

【特別アンケート】

企業行動に関する意識調査結果（中堅企業）

2022年6月

- お問い合わせ先 -

産業・地域調査本部
地域調査部 馬見塚 Tel:03 (3244) 1633 E-mail:rpinv@dbj.jp

調査要領

特別アンケート 企業行動に関する意識調査結果 2022年6月（中堅企業）

1. 調査目的

足元の重要テーマに関する企業の意識や見通しなどを把握することを目的に実施。

2. 調査方法

アンケート方式

3. 調査時期

2022年6月24日（金）を期日として実施。

4. 調査の対象企業

2021・2022・2023年度 設備投資計画調査の対象企業

（原則資本金10億円未満の中堅企業）

対 象	回答状況*		
	(回答率)	製造業	非製造業
中堅企業（資本金10億円未満） 6,562社	3,080社 (46.9%)	1,149社	1,931社

※回答社数は1問でも有効回答があった企業。各設問毎の回答社数は上記を下回るものが多い。

5. 設問内容

問1. 先行き、事業へのマイナス影響が大きいリスク	3
問2. 新型コロナウイルス感染拡大の影響や対応	5
問3. 地政学リスクの影響	12
問4. 円安の影響	14
問5. 国内設備投資(単体ベース)	16
問6. 優先する投資	20
問7. M&A	21
問8. 人的投資	24
問9. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み	26
問10. デジタル化	37
問11. イノベーション	40

6. 参考資料

① 調査票	43
② 業種分類表	47

(注)なお、各ページの網掛けは、回答の多かった3つの選択肢を色の濃い順に表す。

問1. 先行き、事業へのマイナス影響が大きいリスクは何ですか
(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

影響度1位	社数	1. 新型コロナ ウイルスの 感染拡大	2. ウクライナ 危機	3. その他の 地政学リスク	4. 原油など 資源価格の 急変動	5. 為替の急 変動	6. 金利上昇	7. 資産価格 下落	8. 供給制約	9. 分らない、 特にならない	10. その他
製造業合計	1,148	25.5	7.8	1.1	49.1	6.1	1.0	0.2	6.0	1.4	1.8
食品	187	28.3	10.2	0.5	46.5	7.0	1.6	0.5	1.6	1.1	2.7
繊維	33	36.4	9.1	0.0	48.5	6.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	34	11.8	2.9	0.0	64.7	11.8	0.0	0.0	0.0	5.9	2.9
化学	97	13.4	6.2	1.0	60.8	8.2	0.0	0.0	5.2	2.1	3.1
石油	3	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	67	16.4	10.4	1.5	65.7	1.5	1.5	0.0	0.0	1.5	1.5
鉄鋼	51	13.7	2.0	2.0	72.5	2.0	0.0	0.0	7.8	0.0	0.0
非鉄金属	40	17.5	10.0	0.0	60.0	5.0	0.0	0.0	5.0	0.0	2.5
一般機械	135	30.4	5.9	1.5	37.8	6.7	0.7	0.0	13.3	1.5	2.2
電気機械	108	24.1	12.0	3.7	36.1	10.2	0.0	0.9	7.4	2.8	2.8
精密機械	32	31.3	6.3	0.0	28.1	6.3	0.0	0.0	25.0	0.0	3.1
輸送用機械	117	40.2	6.8	1.7	35.0	4.3	1.7	0.0	8.5	1.7	0.0
その他製造業	244	25.4	7.0	0.4	54.1	4.9	1.6	0.0	4.5	0.8	1.2
非製造業合計	1,929	49.3	5.7	1.3	28.7	3.7	2.1	1.0	4.1	2.5	1.6
電力・ガス	112	23.2	7.1	3.6	57.1	2.7	0.9	0.9	0.9	3.6	0.0
建設	193	20.7	7.8	0.0	57.5	3.6	2.1	0.0	4.1	2.6	1.6
不動産	219	55.7	3.2	1.8	18.7	4.6	4.1	5.0	1.8	2.3	2.7
卸売・小売	426	41.3	7.5	1.4	30.0	8.5	0.9	0.2	7.5	1.6	0.9
運輸	372	53.2	4.3	1.9	33.3	2.4	1.3	0.3	0.8	1.3	1.1
通信・情報	177	49.7	6.2	1.1	13.6	1.7	0.0	1.1	12.4	8.5	5.6
リース	54	50.0	5.6	3.7	9.3	0.0	16.7	1.9	5.6	5.6	1.9
サービス	355	75.5	4.5	0.0	13.2	0.8	1.7	0.6	1.7	1.1	0.8
その他非製造業	21	28.6	4.8	0.0	42.9	4.8	14.3	0.0	4.8	0.0	0.0
全産業合計	3,077	40.4	6.4	1.2	36.3	4.6	1.7	0.7	4.8	2.1	1.7

影響度2位	社数	1. 新型コロナ ウイルスの 感染拡大	2. ウクライナ 危機	3. その他の 地政学リスク	4. 原油など 資源価格の 急変動	5. 為替の急 変動	6. 金利上昇	7. 資産価格 下落	8. 供給制約	9. 分らない、 特にならない	10. その他
製造業合計	1,067	12.6	15.3	3.1	25.6	21.7	4.3	1.0	8.2	0.0	1.0
食品	175	11.2	16.6	2.1	28.3	23.5	7.0	0.5	2.7	0.0	1.6
繊維	31	6.1	0.0	3.0	33.3	42.4	3.0	3.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	30	14.7	14.7	2.9	14.7	20.6	5.9	0.0	14.7	0.0	0.0
化学	89	12.4	9.3	4.1	18.6	30.9	4.1	1.0	11.3	0.0	0.0
石油	3	0.0	66.7	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	65	16.4	13.4	3.0	23.9	25.4	7.5	1.5	4.5	0.0	1.5
鉄鋼	50	11.8	17.6	0.0	21.6	25.5	7.8	2.0	11.8	0.0	0.0
非鉄金属	40	5.0	25.0	2.5	17.5	25.0	7.5	7.5	10.0	0.0	0.0
一般機械	123	11.1	19.3	3.7	27.4	15.6	2.2	0.0	8.9	0.0	3.0
電気機械	99	14.8	13.9	5.6	23.1	23.1	2.8	0.9	7.4	0.0	0.0
精密機械	29	18.8	9.4	6.3	28.1	21.9	0.0	0.0	6.3	0.0	0.0
輸送用機械	111	13.7	14.5	2.6	30.8	12.8	4.3	0.9	14.5	0.0	0.9
その他製造業	222	13.5	16.4	2.9	27.0	18.4	2.5	0.8	8.2	0.0	1.2
非製造業合計	1,698	8.9	16.9	3.2	32.6	10.4	6.6	1.8	5.9	0.4	1.2
電力・ガス	100	5.4	14.3	6.3	21.4	31.3	5.4	0.0	4.5	0.9	0.0
建設	170	11.9	17.1	2.6	22.3	10.4	7.3	2.1	12.4	0.5	1.6
不動産	189	8.7	14.2	2.3	32.4	5.5	15.5	5.9	1.4	0.0	0.5
卸売・小売	385	9.9	18.8	2.3	27.9	14.6	5.2	0.7	9.2	0.7	1.2
運輸	349	13.2	15.1	4.0	41.7	9.4	5.1	0.3	3.5	0.5	1.1
通信・情報	128	7.3	19.8	3.4	20.9	6.8	2.3	2.3	6.2	0.6	2.8
リース	47	5.6	11.1	5.6	29.6	9.3	14.8	7.4	3.7	0.0	0.0
サービス	309	4.2	17.2	3.1	44.8	5.1	5.6	0.8	4.5	0.0	1.7
その他非製造業	21	9.5	38.1	0.0	23.8	9.5	4.8	9.5	4.8	0.0	0.0
全産業合計	2,765	10.3	16.3	3.2	30.0	14.6	5.8	1.5	6.8	0.3	1.2

影響度3位	社数	1. 新型コロナ ウイルスの 感染拡大	2. ウクライナ 危機	3. その他の 地政学リスク	4. 原油など 資源価格の 急変動	5. 為替の急 変動	6. 金利上昇	7. 資産価格 下落	8. 供給制約	9. 分らない、 特にならない	10. その他
製造業合計	857	13.4	10.2	4.3	10.4	14.0	6.4	1.2	11.7	0.9	2.3
食品	146	13.9	13.9	4.3	11.2	11.2	8.0	1.6	10.2	1.1	2.7
繊維	27	18.2	12.1	3.0	12.1	15.2	9.1	0.0	12.1	0.0	0.0
紙・パルプ	23	5.9	17.6	0.0	8.8	14.7	2.9	2.9	8.8	0.0	5.9
化学	71	16.5	6.2	5.2	7.2	12.4	3.1	1.0	18.6	2.1	1.0
石油	2	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	46	14.9	10.4	4.5	3.0	9.0	9.0	1.5	7.5	3.0	6.0
鉄鋼	37	13.7	19.6	3.9	2.0	13.7	7.8	0.0	7.8	0.0	3.9
非鉄金属	31	10.0	12.5	7.5	15.0	12.5	0.0	2.5	12.5	2.5	2.5
一般機械	96	10.4	4.4	3.0	11.1	21.5	5.9	0.7	12.6	0.7	0.7
電気機械	85	17.6	8.3	6.5	11.1	16.7	3.7	1.9	12.0	0.0	0.9
精密機械	25	3.1	12.5	12.5	3.1	15.6	9.4	0.0	18.8	3.1	0.0
輸送用機械	97	12.0	7.7	0.9	19.7	19.7	6.0	0.9	13.7	0.0	2.6
その他製造業	171	13.9	10.2	4.1	9.8	10.2	7.8	1.2	9.8	0.4	2.5
非製造業合計	1,292	10.0	9.4	3.6	12.1	7.8	10.3	3.1	6.7	1.6	2.5
電力・ガス	85	22.3	12.5	2.7	8.0	11.6	8.0	0.9	8.0	0.0	1.8
建設	128	17.1	10.4	0.5	7.8	7.3	6.7	2.1	10.9	1.6	2.1
不動産	132	5.5	6.8	4.1	11.9	2.7	12.3	10.0	3.2	0.9	2.7
卸売・小売	314	10.6	10.8	3.5	13.6	12.0	9.2	1.6	9.4	1.4	1.6
運輸	249	9.1	12.6	3.3	9.4	10.5	11.0	2.7	4.0	1.1	2.7
通信・情報	96	4.0	5.1	4.0	14.1	5.1	6.2	1.7	6.8	4.0	3.4
リース	41	11.1	5.6	3.7	18.5	0.0	25.9	0.0	7.4	1.9	1.9
サービス	231	7.3	7.9	4.8	14.9	4.8	11.5	3.1	5.6	1.7	3.4
その他非製造業	16	19.0	0.0	9.5	9.5	4.8	14.3	4.8	9.5	4.8	0.0
全産業合計	2,149	11.2	9.7	3.9	11.4	10.1	8.8	2.4	8.6	1.3	2.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	電力供給、脱炭素化社会促進
	一般機械	半導体不足、サプライチェーンの乱れ、EV化の進展
	電気機械	半導体・部品等の供給不足
	輸送用機械	半導体不足
	その他	資材・原材料の値上がり、新たな感染症の流行
非製造業	運輸	人員（運転手等）の不足、中国経済の動向
	卸売・小売	物価上昇、電気料金の値上げ、人口減少
	建設／不動産	資材費・人件費の高騰、労働力不足
	その他	労働力不足、インバウンドの減少、材料費・経費の高騰

問2. 新型コロナウイルス感染拡大の影響や対応

① 新型コロナウイルス感染拡大によるマイナスの影響は何ですか (影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

影響度1位	社数	1. 国内需要の減少	2. 海外需要の減少	3. 資金繰りの悪化	4. 雇用維持のための負担増	5. 仕入れの遅延・困難	6. 供給制約による納入先の減産	7. 国内外の移動制限	8. 感染防止対策による労働力不足	9. 感染防止対策によるコスト増	10. その他
製造業合計	1,137	47.7	6.0	0.7	1.5	19.2	11.6	7.1	3.6	1.8	0.9
食品	185	65.9	2.2	0.5	4.3	9.2	3.2	7.6	4.9	1.6	0.5
繊維	33	84.8	3.0	0.0	0.0	6.1	3.0	3.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	34	64.7	5.9	0.0	0.0	11.8	2.9	5.9	2.9	5.9	0.0
化学	96	35.4	7.3	0.0	1.0	26.0	11.5	7.3	6.3	3.1	2.1
石油	3	66.7	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	65	55.4	1.5	0.0	1.5	15.4	6.2	7.7	4.6	4.6	3.1
鉄鋼	51	49.0	5.9	2.0	2.0	9.8	19.6	5.9	5.9	0.0	0.0
非鉄金属	39	41.0	10.3	0.0	0.0	20.5	7.7	7.7	10.3	2.6	0.0
一般機械	134	32.1	5.2	1.5	1.5	32.1	12.7	10.4	3.0	0.7	0.7
電気機械	108	17.6	10.2	0.9	0.0	48.1	10.2	8.3	3.7	0.0	0.9
精密機械	32	37.5	15.6	0.0	0.0	21.9	9.4	9.4	3.1	3.1	0.0
輸送用機械	117	30.8	14.5	0.9	0.9	12.0	35.0	4.3	0.9	0.9	0.0
その他製造業	240	61.3	2.1	0.8	1.3	12.9	10.0	6.3	2.1	2.1	1.3
非製造業合計	1,912	57.3	2.9	2.2	1.7	13.0	4.1	10.8	3.3	2.4	2.3
電力・ガス	111	55.9	2.7	1.8	0.9	17.1	1.8	7.2	3.6	4.5	4.5
建設	190	43.2	1.1	0.5	1.6	31.1	5.8	5.8	6.3	3.2	1.6
不動産	215	59.1	0.9	4.7	1.9	6.5	0.9	14.0	3.3	4.2	4.7
卸売・小売	422	53.3	2.4	1.4	1.9	20.4	6.6	8.5	2.6	1.7	1.2
運輸	371	60.6	4.9	3.2	1.6	3.2	5.4	13.2	3.5	1.9	2.4
通信・情報	174	47.1	0.6	0.6	2.3	24.1	4.6	10.9	3.4	2.3	4.0
リース	53	75.5	0.0	1.9	0.0	13.2	0.0	5.7	1.9	0.0	1.9
サービス	356	68.0	5.3	2.8	1.7	2.5	2.0	13.8	1.7	1.7	0.6
その他非製造業	20	50.0	0.0	0.0	5.0	5.0	0.0	10.0	15.0	5.0	10.0
全産業合計	3,049	53.7	4.0	1.7	1.6	15.3	6.9	9.4	3.4	2.1	1.8

影響度2位	社数	1. 国内需要の減少	2. 海外需要の減少	3. 資金繰りの悪化	4. 雇用維持のための負担増	5. 仕入れの遅延・困難	6. 供給制約による納入先の減産	7. 国内外の移動制限	8. 感染防止対策による労働力不足	9. 感染防止対策によるコスト増	10. その他
製造業合計	982	8.6	12.8	4.7	5.0	18.5	12.6	13.2	6.0	4.4	0.6
食品	159	5.4	9.2	8.1	5.4	16.2	8.6	16.8	9.7	6.5	0.0
繊維	31	6.1	18.2	6.1	15.2	21.2	15.2	9.1	3.0	0.0	0.0
紙・パルプ	27	2.9	5.9	0.0	8.8	11.8	5.9	38.2	0.0	5.9	0.0
化学	82	6.3	15.6	4.2	1.0	20.8	15.6	10.4	5.2	3.1	3.1
石油	3	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	51	7.7	3.1	1.5	9.2	20.0	7.7	10.8	10.8	7.7	0.0
鉄鋼	45	13.7	15.7	5.9	3.9	19.6	11.8	11.8	5.9	0.0	0.0
非鉄金属	33	10.3	17.9	0.0	2.6	12.8	23.1	5.1	5.1	7.7	0.0
一般機械	116	9.7	15.7	4.5	1.5	20.1	16.4	13.4	2.2	3.0	0.0
電気機械	96	13.0	12.0	3.7	1.9	18.5	14.8	13.9	5.6	4.6	0.9
精密機械	29	3.1	28.1	0.0	0.0	15.6	12.5	21.9	6.3	3.1	0.0
輸送用機械	110	17.9	20.5	3.4	8.5	23.1	13.7	2.6	2.6	0.9	0.9
その他製造業	200	5.8	8.8	5.4	6.3	17.5	11.3	14.2	7.5	5.8	0.8
非製造業合計	1,572	9.5	8.6	6.5	5.7	14.3	7.7	15.3	6.2	7.9	0.5
電力・ガス	77	9.0	0.9	2.7	1.8	22.5	9.0	9.0	9.0	5.4	0.0
建設	153	9.5	1.6	1.1	3.7	25.8	13.7	7.4	10.0	7.4	0.5
不動産	162	9.8	6.0	4.2	5.1	9.3	4.2	21.4	3.7	11.2	0.5
卸売・小売	346	8.3	5.0	7.3	4.5	19.9	9.0	13.7	5.5	7.6	1.2
運輸	322	11.1	14.8	7.5	8.4	5.9	6.2	16.4	7.8	8.1	0.5
通信・情報	135	5.2	2.3	4.6	2.9	17.2	9.8	20.1	5.7	9.8	0.0
リース	45	13.2	5.7	3.8	0.0	28.3	17.0	11.3	1.9	3.8	0.0
サービス	319	11.2	17.7	11.5	9.6	7.3	4.2	16.3	5.1	6.7	0.0
その他非製造業	13	5.0	5.0	5.0	0.0	15.0	0.0	20.0	5.0	10.0	0.0
全産業合計	2,554	9.2	10.2	5.8	5.4	15.9	9.5	14.5	6.1	6.6	0.5

影響度3位	社数	1. 国内需要の減少	2. 海外需要の減少	3. 資金繰りの悪化	4. 雇用維持のための負担増	5. 仕入れの遅延・困難	6. 供給制約による納入先の減産	7. 国内外の移動制限	8. 感染防止対策による労働力不足	9. 感染防止対策によるコスト増	10. その他
製造業合計	720	4.6	4.0	3.3	4.7	9.1	8.9	13.9	6.2	8.0	0.7
食品	121	1.6	3.2	4.3	9.7	9.2	6.5	8.6	9.2	12.4	0.5
繊維	24	0.0	0.0	6.1	6.1	18.2	9.1	18.2	6.1	9.1	0.0
紙・パルプ	17	2.9	2.9	0.0	2.9	11.8	11.8	5.9	0.0	11.8	0.0
化学	56	7.3	3.1	2.1	1.0	11.5	6.3	21.9	1.0	4.2	0.0
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	29	3.1	0.0	1.5	1.5	6.2	7.7	10.8	6.2	7.7	0.0
鉄鋼	35	0.0	5.9	2.0	3.9	3.9	9.8	11.8	13.7	13.7	3.9
非鉄金属	26	10.3	12.8	2.6	0.0	10.3	5.1	15.4	7.7	2.6	0.0
一般機械	86	8.2	3.0	2.2	3.0	10.4	11.9	15.7	3.7	6.0	0.0
電気機械	74	6.5	3.7	5.6	2.8	8.3	8.3	15.7	2.8	13.9	0.9
精密機械	23	6.3	0.0	0.0	6.3	12.5	12.5	21.9	3.1	6.3	3.1
輸送用機械	87	6.8	8.5	5.1	6.0	8.5	16.2	12.8	6.8	1.7	1.7
その他製造業	141	2.9	3.8	3.3	5.4	7.5	6.7	13.8	7.9	7.1	0.4
非製造業合計	1,127	4.3	2.5	5.3	4.8	5.4	5.8	12.2	5.6	12.9	0.3
電力・ガス	58	1.8	0.9	2.7	1.8	6.3	5.4	9.0	10.8	13.5	0.0
建設	108	7.4	1.6	0.0	3.2	7.4	8.9	5.8	5.8	16.8	0.0
不動産	110	5.1	4.2	5.1	2.8	5.6	0.9	12.1	2.8	12.6	0.0
卸売・小売	249	5.7	0.9	2.8	5.7	5.7	8.5	13.5	4.5	11.1	0.5
運輸	233	3.0	4.0	7.5	5.4	3.8	7.0	13.5	7.0	11.3	0.3
通信・情報	85	4.6	0.0	1.1	0.0	4.0	2.9	10.3	9.8	15.5	0.6
リース	27	3.8	1.9	1.9	0.0	5.7	13.2	18.9	1.9	3.8	0.0
サービス	250	2.8	3.9	12.4	9.0	5.6	2.5	14.0	4.5	15.2	0.3
その他非製造業	7	0.0	0.0	0.0	5.0	10.0	10.0	5.0	0.0	5.0	0.0
全産業合計	1,847	4.4	3.0	4.6	4.8	6.8	6.9	12.8	5.8	11.1	0.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	従業員の感染による操業停止、サプライチェーンの混乱
	電気機械	ロックダウン等による得意先の生産状況の変動
	精密機械	物流の停滞
	その他	従業員コロナ感染による操業停止、新設備の納期遅れ
非製造業	運輸	港での防疫措置強化等に伴う貨物輸送の遅れ
	卸売・小売	需要の変化、イベント等の中止
	建設／不動産	テナントの業績悪化に伴う賃料収入の減少
	その他	イベント・行事等の中止・自粛、広告収入の減少

