7		33.3
全産業合計	606	5.4	6.9	14.4	3.5	13.9	5.4	0.5	20.6	44.9	16.7	29.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	為替変動リスクの軽減、品質・価格・納期の安定化
	産業用機械	関税と為替、地政学リスク回避
	部品・車体	仕事量減少による内製化
	その他製造業	販売エリア拡大、国内需要の落ち込み
非製造業	建設	人手不足、外注先減少
	不動産	人員確保
	運輸	技術進化、新規事業創出

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(3) 国内外拠点における生産能力(連結)に関する中長期的な見通しをご回答ください。

A.向こう3年程度(国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	630	33.8	59.2	2.2	4.8
食品	98	30.6	63.3	2.0	4.1
繊維	15	26.7	53.3	6.7	13.3
紙・パルプ	21	42.9	52.4		4.8
化学	52	32.7	55.8	5.8	5.8
石油	2	100.0			
窯業・土石	31	19.4	54.8	3.2	22.6
鉄鋼	28	32.1	60.7		7.1
非鉄金属	19	36.8	57.9		5.3
一般機械	73	34.2	65.8		
電気機械	58	41.4	53.4	3.4	1.7
精密機械	21	47.6	42.9		9.5
輸送用機械	66	34.8	62.1	3.0	
その他製造業	146	32.2	61.0	2.1	4.8
非製造業合計	701	18.5	44.7	1.1	35.7
電力・ガス	67	14.9	65.7	1.5	17.9
建設	79	22.8	58.2	1.3	17.7
不動産	61	6.6	39.3		54.1
卸売・小売	169	18.3	37.9	0.6	43.2
運輸	126	21.4	42.9	1.6	34.1
通信・情報	61	23.0	49.2		27.9
リース	13	15.4	30.8		53.8
サービス	117	18.8	36.8	0.9	43.6
その他非製造業	8	25.0	50.0	25.0	
全産業合計	1331	25.8	51.5	1.7	21.0

B.向こう10年程度(国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	618	42.9	44.7	6.6	5.8
食品	98	46.9	44.9	4.1	4.1
繊維	14	35.7	35.7	14.3	14.3
紙・パルプ	21	47.6	33.3	9.5	9.5
化学	48	43.8	41.7	4.2	10.4
石油	2	100.0			
窯業・土石	31	16.1	41.9	19.4	22.6
鉄鋼	27	33.3	59.3		7.4
非鉄金属	19	36.8	47.4	5.3	10.5
一般機械	72	45.8	51.4	1.4	1.4
電気機械	57	52.6	42.1	3.5	1.8
精密機械	21	52.4	38.1		9.5
輸送用機械	63	39.7	46.0	11.1	3.2
その他製造業	145	42.1	44.1	9.7	4.1
非製造業合計	696	21.8	37.9	3.7	36.5
電力・ガス	68	22.1	52.9	7.4	17.6
建設	78	28.2	47.4	5.1	19.2
不動産	61	8.2	34.4	1.6	55.7
卸売・小売	168	21.4	32.1	1.8	44.6
運輸	122	21.3	38.5	4.9	35.2
通信・情報	61	27.9	41.0	3.3	27.9
リース	13	15.4	30.8		53.8
サービス	117	22.2	31.6	2.6	43.6
その他非製造業	8	37.5	37.5	25.0	
全産業合計	1314	31.7	41.1	5.1	22.1

A.向こう3年程度(海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	552	9.4	19.9	2.5	68.1
食品	88	8.0	8.0		84.1
繊維	14		14.3	7.1	78.6
紙・パルプ	16	12.5	18.8		68.8
化学	45	8.9	20.0	4.4	66.7
石油	2				100.0
窯業・土石	26		3.8		96.2
鉄鋼	25	8.0	16.0		76.0
非鉄金属	15	26.7	33.3		40.0
一般機械	70	10.0	38.6	1.4	50.0
電気機械	51	13.7	21.6	3.9	60.8
精密機械	21	9.5	28.6		61.9
輸送用機械	54	11.1	29.6	5.6	53.7
その他製造業	125	8.8	15.2	4.0	72.0
非製造業合計	615	3.3	4.9	0.5	91.4
電力・ガス	53		7.5		92.5
建設	67	1.5	7.5		91.0
不動産	55	1.8	5.5		92.7
卸売・小売	147	2.7	8.2		89.1
運輸	114	5.3	0.9	0.9	93.0
通信・情報	55	3.6	3.6		92.7
リース	12	8.3			91.7
サービス	104	4.8	2.9	1.0	91.3
その他非製造業	8			12.5	87.5
全産業合計	1167	6.2	12.0	1.5	80.4

