## (株) 日本政策投資銀行社長 室伏稔の役職員向け年頭挨拶 (要約)

民営化して初めての新年を迎えるに当たり、一言ご挨拶申し上げる。

当行は民営化の結果、収支相償を前提とした政策金融の業務から、お客様の企業価値向上の果実をお客様と分かち合う、収益を意識した業務へと軸足を移し、自律的な経営計画に基づき業務を行うようになった。また活動エリアが全世界に拡大するなど、活動領域が大きく広がっている。

そうした中、世界的な金融危機という状況下、経済対策の一環として「危機対応業務」を行うよう、麻生総理や中川財務相から要請があった。

これは当行のこれまでの業績が評価された結果でもあるが、このような局面に おいて、従来から培ってきた私たちのDNAを発揮できる業務そのものである。 お客様からの信頼に応えるためにもしっかり取り組んでいきたい。

一方、昨年末に発表した2008年9月期決算は、残念ながら当期純損益が△276億円と大幅な赤字決算となった。今回の赤字については真摯に受けとめ、リスク管理の高度化などの対策を講じて、今後民営化機関として十分な結果を出していかなければならない。

今年は次の3つの課題に取り組んでいきたい。

第一は、多様な案件に対応するため、リスク管理の高度化に取り組んでいきたい。

第二は、更なる「カスタマーファースト」の徹底。お客様第一主義を徹底する ことにより、「金融力で未来をデザインします」という企業理念を具現化してい きたい。

第三は、海外業務への取り組みの本格化。昨年12月にはシンガポールに現地法人を設立したが、今後はアジアにとどまらず、様々な国々を視野に入れていかなければならない。海外業務については国内以上にリスク管理を適切に行い、着実に経験を積むことを前提に、若い人たちにもチャレンジしていただきたい。

今年の干支の「己丑」は、混乱しているものを正し、新しい方向へゆっくり歩き出すという意味があり、将来の飛躍に備えるべき年ともいえる。牛のごとく粘り強く、そして困難に耐えつつも前向きに進んでいきたい。

以上