② 新型コロナウイルス感染拡大による売上減少について、感染拡大前の水準への回復はいつ頃を見込んでいますか。

(単位、%)

	社数	1. すでに上回っている	2. 2022年下期	3. 2023年上期	4. 2023年下期	5. 2024年以降	6. 回復が見通せない
製造業合計	1,134	37.0	12.2	16.3	7.8	10.5	16.1
食品	185	34.6	12.4	18.4	6.5	10.8	17.3
繊維	32	12.5	9.4	18.8	9.4	12.5	37.5
紙・パルプ	33	36.4	9.1	9.1	12.1	9.1	24.2
化学	96	52.1	11.5	17.7	6.3	6.3	6.3
石油	3	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	33.3
窯業・土石	65	32.3	13.8	20.0	3.1	10.8	20.0
鉄鋼	51	47.1	11.8	23.5	5.9	2.0	9.8
非鉄金属	39	51.3	5.1	12.8	10.3	7.7	12.8
一般機械	133	34.6	15.8	17.3	6.8	15.0	10.5
電気機械	107	48.6	13.1	12.1	8.4	7.5	10.3
精密機械	32	43.8	15.6	25.0	3.1	6.3	6.3
輸送用機械	117	17.9	12.8	19.7	13.7	17.1	18.8
その他製造業	241	37.8	10.8	11.6	8.3	10.0	21.6
非製造業合計	1,883	30.2	11.1	16.5	9.3	16.2	16.7
電力・ガス	104	24.0	14.4	26.0	5.8	12.5	17.3
建設	183	34.4	13.1	13.1	13.1	16.9	9.3
不動産	212	28.3	12.3	19.8	6.6	17.5	15.6
卸売・小売	419	35.1	8.8	15.0	10.3	10.7	20.0
運輸	367	24.0	10.1	15.5	8.7	21.0	20.7
通信・情報	171	52.0	8.2	9.4	4.1	9.4	17.0
リース	54	42.6	11.1	16.7	7.4	14.8	7.4
サービス	354	18.1	13.6	20.1	13.0	21.5	13.8
その他非製造業	19	52.6	10.5	5.3	0.0	10.5	21.1
全産業合計	3,017	32.8	11.5	16.4	8.8	14.1	16.5

③ 新型コロナウイルス感染拡大を契機として、中長期的に貴社の製品やサービスの需要はどのようになると思われますか。

(単位、%)

	社数	1. 需要は拡大	2. 需要は減少	3. 変わらない
製造業合計	1,144	12.1	28.0	60.0
食品	186	13.4	31.7	54.8
繊維	33	6.1	54.5	39.4
紙・パルプ	34	11.8	38.2	50.0
化学	97	13.4	20.6	66.0
石油	3	0.0	66.7	33.3
窯業・土石	66	3.0	30.3	66.7
鉄鋼	51	3.9	23.5	72.5
非鉄金属	40	12.5	22.5	65.0
一般機械	134	15.7	19.4	64.9
電気機械	108	32.4	10.2	57.4
精密機械	32	25.0	25.0	50.0
輸送用機械	117	5.1	31.6	63.2
その他製造業	243	6.2	35.0	58.8
非製造業合計	1,926	9.6	38.7	51.8
電力・ガス	112	1.8	38.4	59.8
建設	193	2.6	29.0	68.4
不動産	218	7.3	37.6	55.0
卸売・小売	425	13.2	35.1	51.8
運輸	372	6.7	46.5	46.8
通信・情報	177	16.9	32.2	50.8
リース	53	7.5	32.1	60.4
サービス	355	12.4	45.4	42.3
その他非製造業	21	9.5	33.3	57.1
全産業合計	3,070	10.5	34.7	54.8

④ 新型コロナウイルス感染拡大を契機として、事業の見直しは必要になりますか。

(単位、%)

	社数	1. 大幅な見直しが必要	2. 一部見直しが必要	3. 大きな見直しは必要ない
製造業合計	1,145	3.4	40.2	56.4
食品	187	3.2	51.3	45.5
繊維	33	21.2	51.5	27.3
紙・パルプ	34	2.9	52.9	44.1
化学	97	1.0	30.9	68.0
石油	3	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	66	3.0	30.3	66.7
鉄鋼	51	0.0	37.3	62.7
非鉄金属	40	0.0	27.5	72.5
一般機械	134	2.2	37.3	60.4
電気機械	108	4.6	27.8	67.6
精密機械	32	3.1	31.3	65.6
輸送用機械	117	5.1	43.6	51.3
その他製造業	243	2.9	44.4	52.7
非製造業合計	1,924	5.2	45.8	49.0
電力・ガス	111	3.6	29.7	66.7
建設	193	1.0	30.6	68.4
不動産	217	2.8	45.6	51.6
卸売・小売	426	4.7	50.2	45.1
運輸	371	5.1	45.8	49.1
通信・情報	176	2.3	51.1	46.6
リース	54	0.0	31.5	68.5
サービス	356	12.9	53.1	34.0
その他非製造業	20	0.0	50.0	50.0
全産業合計	3,069	4.6	43.7	51.7

⑤ 事業の見直しが必要となる場合、どのような取り組みが想定されますか(2つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新たな製品やサービスの提供	2. 事業の整理、縮小	3. リスク分散のための事業の多角化	4. サービスのAI・デジタル化(非接触型など)	5. サプライチェーンの再構築	6. その他
製造業合計	795	59.5	19.0	21.5	34.6	27.2	4.3
食品	141	67.4	17.0	17.7	33.3	19.9	6.4
繊維	30	76.7	36.7	16.7	36.7	10.0	0.0
紙・パルプ	22	72.7	13.6	13.6	22.7	22.7	4.5
化学	61	63.9	19.7	13.1	23.0	36.1	3.3
石油	2	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	42	33.3	26.2	16.7	33.3	21.4	9.5
鉄鋼	35	40.0	22.9	20.0	40.0	34.3	11.4
非鉄金属	21	52.4	14.3	14.3	38.1	42.9	0.0
一般機械	92	58.7	16.3	19.6	35.9	38.0	2.2
電気機械	67	47.8	26.9	13.4	35.8	47.8	1.5
精密機械	19	47.4	10.5	26.3	47.4	31.6	5.3
輸送用機械	86	60.5	16.3	37.2	31.4	22.1	5.8
その他製造業	177	63.8	16.9	27.1	39.0	20.3	2.8
非製造業合計	1,405	57.8	27.7	23.2	44.3	10.2	3.6
電力・ガス	62	43.5	16.1	21.0	56.5	8.1	9.7
建設	128	25.8	16.4	32.0	60.9	24.2	2.3
不動産	149	50.3	39.6	28.9	42.3	3.4	6.0
卸売・小売	331	65.9	23.3	20.2	42.3	15.1	3.6
運輸	254	50.8	40.6	24.8	39.0	9.1	2.8
通信・情報	136	72.1	15.4	28.7	39.0	6.6	1.5
リース	32	25.0	3.1	21.9	53.1	15.6	15.6
サービス	299	73.2	31.1	17.1	43.8	4.3	2.0
その他非製造業	14	35.7	28.6	14.3	42.9	14.3	7.1
全産業合計	2,200	58.4	24.5	22.6	40.8	16.3	3.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	Web商談の積極利用、省人化
	一般機械	生産性・作業性の向上、部門別人員配置の見直し
	輸送用機械	合理化、急激な需要変動への対応策準備
	その他	生産性の向上、EC事業
非製造業	運輸	価格の値上げ、合理化
	卸売・小売	EC強化、販売価格の値上げ、海外販売の強化
	建設／不動産	コスト削減、所有不動産の規模・テナント構成の見直し
	その他	価格の値上げ、合理化、エリアの見直し

⑥ with/afterコロナにおける理想的な社員の出世率はおおよそ何割(0~10の数字)でしょうか。

(単位、%)

	社数	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
製造業合計	1,122	0.2	0.5	0.7	1.1	0.4	3.7	2.0	6.8	14.4	17.9	52.2
食品	183	1.1	0.0	0.0	0.5	0.5	2.2	1.1	7.1	10.9	15.8	60.7
繊維	32	0.0	0.0	0.0	0.0	3.1	6.3	6.3	0.0	25.0	18.8	40.6
紙・パルプ	34	0.0	0.0	0.0	2.9	0.0	0.0	0.0	5.9	23.5	8.8	58.8
化学	93	0.0	0.0	0.0	3.2	0.0	8.6	2.2	7.5	21.5	15.1	41.9
石油	3	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3
窯業・土石	65	0.0	0.0	0.0	0.0	1.5	3.1	1.5	3.1	13.8	18.5	58.5
鉄鋼	51	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	2.0	2.0	3.9	17.6	29.4	43.1
非鉄金属	37	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.4	21.6	18.9	54.1
一般機械	134	0.0	0.0	1.5	0.7	0.0	0.0	0.7	3.7	16.4	14.9	61.9
電気機械	108	0.0	0.0	1.9	0.0	0.0	2.8	5.6	14.8	13.9	15.7	45.4
精密機械	31	0.0	0.0	0.0	3.2	3.2	0.0	0.0	3.2	6.5	25.8	58.1
輸送用機械	114	0.0	1.8	0.9	0.9	0.0	8.8	1.8	5.3	9.6	27.2	43.9
その他製造業	237	0.0	1.7	1.3	0.8	0.0	5.1	2.5	8.4	12.2	16.5	51.5
非製造業合計	1,867	0.5	0.6	0.4	1.3	0.6	6.2	2.0	10.8	13.5	13.1	51.0
電力・ガス	105	1.0	0.0	1.0	0.0	1.0	11.4	1.9	9.5	11.4	10.5	52.4
建設	189	0.0	1.1	0.5	1.6	0.0	2.1	1.6	9.5	15.9	14.3	53.4
不動産	206	1.5	0.0	0.0	1.9	0.5	6.8	1.5	17.5	13.6	9.7	47.1
卸売・小売	416	0.2	0.5	0.2	1.0	0.5	5.5	2.4	9.9	13.7	13.2	52.9
運輸	360	0.3	0.6	0.3	0.6	1.1	4.2	1.9	9.2	10.3	13.6	58.1
通信・情報	173	0.0	0.0	1.7	4.6	1.2	9.2	4.0	13.9	21.4	13.9	30.1
リース	53	0.0	1.9	0.0	1.9	0.0	13.2	1.9	9.4	20.8	5.7	45.3
サービス	345	0.6	1.2	0.3	0.6	0.6	7.0	1.4	9.6	11.0	15.7	52.2
その他非製造業	20	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0	10.0	5.0	75.0
全産業合計	2,989	0.4	0.6	0.5	1.2	0.5	5.3	2.0	9.3	13.9	14.9	51.5

⑦ テレワークの導入、利用拡大を受けて、今後、本社オフィスや営業所などの床面積は中長期的にどのようなになるとお考えですか。以下よりご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 変わらない	2. 0~1割減	3. 1~2割減	4. 2割超減少	5. 0~1割増	6. 1~2割増	7. 2割超増加
製造業合計	1,142	87.7	3.2	6.3	1.8	0.3	0.1	0.6
食品	186	88.7	4.3	4.8	1.1	0.0	0.0	1.1
繊維	33	78.8	0.0	21.2	0.0	0.0	0.0	0.0
紙・パルプ	34	91.2	2.9	2.9	2.9	0.0	0.0	0.0
化学	96	82.3	2.1	9.4	6.3	0.0	0.0	0.0
石油	3	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	67	86.6	3.0	7.5	1.5	0.0	1.5	0.0
鉄鋼	51	86.3	0.0	11.8	2.0	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	39	92.3	2.6	5.1	0.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	135	91.9	3.0	3.7	0.7	0.0	0.0	0.7
電気機械	108	88.9	5.6	3.7	0.9	0.9	0.0	0.0
精密機械	32	90.6	0.0	3.1	0.0	3.1	0.0	3.1
輸送用機械	116	93.1	1.7	4.3	0.9	0.0	0.0	0.0
その他製造業	242	83.5	4.5	7.4	2.9	0.4	0.0	1.2
非製造業合計	1,914	84.2	2.0	9.2	2.4	1.0	0.5	0.7
電力・ガス	112	89.3	2.7	1.8	0.9	3.6	1.8	0.0
建設	193	82.4	3.6	10.4	1.6	1.6	0.5	0.0
不動産	215	80.0	1.9	9.8	4.7	0.5	1.4	1.9
卸売・小売	422	83.6	0.9	11.4	2.4	0.5	0.2	0.9
運輸	370	89.5	1.4	5.7	1.9	1.1	0.0	0.5
通信・情報	175	74.9	3.4	13.7	4.0	2.3	0.6	1.1
リース	54	79.6	1.9	16.7	0.0	1.9	0.0	0.0
サービス	353	85.8	2.5	8.5	2.3	0.0	0.6	0.3
その他非製造業	20	95.0	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	3,056	85.5	2.5	8.1	2.2	0.7	0.4	0.7

問3. 地政学リスクの影響

① 地政学リスクの高まりが事業にもたらす影響についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 供給制約による調達難	2. コスト上昇	3. 現地事業活動の制約	4. グローバルサプライチェーンの見直し	5. リスクスプレッド上昇による資金調達難	6. カーボンニュートラル目標の見直し	7. 競合の撤退などによる特需の発生	8. その他
製造業合計	1,113	68.4	88.1	15.5	19.8	2.7	11.9	3.6	1.7
食品	184	65.2	94.0	15.2	10.3	3.8	7.6	5.4	1.6
繊維	32	71.9	87.5	21.9	9.4	3.1	15.6	0.0	0.0
紙・パルプ	34	52.9	79.4	14.7	26.5	0.0	8.8	2.9	2.9
化学	95	70.5	88.4	13.7	23.2	1.1	15.8	2.1	3.2
石油	3	33.3	100.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	65	52.3	86.2	10.8	9.2	3.1	20.0	7.7	0.0
鉄鋼	51	64.7	88.2	11.8	17.6	5.9	17.6	3.9	0.0
非鉄金属	39	76.9	100.0	12.8	23.1	0.0	15.4	2.6	0.0
一般機械	132	73.5	81.1	23.5	24.2	5.3	9.8	2.3	1.5
電気機械	103	80.6	80.6	16.5	35.0	0.0	6.8	4.9	1.9
精密機械	31	77.4	96.8	25.8	45.2	3.2	3.2	0.0	0.0
輸送用機械	111	74.8	84.7	17.1	24.3	2.7	13.5	1.8	0.9
その他製造業	233	63.5	90.6	11.2	14.2	2.1	13.3	3.9	3.0
非製造業合計	1,823	54.7	83.9	10.6	8.8	5.8	11.4	2.5	4.9
電力・ガス	106	54.7	89.6	7.5	1.9	5.7	29.2	1.9	0.9
建設	183	71.6	88.5	8.7	9.8	3.3	12.0	1.6	2.2
不動産	201	44.3	86.1	10.4	7.5	10.4	10.4	3.5	6.0
卸売・小売	412	64.3	83.3	10.7	14.8	4.9	11.4	2.7	2.2
運輸	348	44.8	85.3	12.1	7.8	4.6	13.2	4.3	5.2
通信・情報	167	55.7	72.5	12.6	6.6	3.0	4.8	1.8	9.6
リース	51	56.9	62.7	7.8	5.9	19.6	5.9	0.0	11.8
サービス	336	49.7	86.9	9.5	6.3	6.3	8.6	1.5	6.3
その他非製造業	19	52.6	78.9	26.3	10.5	5.3	5.3	0.0	10.5
全産業合計	2,936	59.9	85.5	12.4	12.9	4.6	11.6	2.9	3.7

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	一般機械	納入先の生産調整に伴う減産
	その他	消費マインドの減少
非製造業	運輸	物流ルート of 遮断、船便の遅れ
	卸売・小売	物流の遅れ
	建設／不動産	移動制限
	サービス	訪日客の減少、国内外の移動制限・自粛

② 地政学リスクの高まりによる事業への影響を受けて、どのような取り組みが想定されますか(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 仕入先・調達先の多様化	2. 製品・サービスへの価格転嫁	3. 海外拠点の分散	4. 補助金等の政策メニューの利用	5. その他	6. 特に取り組みの予定はない
製造業合計	1,118	66.2	64.0	5.0	27.4	1.2	15.9
食品	186	61.8	71.0	2.7	28.0	2.2	12.9
繊維	32	62.5	81.3	3.1	46.9	0.0	9.4
紙・パルプ	34	79.4	52.9	0.0	20.6	0.0	14.7
化学	95	69.5	68.4	4.2	23.2	3.2	14.7
石油	3	66.7	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3
窯業・土石	67	58.2	68.7	0.0	25.4	0.0	19.4
鉄鋼	50	54.0	68.0	2.0	26.0	2.0	12.0
非鉄金属	39	69.2	69.2	12.8	23.1	0.0	20.5
一般機械	131	74.8	57.3	4.6	28.2	0.0	13.7
電気機械	104	79.8	56.7	11.5	19.2	0.0	15.4
精密機械	31	87.1	61.3	16.1	19.4	0.0	16.1
輸送用機械	111	62.2	62.2	4.5	36.9	1.8	14.4
その他製造業	235	59.6	61.7	5.1	28.5	1.3	20.9
非製造業合計	1,854	47.3	41.5	2.6	27.6	2.0	33.4
電力・ガス	108	44.4	48.1	1.9	18.5	1.9	31.5
建設	188	64.4	46.3	2.1	21.3	1.6	23.9
不動産	207	35.7	30.0	2.9	25.6	1.9	46.4
卸売・小売	412	59.5	51.0	4.4	25.2	1.5	23.1
運輸	353	32.3	41.9	2.3	35.1	2.5	39.1
通信・情報	170	45.3	20.0	1.2	19.4	1.2	44.7
リース	52	19.2	17.3	0.0	30.8	1.9	63.5
サービス	344	52.6	46.8	2.3	33.1	2.9	27.6
その他非製造業	20	35.0	35.0	0.0	40.0	0.0	40.0
全産業合計	2,972	54.4	50.0	3.5	27.5	1.7	26.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	為替ヘッジの活用、電力契約の見直し
	輸送用機械	生産調整
	その他	製品・部品在庫の見直し
非製造業	運輸	エネルギー使用量の抑制、取引先との価格調整
	卸売・小売	棚卸資産の積み増し、価格の値上げ
	サービス	コスト抑制、資金調達の前倒し
	その他	契約内容(資材調達等)の精査