B.向こう10年程度(海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	542	15.7	13.7	3.0	67.7
食品	88	15.9	3.4		80.7
繊維	14	7.1	7.1	7.1	78.6
紙・パルプ	15	6.7	6.7	6.7	80.0
化学	41	14.6	12.2	2.4	70.7
石油	2	50.0			50.0
窯業・土石	26		3.8		96.2
鉄鋼	25	16.0	16.0		68.0
非鉄金属	15	33.3	33.3		33.3
一般機械	69	20.3	27.5	2.9	49.3
電気機械	51	23.5	11.8	5.9	58.8
精密機械	21	19.0	14.3	4.8	61.9
輸送用機械	52	15.4	19.2	3.8	61.5
その他製造業	123	12.2	13.0	4.1	70.7
非製造業合計	609	3.4	4.4	1.0	91.1
電力・ガス	53		5.7		94.3
建設	66	4.5	4.5		90.9
不動産	54		3.7	1.9	94.4
卸売・小売	146	3.4	6.8	0.7	89.0
運輸	109	4.6	1.8	1.8	91.7
通信・情報	55	5.5	3.6		90.9
リース	12	8.3			91.7
サービス	106	3.8	4.7	0.9	90.6
その他非製造業	8			12.5	87.5
全産業合計	1151	9.2	8.8	1.9	80.1

問6. グローバルサプライチェーンの見直し

(3) 国内外拠点における研究開発活動(連結)に関する中長期的な見通しをご回答ください。

A. 向こう3年程度 (国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	607	29.2	54.2	1.2	15.5
食品	97	22.7	63.9	1.0	12.4
繊維	14	28.6	42.9	7.1	21.4
紙・パルプ	18	27.8	61.1		11.1
化学	49	28.6	49.0	2.0	20.4
石油	2		50.0		50.0
窯業・土石	29	24.1	51.7		24.1
鉄鋼	25	40.0	44.0		16.0
非鉄金属	18	33.3	44.4		22.2
一般機械	72	26.4	69.4	1.4	2.8
電気機械	58	41.4	55.2		3.4
精密機械	21	47.6	33.3	4.8	14.3
輸送用機械	64	23.4	53.1	3.1	20.3
その他製造業	140	29.3	48.6		22.1
非製造業合計	675	9.5	31.4	1.3	57.8
電力・ガス	60	3.3	36.7	1.7	58.3
建設	77	14.3	48.1	2.6	35.1
不動産	61	1.6	24.6		73.8
卸売・小売	159	10.1	30.2		59.7
運輸	121	6.6	19.8	0.8	72.7
通信・情報	62	24.2	41.9		33.9
リース	12		50.0		50.0
サービス	115	8.7	27.8	3.5	60.0
その他非製造業	8	12.5	25.0	12.5	50.0
全産業合計	1282	18.8	42.2	1.2	37.8

A. 向こう3年程度 (海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	546	5.9	15.0	0.9	78.2
食品	88	9.1	6.8		84.1
繊維	14			7.1	92.9
紙・パルプ	15	6.7	6.7		86.7
化学	43	2.3	18.6		79.1
石油	2				100.0
窯業・土石	26				100.0
鉄鋼	24	8.3	8.3		83.3
非鉄金属	15	6.7	26.7		66.7
一般機械	70	5.7	24.3		70.0
電気機械	51	11.8	21.6	3.9	62.7
精密機械	21		19.0		81.0
輸送用機械	55	7.3	21.8	1.8	69.1
その他製造業	122	4.1	13.9	0.8	81.1
非製造業合計	609	1.1	4.4	0.5	93.9
電力・ガス	53		5.7		94.3
建設	67		4.5		95.5
不動産	54		5.6		94.4
卸売・小売	144	2.1	7.6		90.3
運輸	114	0.9		0.9	98.2
通信・情報	55	3.6	3.6		92.7
リース	12		8.3		91.7
サービス	102	1.0	3.9	1.0	94.1
その他非製造業	8			12.5	87.5
全産業合計	1155	3.4	9.4	0.7	86.5