問4. 円安の影響

円安の進行が事業にもたらす影響についてご回答ください(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

影響度1位	社数	1. 輸出数量の増加	2. 輸出受取額の増 加(訪日客関連を含 む)	3. 海外資産の円建 て収益の増加	4. 輸入数量の減少	5. 輸入コストの上 昇(海外渡航費を含 む)	6. 海外投資の制約	7. 特に影響はない	8. その他
製造業合計	1,127	7.1	5.9	2.3	4.2	50.0	0.4	26.4	3.8
食品	187	8.6	2.7	0.0	5.3	55.1	0.5	23.0	4.8
繊維	32	6.3	0.0	3.1	6.3	75.0	0.0	9.4	0.0
紙・パルプ	34	5.9	2.9	2.9	2.9	64.7	0.0	17.6	2.9
化学	95	4.2	13.7	2.1	1.1	62.1	0.0	10.5	6.3
石油	3	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0
窯業・土石	66	0.0	3.0	0.0	3.0	48.5	1.5	40.9	3.0
鉄鋼	51	7.8	2.0	5.9	3.9	45.1	2.0	29.4	3.9
非鉄金属	39	5.1	12.8	0.0	5.1	46.2	0.0	28.2	2.6
一般機械	133	10.5	7.5	3.8	6.8	36.8	0.0	32.3	2.3
電気機械	104	6.7	10.6	1.0	2.9	52.9	0.0	21.2	4.8
精密機械	32	12.5	9.4	12.5	3.1	43.8	0.0	18.8	0.0
輸送用機械	113	12.4	9.7	3.5	4.4	43.4	0.9	23.0	2.7
その他製造業	238	4.2	1.7	2.1	3.8	48.3	0.0	35.3	4.6
非製造業合計	1,866	2.8	4.4	1.1	6.4	32.9	0.5	44.2	7.7
電力・ガス	107	0.9	0.0	0.9	1.9	56.1	0.0	24.3	15.9
建設	191	1.6	1.6	1.0	8.4	40.3	1.0	40.8	5.2
不動産	210	2.4	3.3	1.0	2.4	21.9	2.4	59.0	7.6
卸売・小売	416	3.1	3.8	0.7	8.7	45.7	0.2	32.7	5.0
運輸	354	5.4	4.8	2.5	11.3	25.1	0.0	42.7	8.2
通信・情報	172	2.3	1.2	0.0	3.5	18.6	1.2	68.0	5.2
リース	53	0.0	1.9	0.0	3.8	15.1	0.0	64.2	15.1
サービス	343	2.3	10.2	1.2	3.2	30.0	0.0	43.4	9.6
その他非製造業	20	0.0	5.0	0.0	5.0	40.0	0.0	45.0	5.0
全産業合計	2,993	4.4	4.9	1.6	5.5	39.3	0.5	37.5	6.2

影響度2位	社数	1. 輸出数量の増加	2. 輸出受取額の増 加(訪日客関連を含 む)	3. 海外資産の円建 て収益の増加	4. 輸入数量の減少	5. 輸入コストの上 昇(海外渡航費を含 む)	6. 海外投資の制約	7. 特に影響はない	8. その他
製造業合計	328	2.2	3.4	2.7	5.9	11.5	1.7	0.9	0.8
食品	49	1.6	3.7	0.5	8.6	6.4	1.6	2.7	1.1
繊維	13	6.3	3.1	3.1	15.6	9.4	0.0	0.0	3.1
紙・パルプ	7	0.0	0.0	0.0	8.8	11.8	0.0	0.0	0.0
化学	38	4.2	4.2	4.2	10.5	15.8	1.1	0.0	0.0
石油	1	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	9	0.0	0.0	0.0	3.0	6.1	0.0	1.5	3.0
鉄鋼	14	2.0	0.0	2.0	5.9	15.7	0.0	0.0	2.0
非鉄金属	12	0.0	12.8	0.0	2.6	15.4	0.0	0.0	0.0
一般機械	42	4.5	2.3	3.8	1.5	17.3	0.8	1.5	0.0
電気機械	32	1.0	2.9	5.8	4.8	14.4	1.9	0.0	0.0
精密機械	14	6.3	3.1	0.0	6.3	25.0	3.1	0.0	0.0
輸送用機械	43	0.9	6.2	8.0	3.5	13.3	5.3	0.0	0.9
その他製造業	54	2.1	2.9	1.3	5.9	6.7	2.1	0.8	0.8
非製造業合計	314	0.6	1.5	0.8	5.3	6.8	1.1	0.3	0.4
電力・ガス	9	0.0	0.0	0.9	3.7	2.8	0.9	0.0	0.0
建設	30	0.0	0.0	0.0	6.3	6.8	1.6	0.0	1.0
不動産	21	0.0	1.4	0.5	3.8	3.8	0.0	0.0	0.5
卸売・小売	105	1.0	2.6	0.7	9.4	9.9	1.0	0.7	0.0
運輸	69	0.8	2.0	0.8	5.6	7.9	1.4	0.0	0.8
通信・情報	12	0.0	1.2	0.0	1.2	2.9	1.2	0.6	0.0
リース	6	0.0	0.0	1.9	7.5	1.9	0.0	0.0	0.0
サービス	59	1.2	1.5	1.5	2.6	7.6	1.7	0.6	0.6
その他非製造業	3	5.0	0.0	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	642	1.2	2.2	1.5	5.5	8.6	1.3	0.5	0.6

影響度3位	社数	1. 輸出数量の増加	2. 輸出受取額の増 加(訪日客関連を含 む)	3. 海外資産の円建 て収益の増加	4. 輸入数量の減少	5. 輸入コストの上 昇(海外渡航費を含 む)	6. 海外投資の制約	7. 特に影響はない	8. その他
製造業合計	95	1.0	1.2	0.9	1.0	2.0	1.6	0.3	0.4
食品	12	0.5	2.1	1.1	0.5	1.6	0.0	0.0	0.5
繊維	5	0.0	0.0	0.0	0.0	3.1	12.5	0.0	0.0
紙・パルプ	2	0.0	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9
化学	13	2.1	0.0	1.1	2.1	3.2	2.1	1.1	2.1
石油	1	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	1	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼	2	2.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	0.0
非鉄金属	2	0.0	0.0	2.6	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0
一般機械	12	1.5	1.5	0.0	0.8	1.5	3.8	0.0	0.0
電気機械	12	0.0	1.0	1.9	1.0	2.9	2.9	1.9	0.0
精密機械	4	6.3	0.0	3.1	0.0	3.1	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	13	0.9	0.0	1.8	1.8	6.2	0.9	0.0	0.0
その他製造業	16	0.4	2.1	0.4	1.3	1.3	0.8	0.0	0.4
非製造業合計	107	0.1	0.2	0.5	0.7	1.4	1.4	1.2	0.3
電力・ガス	3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.9	0.9	0.0	0.9
建設	9	0.0	0.0	0.0	1.6	1.6	1.6	0.0	0.0
不動産	16	0.0	0.0	0.5	0.5	2.4	2.4	1.9	0.0
卸売・小売	29	0.0	0.2	1.0	0.2	1.0	2.2	1.7	0.7
運輸	24	0.6	0.0	0.3	1.1	2.3	1.1	1.4	0.0
通信・情報	5	0.0	0.0	0.6	0.6	0.0	0.6	1.2	0.0
リース	3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.9	1.9	1.9	0.0
サービス	18	0.0	0.6	0.6	0.9	1.5	0.6	0.9	0.3
その他非製造業	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	202	0.4	0.6	0.6	0.8	1.7	1.5	0.8	0.3

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	一般機械	部材費の高騰
	電気機械	部材費の高騰、海外取引なし
	輸送用機械	原材料費の高騰、輸送コストの上昇
	その他	原材料費の高騰
非製造業	運輸	インバウンドの増加、顧客の輸入量減
	卸売・小売	仕入価格の上昇、海外取引なし
	サービス	インバウンドの増加、仕入価格の上昇、諸経費の増加
	電力・ガス	原燃料費の増加

問5. 国内設備投資(単体ベース)

① 2021年度国内設備投資(単体ベース)の実績が当初計画を下回った場合、その理由をご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 新型コロナウイルスの感染拡大	2. ウクライナ危機	3. 投資内容の精査、無駄の見直し	4. もともと確度の低かった投資の剥落	5. 工期の遅れ	6. 工事費高騰に伴う見直し	7. その他	8. 実績は当初計画を下回らず
製造業合計	1,022	17.3	3.4	31.9	14.4	20.6	7.2	2.8	43.6
食品	168	19.6	0.6	28.0	11.3	19.0	10.1	2.4	47.0
繊維	29	34.5	0.0	37.9	10.3	24.1	0.0	3.4	24.1
紙・パルプ	33	21.2	9.1	33.3	6.1	21.2	6.1	0.0	51.5
化学	83	10.8	2.4	26.5	15.7	25.3	3.6	4.8	49.4
石油	3	0.0	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	60	6.7	0.0	35.0	15.0	13.3	13.3	3.3	46.7
鉄鋼	43	9.3	0.0	23.3	20.9	23.3	4.7	2.3	55.8
非鉄金属	37	13.5	5.4	24.3	18.9	24.3	0.0	0.0	45.9
一般機械	119	15.1	3.4	27.7	14.3	16.8	5.0	3.4	47.9
電気機械	94	16.0	6.4	41.5	17.0	26.6	9.6	3.2	35.1
精密機械	29	27.6	6.9	41.4	17.2	24.1	10.3	3.4	31.0
輸送用機械	105	25.7	8.6	42.9	16.2	16.2	5.7	1.0	36.2
その他製造業	219	16.9	2.7	29.7	13.2	21.5	8.2	3.7	43.8
非製造業合計	1,675	20.5	3.9	22.8	8.3	12.4	7.2	4.9	51.0
電力・ガス	99	21.2	8.1	28.3	1.0	21.2	5.1	5.1	42.4
建設	160	8.8	2.5	17.5	6.3	10.6	12.5	3.8	58.8
不動産	189	16.4	4.8	22.8	10.6	11.6	6.9	7.9	50.8
卸売・小売	371	20.2	3.0	21.0	6.7	10.0	8.6	7.3	50.7
運輸	317	25.9	5.4	24.0	7.9	12.6	6.3	1.6	53.9
通信・情報	163	10.4	4.9	23.3	16.6	21.5	2.5	4.9	47.9
リース	47	17.0	2.1	14.9	8.5	10.6	2.1	10.6	55.3
サービス	312	30.1	2.6	26.3	8.7	8.7	8.0	3.5	47.1
その他非製造業	17	5.9	0.0	11.8	0.0	17.6	5.9	0.0	76.5
全産業合計	2,697	19.3	3.7	26.3	10.6	15.5	7.2	4.1	48.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	資材・部品調達遅延による導入の遅れ
	電気機械	半導体不足、納品の遅れ
	その他	発注の遅れ、新設備の納期の遅れ
非製造業	運輸	原油価格の高騰
	卸売・小売	機器、資材の納期遅れ
	建設／不動産	物価上昇、資産価値の減少、顧客の計画変更
	その他	半導体不足、物価高に伴うコスト増

- ② 新型コロナウイルス感染拡大を背景に実施を見送った昨年度の国内設備投資案件について、今年度の設備投資計画に含まれていますか。

(単位、%)

	社数	1. はい(投資再開)	2. いいえ(見送り 継続・中止)	3. 見送った投資 はない
製造業合計	1,118	19.5	10.5	70.0
食品	182	19.8	11.5	68.7
繊維	32	15.6	18.8	65.6
紙・パルプ	34	14.7	17.6	67.6
化学	95	15.8	6.3	77.9
石油	3	33.3	0.0	66.7
窯業・土石	66	6.1	9.1	84.8
鉄鋼	50	20.0	12.0	68.0
非鉄金属	39	15.4	15.4	69.2
一般機械	128	18.8	6.3	75.0
電気機械	104	23.1	6.7	70.2
精密機械	32	28.1	12.5	59.4
輸送用機械	114	25.4	18.4	56.1
その他製造業	239	20.9	8.4	70.7
非製造業合計	1,864	14.3	11.5	74.2
電力・ガス	109	11.9	4.6	83.5
建設	186	7.0	7.0	86.0
不動産	208	13.0	10.6	76.4
卸売・小売	413	11.4	12.1	76.5
運輸	356	17.7	14.9	67.4
通信・情報	174	16.1	4.0	79.9
リース	51	5.9	2.0	92.2
サービス	347	20.2	18.2	61.7
その他非製造業	20	15.0	0.0	85.0
全産業合計	2,982	16.3	11.1	72.6

- ③ ウクライナ危機を背景に実施を見送った昨年度の国内設備投資案件について、今年度の設備投資計画に含まれていますか。

(単位、%)

	社数	1. はい(投資再開)	2. いいえ(見送り 継続・中止)	3. 見送った投資 はない
製造業合計	1,108	4.1	7.5	88.4
食品	181	5.5	9.4	85.1
繊維	31	0.0	12.9	87.1
紙・パルプ	33	0.0	15.2	84.8
化学	95	3.2	5.3	91.6
石油	3	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	66	1.5	7.6	90.9
鉄鋼	49	2.0	10.2	87.8
非鉄金属	39	0.0	12.8	87.2
一般機械	127	4.7	3.9	91.3
電気機械	103	3.9	1.0	95.1
精密機械	32	9.4	12.5	78.1
輸送用機械	112	5.4	13.4	81.3
その他製造業	237	4.6	5.1	90.3
非製造業合計	1,859	2.3	6.6	91.1
電力・ガス	109	3.7	2.8	93.6
建設	185	1.1	5.9	93.0
不動産	208	2.4	4.8	92.8
卸売・小売	410	1.5	7.8	90.7
運輸	356	2.8	8.4	88.8
通信・情報	174	4.0	3.4	92.5
リース	51	0.0	0.0	100.0
サービス	348	2.0	8.9	89.1
その他非製造業	18	5.6	0.0	94.4
全産業合計	2,967	2.9	6.9	90.1

④ 今後の拠点(本社、生産拠点、研究開発拠点、物流拠点等)選定にあたり、重視する項目をご回答ください(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

優先順位1	社数	1. 立地	2. 賃料	3. 人材確保の 易さ	4. 環境配慮対応	5. BCP	6. 働きやすい環 境(Well-being)	7. 政策支援	8. その他
製造業合計	1,067	63.4	5.0	11.9	3.9	5.3	3.0	2.2	5.3
食品	179	68.7	3.9	11.2	2.8	3.9	3.4	1.7	4.5
繊維	32	62.5	9.4	6.3	0.0	3.1	3.1	6.3	9.4
紙・パルプ	34	55.9	8.8	8.8	8.8	5.9	0.0	2.9	8.8
化学	88	61.4	5.7	9.1	4.5	6.8	3.4	2.3	6.8
石油	3	66.7	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	65	53.8	6.2	16.9	6.2	1.5	6.2	1.5	7.7
鉄鋼	48	62.5	2.1	12.5	6.3	6.3	2.1	2.1	6.3
非鉄金属	34	55.9	8.8	8.8	5.9	8.8	2.9	2.9	5.9
一般機械	124	71.8	1.6	15.3	0.8	4.0	1.6	3.2	1.6
電気機械	102	55.9	4.9	14.7	2.9	7.8	3.9	4.9	4.9
精密機械	30	63.3	6.7	13.3	3.3	6.7	0.0	0.0	6.7
輸送用機械	105	58.1	4.8	13.3	6.7	6.7	1.9	1.0	7.6
その他製造業	223	66.4	5.8	9.4	4.0	5.4	3.6	0.9	4.5
非製造業合計	1,738	62.2	9.4	7.0	3.4	3.6	5.0	1.8	7.5
電力・ガス	98	56.1	6.1	5.1	7.1	9.2	5.1	1.0	10.2
建設	171	62.0	7.0	9.9	4.1	4.1	5.8	2.3	4.7
不動産	191	57.6	12.0	2.6	4.2	4.7	6.3	2.1	10.5
卸売・小売	405	72.3	8.6	7.2	2.2	3.0	2.0	1.0	3.7
運輸	319	65.5	8.5	6.0	2.5	2.5	2.2	3.1	9.7
通信・情報	173	57.2	11.6	7.5	1.7	5.8	11.6	1.2	3.5
リース	50	48.0	12.0	0.0	4.0	2.0	18.0	2.0	14.0
サービス	313	56.9	10.9	9.9	4.2	1.9	4.8	1.9	9.6
その他非製造業	18	38.9	5.6	16.7	11.1	5.6	5.6	0.0	16.7
全産業合計	2,805	62.6	7.7	8.9	3.6	4.3	4.2	2.0	6.7

優先度2位	社数	1. 立地	2. 賃料	3. 人材確保の 易さ	4. 環境配慮対応	5. BCP	6. 働きやすい環 境(Well-being)	7. 政策支援	8. その他
製造業合計	811	7.1	18.7	24.6	7.2	9.4	5.2	3.7	0.1
食品	148	9.5	21.8	29.1	8.9	6.7	3.9	2.8	0.0
繊維	27	6.3	21.9	31.3	9.4	3.1	6.3	6.3	0.0
紙・パルプ	21	8.8	8.8	14.7	2.9	23.5	2.9	0.0	0.0
化学	67	10.2	15.9	23.9	4.5	13.6	4.5	3.4	0.0
石油	2	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	33.3	0.0	0.0
窯業・土石	38	4.6	16.9	13.8	6.2	4.6	10.8	1.5	0.0
鉄鋼	34	4.2	16.7	27.1	14.6	2.1	4.2	2.1	0.0
非鉄金属	27	8.8	11.8	26.5	23.5	8.8	0.0	0.0	0.0
一般機械	94	4.0	19.4	28.2	4.8	9.7	5.6	3.2	0.8
電気機械	78	11.8	13.7	24.5	5.9	9.8	4.9	5.9	0.0
精密機械	23	3.3	16.7	26.7	10.0	16.7	0.0	3.3	0.0
輸送用機械	78	4.8	15.2	23.8	4.8	14.3	4.8	6.7	0.0
その他製造業	174	6.3	24.7	22.4	6.3	7.6	6.3	4.5	0.0
非製造業合計	1,183	6.8	27.6	11.3	4.8	7.6	7.7	2.1	0.2
電力・ガス	52	8.2	11.2	5.1	8.2	14.3	3.1	3.1	0.0
建設	131	9.9	27.5	15.2	2.9	9.4	11.7	0.0	0.0
不動産	120	7.9	19.9	5.2	8.4	7.9	9.4	3.7	0.5
卸売・小売	304	6.4	35.6	12.6	3.7	6.4	8.4	1.7	0.2
運輸	216	4.1	27.9	14.1	4.4	8.2	7.5	1.3	0.3
通信・情報	122	6.9	30.1	10.4	3.5	11.6	7.5	0.6	0.0
リース	29	6.0	34.0	4.0	0.0	8.0	4.0	2.0	0.0
サービス	199	7.0	24.9	12.5	5.8	3.5	5.8	3.8	0.3
その他非製造業	10	16.7	16.7	0.0	5.6	0.0	11.1	5.6	0.0
全産業合計	1,994	7.0	24.2	16.3	5.7	8.3	6.7	2.7	0.2