B. 向こう10年程度 (国内)

国内	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	596	36.1	45.5	1.5	16.9
食品	97	32.0	53.6	1.0	13.4
繊維	13	23.1	46.2	7.7	23.1
紙・パルプ	18	33.3	50.0		16.7
化学	46	41.3	32.6		26.1
石油	2		50.0		50.0
窯業・土石	28	25.0	42.9	7.1	25.0
鉄鋼	24	41.7	41.7		16.7
非鉄金属	18	33.3	38.9		27.8
一般機械	72	41.7	54.2		4.2
電気機械	57	52.6	42.1		5.3
精密機械	20	55.0	25.0	5.0	15.0
輸送用機械	62	25.8	45.2	6.5	22.6
その他製造業	139	33.1	45.3		21.6
非製造業合計	674	11.0	28.3	2.1	58.6
電力・ガス	61	4.9	32.8	3.3	59.0
建設	77	15.6	42.9	5.2	36.4
不動産	61	3.3	19.7	1.6	75.4
卸売・小売	160	13.1	26.3	0.6	60.0
運輸	118	7.6	16.1	0.8	75.4
通信・情報	62	25.8	40.3		33.9
リース	12		50.0		50.0
サービス	115	9.6	27.0	3.5	60.0
その他非製造業	8		37.5	12.5	50.0
全産業合計	1270	22.8	36.4	1.8	39.1

B. 向こう10年程度 (海外)

海外	社数	(単位、%)			
		1. 増強	2. 同程度	3. 縮小	4. 拠点なし(予定もなし)
製造業合計	539	8.2	13.0	1.1	77.7
食品	89	10.1	7.9		82.0
繊維	14			7.1	92.9
紙・パルプ	15	6.7			93.3
化学	39	7.7	12.8		79.5
石油	2				100.0
窯業・土石	26				100.0
鉄鋼	24	8.3	12.5		79.2
非鉄金属	15	13.3	26.7		60.0
一般機械	70	10.0	20.0	1.4	68.6
電気機械	50	16.0	18.0	4.0	62.0
精密機械	21	9.5	14.3		76.2
輸送用機械	52	3.8	17.3	1.9	76.9
その他製造業	122	6.6	13.1	0.8	79.5
非製造業合計	606	1.7	3.6	0.5	94.2
電力・ガス	53		3.8		96.2
建設	67	3.0	1.5		95.5
不動産	54		3.7		96.3
卸売・小売	144	3.5	6.3	0.7	89.6
運輸	110	0.9			99.1
通信・情報	55	3.6	3.6		92.7
リース	12		8.3		91.7
サービス	103		4.9	1.0	94.2
その他非製造業	8			12.5	87.5
全産業合計	1145	4.7	8.0	0.8	86.5

問7. デジタル化

(1) AI(Chat GPTなど生成AIを含む)の活用状況についてご回答ください。また、1または2をご選択の場合、その具体的な用途をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 活用 している	2. 活用を 検討して いる	3. 活用予 定はない が、社内 的な関心 が高まっ ている	4. 活用予 定はなく、 関心も高 まっていな い
製造業合計	876	22.8	19.2	40.0	18.0
食品	141	24.8	16.3	36.9	22.0
繊維	22	22.7	13.6	45.5	18.2
紙・パルプ	29	17.2	20.7	44.8	17.2
化学	74	17.6	20.3	44.6	17.6
石油	4	75.0		25.0	
窯業・土石	49	6.1	22.4	44.9	26.5
鉄鋼	34	17.6	23.5	35.3	23.5
非鉄金属	33	15.2	18.2	45.5	21.2
一般機械	95	27.4	17.9	43.2	11.6
電気機械	77	31.2	20.8	35.1	13.0
精密機械	27	25.9	25.9	40.7	7.4
輸送用機械	83	14.5	26.5	43.4	15.7
その他製造業	208	26.9	16.3	37.0	19.7
非製造業合計	1,505	22.9	15.6	37.3	24.3
電力・ガス	108	17.6	17.6	33.3	31.5
建設	154	25.3	17.5	40.9	16.2
不動産	174	19.0	8.0	33.3	39.7
卸売・小売	324	23.8	15.7	38.0	22.5
運輸	292	16.1	14.7	40.4	28.8
通信・情報	132	42.4	25.0	28.8	3.8
リース	41	12.2	14.6	41.5	31.7
サービス	262	24.8	15.6	37.0	22.5
その他非製造業	18	16.7	5.6	61.1	16.7
全産業合計	2,381	22.8	16.9	38.3	22.0