優先度3位	社数	1. 立地	2. 賃料	3. 人材確保の 易さ	4. 環境配慮対応	5. BCP	6. 働きやすい環 境(Well-being)	7. 政策支援	8. その他
製造業合計	590	3.5	5.2	14.5	4.8	10.4	9.2	7.3	0.4
食品	108	1.7	6.7	18.4	5.6	9.5	9.5	7.8	1.1
繊維	21	9.4	6.3	21.9	6.3	6.3	6.3	9.4	0.0
紙・パルプ	15	2.9	8.8	11.8	0.0	0.0	11.8	8.8	0.0
化学	50	5.7	8.0	11.4	6.8	9.1	10.2	4.5	1.1
石油	1	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	28	6.2	0.0	9.2	4.6	10.8	4.6	7.7	0.0
鉄鋼	24	2.1	4.2	14.6	6.3	6.3	12.5	4.2	0.0
非鉄金属	21	2.9	11.8	17.6	2.9	5.9	11.8	8.8	0.0
一般機械	63	5.6	2.4	9.7	4.0	12.9	9.7	6.5	0.0
電気機械	56	2.0	3.9	17.6	2.0	13.7	8.8	5.9	1.0
精密機械	14	10.0	3.3	0.0	0.0	20.0	10.0	3.3	0.0
輸送用機械	58	1.9	5.7	17.1	6.7	4.8	8.6	10.5	0.0
その他製造業	131	1.8	5.4	15.2	5.4	13.9	9.0	8.1	0.0
非製造業合計	729	2.3	3.3	10.5	3.2	6.0	12.9	3.3	0.3
電力・ガス	32	2.0	4.1	2.0	2.0	7.1	11.2	3.1	1.0
建設	86	2.3	3.5	10.5	7.0	9.4	13.5	4.1	0.0
不動産	71	1.0	5.2	6.8	2.6	4.7	13.6	3.1	0.0
卸売・小売	189	1.5	3.7	16.3	2.7	6.9	12.6	2.5	0.5
運輸	141	1.6	3.4	8.8	4.1	7.2	13.5	5.3	0.3
通信・情報	73	6.9	2.3	5.2	0.6	8.7	16.8	1.7	0.0
リース	17	4.0	2.0	6.0	0.0	4.0	14.0	0.0	4.0
サービス	113	1.9	1.9	13.4	3.5	1.3	10.5	3.5	0.0
その他非製造業	7	5.6	5.6	11.1	0.0	0.0	11.1	5.6	0.0
全産業合計	1,319	2.7	4.1	12.0	3.8	7.7	11.5	4.8	0.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	拠点を増やす予定はない、親会社との調整
	電気機械	選定の予定なし
	輸送用機械	選定の予定なし
	その他	選定の予定なし、取引先との距離、物流網の確保
非製造業	運輸	選定の予定なし、親会社との調整、省力・省人(効率)化
	建設／不動産	選定の予定なし、親会社との調整
	サービス	拠点の見直し・追加の予定なし
	その他	選定の予定なし

問6. 優先する投資

事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか(優先順に3つまでの複数回答)。

(単位、%)

優先順位1	社数	1. 国内有形固定 資産投資	2. 海外有形固定 資産投資	3. 人材育成、人 的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	1,124	55.0	1.0	26.8	12.6	1.2	0.1	3.3
食品	185	56.2	1.1	31.4	8.1	1.6	0.0	1.6
繊維	32	59.4	0.0	28.1	6.3	6.3	0.0	0.0
紙・パルプ	34	58.8	5.9	23.5	5.9	2.9	0.0	2.9
化学	95	45.3	0.0	18.9	30.5	2.1	0.0	3.2
石油	3	66.7	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	66	51.5	1.5	36.4	7.6	0.0	0.0	3.0
鉄鋼	51	56.9	0.0	25.5	9.8	2.0	0.0	5.9
非鉄金属	39	66.7	0.0	23.1	10.3	0.0	0.0	0.0
一般機械	134	51.5	0.7	25.4	19.4	0.7	0.0	2.2
電気機械	104	51.9	1.9	24.0	18.3	1.0	0.0	2.9
精密機械	32	40.6	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	9.4
輸送用機械	113	60.2	2.7	22.1	8.8	0.9	0.9	4.4
その他製造業	236	58.1	0.0	29.2	7.2	0.8	0.0	4.7
非製造業合計	1,848	49.2	0.5	37.4	2.2	1.9	0.2	8.4
電力・ガス	105	68.6	1.0	22.9	1.9	1.9	0.0	3.8
建設	186	22.6	0.0	65.6	1.6	2.2	0.0	8.1
不動産	205	67.8	0.5	22.0	2.0	1.0	0.0	6.8
卸売・小売	414	42.8	0.0	39.4	3.4	2.4	0.7	11.4
運輸	351	58.7	2.0	32.5	0.0	1.4	0.3	5.1
通信・情報	173	39.3	0.6	40.5	6.9	2.9	0.0	9.8
リース	50	24.0	0.0	52.0	0.0	0.0	0.0	24.0
サービス	344	53.5	0.0	34.6	1.5	2.3	0.0	8.1
その他非製造業	20	50.0	0.0	45.0	5.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	2,972	51.4	0.7	33.4	6.2	1.7	0.2	6.5

優先度2位	社数	1. 国内有形固定 資産投資	2. 海外有形固定 資産投資	3. 人材育成、人 的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	943	9.1	1.8	34.4	19.4	2.2	0.3	16.7
食品	156	10.3	1.1	36.2	18.9	0.0	0.0	17.8
繊維	31	6.3	0.0	50.0	18.8	3.1	0.0	18.8
紙・パルプ	19	5.9	2.9	17.6	11.8	2.9	2.9	11.8
化学	79	11.6	4.2	28.4	16.8	3.2	1.1	17.9
石油	2	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0
窯業・土石	47	7.6	0.0	30.3	15.2	1.5	0.0	16.7
鉄鋼	38	11.8	0.0	31.4	11.8	2.0	2.0	15.7
非鉄金属	32	2.6	5.1	38.5	20.5	0.0	0.0	15.4
一般機械	117	10.4	1.5	30.6	23.9	3.0	0.0	17.9
電気機械	92	11.5	1.0	38.5	20.2	1.9	0.0	15.4
精密機械	29	9.4	0.0	37.5	18.8	3.1	0.0	21.9
輸送用機械	100	9.7	3.5	32.7	24.8	1.8	0.0	15.9
その他製造業	201	6.8	1.7	37.7	19.5	3.4	0.0	16.1
非製造業合計	1,282	7.3	0.9	29.2	5.0	4.6	0.1	22.3
電力・ガス	67	3.8	1.0	30.5	1.9	3.8	0.0	22.9
建設	143	8.6	0.5	20.4	14.5	9.1	0.0	23.7
不動産	120	6.3	1.0	27.8	2.9	2.9	0.5	17.1
卸売・小売	296	6.8	1.4	28.3	5.3	4.8	0.0	24.9
運輸	249	11.7	0.9	33.9	0.9	4.3	0.0	19.4
通信・情報	134	4.6	0.0	23.7	11.0	5.2	0.6	32.4
リース	26	6.0	0.0	18.0	0.0	0.0	0.0	28.0
サービス	232	5.8	0.9	34.9	2.9	3.8	0.0	19.2
その他非製造業	15	5.0	0.0	35.0	20.0	5.0	0.0	10.0
全産業合計	2,225	7.9	1.2	31.2	10.5	3.7	0.2	20.2

優先度3位	社数	1. 国内有形固定 資産投資	2. 海外有形固定 資産投資	3. 人材育成、人 的投資	4. 研究開発	5. 国内M&A	6. 海外M&A	7. 情報化投資
製造業合計	645	5.4	0.4	13.3	11.2	2.6	0.4	24.1
食品	105	4.9	0.5	12.4	12.4	2.7	0.0	23.8
繊維	21	0.0	0.0	9.4	12.5	6.3	0.0	37.5
紙・パルプ	15	8.8	0.0	11.8	5.9	0.0	0.0	17.6
化学	52	6.3	0.0	16.8	11.6	3.2	0.0	16.8
石油	1	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	27	4.5	0.0	9.1	13.6	0.0	0.0	13.6
鉄鋼	27	3.9	0.0	11.8	5.9	2.0	0.0	29.4
非鉄金属	21	0.0	0.0	12.8	15.4	0.0	0.0	25.6
一般機械	86	9.7	0.0	17.9	7.5	1.5	0.0	27.6
電気機械	63	2.9	0.0	13.5	16.3	0.0	1.9	26.0
精密機械	19	6.3	0.0	6.3	25.0	0.0	3.1	18.8
輸送用機械	74	8.8	2.7	15.0	8.0	5.3	0.0	25.7
その他製造業	134	4.2	0.4	11.9	10.2	4.2	0.4	25.4
非製造業合計	696	4.3	0.4	8.0	2.8	3.9	0.3	17.9
電力・ガス	28	0.0	0.0	7.6	1.0	1.0	0.0	17.1
建設	88	7.0	0.0	4.8	8.1	8.6	0.0	18.8
不動産	72	2.4	1.5	8.8	1.5	2.4	0.5	18.0
卸売・小売	164	5.8	0.2	11.1	1.9	3.1	0.7	16.7
運輸	136	3.7	0.9	6.3	1.1	3.7	0.3	22.8
通信・情報	73	4.0	0.0	8.7	5.8	3.5	0.0	20.2
リース	11	4.0	0.0	4.0	0.0	2.0	0.0	12.0
サービス	118	4.4	0.3	7.6	2.9	4.7	0.3	14.2
その他非製造業	6	5.0	0.0	5.0	5.0	5.0	0.0	10.0
全産業合計	1,341	4.7	0.4	10.0	6.0	3.4	0.3	20.3

問7. M&A

① 2021年度のM&Aの実施状況についてご回答ください(当てはまる項目に○)。

(単位、%)

	社数	a. 貴社が買収 (国内)	a. 貴社が買収 (海外)	b. 貴社が事業売 却(国内)	b. 貴社が事業売 却(海外)
製造業合計	61	63.9	9.8	19.7	6.6
食品	7	42.9	14.3	42.9	0.0
繊維	4	75.0	0.0	25.0	0.0
紙・パルプ	1	100.0	0.0	0.0	0.0
化学	5	40.0	20.0	40.0	0.0
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	6	83.3	0.0	16.7	0.0
鉄鋼	5	20.0	40.0	20.0	20.0
非鉄金属	1	0.0	100.0	0.0	0.0
一般機械	5	80.0	0.0	0.0	20.0
電気機械	1	0.0	0.0	0.0	100.0
精密機械	2	100.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	9	77.8	11.1	11.1	0.0
その他製造業	15	73.3	0.0	20.0	6.7
非製造業合計	145	70.3	3.4	23.4	2.8
電力・ガス	10	80.0	0.0	10.0	10.0
建設	19	78.9	5.3	10.5	5.3
不動産	9	33.3	0.0	66.7	0.0
卸売・小売	32	71.9	3.1	25.0	0.0
運輸	26	76.9	0.0	23.1	0.0
通信・情報	14	57.1	7.1	21.4	14.3
リース	2	50.0	0.0	50.0	0.0
サービス	33	72.7	6.1	21.2	0.0
その他非製造業	0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	206	68.4	5.3	22.3	3.9

- ② 足元での実績に関わらず、以下それぞれについてM&Aに対するスタンスを下記1～4よりご回答ください。

(単位、%)

a. 国内買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	912	2.1	12.9	19.1	65.9
食品	148	0.7	9.5	16.2	73.6
繊維	29	3.4	17.2	17.2	62.1
紙・パルプ	28	0.0	3.6	28.6	67.9
化学	76	2.6	19.7	19.7	57.9
石油	2	0.0	50.0	0.0	50.0
窯業・土石	52	1.9	9.6	15.4	73.1
鉄鋼	40	0.0	10.0	27.5	62.5
非鉄金属	34	0.0	14.7	17.6	67.6
一般機械	112	4.5	17.0	17.0	61.6
電気機械	85	2.4	5.9	17.6	74.1
精密機械	27	0.0	7.4	25.9	66.7
輸送用機械	89	3.4	11.2	18.0	67.4
その他製造業	190	2.1	16.8	21.1	60.0
非製造業合計	1,415	4.5	17.7	18.7	59.1
電力・ガス	73	6.8	16.4	9.6	67.1
建設	164	3.7	31.1	23.2	42.1
不動産	148	2.7	12.8	14.9	69.6
卸売・小売	324	4.6	18.2	22.2	54.9
運輸	259	3.5	15.4	18.9	62.2
通信・情報	138	5.1	13.0	21.0	60.9
リース	37	2.7	5.4	5.4	86.5
サービス	258	6.2	19.0	16.7	58.1
その他非製造業	14	7.1	7.1	14.3	71.4
全産業合計	2,327	3.6	15.9	18.8	61.8

b. 海外買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	902	0.7	2.2	11.1	86.0
食品	147	0.7	2.0	8.2	89.1
繊維	29	0.0	3.4	6.9	89.7
紙・パルプ	28	3.6	0.0	10.7	85.7
化学	76	3.9	2.6	17.1	76.3
石油	2	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	51	0.0	2.0	3.9	94.1
鉄鋼	41	0.0	0.0	14.6	85.4
非鉄金属	34	0.0	0.0	8.8	91.2
一般機械	111	0.0	3.6	15.3	81.1
電気機械	84	0.0	2.4	10.7	86.9
精密機械	27	0.0	3.7	22.2	74.1
輸送用機械	89	0.0	4.5	10.1	85.4
その他製造業	183	0.5	1.1	9.8	88.5
非製造業合計	1,374	0.7	1.5	8.5	89.4
電力・ガス	72	1.4	1.4	4.2	93.1
建設	159	0.0	0.6	6.9	92.5
不動産	145	0.7	0.7	11.0	87.6
卸売・小売	313	1.0	2.9	9.6	86.6
運輸	249	0.8	1.2	7.6	90.4
通信・情報	137	0.7	0.0	9.5	89.8
リース	36	0.0	0.0	2.8	97.2
サービス	249	0.4	2.0	8.8	88.8
その他非製造業	14	0.0	0.0	14.3	85.7
全産業合計	2,276	0.7	1.8	9.5	88.0

(単位、%)

c. 事業売却	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	903	0.1	2.4	10.4	87.0
食品	148	0.0	3.4	6.8	89.9
繊維	29	0.0	10.3	3.4	86.2
紙・パルプ	28	0.0	7.1	10.7	82.1
化学	76	0.0	1.3	17.1	81.6
石油	2	0.0	50.0	0.0	50.0
窯業・土石	51	0.0	3.9	5.9	90.2
鉄鋼	40	0.0	2.5	10.0	87.5
非鉄金属	34	0.0	2.9	8.8	88.2
一般機械	110	0.0	1.8	13.6	84.5
電気機械	84	0.0	0.0	11.9	88.1
精密機械	27	0.0	0.0	11.1	88.9
輸送用機械	90	0.0	3.3	8.9	87.8
その他製造業	184	0.5	0.5	11.4	87.5
非製造業合計	1,381	0.8	2.6	11.8	84.8
電力・ガス	72	0.0	1.4	8.3	90.3
建設	160	0.6	1.3	11.3	86.9
不動産	147	0.7	2.7	10.9	85.7
卸売・小売	311	1.0	2.6	11.9	84.6
運輸	253	1.2	2.4	12.3	84.2
通信・情報	137	0.7	0.7	12.4	86.1
リース	36	0.0	0.0	0.0	100.0
サービス	251	0.8	4.8	14.3	80.1
その他非製造業	14	0.0	14.3	14.3	71.4
全産業合計	2,284	0.5	2.5	11.3	85.7

d. ベンチャー買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	901	0.8	2.0	12.8	84.5
食品	147	0.7	1.4	8.2	89.8
繊維	29	0.0	3.4	13.8	82.8
紙・パルプ	28	0.0	0.0	17.9	82.1
化学	76	1.3	5.3	19.7	73.7
石油	2	0.0	50.0	0.0	50.0
窯業・土石	51	2.0	0.0	3.9	94.1
鉄鋼	40	0.0	0.0	17.5	82.5
非鉄金属	34	0.0	0.0	5.9	94.1
一般機械	110	0.9	3.6	15.5	80.0
電気機械	85	0.0	1.2	14.1	84.7
精密機械	27	0.0	0.0	18.5	81.5
輸送用機械	89	2.2	1.1	11.2	85.4
その他製造業	183	0.5	2.2	13.1	84.2
非製造業合計	1,376	0.7	3.9	13.3	82.1
電力・ガス	72	0.0	5.6	9.7	84.7
建設	158	0.0	4.4	14.6	81.0
不動産	145	0.0	3.4	11.7	84.8
卸売・小売	315	1.0	2.2	16.2	80.6
運輸	249	0.8	3.2	8.0	88.0
通信・情報	137	2.9	6.6	20.4	70.1
リース	36	0.0	0.0	5.6	94.4
サービス	250	0.4	4.8	13.2	81.6
その他非製造業	14	0.0	7.1	14.3	78.6
全産業合計	2,277	0.7	3.1	13.1	83.0

e. ソフトウェア企業買収	社数	1. 非常に積極的	2. やや積極的	3. あまり積極的ではない	4. 消極的
製造業合計	893	0.7	1.8	10.0	87.6
食品	147	0.7	0.7	6.1	92.5
繊維	29	0.0	0.0	10.3	89.7
紙・パルプ	27	0.0	0.0	7.4	92.6
化学	76	1.3	2.6	9.2	86.8
石油	2	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	51	0.0	2.0	5.9	92.2
鉄鋼	38	0.0	0.0	15.8	84.2
非鉄金属	34	0.0	0.0	5.9	94.1
一般機械	111	0.9	2.7	13.5	82.9
電気機械	82	1.2	1.2	11.0	86.6
精密機械	25	0.0	0.0	24.0	76.0
輸送用機械	89	1.1	1.1	10.1	87.6
その他製造業	182	0.5	3.8	9.9	85.7
非製造業合計	1,366	1.1	4.1	12.1	82.7
電力・ガス	71	1.4	0.0	11.3	87.3
建設	156	0.0	1.9	15.4	82.7
不動産	143	0.0	2.1	11.2	86.7
卸売・小売	312	0.6	2.6	12.8	84.0
運輸	246	0.8	3.3	7.7	88.2
通信・情報	138	5.8	12.3	18.8	63.0
リース	36	0.0	2.8	8.3	88.9
サービス	250	0.8	6.0	10.4	82.8
その他非製造業	14	0.0	7.1	21.4	71.4
全産業合計	2,259	0.9	3.2	11.2	84.6

問8. 人的投資

① 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 社員研修の 拡充	2. デジタル人 材の育成	3. 中核経営人 材の育成	4. 賞金引き上 げ	5. 健康経営の 推進	6. 社内起業の 支援	7. 能力評価・ 人事管理シス テムの構築	8. 生産性向上 のための就労 環境整備	9. 人的資本 (非財務情報) の開示	10. その他
製造業合計	1,131	63.2	24.6	41.2	47.7	34.0	0.5	30.5	33.3	0.3	0.3
食品	188	62.8	20.2	35.1	61.7	23.9	2.1	29.8	37.2	0.5	0.0
繊維	32	56.3	28.1	50.0	53.1	37.5	0.0	43.8	12.5	0.0	0.0
紙・パルプ	34	52.9	29.4	29.4	20.6	64.7	0.0	23.5	50.0	0.0	0.0
化学	94	67.0	25.5	46.8	28.7	36.2	0.0	33.0	39.4	0.0	0.0
石油	3	66.7	0.0	66.7	33.3	66.7	0.0	66.7	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	67	56.7	23.9	43.3	52.2	37.3	0.0	20.9	38.8	0.0	0.0
鉄鋼	51	60.8	27.5	39.2	58.8	37.3	0.0	21.6	37.3	0.0	2.0
非鉄金属	39	64.1	25.6	28.2	69.2	28.2	0.0	12.8	35.9	0.0	0.0
一般機械	133	56.4	14.3	49.6	55.6	29.3	0.0	33.8	33.1	0.8	0.0
電気機械	105	69.5	22.9	46.7	42.9	38.1	0.0	28.6	26.7	1.0	1.0
精密機械	32	75.0	21.9	25.0	43.8	18.8	0.0	37.5	46.9	0.0	0.0
輸送用機械	112	69.6	20.5	57.1	39.3	33.0	0.0	33.0	34.8	0.0	0.0
その他製造業	241	63.1	34.9	33.6	42.7	38.2	0.8	33.2	26.6	0.0	0.4
非製造業合計	1,866	63.2	27.7	35.5	44.1	37.4	0.6	26.4	26.4	0.8	1.6
電力・ガス	105	55.2	39.0	31.4	25.7	37.1	0.0	22.9	28.6	3.8	6.7
建設	190	70.0	31.1	27.4	67.9	40.0	1.1	21.6	24.2	1.1	0.0
不動産	206	50.0	23.8	30.6	39.8	47.6	1.0	18.0	20.4	1.0	1.0
卸売・小売	416	66.6	25.7	38.5	42.1	28.8	0.7	37.5	26.7	0.2	1.4
運輸	354	67.2	16.4	35.3	42.1	44.4	0.6	23.7	28.0	0.8	2.5
通信・情報	174	62.6	56.9	29.9	28.2	40.2	1.1	31.6	25.3	0.0	1.1
リース	52	75.0	46.2	30.8	28.8	38.5	0.0	13.5	26.9	0.0	1.9
サービス	350	60.0	21.4	43.4	53.1	32.0	0.0	24.3	29.7	0.6	0.6
その他非製造業	19	63.2	26.3	47.4	52.6	26.3	0.0	15.8	15.8	0.0	0.0
全産業合計	2,997	63.2	26.5	37.6	45.4	36.1	0.6	27.9	29.0	0.6	1.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	電気機械	人員補充
非製造業	建設／不動産	給与体系の見直し、外部人材の採用・活用
	卸売・小売	積極的な採用
	通信・情報	新規採用
	その他	特に予定なし