【AIの具体的な用途】

	業種	具体事例
製造業	食品	販路拡大、新商品開発、市場調査
	化学	遠隔地からの操業サポート
	医薬品	情報収集
	出版印刷	企画書作成、新聞記事作成補助、画像作成、プレゼン資料作成
	鉄鋼	Copilot、調査、書類作成
	電子部品等	業務簡素化、問い合わせの一次回答、検査工程
	金属製品	生産管理、工程管理、製造可否判定の自動化、類似図面検索
	金属加工機械	リーガルチェック、報告書作成
	一般機械部品	画像診断、文書管理、品質チェック
	産業用機械	定型文作成、法規制解釈
	精密機械	開示文書作成、社内FAQ
	部品・車体	生産データの分析、画像検査
	その他製造業	設備稼働状況の把握、シミュレーション、プログラミング支援、ChatGPTによる質問対応
非製造業	電力・ガス	情報収集、文書作成
	卸売・小売	データ収集・分析、業務効率化、議事録作成、文書要約、チャットボット
	建設	文書作成、業務効率化、見積作成
	不動産	Gemini、Copilot、資料作成、文章校正
	運輸	資料作成、データ集計、翻訳
	ホテル・旅館	議事録作成、チャットボット
	放送	映像編集、翻訳
	その他サービス	バックオフィス業務効率化

問7. デジタル化

(2) ①～⑦に関するデータ利活用の取り組み状況を、それぞれご回答ください。

①データ利活用の方針・戦略・目的を設定している

(単位、%)

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	810	14.2	26.3	22.6	36.9
食品	135	10.4	17.8	25.2	46.7
繊維	21	14.3	23.8	33.3	28.6
紙・パルプ	24	20.8	20.8	16.7	41.7
化学	66	9.1	19.7	36.4	34.8
石油	4	25.0	50.0	25.0	
窯業・土石	46	6.5	23.9	19.6	50.0
鉄鋼	33	12.1	15.2	24.2	48.5
非鉄金属	31	12.9	29.0	22.6	35.5
一般機械	87	13.8	34.5	17.2	34.5
電気機械	69	18.8	31.9	20.3	29.0
精密機械	22	27.3	31.8	9.1	31.8
輸送用機械	75	16.0	25.3	20.0	38.7
その他製造業	197	16.2	31.0	21.8	31.0
非製造業合計	1311	9.8	24.5	22.4	43.2
電力・ガス	95	8.4	22.1	20.0	49.5
建設	145	11.7	24.8	24.1	39.3
不動産	138	7.2	18.8	20.3	53.6
卸売・小売	279	11.5	24.7	26.5	37.3
運輸	254	7.1	25.2	20.1	47.6
通信・情報	121	14.9	29.8	23.1	32.2
リース	33	12.1	12.1	21.2	54.5
サービス	231	9.5	26.8	21.6	42.0
その他非製造業	15		20.0	13.3	66.7
全産業合計	2121	11.5	25.2	22.5	40.8

③データベース管理システム等を活用し、
記録されたデータの構造化・品質管理をしている

(単位、%)

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	808	15.2	34.5	20.2	30.1
食品	135	10.4	31.9	20.7	37.0
繊維	21	19.0	23.8	23.8	33.3
紙・パルプ	24	20.8	33.3	29.2	16.7
化学	66	13.6	36.4	18.2	31.8
石油	4	50.0	50.0		
窯業・土石	46	8.7	30.4	19.6	41.3
鉄鋼	33	18.2	18.2	27.3	36.4
非鉄金属	30	16.7	23.3	36.7	23.3
一般機械	85	17.6	42.4	17.6	22.4
電気機械	70	17.1	37.1	17.1	28.6
精密機械	22	18.2	36.4	22.7	22.7
輸送用機械	75	13.3	36.0	20.0	30.7
その他製造業	197	16.8	37.1	17.8	28.4
非製造業合計	1300	11.1	26.0	18.6	44.3
電力・ガス	96	8.3	18.8	15.6	57.3
建設	144	13.2	25.0	22.2	39.6
不動産	136	5.9	19.1	15.4	59.6
卸売・小売	280	16.1	31.1	20.0	32.9
運輸	251	6.8	28.3	15.1	49.8
通信・情報	117	10.3	26.5	23.1	40.2
リース	32	12.5	15.6	12.5	59.4
サービス	229	13.1	25.8	21.0	40.2
その他非製造業	15	6.7	33.3	6.7	53.3
全産業合計	2108	12.7	29.3	19.2	38.9