② 今後、新たな人材の採用・活用を図られる場合、貴社が期待される人材層をお答えください(2つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 地方(貴社拠点所在地)への移住希望者	2. 副業希望者	3. 大都市居住のままのテレワーク希望者	4. その他	5. 特に想定していない
製造業合計	1,105	30.2	0.7	1.7	4.3	68.5
食品	184	34.8	1.6	1.1	4.9	62.5
繊維	33	33.3	3.0	3.0	3.0	66.7
紙・パルプ	34	32.4	0.0	5.9	0.0	64.7
化学	94	25.5	1.1	2.1	6.4	69.1
石油	3	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	67	22.4	0.0	1.5	4.5	76.1
鉄鋼	49	28.6	0.0	0.0	4.1	71.4
非鉄金属	38	34.2	0.0	2.6	0.0	65.8
一般機械	128	28.9	0.0	1.6	3.9	71.9
電気機械	103	31.1	2.9	1.0	2.9	67.0
精密機械	30	20.0	0.0	10.0	6.7	80.0
輸送用機械	110	35.5	0.0	0.9	6.4	62.7
その他製造業	232	29.3	0.0	1.3	3.9	71.1
非製造業合計	1,858	24.4	2.6	2.1	3.9	73.4
電力・ガス	107	19.6	0.0	0.9	3.7	78.5
建設	187	33.2	2.1	0.5	3.2	67.9
不動産	203	13.3	4.9	1.5	3.9	85.2
卸売・小売	415	22.2	1.0	1.9	3.9	75.7
運輸	357	21.6	2.2	0.3	3.4	77.0
通信・情報	175	31.4	2.3	8.6	2.9	63.4
リース	52	13.5	1.9	1.9	3.8	82.7
サービス	342	30.4	5.0	2.3	5.0	66.4
その他非製造業	20	45.0	5.0	5.0	10.0	45.0
全産業合計	2,963	26.6	1.9	2.0	4.0	71.5

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	地元志向のある人材、若い世代、企業に根付く人材
	化学	障害者雇用、製造技術・設備技術を持つ人材、長く勤務してもらえる人材
	輸送用機械	専門知識保有(AI)、デジタル人材、地元人材
非製造業	運輸	ライセンス所持者、若いドライバー、地元人材
	建設／不動産	ゼネコン・マリコン早期退職者、現場監理経験者、資格保持者
	サービス	派遣社員、IT・企業会計・税の実務経験者、長期間継続勤務可能者

問9. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

① 国際的にカーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響について、ご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 事業拡大の契機となる	2. ビジネスモデルの転換	3. サプライチェーン全体での対応	4. 長期的な移行戦略の策定・開示	5. 設備入れ替えの契機	6. 専門部署設置などの人員配置転換	7. 海外移転の加速	8. その他
製造業合計	1,054	18.4	22.9	35.4	31.2	50.4	7.1	0.2	5.4
食品	171	8.8	15.8	24.6	28.7	71.3	7.0	0.0	4.7
繊維	28	21.4	32.1	50.0	32.1	53.6	3.6	0.0	0.0
紙・パルプ	34	11.8	14.7	44.1	29.4	52.9	2.9	0.0	11.8
化学	87	18.4	21.8	35.6	27.6	49.4	4.6	1.1	6.9
石油	3	0.0	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	60	23.3	21.7	23.3	20.0	51.7	6.7	0.0	3.3
鉄鋼	46	19.6	30.4	32.6	37.0	56.5	8.7	0.0	4.3
非鉄金属	37	21.6	18.9	45.9	32.4	45.9	0.0	0.0	5.4
一般機械	125	26.4	23.2	30.4	36.0	42.4	6.4	0.8	5.6
電気機械	102	24.5	28.4	50.0	35.3	37.3	5.9	0.0	2.0
精密機械	30	23.3	13.3	50.0	26.7	33.3	3.3	0.0	13.3
輸送用機械	111	14.4	29.7	40.5	39.6	47.7	17.1	0.0	3.6
その他製造業	220	18.6	23.6	34.5	28.2	46.8	6.8	0.0	7.3
非製造業合計	1,718	20.8	22.9	21.3	24.4	51.2	5.6	0.1	9.3
電力・ガス	106	34.0	36.8	20.8	44.3	28.3	5.7	0.9	10.4
建設	176	26.1	22.2	21.6	30.7	50.6	9.1	0.0	3.4
不動産	191	19.9	20.4	11.0	19.4	59.7	3.1	0.0	12.6
卸売・小売	390	19.7	27.7	36.2	19.2	42.6	6.4	0.0	7.9
運輸	323	14.6	21.7	20.1	30.3	64.4	4.3	0.0	6.5
通信・情報	155	21.3	15.5	17.4	23.2	38.7	5.2	0.0	18.1
リース	49	53.1	10.2	8.2	4.1	51.0	2.0	0.0	10.2
サービス	310	16.8	22.3	14.5	21.0	58.1	5.5	0.0	10.0
その他非製造業	18	11.1	5.6	16.7	27.8	38.9	16.7	0.0	16.7
全産業合計	2,772	19.9	22.9	26.7	27.0	50.9	6.2	0.1	7.8

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	現時点では未定
	窯業・土石	PPAへの取組
	鉄鋼	事業にマイナス
	一般機械	分からない
	輸送用機械	新商品・技術の開発
	その他製造業	エネルギー価格の高騰
非製造業	運輸	環境コストの増加、車両入替(設備投資)の負担増
	卸売・小売	停電への懸念、プラスチック使用量の削減
	建設・不動産	経費負担増、設備投資が発生する一方で収入には繋がらない

② 今年度の設備投資計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の製造に係るものも含む)の比率をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. なし	2. 0~5%	3. 5~10%	4. 10~20%	5. 20~30%	6. 30~40%	7. 40~50%	8. 50~75%	9. 75%以上
製造業合計	1,085	55.2	11.9	21.7	2.3	5.1	0.5	1.7	0.8	0.9
食品	181	57.5	12.2	24.3	0.0	5.0	0.0	0.0	1.1	0.0
繊維	30	63.3	10.0	13.3	10.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.3
紙・パルプ	33	54.5	6.1	30.3	6.1	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	89	51.7	9.0	28.1	2.2	5.6	0.0	2.2	1.1	0.0
石油	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	65	60.0	13.8	18.5	1.5	4.6	0.0	1.5	0.0	0.0
鉄鋼	49	46.9	8.2	22.4	8.2	8.2	2.0	4.1	0.0	0.0
非鉄金属	37	45.9	16.2	24.3	2.7	2.7	2.7	2.7	0.0	2.7
一般機械	123	52.0	12.2	25.2	2.4	4.9	0.0	2.4	0.8	0.0
電気機械	105	48.6	17.1	21.0	3.8	5.7	0.0	1.0	2.9	0.0
精密機械	30	56.7	10.0	30.0	0.0	3.3	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	109	53.2	12.8	24.8	1.8	3.7	0.9	0.9	0.9	0.9
その他製造業	232	60.8	10.8	13.4	1.3	6.5	0.9	3.4	1.3	1.7
非製造業合計	1,821	71.3	8.8	12.2	1.4	2.6	0.4	1.4	0.8	1.1
電力・ガス	108	70.4	11.1	4.6	0.9	0.9	0.0	2.8	2.8	6.5
建設	182	64.8	8.8	13.7	2.2	4.9	0.5	2.2	0.5	2.2
不動産	202	71.3	9.9	10.9	0.5	2.5	1.0	2.5	0.5	1.0
卸売・小売	408	66.9	8.6	18.1	2.2	1.7	0.2	1.2	0.7	0.2
運輸	345	70.4	8.1	11.0	1.7	4.1	0.6	1.7	1.4	0.9
通信・情報	169	81.1	8.3	7.7	0.0	1.2	0.6	0.0	0.6	0.6
リース	54	72.2	11.1	13.0	1.9	0.0	0.0	0.0	1.9	0.0
サービス	334	76.3	8.1	11.1	0.6	2.7	0.0	0.6	0.0	0.6
その他非製造業	19	73.7	10.5	10.5	5.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	2,906	65.3	9.9	15.8	1.7	3.5	0.4	1.5	0.8	1.0

③ 脱炭素関連設備投資の内容についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 省エネ	2. 再エネ	3. EV関連	4. 水素関連	5. アンモニア関連	6. CCUS関連	7. 資源循環関連	8. その他
製造業合計	764	84.3	26.7	12.7	3.0	1.6	0.4	20.9	6.4
食品	133	89.5	26.3	7.5	0.0	3.8	0.0	21.8	5.3
繊維	20	80.0	30.0	5.0	0.0	0.0	0.0	30.0	5.0
紙・パルプ	22	90.9	22.7	13.6	0.0	0.0	0.0	22.7	0.0
化学	64	78.1	21.9	6.3	0.0	0.0	1.6	23.4	10.9
石油	1	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	46	78.3	21.7	10.9	2.2	2.2	2.2	26.1	6.5
鉄鋼	34	88.2	35.3	2.9	2.9	0.0	0.0	32.4	2.9
非鉄金属	29	89.7	24.1	27.6	3.4	0.0	0.0	17.2	3.4
一般機械	91	81.3	23.1	14.3	7.7	1.1	0.0	12.1	6.6
電気機械	76	88.2	36.8	15.8	3.9	0.0	0.0	23.7	5.3
精密機械	20	85.0	20.0	30.0	5.0	10.0	0.0	25.0	5.0
輸送用機械	80	88.8	31.3	20.0	8.8	1.3	0.0	15.0	3.8
その他製造業	148	79.1	24.3	12.2	1.4	1.4	0.7	20.9	10.1
非製造業合計	1,158	74.3	24.7	20.6	3.4	1.8	0.4	12.2	12.8
電力・ガス	63	61.9	39.7	15.9	12.7	1.6	0.0	17.5	15.9
建設	118	78.8	38.1	23.7	2.5	1.7	2.5	16.9	4.2
不動産	124	81.5	25.8	12.9	0.8	0.8	0.0	9.7	13.7
卸売・小売	277	73.3	27.1	17.3	2.5	1.4	0.0	13.0	12.3
運輸	212	74.5	19.3	29.2	6.6	5.2	0.5	6.6	10.4
通信・情報	99	75.8	17.2	22.2	0.0	0.0	0.0	5.1	17.2
リース	33	63.6	18.2	48.5	3.0	0.0	0.0	6.1	18.2
サービス	222	74.3	19.8	15.3	1.8	0.9	0.5	18.0	15.8
その他非製造業	10	50.0	10.0	20.0	10.0	0.0	0.0	10.0	20.0
全産業合計	1,922	78.3	25.5	17.4	3.2	1.7	0.4	15.7	10.2

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	リース利用冷蔵庫
	化学	マイクログリッド
	一般機械	先端設備の導入、節水関連
	その他	脱炭素製品(木材)
非製造業	運輸	車両入替(電動化検討中)
	建設/不動産	ハイブリッド車両導入、今後検討
	電力・ガス	浮体式洋上風力発電、カーボンニュートラル都市ガス

- ④ 脱炭素関連投資とは別に、貴社が部品・原材料およびエネルギー（電力・ガス・その他エネルギー）を調達するにあたっての取り組みをご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 部品・原材料およびエネルギーともにゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している	2. 部品・原材料のみゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している	3. エネルギーについてのみ、ゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している	4. 調達に際して、グリーンを特段考慮要素とはしていない
製造業合計	1,060	12.4	10.6	15.1	62.0
食品	171	8.8	10.5	15.8	64.9
繊維	30	3.3	10.0	10.0	76.7
紙・パルプ	32	21.9	21.9	15.6	40.6
化学	86	5.8	14.0	12.8	67.4
石油	2	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	62	4.8	14.5	16.1	64.5
鉄鋼	50	14.0	8.0	4.0	74.0
非鉄金属	38	23.7	2.6	21.1	52.6
一般機械	125	12.8	10.4	17.6	59.2
電気機械	102	22.5	17.6	13.7	46.1
精密機械	28	21.4	3.6	14.3	60.7
輸送用機械	109	13.8	2.8	24.8	58.7
その他製造業	225	10.7	10.2	12.0	67.1
非製造業合計	1,692	11.2	7.6	12.0	69.3
電力・ガス	101	19.8	8.9	15.8	55.4
建設	171	14.6	10.5	14.0	60.8
不動産	180	14.4	6.7	12.8	66.1
卸売・小売	389	10.5	5.9	11.8	71.7
運輸	320	7.8	5.9	12.8	73.4
通信・情報	161	7.5	6.8	8.7	77.0
リース	46	8.7	6.5	8.7	76.1
サービス	309	11.3	10.7	10.4	67.6
その他非製造業	15	6.7	0.0	20.0	73.3
全産業合計	2,752	11.6	8.7	13.2	66.5

⑤ 今年度の研究開発計画(単体ベース)のうち、脱炭素関連(脱炭素関連製品の開発に係るものも含む)の比率をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. なし	2. 0~5%	3. 5~10%	4. 10~20%	5. 20~30%	6. 30~40%	7. 40~50%	8. 50~75%	9. 75%以上
製造業合計	1,070	70.4	8.3	12.4	2.1	3.5	0.7	1.0	0.4	1.3
食品	180	82.2	6.7	8.9	0.0	1.7	0.0	0.6	0.0	0.0
繊維	29	69.0	6.9	13.8	0.0	3.4	0.0	6.9	0.0	0.0
紙・パルプ	30	73.3	3.3	23.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
化学	86	60.5	14.0	12.8	4.7	5.8	1.2	0.0	0.0	1.2
石油	2	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	63	68.3	4.8	14.3	4.8	4.8	1.6	1.6	0.0	0.0
鉄鋼	47	74.5	6.4	12.8	2.1	2.1	2.1	0.0	0.0	0.0
非鉄金属	37	64.9	13.5	8.1	0.0	5.4	2.7	0.0	0.0	5.4
一般機械	127	63.0	11.0	16.5	2.4	2.4	0.0	3.1	0.0	1.6
電気機械	102	67.6	8.8	9.8	3.9	4.9	1.0	1.0	1.0	2.0
精密機械	29	65.5	13.8	13.8	3.4	3.4	0.0	0.0	0.0	0.0
輸送用機械	110	68.2	5.5	17.3	1.8	2.7	0.9	0.9	1.8	0.9
その他製造業	228	71.9	7.9	10.1	1.8	4.4	0.4	0.4	0.4	2.6
非製造業合計	1,745	87.6	4.8	5.1	0.7	0.7	0.0	0.4	0.1	0.5
電力・ガス	105	84.8	6.7	2.9	0.0	1.0	0.0	1.0	1.0	2.9
建設	177	77.4	8.5	8.5	1.7	1.1	0.0	0.6	0.0	2.3
不動産	196	92.3	2.6	4.6	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売・小売	388	86.3	5.2	6.4	0.3	0.8	0.0	0.8	0.0	0.3
運輸	334	87.1	5.4	5.7	1.2	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0
通信・情報	165	92.7	2.4	3.6	0.0	0.6	0.0	0.0	0.6	0.0
リース	47	95.7	4.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
サービス	315	89.8	3.8	3.2	1.3	1.0	0.0	0.6	0.0	0.3
その他非製造業	18	83.3	5.6	11.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
全産業合計	2,815	81.1	6.1	7.9	1.2	1.8	0.2	0.6	0.2	0.8

⑥ 脱炭素関連研究開発の内容についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 省エネ	2. 再エネ	3. EV関連	4. 水素関連	5. アンモニア 関連	6. CCUS関連	7. 資源循環 関連	8. その他
製造業合計	580	63.3	23.1	15.2	5.2	2.6	0.7	25.5	15.2
食品	84	66.7	25.0	7.1	0.0	2.4	0.0	31.0	15.5
繊維	17	64.7	23.5	11.8	0.0	0.0	0.0	35.3	11.8
紙・パルプ	15	60.0	6.7	6.7	6.7	6.7	0.0	40.0	13.3
化学	53	60.4	11.3	13.2	1.9	0.0	1.9	34.0	15.1
石油	1	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	43	55.8	16.3	2.3	2.3	2.3	2.3	27.9	18.6
鉄鋼	21	61.9	33.3	4.8	9.5	0.0	0.0	33.3	19.0
非鉄金属	22	68.2	22.7	18.2	4.5	0.0	0.0	18.2	18.2
一般機械	71	69.0	15.5	18.3	12.7	5.6	0.0	21.1	7.0
電気機械	57	73.7	28.1	26.3	3.5	1.8	0.0	19.3	19.3
精密機械	17	76.5	29.4	29.4	5.9	0.0	0.0	17.6	11.8
輸送用機械	62	61.3	25.8	32.3	16.1	1.6	0.0	11.3	12.9
その他製造業	117	54.7	29.1	11.1	1.7	4.3	1.7	28.2	17.9
非製造業合計	742	59.2	22.4	13.9	3.4	1.3	0.7	13.5	30.7
電力・ガス	37	51.4	45.9	16.2	16.2	2.7	0.0	21.6	27.0
建設	88	65.9	37.5	14.8	3.4	2.3	0.0	25.0	18.2
不動産	71	60.6	23.9	8.5	1.4	0.0	1.4	14.1	38.0
卸売・小売	185	56.2	23.2	10.3	2.2	0.5	0.0	11.4	30.8
運輸	113	64.6	15.0	28.3	8.0	3.5	0.0	6.2	27.4
通信・情報	68	52.9	8.8	7.4	0.0	0.0	0.0	5.9	45.6
リース	16	37.5	18.8	25.0	6.3	0.0	0.0	6.3	43.8
サービス	158	61.4	18.4	10.8	0.6	1.3	2.5	16.5	29.7
その他非製造業	6	50.0	16.7	16.7	0.0	0.0	0.0	16.7	33.3
全産業合計	1,322	61.0	22.7	14.4	4.2	1.9	0.7	18.8	23.9

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	化学	現時点で予定なし
	輸送用機械	現時点で予定なし
非製造業	運輸	メタノール
	建設／不動産	IMO規制対応での研究開発
	電力・ガス	洋上風力

⑦ カーボンニュートラル達成に向けて必要な設備投資と研究開発費の総額について、概算にてご回答ください。

(業種平均、億円)

	【設備投資】～ 2030年	社数	【設備投資】 2031～2050年	社数	【研究開発】～ 2030年	社数	【研究開発】 2031～2050年	社数
製造業合計	7.2	390	16.7	349	7.3	346	12.8	329
食品	5.0	65	9.1	59	1.3	60	3.5	59
繊維	2.0	12	2.7	12	0.3	12	0.7	12
紙・パルプ	4.2	12	6.1	13	1.2	12	2.2	13
化学	3.9	28	15.2	26	2.6	27	9.2	25
石油	2.0	1	3.0	1	0.0	1	0.0	1
窯業・土石	1.5	22	2.7	20	0.4	17	0.4	17
鉄鋼	58.7	20	206.9	16	118.4	17	189.5	16
非鉄金属	3.2	13	8.5	11	1.7	9	2.1	8
一般機械	2.2	43	3.6	40	1.9	42	4.9	39
電気機械	2.9	41	3.8	35	1.3	34	2.6	32
精密機械	1.2	10	2.0	10	0.5	10	0.8	10
輸送用機械	10.4	41	14.5	34	3.9	32	9.2	28
その他製造業	5.1	82	7.5	72	0.9	73	2.0	69
非製造業合計	11.3	589	7.7	543	0.7	514	0.7	500
電力・ガス	185.7	22	57.2	19	5.3	21	0.8	19
建設	1.4	74	2.1	74	0.6	70	0.9	69
不動産	1.5	74	2.8	67	0.0	64	0.1	62
卸売・小売	1.3	129	2.6	117	0.1	114	0.2	109
運輸	17.5	90	22.0	79	0.1	69	0.1	67
通信・情報	0.7	58	1.3	56	0.2	57	0.5	55
リース	0.1	17	0.4	17	0.0	14	0.0	14
サービス	4.8	117	5.7	106	1.8	97	2.0	97
その他非製造業	1.2	8	1.4	8	0.5	8	1.1	8
全産業合計	9.7	979	11.2	892	3.3	860	5.5	829