②データを記録するためのツールを導入し、

事業に関わる事柄や現象をデータとして記録している

(単位、%)

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	808	16.5	37.9	17.2	28.5
食品	135	13.3	35.6	18.5	32.6
繊維	21	19.0	38.1	19.0	23.8
紙・パルプ	24	25.0	41.7	20.8	12.5
化学	66	15.2	33.3	21.2	30.3
石油	4	50.0	50.0		
窯業・土石	46	10.9	30.4	6.5	52.2
鉄鋼	33	15.2	21.2	27.3	36.4
非鉄金属	30	16.7	23.3	33.3	26.7
一般機械	85	18.8	47.1	14.1	20.0
電気機械	69	20.3	30.4	21.7	27.5
精密機械	22	13.6	45.5	13.6	27.3
輸送用機械	76	13.2	40.8	14.5	31.6
その他製造業	197	17.8	43.7	14.2	24.4
非製造業合計	1305	13.4	31.9	17.2	37.5
電力・ガス	96	13.5	31.3	12.5	42.7
建設	143	16.1	33.6	18.9	31.5
不動産	136	9.6	27.9	13.2	49.3
卸売・小売	279	16.8	32.3	19.7	31.2
運輸	252	11.1	30.2	17.9	40.9
通信・情報	120	14.2	35.8	15.8	34.2
リース	34	14.7	23.5	14.7	47.1
サービス	230	12.2	33.9	17.0	37.0
その他非製造業	15	6.7	33.3	26.7	33.3
全産業合計	2113	14.6	34.2	17.2	34.1

④構造化・品質管理されたデータを分析し、

事業に関わる洞察(事実、統計、予測等)を得ている

(単位、%)

	社数	1. 全社で実施	2. 社内の一部で実施	3. 検討中	4. 実施していない
製造業合計	806	7.3	31.4	24.3	37.0
食品	135	7.4	27.4	20.0	45.2
繊維	21	14.3	23.8	28.6	33.3
紙・パルプ	24	16.7	33.3	29.2	20.8
化学	66	3.0	30.3	25.8	40.9
石油	4		100.0		
窯業・土石	46	2.2	30.4	19.6	47.8
鉄鋼	33	12.1	21.2	30.3	36.4
非鉄金属	30	3.3	33.3	26.7	36.7
一般機械	84	4.8	40.5	22.6	32.1
電気機械	69	13.0	31.9	21.7	33.3
精密機械	22	13.6	31.8	31.8	22.7
輸送用機械	76	6.6	31.6	26.3	35.5
その他製造業	196	6.6	31.1	26.0	36.2
非製造業合計	1297	6.3	25.8	19.7	48.1
電力・ガス	95	6.3	28.4	14.7	50.5
建設	143	5.6	22.4	22.4	49.7
不動産	135	2.2	16.3	17.0	64.4
卸売・小売	279	9.0	28.0	22.9	40.1
運輸	252	3.6	25.8	17.1	53.6
通信・情報	118	6.8	25.4	28.0	39.8
リース	31	6.5	19.4	16.1	58.1
サービス	229	8.3	31.0	17.9	42.8
その他非製造業	15	13.3	26.7	6.7	53.3
全産業合計	2103	6.7	28.0	21.5	43.8

⑤得られた洞察(事実、統計、予測等)を、
業務効率化等(コスト削減)の成果に結びつけている (単位、%)

	社数	1. 全社で 実施	2. 社内の 一部で実 施	3. 検討中	4. 実施し ていない
製造業合計	806	6.9	27.4	28.5	37.1
食品	135	5.2	24.4	27.4	43.0
繊維	21	4.8	28.6	33.3	33.3
紙・パルプ	24	20.8	25.0	33.3	20.8
化学	66	3.0	28.8	24.2	43.9
石油	4		50.0	25.0	25.0
窯業・土石	46		32.6	15.2	52.2
鉄鋼	33	12.1	9.1	48.5	30.3
非鉄金属	30	3.3	23.3	33.3	40.0
一般機械	84	7.1	32.1	28.6	32.1
電気機械	69	10.1	31.9	26.1	31.9
精密機械	22	9.1	36.4	31.8	22.7
輸送用機械	75	6.7	24.0	33.3	36.0
その他製造業	197	8.1	27.9	27.4	36.5
非製造業合計	1301	5.2	24.4	22.2	48.1
電力・ガス	95	6.3	22.1	21.1	50.5
建設	144	4.9	21.5	23.6	50.0
不動産	134	3.0	16.4	19.4	61.2
卸売・小売	282	6.4	28.4	23.0	42.2
運輸	251	2.8	25.5	17.5	54.2
通信・情報	119	5.9	17.6	35.3	41.2
リース	32	6.3	21.9	18.8	53.1
サービス	229	7.0	28.8	22.3	41.9
その他非製造業	15	6.7	40.0	6.7	46.7
全産業合計	2107	5.9	25.6	24.6	43.9

⑥得られた洞察(事実、統計、予測等)を、
事業立ち上げ等(売上増)の成果に結びつけている (単位、%)

	社数	1. 全社で 実施	2. 社内の 一部で実 施	3. 検討中	4. 実施し ていない
製造業合計	805	5.2	20.9	28.7	45.2
食品	135	5.2	17.0	27.4	50.4
繊維	21	9.5	19.0	23.8	47.6
紙・パルプ	24	16.7	20.8	33.3	29.2
化学	66		18.2	31.8	50.0
石油	4		50.0		50.0
窯業・土石	46		19.6	15.2	65.2
鉄鋼	33	12.1	9.1	39.4	39.4
非鉄金属	30	3.3	16.7	33.3	46.7
一般機械	84	4.8	28.6	26.2	40.5
電気機械	69	7.2	23.2	33.3	36.2
精密機械	22	9.1	27.3	31.8	31.8
輸送用機械	75	6.7	17.3	29.3	46.7
その他製造業	196	4.1	23.5	28.6	43.9
非製造業合計	1297	4.9	20.7	21.4	53.0
電力・ガス	95	4.2	13.7	21.1	61.1
建設	143	3.5	16.1	22.4	58.0
不動産	134	1.5	14.2	19.4	64.9
卸売・小売	279	6.8	25.1	21.5	46.6
運輸	252	2.4	18.7	19.8	59.1
通信・情報	118	5.1	22.0	32.2	40.7
リース	32	6.3	18.8	12.5	62.5
サービス	229	7.4	27.5	20.5	44.5
その他非製造業	15	13.3	13.3	6.7	66.7
全産業合計	2102	5.0	20.8	24.2	50.0

⑦社員に対し、データ活用に関する教育・トレーニングを行っている (単位、%)

	社数	1. 全社で 実施	2. 社内の 一部で実 施	3. 検討中	4. 実施し ていない
製造業合計	809	8.0	25.1	22.7	44.1
食品	135	5.9	17.8	22.2	54.1
繊維	21	9.5	19.0	19.0	52.4
紙・パルプ	25	12.0	24.0	16.0	48.0
化学	66	6.1	37.9	22.7	33.3
石油	4	50.0	25.0		25.0
窯業・土石	46	4.3	10.9	17.4	67.4
鉄鋼	33	9.1	21.2	30.3	39.4
非鉄金属	30	3.3	16.7	26.7	53.3
一般機械	85	7.1	29.4	20.0	43.5
電気機械	70	15.7	30.0	21.4	32.9
精密機械	22	13.6	31.8	18.2	36.4
輸送用機械	76	3.9	26.3	23.7	46.1
その他製造業	196	8.7	27.0	26.0	38.3
非製造業合計	1303	5.8	21.2	21.9	51.0
電力・ガス	96	3.1	22.9	13.5	60.4
建設	144	4.9	27.1	24.3	43.8
不動産	135	5.9	14.8	18.5	60.7
卸売・小売	278	6.8	21.2	27.0	45.0
運輸	253	4.0	19.8	18.6	57.7
通信・情報	120	10.0	21.7	31.7	36.7
リース	32	6.3	18.8	15.6	59.4
サービス	230	6.5	21.7	19.1	52.6
その他非製造業	15		26.7	26.7	46.7
全産業合計	2112	6.7	22.7	22.3	48.4

問7. デジタル化

(3) 貴社において、2024年度にデータの基盤整備((2)の②及び③に該当)にA. 従事した貴社従業員数およびB. データ整備に当てた労働時間のおおよその割合(0～10の数字)をご回答ください。

A. 従事した従業員数

(平均: 人)