⑧ カーボンニュートラル達成時期の目安を、ご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. すでに達成	2. ～2025年	3. 2026～ 2030年	4. 2031～ 2035年	5. 2036～ 2040年	6. 2041～ 2045年	7. 2046～ 2050年	8. 2051年以 降	9. 不明
製造業合計	1,019	0.5	0.4	8.7	3.2	3.9	0.7	8.0	2.0	72.5
食品	166	0.0	0.0	9.0	2.4	4.2	1.2	8.4	2.4	72.3
繊維	27	0.0	0.0	0.0	0.0	7.4	0.0	3.7	7.4	81.5
紙・パルプ	30	0.0	3.3	10.0	0.0	3.3	3.3	6.7	0.0	73.3
化学	86	2.3	0.0	4.7	1.2	4.7	1.2	3.5	2.3	80.2
石油	3	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3
窯業・土石	60	0.0	0.0	13.3	3.3	3.3	0.0	8.3	0.0	71.7
鉄鋼	47	0.0	0.0	8.5	2.1	2.1	0.0	14.9	4.3	68.1
非鉄金属	38	0.0	2.6	10.5	2.6	2.6	0.0	10.5	2.6	68.4
一般機械	113	0.0	0.9	7.1	3.5	0.9	0.0	8.0	3.5	76.1
電気機械	101	0.0	0.0	11.9	3.0	3.0	1.0	5.9	1.0	74.3
精密機械	27	0.0	0.0	7.4	7.4	3.7	0.0	11.1	0.0	70.4
輸送用機械	106	0.0	0.0	9.4	8.5	4.7	0.0	17.0	1.9	58.5
その他製造業	215	1.4	0.5	8.4	2.8	5.6	0.9	4.2	0.9	75.3
非製造業合計	1,619	0.7	0.9	4.4	2.0	2.3	0.8	4.4	1.4	83.1
電力・ガス	99	7.1	1.0	3.0	5.1	5.1	1.0	11.1	1.0	65.7
建設	166	0.6	1.2	6.0	2.4	3.6	1.8	6.0	1.2	77.1
不動産	182	0.5	0.5	5.5	1.1	2.7	0.5	1.6	3.3	84.1
卸売・小売	369	0.0	0.8	4.1	2.2	1.6	0.5	2.2	1.6	87.0
運輸	295	0.0	0.0	3.4	1.4	2.0	1.0	6.8	1.7	83.7
通信・情報	152	0.7	0.7	3.9	1.3	2.6	1.3	2.0	0.7	86.8
リース	44	0.0	0.0	9.1	0.0	0.0	0.0	4.5	0.0	86.4
サービス	294	0.7	2.4	4.4	2.4	1.0	0.3	5.1	0.3	83.3
その他非製造業	18	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	0.0	88.9
全産業合計	2,638	0.6	0.7	6.1	2.5	2.9	0.8	5.8	1.6	79.0

⑨ 経済活動におけるカーボンニュートラル実現に向けた課題について、ご回答ください
(2つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 技術的な問題	2. 開発コストの問題	3. 販売先の制約(需要量、価格)	4. 調達先の制約(供給量、価格)	5. その他
製造業合計	974	65.1	45.2	18.0	27.3	5.9
食品	153	58.2	44.4	17.0	25.5	7.8
繊維	28	71.4	67.9	17.9	14.3	0.0
紙・パルプ	30	36.7	50.0	13.3	53.3	3.3
化学	75	61.3	36.0	22.7	26.7	9.3
石油	3	100.0	33.3	0.0	66.7	0.0
窯業・土石	55	70.9	56.4	9.1	16.4	5.5
鉄鋼	45	77.8	44.4	13.3	20.0	6.7
非鉄金属	37	75.7	37.8	8.1	35.1	8.1
一般機械	115	66.1	47.8	19.1	29.6	3.5
電気機械	99	73.7	50.5	19.2	28.3	3.0
精密機械	26	57.7	57.7	7.7	26.9	0.0
輸送用機械	105	67.6	44.8	27.6	23.8	4.8
その他製造業	203	63.1	38.4	18.2	29.6	7.9
非製造業合計	1,479	47.2	34.6	17.6	39.2	9.1
電力・ガス	100	56.0	32.0	26.0	42.0	6.0
建設	158	54.4	35.4	25.3	44.9	5.1
不動産	159	39.6	36.5	12.6	37.7	13.2
卸売・小売	334	38.3	29.9	27.2	43.4	10.2
運輸	279	52.0	39.8	12.9	36.9	6.8
通信・情報	139	59.7	28.8	6.5	31.7	11.5
リース	38	47.4	31.6	15.8	26.3	13.2
サービス	257	43.6	38.1	11.7	38.9	9.3
その他非製造業	15	46.7	33.3	20.0	33.3	13.3
全産業合計	2,453	54.3	38.8	17.8	34.5	7.8

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	効果測定
	鉄鋼	カーボン量の計測方法
	化学	設備入れ替え
	一般機械	サプライチェーンでの排出量抑制
	電気機械	分からない
	その他製造業	諸コスト
非製造業	運輸	EV関連のスタンド、発電・蓄電機器の性能向上、船舶燃料の今後の動向、船舶オーナーの意向、設備のリプレース時期
	卸売・小売	設備投資の費用対効果、商材(自動車関連部品の販売等)の転換への対応
	建設/不動産	顧客(テナント)のニーズ・理解、設備投資における費用増、エネルギー購入価格(電気代等)の増加
	電力・ガス	クレジット等の考え方、導入コスト
	通信・情報	電化
	サービス	投資額、顧客のニーズ次第であること(能動的に動きづらい)

⑩ カーボンニュートラル実現に必要な支援についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 投融資	2. 補助金	3. 税優遇	4. 基準策定	5. TCFD開示 対応支援	6. 業界内連携 支援	7. 業界を超え た連携支援	8. 人材育成	9. その他
製造業合計	1,012	25.3	64.8	49.7	27.9	1.5	15.3	19.5	24.7	3.5
食品	164	30.5	76.2	52.4	18.9	1.2	11.0	18.9	22.6	3.0
繊維	29	34.5	65.5	31.0	31.0	3.4	27.6	31.0	31.0	0.0
紙・パルプ	33	21.2	54.5	51.5	27.3	3.0	15.2	21.2	27.3	3.0
化学	78	29.5	61.5	48.7	30.8	0.0	17.9	15.4	25.6	7.7
石油	3	100.0	33.3	66.7	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	58	32.8	62.1	46.6	27.6	0.0	19.0	19.0	10.3	1.7
鉄鋼	44	25.0	65.9	40.9	36.4	2.3	22.7	25.0	22.7	2.3
非鉄金属	37	24.3	75.7	56.8	18.9	2.7	18.9	16.2	16.2	0.0
一般機械	117	19.7	62.4	53.8	30.8	4.3	14.5	15.4	26.5	1.7
電気機械	99	22.2	69.7	50.5	31.3	1.0	10.1	19.2	33.3	2.0
精密機械	27	33.3	59.3	48.1	25.9	3.7	3.7	22.2	22.2	0.0
輸送用機械	108	24.1	63.9	49.1	32.4	0.0	21.3	23.1	25.0	3.7
その他製造業	215	20.5	58.1	49.3	27.9	0.9	14.0	19.5	26.0	6.0
非製造業合計	1,625	23.0	63.9	51.8	21.6	1.9	15.9	19.1	18.0	4.4
電力・ガス	103	25.2	58.3	51.5	24.3	0.0	31.1	17.5	17.5	1.9
建設	168	18.5	52.4	51.8	26.8	4.2	19.6	22.6	29.2	3.6
不動産	185	27.6	65.4	57.3	18.4	2.2	5.4	12.4	18.4	5.9
卸売・小売	363	17.1	62.5	47.9	25.1	1.9	19.0	22.0	20.7	3.3
運輸	309	26.5	72.5	55.7	16.5	0.6	17.8	23.0	10.4	2.9
通信・情報	147	17.7	51.7	50.3	25.2	3.4	15.6	18.4	17.0	8.8
リース	45	22.2	60.0	46.7	15.6	2.2	17.8	24.4	13.3	8.9
サービス	288	27.8	71.2	51.4	20.1	1.7	9.4	13.9	17.0	4.5
その他非製造業	17	29.4	58.8	41.2	17.6	0.0	5.9	17.6	23.5	11.8
全産業合計	2,637	23.9	64.2	51.0	24.0	1.7	15.7	19.3	20.6	4.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	コンサルティング
	一般機械	先端機械普及導入の為の支援
	電気機械	国のカーボンニュートラルに向けたルール制定
	輸送用機械	価格転嫁(のために必要な支援)
	その他製造業	設備投資とランニングコストの圧縮策(投資負担減少)
非製造業	運輸	公共港湾・埠頭会社による大型賃借機械の電動化(行政の予算が必要)
	建設/不動産	発注者としての公共の役割(発注時の要件・サポート等)、電力問題の解決
	サービス	業界別・事業別指針の策定

⑪ カーボンニュートラル実現にあたって、金融機関に求める最も重要な役割をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. リスクマネー(投資)	2. 融資	3. コンサルティング	4. ナレッジ提供	5. 業界内外の連携支援	6. その他
製造業合計	996	11.5	32.7	22.2	8.7	20.8	4.0
食品	162	6.8	44.4	22.2	6.8	16.7	3.1
繊維	29	10.3	41.4	17.2	10.3	20.7	0.0
紙・パルプ	33	18.2	15.2	30.3	9.1	24.2	3.0
化学	79	7.6	38.0	25.3	7.6	17.7	3.8
石油	3	0.0	33.3	66.7	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	56	14.3	37.5	19.6	3.6	21.4	3.6
鉄鋼	46	10.9	30.4	32.6	4.3	17.4	4.3
非鉄金属	37	10.8	35.1	16.2	8.1	29.7	0.0
一般機械	113	10.6	27.4	18.6	14.2	26.5	2.7
電気機械	96	17.7	28.1	19.8	11.5	19.8	3.1
精密機械	27	18.5	25.9	29.6	11.1	7.4	7.4
輸送用機械	107	13.1	25.2	21.5	9.3	26.2	4.7
その他製造業	208	11.5	31.7	21.6	8.2	20.2	6.7
非製造業合計	1,583	10.3	31.5	23.5	8.6	20.6	5.6
電力・ガス	95	8.4	40.0	20.0	2.1	26.3	3.2
建設	164	9.8	20.7	34.8	7.3	23.8	3.7
不動産	182	10.4	34.6	28.0	8.8	11.0	7.1
卸売・小売	357	10.6	24.1	24.9	11.8	23.0	5.6
運輸	296	11.5	42.9	13.9	5.7	22.3	3.7
通信・情報	147	8.8	19.0	26.5	17.0	20.4	8.2
リース	46	15.2	26.1	26.1	2.2	23.9	6.5
サービス	279	9.0	37.6	22.6	7.2	17.2	6.5
その他非製造業	17	17.6	29.4	5.9	5.9	29.4	11.8
全産業合計	2,579	10.8	32.0	23.0	8.6	20.7	5.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	一般機械	科学的な知見に基づいた活動
	その他	分からない
非製造業	運輸	金利面での優遇
	建設／不動産	情報提供
	サービス	情報提供

⑫ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有や、連携(共同研究、原材料・燃料・電力の共同調達、目標に沿った調達など)を行っていますか。

(単位、%)

調達先	社数	1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も実施	2. 目標共有しているが、具体的な連携は行っていない	3. 目標共有はしないが、具体的な連携は実施	4. 目標共有しておらず、具体的な連携も行っていない
製造業合計	1,048	4.2	13.2	5.5	77.1
食品	173	1.7	9.8	3.5	85.0
繊維	30	3.3	3.3	6.7	86.7
紙・パルプ	34	2.9	17.6	8.8	70.6
化学	83	4.8	20.5	1.2	73.5
石油	3	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	59	3.4	15.3	8.5	72.9
鉄鋼	48	2.1	18.8	12.5	66.7
非鉄金属	36	5.6	11.1	2.8	80.6
一般機械	118	3.4	11.9	3.4	81.4
電気機械	101	6.9	17.8	6.9	68.3
精密機械	26	0.0	23.1	11.5	65.4
輸送用機械	112	9.8	16.1	2.7	71.4
その他製造業	225	3.6	8.4	7.6	80.4
非製造業合計	1,698	3.5	10.6	4.8	81.0
電力・ガス	104	8.7	20.2	10.6	60.6
建設	172	1.7	13.4	3.5	81.4
不動産	189	3.2	6.3	1.1	89.4
卸売・小売	382	4.5	12.6	6.3	76.7
運輸	320	3.4	12.5	4.7	79.4
通信・情報	161	1.9	6.2	2.5	89.4
リース	50	2.0	6.0	4.0	88.0
サービス	301	3.3	7.0	5.6	84.1
その他非製造業	19	0.0	10.5	5.3	84.2
全産業合計	2,746	3.8	11.6	5.1	79.5

販売先	社数	1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も実施	2. 目標共有しているが、具体的な連携は行っていない	3. 目標共有はしないが、具体的な連携は実施	4. 目標共有しておらず、具体的な連携も行っていない
製造業合計	1,044	7.7	16.4	5.7	70.3
食品	171	2.3	8.8	3.5	85.4
繊維	30	6.7	3.3	6.7	83.3
紙・パルプ	34	8.8	20.6	2.9	67.6
化学	83	7.2	22.9	4.8	65.1
石油	3	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	58	8.6	17.2	3.4	70.7
鉄鋼	46	4.3	23.9	6.5	65.2
非鉄金属	36	11.1	11.1	5.6	72.2
一般機械	118	6.8	13.6	6.8	72.9
電気機械	101	9.9	24.8	8.9	56.4
精密機械	26	15.4	30.8	11.5	42.3
輸送用機械	112	17.9	25.9	4.5	51.8
その他製造業	226	5.3	11.5	6.2	77.0
非製造業合計	1,650	2.8	8.2	3.3	85.6
電力・ガス	100	4.0	15.0	4.0	77.0
建設	172	1.7	10.5	4.7	83.1
不動産	184	3.8	4.3	1.1	90.8
卸売・小売	370	2.4	7.3	4.1	86.2
運輸	310	3.5	11.6	3.9	81.0
通信・情報	158	0.6	6.3	1.9	91.1
リース	48	4.2	0.0	4.2	91.7
サービス	290	3.4	6.2	2.8	87.6
その他非製造業	18	0.0	16.7	5.6	77.8
全産業合計	2,694	4.7	11.4	4.2	79.7

⑬ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有を行っている場合、共有された目標の内容についてご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 目標達成期限・温室効果ガスの削減目標が具体的に設定され、目標達成が取引継続の重要な要素となる	2. 目標達成期限・温室効果ガスの削減目標は設定も、目標達成は取引継続の重要な要素ではない	3. 目標達成期限・温室効果ガスの削減目標などは具体的には設定されていない	4. その他
製造業合計	474	20.0	15.6	58.6	5.7
食品	62	14.5	6.5	72.6	6.5
繊維	12	8.3	8.3	75.0	8.3
紙・パルプ	18	16.7	16.7	66.7	0.0
化学	34	14.7	20.6	61.8	2.9
石油	0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	32	18.8	9.4	65.6	6.3
鉄鋼	24	20.8	16.7	58.3	4.2
非鉄金属	16	18.8	25.0	43.8	12.5
一般機械	47	8.5	25.5	61.7	4.3
電気機械	56	23.2	16.1	58.9	1.8
精密機械	16	31.3	18.8	50.0	0.0
輸送用機械	61	36.1	14.8	45.9	3.3
その他製造業	96	19.8	15.6	53.1	11.5
非製造業合計	654	9.0	6.3	77.5	7.2
電力・ガス	44	31.8	2.3	59.1	6.8
建設	66	10.6	9.1	72.7	7.6
不動産	64	6.3	9.4	68.8	15.6
卸売・小売	158	6.3	8.2	77.8	7.6
運輸	129	7.0	6.2	84.5	2.3
通信・情報	57	8.8	1.8	77.2	12.3
リース	16	12.5	0.0	87.5	0.0
サービス	114	6.1	4.4	83.3	6.1
その他非製造業	6	16.7	16.7	66.7	0.0
全産業合計	1,128	13.7	10.2	69.6	6.6

⑭ 持続可能性に関して気候変動の次のテーマとして関心あるものを以下よりご回答ください
(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 貧困・格差	2. ジェンダー	3. 人権	4. 地域貢献	5. 経済安全保障	6. 循環経済	7. 海洋汚染	8. 生物多様性	9. その他
製造業合計	1,060	19.7	10.9	16.7	71.7	51.3	56.4	20.7	4.6	1.9
食品	172	19.8	9.3	18.0	69.8	46.5	56.4	25.0	4.7	1.7
繊維	30	33.3	23.3	33.3	66.7	26.7	30.0	46.7	0.0	0.0
紙・パルプ	34	17.6	11.8	8.8	82.4	29.4	64.7	23.5	2.9	0.0
化学	86	15.1	12.8	15.1	72.1	48.8	66.3	18.6	4.7	0.0
石油	3	0.0	66.7	0.0	66.7	0.0	33.3	66.7	0.0	0.0
窯業・土石	59	25.4	6.8	10.2	88.1	35.6	52.5	10.2	3.4	6.8
鉄鋼	47	14.9	8.5	6.4	44.7	76.6	78.7	10.6	0.0	4.3
非鉄金属	36	13.9	11.1	16.7	63.9	63.9	61.1	13.9	5.6	0.0
一般機械	125	16.8	9.6	20.0	72.0	54.4	54.4	19.2	8.8	0.0
電気機械	104	18.3	7.7	24.0	83.7	64.4	62.5	7.7	6.7	1.9
精密機械	28	14.3	25.0	7.1	60.7	57.1	67.9	46.4	0.0	0.0
輸送用機械	112	18.8	13.4	17.0	76.8	54.5	37.5	19.6	2.7	2.7
その他製造業	224	24.1	9.8	15.2	67.9	50.0	57.1	23.7	4.9	2.7
非製造業合計	1,715	22.3	14.4	15.0	76.8	40.9	49.7	17.4	2.6	1.7
電力・ガス	102	18.6	2.0	5.9	81.4	42.2	58.8	13.7	0.0	2.9
建設	173	17.3	15.0	12.1	79.8	48.6	46.8	19.7	2.3	1.7
不動産	192	17.7	7.8	12.5	75.0	44.8	46.4	15.6	1.6	2.6
卸売・小売	379	24.0	15.8	18.2	73.4	39.3	48.8	20.1	4.5	1.6
運輸	321	24.0	10.6	11.2	77.9	45.5	50.8	23.7	0.6	0.9
通信・情報	158	21.5	24.1	22.8	78.5	34.8	46.8	13.3	1.3	1.3
リース	49	18.4	12.2	14.3	75.5	49.0	59.2	2.0	0.0	4.1
サービス	322	26.4	20.5	17.4	78.0	32.0	50.3	13.0	5.0	1.6
その他非製造業	19	21.1	0.0	10.5	63.2	63.2	52.6	26.3	0.0	0.0
全産業合計	2,775	21.3	13.1	15.6	74.8	44.9	52.3	18.7	3.4	1.8

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	安定的な食糧確保
	窯業・土石	環境改善
	輸送用機械	エネルギー、成長、雇用
	その他製造業	安定した電力供給
非製造業	運輸	働きがい、経済成長
	卸売・小売	障害者雇用
	建設／不動産	教育、森林保護、働きがい、経済成長
	電力・ガス	エネルギー安全保障
	通信・情報	食料・水の確保および安定供給、天候不順・大規模風水害
	サービス	働きがい

問10. デジタル化

① デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 既存システムの更新	2. 情報のデータ化(Digitization)	3. RPA導入などによるプロセス改善	4. 顧客インターフェースの構築・改善	5. 全社的なデータ連携	6. スマートファクトリー	7. ビジネスモデルの変革・再構築(DX)	8. その他
製造業合計	1,098	77.3	43.9	23.8	7.4	37.8	9.7	18.2	0.2
食品	178	77.5	41.6	11.2	7.3	34.3	6.7	16.3	0.0
繊維	31	83.9	41.9	25.8	6.5	35.5	6.5	19.4	0.0
紙・パルプ	33	75.8	48.5	15.2	6.1	36.4	15.2	15.2	0.0
化学	93	76.3	52.7	21.5	8.6	31.2	7.5	14.0	0.0
石油	3	100.0	33.3	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	0.0
窯業・土石	64	84.4	46.9	12.5	7.8	31.3	3.1	9.4	0.0
鉄鋼	48	83.3	35.4	25.0	6.3	35.4	12.5	14.6	0.0
非鉄金属	37	86.5	35.1	27.0	2.7	40.5	13.5	16.2	0.0
一般機械	131	75.6	42.7	24.4	8.4	39.7	11.5	18.3	0.0
電気機械	106	73.6	50.0	37.7	1.9	36.8	18.9	21.7	0.0
精密機械	30	80.0	40.0	40.0	3.3	30.0	13.3	20.0	0.0
輸送用機械	112	70.5	42.0	34.8	5.4	42.9	14.3	20.5	0.0
その他製造業	232	77.6	43.5	23.3	11.6	43.5	5.6	22.4	0.9
非製造業合計	1,799	77.0	41.5	19.7	10.1	33.1	1.0	20.8	1.5
電力・ガス	104	69.2	37.5	20.2	6.7	24.0	0.0	17.3	3.8
建設	184	73.9	49.5	18.5	9.2	44.6	0.0	25.5	0.5
不動産	199	77.4	42.2	10.6	10.6	28.6	1.0	20.6	4.5
卸売・小売	404	76.7	43.1	22.0	9.7	31.4	2.0	22.0	0.7
運輸	334	82.9	39.8	15.9	4.5	36.2	0.9	18.6	1.2
通信・情報	170	75.9	35.9	30.6	14.1	32.9	0.0	28.2	0.0
リース	51	82.4	47.1	21.6	5.9	27.5	2.0	15.7	0.0
サービス	336	75.6	40.8	20.2	16.4	31.8	0.9	18.2	1.5
その他非製造業	17	70.6	17.6	29.4	0.0	41.2	5.9	5.9	5.9
全産業合計	2,897	77.1	42.4	21.2	9.0	34.9	4.3	19.8	1.0

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	一般機械	顧客管理
非製造業	卸売・小売	DX課題の抽出
	建設／不動産	ペーパーレス化
	サービス	デジタル化による業務効率化、スマート農業に係る情報収集

- ② IoTや、ビッグデータの解析などを含むAI(人工知能)の活用状況について、ご回答ください。
また、1または2をご選択の場合、その具体的な内容をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 活用している	2. 活用を検討している	3. 活用予定はないが、社内的な関心が高まっている	4. 活用予定はなく、関心も高まっていない
製造業合計	1,107	5.7	14.8	37.6	41.9
食品	180	2.8	11.1	39.4	46.7
繊維	31	0.0	12.9	45.2	41.9
紙・パルプ	34	8.8	17.6	29.4	44.1
化学	90	2.2	10.0	45.6	42.2
石油	3	0.0	33.3	0.0	66.7
窯業・土石	63	0.0	7.9	20.6	71.4
鉄鋼	49	8.2	20.4	26.5	44.9
非鉄金属	38	5.3	21.1	28.9	44.7
一般機械	133	7.5	18.8	41.4	32.3
電気機械	107	10.3	19.6	43.9	26.2
精密機械	31	12.9	12.9	38.7	35.5
輸送用機械	115	12.2	12.2	39.1	36.5
その他製造業	233	3.4	15.9	36.1	44.6
非製造業合計	1,841	4.6	10.2	36.2	49.0
電力・ガス	108	0.9	8.3	37.0	53.7
建設	187	4.3	12.3	42.2	41.2
不動産	205	3.9	5.4	29.3	61.5
卸売・小売	405	6.2	10.9	38.5	44.4
運輸	351	1.7	8.0	33.6	56.7
通信・情報	171	10.5	15.2	41.5	32.7
リース	53	1.9	9.4	30.2	58.5
サービス	342	5.3	10.5	35.7	48.5
その他非製造業	19	0.0	31.6	21.1	47.4
全産業合計	2,948	5.0	11.9	36.7	46.3

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	温度管理システム、製品の合否判定
	化学	排水の最適化、契約書のチェック、安全管理
	鉄鋼	電力監視、製品検査、高炉操業、機械の予知保全、生産計画策定
	紙・パルプ	製品検査
	一般機械	出荷検査画像診断、図面分析・判断、生産計画の策定、班場データの分析、営業サポート
	電気機械	画像解析、設備の最適制御、生産管理、組立ロボット、製品検査
	輸送用機械	設備不具合の監視・予知、品質検査、原材料価格予想
	その他製造業	マーケティング、顧客情報の分析、設備稼働状況の管理
非製造業	建設／不動産	ドローン測量、設計、積算データ、AI物件査定、AIコールセンター、契約書審査
	運輸	自動倉庫、コンテナ積プランニング、オンデマンド交通、自動運転、ダイナミック・ルーティング、配車・タイヤの最適化
	卸売・小売	ECによる販促、自動発注、ID-POS分析、衣類採寸のAI化
	電力・ガス	ボイラー等設備制御（検討段階）
	通信・情報	AIカメラ、SNS解析、音声自動読み上げ、チャットボット
	サービス	予約システム、社内システムの連携、チャットボット、顧客データの分析
	その他非製造業	営業サポート、生育管理（農業）

問11. イノベーション

① イノベーション推進に向けた取り組みについてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研究開発予算の拡大	2. 推進部署の設置	3. 特許マネジメントの強化	4. スタートアップと連携	5. スタートアップ投資	6. 研究機関との連携	7. 他の事業会社との連携	8. M&A	9. 特に取り組んでいない	10. その他
製造業合計	1,091	20.1	14.1	5.0	3.0	1.6	23.0	16.3	4.1	51.6	1.3
食品	182	10.4	9.9	1.6	1.1	0.5	20.9	13.7	3.3	61.0	2.2
繊維	32	18.8	9.4	0.0	0.0	0.0	9.4	25.0	6.3	53.1	0.0
紙・パルプ	34	14.7	11.8	8.8	2.9	0.0	23.5	20.6	0.0	58.8	0.0
化学	87	28.7	10.3	12.6	1.1	3.4	34.5	20.7	5.7	34.5	1.1
石油	3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	33.3	0.0	66.7	0.0
窯業・土石	62	14.5	8.1	3.2	4.8	3.2	16.1	8.1	6.5	61.3	0.0
鉄鋼	48	16.7	18.8	6.3	6.3	2.1	18.8	10.4	2.1	54.2	4.2
非鉄金属	36	22.2	13.9	5.6	2.8	0.0	36.1	19.4	2.8	38.9	2.8
一般機械	130	26.9	12.3	4.6	1.5	2.3	30.8	23.1	3.8	43.1	0.0
電気機械	106	33.0	20.8	7.5	3.8	0.9	30.2	16.0	1.9	39.6	1.9
精密機械	30	36.7	30.0	3.3	6.7	6.7	40.0	16.7	3.3	33.3	3.3
輸送用機械	112	21.4	18.8	3.6	4.5	0.9	21.4	15.2	6.3	50.9	0.9
その他製造業	229	14.8	14.4	5.2	3.9	1.3	13.5	14.4	4.8	61.1	0.9
非製造業合計	1,787	5.0	9.6	1.5	2.7	1.8	6.0	14.5	6.5	71.4	1.5
電力・ガス	108	3.7	3.7	0.9	3.7	0.9	4.6	13.0	4.6	78.7	0.0
建設	181	8.3	14.4	3.9	1.7	2.8	15.5	13.3	12.2	56.9	1.7
不動産	201	2.5	5.5	1.0	3.5	3.5	4.0	14.4	4.0	80.1	0.5
卸売・小売	393	3.6	10.7	1.0	2.8	0.5	5.9	16.0	7.9	71.8	0.8
運輸	337	3.0	6.2	1.5	2.7	0.6	2.1	10.7	5.6	81.6	1.5
通信・情報	169	14.8	20.7	1.8	1.8	4.7	7.7	18.3	8.3	52.1	2.4
リース	49	0.0	2.0	0.0	2.0	0.0	0.0	18.4	0.0	81.6	2.0
サービス	330	5.2	9.7	1.5	3.0	2.1	6.1	15.8	4.8	69.1	3.0
その他非製造業	19	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15.8	10.5	5.3	73.7	0.0
全産業合計	2,878	10.7	11.3	2.8	2.8	1.7	12.4	15.2	5.6	63.9	1.4

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	新たな取引会社との企画開発
	非鉄金属	産官学連携
	電気機械	親会社とのグループ間での連携
非製造業	卸売・小売	委員会・プロジェクトチームの設置
	運輸	人材教育参画、国や市との連携
	建設／不動産	若手社員の教育訓練
	通信・情報	アクセラレーションプログラム
	サービス	産学連携

② イノベーションにおける課題についてご回答ください(3つまでの複数回答)。

(単位、%)

	社数	1. 研究成果の 製品化、事業 化の遅れ	2. 市場ニーズ の把握不足	3. 外部リソ ースとの連携	4. 対面コミュ ニケーションの 不足	5. IT環境を含 む設備の不足	6. 研究開発費 が不十分	7. 人材不足	8. その他	9. 特に課題は ない
製造業合計	1,042	25.9	25.0	10.4	4.7	15.0	15.5	48.8	1.2	26.3
食品	170	20.6	25.3	9.4	4.1	11.2	15.3	45.3	2.9	31.2
繊維	32	28.1	28.1	9.4	0.0	12.5	18.8	59.4	3.1	18.8
紙・パルプ	33	18.2	33.3	24.2	6.1	6.1	12.1	42.4	0.0	24.2
化学	84	35.7	35.7	15.5	4.8	11.9	9.5	40.5	2.4	17.9
石油	3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	66.7
窯業・土石	58	17.2	24.1	10.3	8.6	13.8	13.8	36.2	3.4	37.9
鉄鋼	47	23.4	25.5	8.5	4.3	17.0	12.8	44.7	0.0	27.7
非鉄金属	35	22.9	11.4	11.4	0.0	14.3	20.0	40.0	0.0	34.3
一般機械	125	32.0	24.8	8.0	1.6	16.8	12.8	58.4	0.0	23.2
電気機械	102	38.2	21.6	15.7	8.8	10.8	17.6	53.9	0.0	22.5
精密機械	30	33.3	36.7	10.0	6.7	26.7	10.0	50.0	0.0	13.3
輸送用機械	106	28.3	18.9	9.4	3.8	22.6	23.6	58.5	0.0	18.9
その他製造業	217	19.4	24.4	6.9	5.5	16.6	16.1	47.0	0.9	30.9
非製造業合計	1,681	7.7	16.1	10.6	3.5	19.5	7.7	43.1	1.0	42.2
電力・ガス	95	4.2	10.5	10.5	4.2	17.9	12.6	37.9	0.0	48.4
建設	173	13.9	19.1	5.8	5.8	26.0	9.2	58.4	1.2	27.7
不動産	192	5.7	15.1	6.8	3.6	17.2	3.1	33.3	1.0	57.3
卸売・小売	371	8.4	17.5	12.9	4.0	18.6	6.7	41.2	0.3	43.9
運輸	316	4.4	11.1	8.2	2.2	20.6	8.2	38.0	1.3	47.5
通信・情報	163	13.5	23.3	23.3	1.8	12.3	10.4	54.6	0.6	28.2
リース	45	2.2	13.3	4.4	4.4	28.9	6.7	46.7	4.4	40.0
サービス	309	7.1	17.2	9.4	3.6	20.1	7.4	43.4	1.0	39.8
その他非製造業	17	0.0	11.8	11.8	0.0	23.5	5.9	41.2	5.9	29.4
全産業合計	2,723	14.7	19.5	10.5	4.0	17.8	10.7	45.3	1.0	36.1

【その他の具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	予算資金不足、新製品の広告宣伝費
	化学	組織化と評価
非製造業	運輸	業界として推進に向けた文化がない

- ③ 特許など知的資本のデータ分析に関する企業経営・事業企画への活用について、ご回答ください。また、1または2をご選択の場合、その具体的な内容をご回答ください。

(単位、%)

	社数	1. 社内だけでなくIRでも活用	2. 社内で活用	3. 活用を検討	4. 活用予定はないが、社内の関心は高まっている	5. 活用予定はなく、関心も高まっていない
製造業合計	1,065	1.0	5.1	13.7	23.8	56.4
食品	176	0.0	4.0	10.8	22.7	62.5
繊維	31	0.0	3.2	12.9	19.4	64.5
紙・パルプ	32	6.3	12.5	15.6	21.9	43.8
化学	84	0.0	13.1	15.5	28.6	42.9
石油	3	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0
窯業・土石	60	0.0	5.0	10.0	13.3	71.7
鉄鋼	45	0.0	6.7	11.1	17.8	64.4
非鉄金属	36	0.0	2.8	25.0	13.9	58.3
一般機械	128	0.8	5.5	12.5	31.3	50.0
電気機械	104	1.9	3.8	20.2	26.0	48.1
精密機械	31	3.2	3.2	16.1	22.6	54.8
輸送用機械	111	1.8	5.4	18.0	27.0	47.7
その他製造業	224	1.3	2.7	10.3	22.8	62.9
非製造業合計	1,757	0.4	1.5	6.1	15.2	76.8
電力・ガス	104	0.0	2.9	4.8	5.8	86.5
建設	180	0.0	1.7	9.4	22.8	66.1
不動産	197	0.0	1.0	3.6	11.2	84.3
卸売・小売	385	0.5	2.1	5.7	16.1	75.6
運輸	329	0.6	0.6	4.3	12.5	82.1
通信・情報	169	1.8	0.6	11.8	17.2	68.6
リース	49	0.0	2.0	0.0	12.2	85.7
サービス	326	0.0	1.8	6.4	17.2	74.5
その他非製造業	18	0.0	0.0	5.6	22.2	72.2
全産業合計	2,822	0.6	2.8	9.0	18.4	69.1

【具体例】

	業種	具体事例
製造業	食品	安全性をアピール
	輸送用機械	特許を生かした製品作り
	その他製造業	製品として事業化
非製造業	建設／不動産	他社特許の調査
	卸売・小売	商標登録、地理的表示保護制度への登録
	リース	財務戦略への活用

6. 参考資料
① 調査票

2022年度企業行動に関する意識調査
中堅企業(資本金10億円未満)

ご回答期限
2022年6月24日

貴社名

御中

(設備投資計画調査とご担当が異なる場合のみ、ご記入ください)

ご担当部： _____ お役職名： _____ ご担当者名： _____
tel： _____ fax： _____ e-mail： _____

各質問について、貴社(関連会社を含むグループ)に該当する項目の番号を回答欄にご記入のうえ、設備投資計画調査票とあわせてご返送ください。Excelファイルでのご回答も承っております。

本調査は「**全体的な傾向**」を把握することを目的としております。判断に迷う場合には、ご記入される方の**主観**により、ご回答ください。集計結果は、弊社ウェブサイト等において公表する予定ですが、個々のご回答につきましては、**対外厳秘**といたします。ご協力のほど、何卒宜しくお願い申し上げます。

【お問い合わせ先】

株式会社日本政策投資銀行 地域調査部 設備投資計画調査担当
〒100-8178 東京都千代田区大手町1丁目9番6号

tel: 0120-320-928 fax: 03-3270-5237
e-mail: capex@dbj.jp

問1. 先行き、事業へのマイナス影響が大きいリスクは何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

- | | | | | | |
|-------------------|-----------|---------------|-------|---|---|
| 1. 新型コロナウイルスの感染拡大 | 5. 為替の急変動 | 9. 分からない、特にない | 1 | 2 | 3 |
| 2. ウクライナ危機 | 6. 金利上昇 | 10. その他 | | | |
| 3. その他の地政学リスク | 7. 資産価格下落 | (その他の内容) | _____ | | |
| 4. 原油など資源価格の急変動 | 8. 供給制約 | | _____ | | |

問2. 新型コロナウイルス感染拡大の影響や対応

① 新型コロナウイルス感染拡大によるマイナスの影響は何ですか(影響が大きい順に3つまでの複数回答)。

- | | | | | | |
|----------------|-------------------|----------|-------|---|---|
| 1. 国内需要の減少 | 6. 供給制約による納入先の減産 | | 1 | 2 | 3 |
| 2. 海外需要の減少 | 7. 国内外の移動制限 | | | | |
| 3. 資金繰りの悪化 | 8. 感染防止対策による労働力不足 | (その他の内容) | _____ | | |
| 4. 雇用維持のための負担増 | 9. 感染防止対策によるコスト増 | | _____ | | |
| 5. 仕入れの遅延・困難 | 10. その他 | | _____ | | |

② 新型コロナウイルス感染拡大による売上減少について、感染拡大前の水準への回復はいつ頃を見込んでいますか。

- | | | | |
|--------------|------------|-------------|---|
| 1. すでに上回っている | 3. 2023年上期 | 5. 2024年以降 | □ |
| 2. 2022年下期 | 4. 2023年下期 | 6. 回復が見通せない | |

③ 新型コロナウイルス感染拡大を契機として、中長期的に貴社の製品やサービスの需要はどのようになると思われますか。

- | | | | |
|----------|----------|----------|---|
| 1. 需要は拡大 | 2. 需要は減少 | 3. 変わらない | □ |
|----------|----------|----------|---|

④ 新型コロナウイルス感染拡大を契機として、事業の見直しは必要になりますか。

- | | | | |
|--------------|-------------|----------------|---|
| 1. 大幅な見直しが必要 | 2. 一部見直しが必要 | 3. 大きな見直しは必要ない | □ |
|--------------|-------------|----------------|---|

⑤ 事業の見直しが必要となる場合、どのような取り組みが想定されますか(2つまでの複数回答)。

- | | | | | |
|--------------------|--------------------------|----------|-------|---|
| 1. 新たな製品やサービスの提供 | 4. サービスのAI・デジタル化(非接触型など) | | 1 | 2 |
| 2. 事業の整理、縮小 | 5. サプライチェーンの再構築 | (その他の内容) | _____ | |
| 3. リスク分散のための事業の多角化 | 6. その他 | | _____ | |

⑥ with/afterコロナにおける理想的な社員の出勤率はおおよそ何割(0~10の数字)でしょうか。

□ 割

⑦ テレワークの導入、利用拡大を受けて、今後、本社オフィスや営業所などの床面積は中長期的にどのようになるとお考えですか。以下よりご回答ください。

- | | | | | |
|----------|----------|----------|----------|---|
| 1. 変わらない | 3. 1~2割減 | 5. 0~1割増 | 7. 2割超増加 | □ |
| 2. 0~1割減 | 4. 2割超減少 | 6. 1~2割増 | | |

問3. 地政学リスクの影響

① 地政学リスクの高まりが事業にもたらす影響についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

- 1. 供給制約による調達難
- 2. コスト上昇
- 3. 現地事業活動の制約
- 4. グローバルサプライチェーンの見直し
- 5. リスクスプレッド上昇による資金調達難
- 6. カーボンニュートラル目標の見直し
- 7. 競合の撤退などによる特需の発生
- 8. その他