	社数	従業員数
製造業合計	625	13.6
食品	106	12.2
繊維	17	6.2
紙・パルプ	17	6.8
化学	51	12.3
石油	3	39.7
窯業・土石	39	7.6
鉄鋼	25	18.5
非鉄金属	19	2.8
一般機械	71	15.4
電気機械	55	10.1
精密機械	17	10.3
輸送用機械	55	18.3
その他製造業	150	17.3
非製造業合計	979	10.5
電力・ガス	80	4.1
建設	113	22.2
不動産	113	4.1
卸売・小売	214	8.4
運輸	177	10.6
通信・情報	86	18.1
リース	23	2.6
サービス	160	9.1
その他非製造業	13	23.0
全産業合計	1604	11.7

B. データ整備に当てた労働時間の割合

(平均: 割)

	社数	労働時間の割合
製造業合計	561	2.0
食品	89	1.8
繊維	16	2.6
紙・パルプ	15	1.4
化学	49	2.0
石油	3	1.3
窯業・土石	32	2.0
鉄鋼	20	2.0
非鉄金属	16	1.5
一般機械	70	2.4
電気機械	55	2.1
精密機械	16	1.8
輸送用機械	46	2.3
その他製造業	134	2.0
非製造業合計	811	1.8
電力・ガス	62	1.4
建設	96	2.1
不動産	92	1.6
卸売・小売	179	2.1
運輸	146	1.7
通信・情報	69	2.0
リース	17	1.5
サービス	139	1.6
その他非製造業	11	1.5
全産業合計	1372	1.9

日本政策投資銀行設備投資計画調査 業種分類表

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
製 造 業 〔 1 〕 食 品	(1) 畜 産 加 工 食 品	肉製品、乳製品
	(2) 製 粉 ・ 製 糖 ・ 食 用 油	製粉、飼料、製糖、植物油
	(3) ビー ル ・ 酒 類	アルコール飲料
	(4) そ の 他 食 品	かん詰、調味料、パン・菓子、清涼飲料、製氷、たばこ、冷凍食品
〔 2 〕 織 維	(1) 化 合 織 維	レーヨン、アセテート、合成繊維、炭素繊維
	(2) 紡 績 織 維	化学繊維、絹紡織、毛、絹、麻、その他
	(3) そ の 他 織 維	織物、精練、漂白、染色、その他
〔 3 〕 紙 ・ パ ル プ		パルプ、和・洋紙、紙製品、紙製容器（段ボール等）、その他
	〔 4 〕 出 版 印 刷	新聞、出版、印刷、製本
〔 5 〕 化 学	(1) 無 機 化 学	ソーダ工業、圧縮ガス、液化ガス、硫酸、カーバイド、無機顔料、塩
	(2) 有 機 化 学	メタン誘導品、石油化学基礎製品（エチレン・プロピレン・ブタジエン等）、石油化学誘導品、その他
	(3) 医 薬 品	
	(4) そ の 他 化 学	化学肥料、石けん、塗料、印刷インキ、火薬、農薬、香料、化粧品、糊みがき、接着剤、その他
〔 6 〕 石 油		原油ならびに留分の処理、給油施設、石油基地
	〔 7 〕 ゴ ム	天然ゴム、合成ゴム等より作られるゴム製品（タイヤ、チューブ等）
〔 8 〕 窯 業 ・ 土 石	(1) セ メ ン ト	セメント、ブロック、生コン、気泡コンクリート
	(2) ガ ラ ス	板ガラス、ガラス容器、ガラス繊維、ガラス加工製品
	(3) そ の 他 窯 業 土 石	陶磁器、炭素、黒鉛、建設用粘土、研磨材、骨材
〔 9 〕 鉄 鋼	(1) 普 通 鋼	製鉄、製鋼、および2次製品
	(2) 特 殊 鋼	工具鋼、構造用鋼他
	(3) そ の 他 鉄 鋼	鋳鉄鋼、鍛鉄鋼物、フェアラロイ、シャーリング
〔 10 〕 非 鉄 金 属	(1) 非 鉄 金 属 製 錬	銅・鉛・亜鉛・アルミ製錬、修繕用精製、貴金属・ニッケル・チタン製錬
	(2) 非 鉄 金 属 圧 延	銅・鉛・アルミ圧延
	(3) 電 線 ・ ケー プ ル	電線、ケーブル
	(4) そ の 他 非 鉄 金 属	非鉄金属鋼物、ダイカスト、核燃料加工
〔 11 〕 金 属 製 品		鉄塔、鋼橋、ブリキかん、めっき板、刃物、手工具、一般金物、建設用金属製品（サッシ等）、ボルト・ナット
	〔 12 〕 一 般 機 械	ボイラー・原動機、タービン、一般用内燃機関（除自動車用、船用、航空機用） 切削加工機械（旋盤、ボール盤、プレス）、機械工具（電動工具、ドリル等） (3) 事務民生用機械（複写機等）、工業用および商業用冷凍機、その他 (4) 産業用機械 耕うん機、ブルドーザ、トラクタ、電解槽、蒸留槽、食品加工機械、木工機械、印刷・製本機械、プラスチック加工機械、バルブ・製紙機械、ポンプ、圧縮機、エレベータ、コンベア、歯車、チェン、チェーン、油圧機器、半導体・フラットパネルディスプレイ製造装置、その他
	(5) 一 般 機 械 部 品	消火器具・装置、弁、ベアリング、ピストンリング、金型

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
〔 13 〕 電 気 機 械	(1) 電 子 機 器	電子計算機、電話機、放送装置、交通信号、火災警報装置、テレビ、音響機器、X線装置、パソコン、スマートフォン、タブレット端末
	(2) 電 気 機 器	発電機、変圧器、開閉装置、電流計、同期機、発電機、冷蔵庫、エアコン
	(3) 電 子 部 品 等	半導体素子、集積回路、蓄電池
〔 14 〕 精 密 機 械		計量器、測定器、分倍器、医療用機器、光学機器、レンズ、カメラ、時計、眼鏡
	〔 15 〕 輸 送 用 機 械	(1) 自 動 車 ① 四 輪 車 ② 二 輪 車 ③ 部 品 ・ 車 体 (2) 造船、船用機関 (3) 航空機製造 (4) その他輸送用機械
〔 16 〕 そ の 他 製 造 業		製材、合板、木製家具、プラスチック製品（除合成紙）、皮革製品、家具・家具装飾品（木材・金属）、潤滑油、アスファルト、コークス、貴金属、楽器、がん具、傘
	〔 1 〕 農 林 水 産 業	農業、漁業、林業
	〔 2 〕 鉱 業	掘採、選炭、天然ガソリンの生産等
	〔 3 〕 建 設	掘採、採石、採取、選鉱、品位向上処理
〔 4 〕 卸 売 ・ 小 売	(1) 卸 売	請負による建設工事、設備工事、舗装工事、舗装工事等
	(2) 小 売	総合商社、各種商品卸売 百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア、飲食店、その他小売
〔 5 〕 不 動 産		土地造成（ただし分譲用は除く）、不動産賃貸、貸家・貸間（土地、建物とも分譲用は除く）
〔 6 〕 運 輸	(1) 鉄 道	鉄道、モノレール、トロリーバス、ケーブルカー、ロープウェイ
	(2) 道 路 客 運 送	バス、ハイヤー、タクシー
	(3) 道 路 貨 物 運 送	トラック、郵便便
	(4) 海 運	外航・内航運輸、船舶貸渡、長・短距離フェリーポート
	(5) 航 空	航空運送、航空機使用業
	(6) 倉 庫 ・ 運 輸 開 運	普通倉庫（サイロ、タンク類を含む）、冷蔵倉庫、港湾運送、道路施設、自動車（バス、トラック）ターミナル、コンテナヤード、空海ターミナル、埠頭、運送取扱、荷造
〔 7 〕 電 力 ・ ガ ス	(1) 電 力 ① 九 電 力 ② そ の 他 電 力	自家発電、共同発電 都市ガス、プロパンガス供給、蒸気熱供給
	(2) ガス(含蒸気熱供給)	電信、電話 放送、調査・計算サービス、インターネットプロバイダー、ソフトウェア開発 民間放送、CATV、有線放送
〔 8 〕 通 信 ・ 情 報	(1) 通 信 (2) 情 報 サ ー ビ ス (3) 放 送	総合リース、事務用機器賃貸、貸自動車
	〔 9 〕 リース(含レンタル)	
	〔 10 〕 サ ー ビ ス	(1) ホ テ ル ・ 旅 館 (2) 映 画 ・ 娯 楽 (3) そ の 他 サ ー ビ ス
〔 11 〕 そ の 他 非 製 造 業		映画、娯楽、遊園地・テーマパーク、その他レジャー関連 駐車場、自動車整備、警備保障、その他サービス業



株式会社日本政策投資銀行

著作権（C） Development Bank of Japan Inc. 2025

当資料は、株式会社日本政策投資銀行（DBJ）により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。

本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、著作権者の許諾が必要ですので、当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際には、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。