(その他の内容)

② 地政学リスクの高まりによる事業への影響を受けて、どのような取り組みが想定されますか。□
(3つまでの複数回答)

- 1. 仕入先・調達先の多様化
- 2. 製品・サービスへの価格転嫁
- 3. 海外拠点の分散
- 4. 補助金等の政策メニューの利用
- 5. その他
- 6. 特に取り組みの予定はない

(その他の内容)

問4. 円安の影響

円安の進行が事業にもたらす影響についてご回答ください（影響が大きい順に3つまでの複数回答）。

- 1. 輸出数量の増加
- 2. 輸出受取額の増加（訪日客関連を含む）
- 3. 海外資産の円建て収益の増加
- 4. 輸入数量の減少
- 5. 輸入コストの上昇（海外渡航費を含む）
- 6. 海外投資の制約
- 7. 特に影響はない
- 8. その他

1 2 3

(その他の内容)

問5. 国内設備投資（単体ベース）

① 2021年度国内設備投資（単体ベース）の実績が当初計画を下回った場合、その理由をご回答ください（3つまでの複数回答）。

- 1. 新型コロナウイルスの感染拡大
- 2. ウクライナ危機
- 3. 投資内容の精査、無駄の見直し
- 4. もともと確度の低かった投資の剥落
- 5. 工期の遅れ
- 6. 工事費高騰に伴う見直し
- 7. その他
- 8. 実績は当初計画を下回らず

(その他の内容)

② 新型コロナウイルス感染拡大を背景に実施を見送った昨年度の国内設備投資案件について、今年度の設備投資計画に含まれていますか。

- 1. はい（投資再開）
- 2. いいえ（見送り継続・中止）
- 3. 見送った投資はない

③ ウクライナ危機を背景に実施を見送った昨年度の国内設備投資案件について、今年度の設備投資計画に含まれていますか。

- 1. はい（投資再開）
- 2. いいえ（見送り継続・中止）
- 3. 見送った投資はない

④ 今後の拠点（本社、生産拠点、研究開発拠点、物流拠点等）選定にあたり、重視する項目をご回答ください（優先順に3つまでの複数回答）。

- 1. 立地
- 2. 賃料
- 3. 人材確保の容易さ
- 4. 環境配慮対応
- 5. B C P
- 6. 働きやすい環境（Well-being）
- 7. 政策支援
- 8. その他

1 2 3

(その他の内容)

問6. 優先する投資

事業の成長のために優先するのは、どのような投資ですか（優先順に3つまでの複数回答）。

- 1. 国内有形固定資産投資
- 2. 海外有形固定資産投資
- 3. 人材育成、人的投資
- 4. 研究開発
- 5. 国内M&A
- 6. 海外M&A
- 7. 情報化投資

1 2 3

--	--	--

問7. M&A

① 2021年度のM&Aの実施状況についてご回答ください（当てはまる項目に○）。

- a. 貴社が買収 [国内] [海外]
- b. 貴社が事業売却 [国内] [海外]

② 足元での実績に関わらず、以下それぞれについてM&Aに対するスタンスを下記1～4よりご回答ください。

- a. 国内買収
- b. 海外買収
- c. 事業売却
- d. ベンチャー買収
- e. ソフトウェア企業買収

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

- 【選択肢】 1. 非常に積極的 2. やや積極的 3. あまり積極的ではない 4. 消極的

問8. 人的投資

① 貴社が取り組む人的投資についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | |
|--------------|---------------------|-------------------|
| 1. 社員研修の拡充 | 5. 健康経営の推進 | 9. 人的資本（非財務情報）の開示 |
| 2. デジタル人材の育成 | 6. 社内起業の支援 | 10. その他 |
| 3. 中核経営人材の育成 | 7. 能力評価・人事管理システムの構築 | (その他の内容) |
| 4. 賃金引き上げ | 8. 生産性向上のための就労環境整備 | |

② 今後、新たな人材の採用・活用を図られる場合、貴社が期待される人材層をお答えください。（2つまで複数回答）

- | | |
|-----------------------|--------------|
| 1. 地方（貴社拠点所在地）への移住希望者 | 4. その他 |
| 2. 副業希望者 | 5. 特に想定していない |
| 3. 大都市居住のままのテレワーク希望者 | |

問9. カーボンニュートラル、脱炭素社会実現に向けた取り組み

① 国際的にカーボンニュートラルへの取り組みが加速することで想定される事業への影響について、ご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | |
|-------------------|--------------------|
| 1. 事業拡大の契機となる | 5. 設備入れ替えの契機 |
| 2. ビジネスモデルの転換 | 6. 専門部署設置などの人員配置転換 |
| 3. サプライチェーン全体での対応 | 7. 海外移転の加速 |
| 4. 長期的な移行戦略の策定・開示 | 8. その他 |

② 今年度の設備投資計画（単体ベース）のうち、脱炭素関連（脱炭素関連製品の製造に係るものも含む）の比率をご回答ください。

- | | | | | |
|---------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 1. なし | 3. 5～10% | 5. 20～30% | 7. 40～50% | 9. 75%以上 |
| 2. 0～5% | 4. 10～20% | 6. 30～40% | 8. 50～75% | |

③ 脱炭素関連設備投資の内容についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | | |
|--------|---------|------------|-----------|
| 1. 省エネ | 3. EV関連 | 5. アンモニア関連 | 7. 資源循環関連 |
| 2. 再エネ | 4. 水素関連 | 6. CCUS関連 | 8. その他 |

④ 脱炭素関連投資とは別に、貴社が部品・原材料およびエネルギー（電力・ガス・その他エネルギー）を調達するにあたっての取り組みをご回答ください。

- | |
|---|
| 1. 部品・原材料およびエネルギーともにゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している |
| 2. 部品・原材料のみゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している |
| 3. エネルギーについてのみ、ゼロカーボン若しくは低炭素なものを優先して調達している |
| 4. 調達に際して、グリーンを特段考慮要素とはしていない |

⑤ 今年度の研究開発計画（単体ベース）のうち、脱炭素関連（脱炭素関連製品の開発に係るものも含む）の比率をご回答ください。

- | | | | | |
|---------|-----------|-----------|-----------|----------|
| 1. なし | 3. 5～10% | 5. 20～30% | 7. 40～50% | 9. 75%以上 |
| 2. 0～5% | 4. 10～20% | 6. 30～40% | 8. 50～75% | |

⑥ 脱炭素関連研究開発の内容についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | | |
|--------|---------|------------|-----------|
| 1. 省エネ | 3. EV関連 | 5. アンモニア関連 | 7. 資源循環関連 |
| 2. 再エネ | 4. 水素関連 | 6. CCUS関連 | 8. その他 |

⑦ カーボンニュートラル達成に向けて必要な設備投資と研究開発費の総額について、概算にてご回答ください。

	[設備投資]		[研究開発]
～2030年	<input type="text"/>	億円	<input type="text"/>
2031～2050年	<input type="text"/>	億円	<input type="text"/>

⑧ カーボンニュートラル達成時期の目安を、ご回答ください。

- | | | | | |
|-----------|---------------|---------------|---------------|-------|
| 1. すでに達成 | 3. 2026～2030年 | 5. 2036～2040年 | 7. 2046～2050年 | 9. 不明 |
| 2. ～2025年 | 4. 2031～2035年 | 6. 2041～2045年 | 8. 2051年以降 | |

⑨ 経済活動におけるカーボンニュートラル実現に向けた課題について、ご回答ください（2つまでの複数回答）。

- | | | |
|-------------|-------------------|--------|
| 1. 技術的な問題 | 3. 販売先の制約（需要量、価格） | 5. その他 |
| 2. 開発コストの問題 | 4. 調達先の制約（供給量、価格） | |

⑩ カーボンニュートラル実現に必要な支援についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | | | | |
|--------|---------------|---------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 投融資 | 4. 基準策定 | 7. 業界を超えた連携支援 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 補助金 | 5. TCFD開示対応支援 | 8. 人材育成 | (その他の内容) | | |
| 3. 税優遇 | 6. 業界内連携支援 | 9. その他 | <input type="text"/> | | |

⑪ カーボンニュートラル実現にあたって、金融機関に求める最も重要な役割をご回答ください。

- | | | | |
|---------------|-------------|--------------|--------------------------|
| 1. リスクマネー（投資） | 3. コンサルティング | 5. 業界内外の連携支援 | <input type="checkbox"/> |
| 2. 融資 | 4. ナレッジ提供 | 6. その他 | (その他の内容) |
| | | | <input type="text"/> |

⑫ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有や、連携（共同研究、原材料・燃料・電力の共同調達、目標に沿った調達など）を行っていますか。

- | | | |
|----------------------------|-----|--------------------------|
| 1. 目標共有だけでなく、具体的な連携も実施 | 調達先 | <input type="checkbox"/> |
| 2. 目標共有しているが、具体的な連携は行っていない | | |
| 3. 目標共有はしないが、具体的な連携は実施 | | |
| 4. 目標共有しておらず、具体的な連携も行っていない | 販売先 | <input type="checkbox"/> |

⑬ 取引先との間で、カーボンニュートラルに係る目標の共有を行っている場合、共有された目標の内容についてご回答ください。

- | | | |
|---|----------------------|--------------------------|
| 1. 目標達成期限・温室効果ガスの削減目標が具体的に設定され、目標達成が取引継続の重要な要素となる | | |
| 2. 目標達成期限・温室効果ガスの削減目標は設定も、目標達成は取引継続の重要な要素ではない | | |
| 3. 目標達成期限・温室効果ガスの削減目標などは具体的には設定されていない | (その他の内容) | <input type="checkbox"/> |
| 4. その他 | <input type="text"/> | |

⑭ 持続可能性に関して気候変動の次のテーマとして関心あるものを以下よりご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | | | | |
|----------|-----------|----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 貧困・格差 | 4. 地域貢献 | 7. 海洋汚染 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. ジェンダー | 5. 経済安全保障 | 8. 生物多様性 | (その他の内容) | | |
| 3. 人権 | 6. 循環経済 | 9. その他 | <input type="text"/> | | |

問10. デジタル化

① デジタル化の取り組みを以下よりご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | | | |
|--------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 既存システムの更新 | 5. 全社的なデータ連携 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 情報のデータ化(Digitization) | 6. スマートファクトリー | (その他の内容) | | |
| 3. RPA導入などによるプロセス改善 | 7. ビジネスモデルの変革・再構築(DX) | <input type="text"/> | | |
| 4. 顧客インターフェースの構築・改善 | 8. その他 | | | |

② IoTや、ビッグデータの解析などを含むAI（人工知能）の活用状況について、ご回答ください。また、1または2をご選択の場合、その具体的な内容をご回答ください。

- | | | |
|--------------|---------------------------|--------------------------|
| 1. 活用している | 3. 活用予定はないが、社内的な関心が高まっている | <input type="checkbox"/> |
| 2. 活用を検討している | 4. 活用予定はなく、関心も高まっていない | <input type="checkbox"/> |

具体的な内容

<input type="text"/>	<input type="text"/>
----------------------	----------------------

問11. イノベーション

① イノベーション推進に向けた取り組みについてご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | | | |
|----------------|---------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 研究開発予算の拡大 | 6. 研究機関との連携 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 推進部署の設置 | 7. 他の事業会社との連携 | (その他の内容) | | |
| 3. 特許マネジメントの強化 | 8. M&A | <input type="text"/> | | |
| 4. スタートアップと連携 | 9. 特に取り組んでいない | | | |
| 5. スタートアップ投資 | 10. その他 | | | |

② イノベーションにおける課題についてご回答ください（3つまでの複数回答）。

- | | | | | |
|--------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 研究成果の製品化、事業化の遅れ | 6. 研究開発費が不十分 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 市場ニーズの把握不足 | 7. 人材不足 | (その他の内容) | | |
| 3. 外部リソースとの連携 | 8. その他 | <input type="text"/> | | |
| 4. 対面コミュニケーションの不足 | 9. 特に課題はない | | | |
| 5. IT環境を含む設備の不足 | | | | |

③ 特許など知的資本のデータ分析に関する企業経営・事業企画への活用について、ご回答ください。また、1または2をご選択の場合、その具体的な内容をご回答ください。

- | | | |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 社内だけでなくIRでも活用 | 4. 活用予定はないが、社内の関心は高まっている | <input type="checkbox"/> |
| 2. 社内での活用 | 5. 活用予定はなく、関心も高まっていない | <input type="checkbox"/> |
| 3. 活用を検討 | | |

具体的な内容

<input type="text"/>	<input type="text"/>
----------------------	----------------------

お忙しいところ、ご協力ありがとうございました。

日本政策投資銀行設備投資計画調査 業種分類表

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
製造業		
(1) 食品	(1) 畜産加工食品 (2) 製粉・製糖・食用油 (3) ビール・酒類 (4) その他食品	肉製品、乳製品 製粉、飼料、植物油 アルコール飲料 かん詰、調味料、パン・菓子、清涼飲料、製氷、たばこ、冷凍食品
(2) 繊維	(1) 化纤 (2) 紡績 (3) その他繊維	レーヨン、アセテート、合成繊維、炭素繊維 化纤織紡績、綿紡績、毛、絹、麻、その他 織物、精練、漂白、染色、その他
(3) 紙	バルブ	バルブ、和・洋紙、紙製品、紙製容器(段ボール等)、その他
(4) 出版印刷	印刷	新聞、出版、印刷、製本
(5) 化学	(1) 無機化学 (2) 有機化学 (3) 医薬品 (4) その他化学	ソーダ工業、圧縮ガス、液化ガス、硫酸、カーバイド、無機顔料、塩 メタン誘導品、石油化学基礎製品(エチレン・プロピレン・ブタジエン等)、 石油化学誘導品、その他
(6) 石油		化学肥料、石けん、塗料、印刷インキ、火薬、農薬、香料、化粧品、 備わがき、接着剤、その他
(7) ゴム		原油ならびに留分に留分の処理、給油施設、石油基地
(8) 窯業・土石	(1) セメント (2) ガラス (3) その他窯業土石	天然ゴム、合成ゴム等より作られるゴム製品(タイヤ、チューブ等) セメント、ブロック、生コン、気泡コンクリート 板ガラス、ガラス容器、ガラス繊維、ガラス加工製品 陶磁器、炭素、黒鉛、建設用粘土、研磨材、骨材
(9) 鉄鋼	(1) 普通鋼 (2) 特殊鋼 (3) その他鉄鋼	製鉄、製鋼、および2次製品 工具鋼、構造用鋼他 鋳鉄鋼、鍛鉄鋼物、フェアラロイ、シャーリング
(10) 非鉄金属	(1) 非鉄金属製錬 (2) 非鉄金属圧延 (3) 電線・ケーブル (4) その他非鉄金属	銅・鉛・亜鉛・アルミ製錬、核燃料精製、貴金属、ニッケル、チタン製錬 銅・鉛・アルミ圧延 電線、ケーブル 非鉄金属鋼物、ダイカスト、核燃料加工
(11) 金属製品		鉄塔、鋼橋、ブリキかみ、めっき板、刃物、手工具、一般金物、 建設用金属製品(サッシ等)、ボルト、ナット
(12) 一般機械	(1) ボイラー・原動機 (2) 金属加工機械 (3) 事務民生用機械 (4) 産業用機械 (5) 一般機械部品	ボイラー、蒸気機関、タービン、一般用内燃機関(除自動車用、船用、航空機用) 切削加工機械(旋盤、ボール盤、プレス)、機械工具(電動工具、ドリル等) 事務用機器(複写機等)、工業用および商業用冷凍機、その他 耕うん機、ブルドーザ、トラクタ、電解槽、蒸留槽、食料品加工機械、 木工機械、印刷・製本機械、プラスチック加工機械、バルブ・製紙機械、 ポンプ、圧縮機、エレベータ、コンベア、唐車、チェーン、油圧機器、 半導体、フラットパトデバイスブレイ製造装置、その他 消火器具、装置、弁、ベアリング、ピストンリング、金型

②業種分類表

大・中分類	小・細分類	主要製品、事業内容
(13) 電気機械	(1) 電子機器 (2) 電気機器 (3) 電子部品等	電子計算機、電話機、放送装置、交通信号、火災警報装置、テレビ、 音響機器、パソコン、スマートフォン、タブレット端末 発電機、変圧器、開閉装置、電流計、掃除機、洗濯機、冷蔵庫、エアコン 半導体素子、集積回路、蓄電池
(14) 精密機械		計量器、測定器、分析器、医療用機器、光学機器、レンズ、カメラ、時計
(15) 輸送用機械	(1) 自動車 (1) 自動車 (2) 四輪車 (3) 二輪車 (4) 部品・車体	自動車エンジン・同部品、クラッチ車軸、ラジエータ、ブレーキ、 オイルフィルター、トランスミッション他 造船、船用機関 航空機・同原動機 機関車、電車・同部品、自転車、リフト、荷車
(16) その他製造業	(1) 造船 (2) 航空機製造 (3) その他輸送用機械	製材、合板、木製家具、プラスチック製品(除合成紙)、皮革製品、家具・家具 装飾品(木材・金属)、潤滑油、アスファルト、コークス、貴金属、薬器、 かん具、傘
非製造業		農業、漁業、林業
(1) 農林水産業		採採、選別、天然ガソリンの生産等
(2) 鉱業	(1) 石灰・原油天然ガス (2) 金属・非金属鉱業	掘採、採石、採炭、選鉱、品位向上処理
(3) 建設		請負による建設工事、設備工事、舗装工事、塗装工事等
(4) 卸売・小売	(1) 卸売 (2) 小売	総合商社、各種商品卸売 百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア、飲食店、その他小売
(5) 不動産		土地造成(ただし分譲用は除く)、不動産賃貸、貸家・貸間(土地、建物とも 分譲用は除く)
(6) 運輸	(1) 鉄道 (2) 道路旅客運送 (3) 道路貨物運送 (4) 海運 (5) 航空 (6) 倉庫・運輸関連	鉄道、モノレール、トロリーバス、ケーブルカー、ロープウェイ バス、ハイヤー、タクシー トラック、郵便車 外航・内航運輸、船舶貨運、長・短距離フェリーボート 航空運送、航空機使用業 普通貨車(サイロ、タンク車を含む)、冷蔵倉庫、港湾運送、 道路施設、自動車(バス、トラック)ターミナル、コンテナヤード、 空港ターミナル、埠頭、運送取扱、荷造
(7) 電力・ガス	(1) 電力 (2) 電力 (3) その他電力 (4) ガス(含蒸気熱供給)	自家発電、共同発電 都市ガス、プロパンガス供給、蒸気熱供給
(8) 通信・情報	(1) 通信 (2) 情報サービス (3) 放送	電信、電話 広帯、調査・計算サービス、インターネットプロバイダー、ソフトウェア開発 民間放送、CATV、有線放送
(9) リース(含レンタ)		総合リース、事務用機器賃貸、貸自動車
(10) サービス	(1) ホテル・旅館 (2) 映画・娯楽 (3) その他サービス	映画、娯楽、遊園地・テーマパーク、その他レジャー関連 駐車場、自動車整備、警備保障、その他サービス業
(11) その他非製造業		



株式会社日本政策投資銀行

著作権 (C) Development Bank of Japan Inc. 2022

当資料は、株式会社日本政策投資銀行 (DBJ) により作成されたものです。

本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、取引などを勧誘するものではありません。本資料は当行が信頼に足ると判断した情報に基づいて作成されていますが、当行はその正確性・確実性を保証するものではありません。本資料のご利用に際しましては、ご自身のご判断でなされますようお願いいたします。

本資料は著作物であり、著作権法に基づき保護されています。本資料の全文または一部を転載・複製する際は、著作権者の許諾が必要ですので、当行までご連絡ください。著作権法の定めに従い引用・転載・複製する際には、必ず『出所：日本政策投資銀行』と明記してください。